KB Financial Group

2026년 3분기 경영실적

2026년 10월



Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2026년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.

2. 본 자료에 포함된 2022년 및 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)에 대한 금융감독원의 회계처리 질의회신 등을 반영하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.

3. 당사는 2024년 4분기부터 금융감독원의 IFRS17 회계처리 질의회신 등(소멸계약, 공시이율 예실차 등)을 반영하여 경영실적을 작성하였으며, 2022년 및 2023년도와 2024년 1분기부터 2024년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.

4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.

5. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험㈜를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.

6. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 KB라이프생명입니다.

7. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.

8. 당사는 금융감독원의 보험계리적가정 가이드라인에 따라 2023년 4분기부터 변동수수료모형(Variable Fee Approach)을 적용하였으며, 2023년 1분기부터 2023년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.

9. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

CONTENTS

I. 2026년 3분기 경영실적 Highlights 01

II. 세부 경영실적 05

III. 상세 재무현황 12

IV. 그룹 주요 계열사 경영실적 17

V. 참고자료 22

01

2026년 3분기 경영실적 Highlights

- Key Takeaways
- 그룹 경영실적 총괄

Main Drivers Elevating Earnings Power to a New Level of

"All-Weather Fundamentals"

Driver Ⅰ
Elevated to a Higher Base

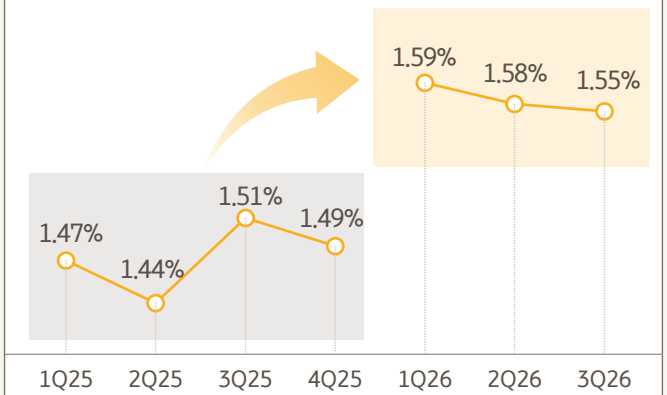
Ⅰ

Solid Risk-adjusted NIM[1)]

안정적인 수익성 및 건전성 관리를 통한
실질적 순이자수익률의 확대

1) Risk-adjusted NIM = Net Interest Margin - Credit Cost Ratio

그룹 Risk-adjusted NIM



2) 각 분기별 기중 누적(누적 NIM - 누적 CCR) 기준

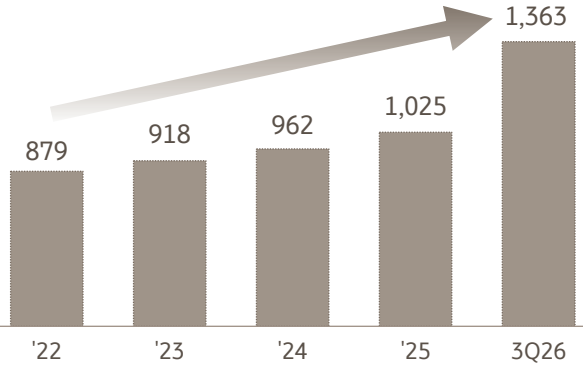
Driver Ⅱ
Consistently Leveling Up

Ⅱ

Leveled-up Fee Income Strength

매년 지속적인 성장세를 이어가며
과거대비 한층 제고된 이익체력 확보

그룹 분기 평균 순수수료이익 추이 (십억원)



3) 각 연도별 누적 순수수료이익의 분기 단순 평균 기준

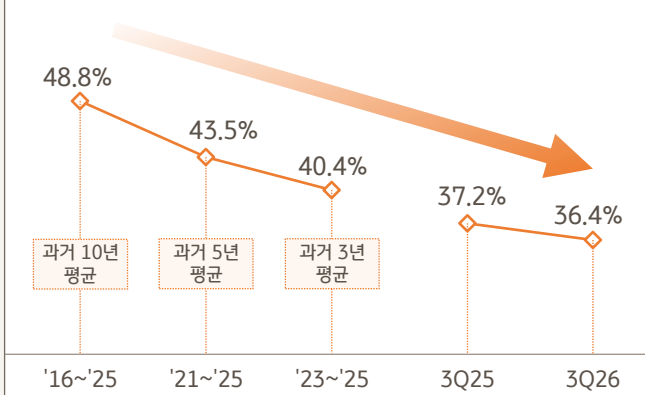
Driver Ⅲ
Structurally Enhanced

Ⅲ

Continuous CIR Improvements

비용구조의 질적 개선, 자원 배분 효율화
추진에 힘입은 비용효율성 개선세 지속

그룹 Cost-to-Income Ratio 추이



4) 2016~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

"All-Weather Fundamentals"
Delivering Sustainable Growth Across Market Cycles

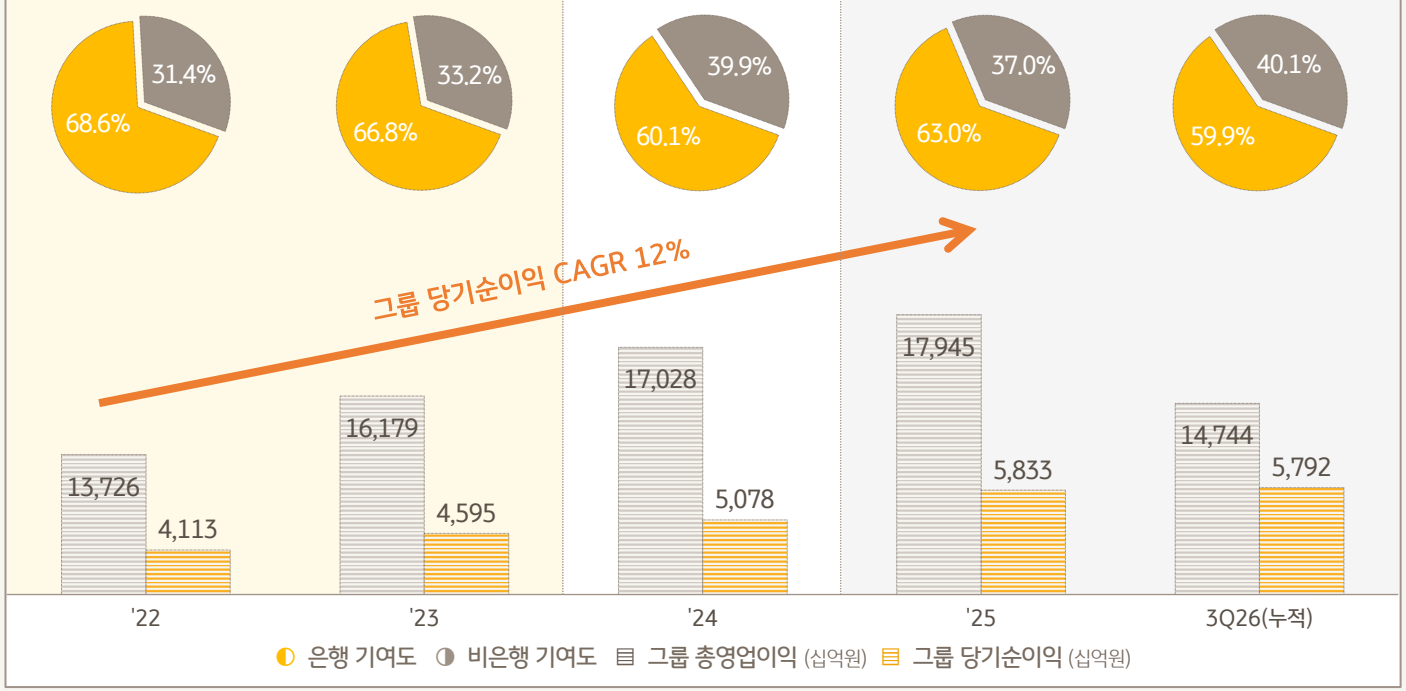
은행•비은행 간 상호보완적 이익 창출력이 뒷받침해주는 환경 변화에 흔들림 없는 펀더멘털

<Operating Environment>

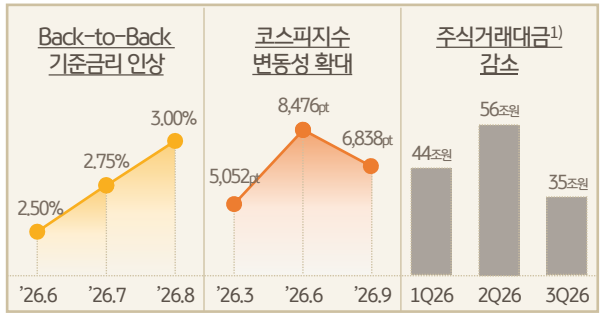
	['22년~'23년]	['24년]	['25년~현재]
금리 변화	가파른 상승 고금리 장기화	점진적 하락 통화완화 전환	상승 전환 후 상승폭 확대
자본시장 이슈	코스피 등 자본시장 정체	코스피 등 소폭 개선	큰 폭 개선 후 변동성 확대

Unpredictable & Ever-Changing Environment

외부 환경 변화를 흡수하며 지속적인 실적 개선세 시현



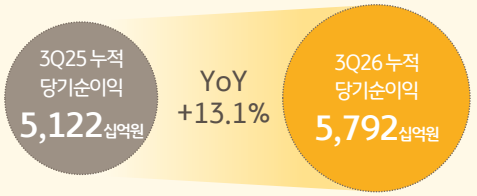
급변하는 환경에서 재차 입증된 지속가능성



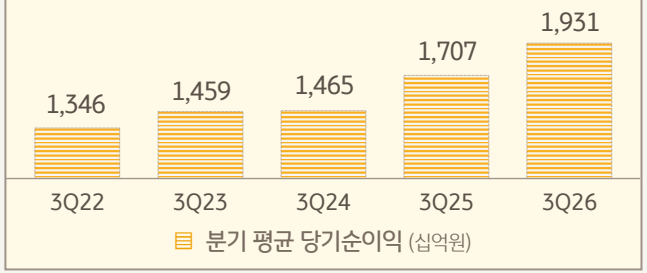
1) 한국거래소 코스피 및 코스닥 시장 합산 일평균 거래대금 기준(출처: 한국거래소)

연중 시장 환경의 급격한 변화에도 불구

"한층 제고된 이익체력을 명확히 입증"



[각 연도별 3분기 누적 기준 분기 평균 순이익]

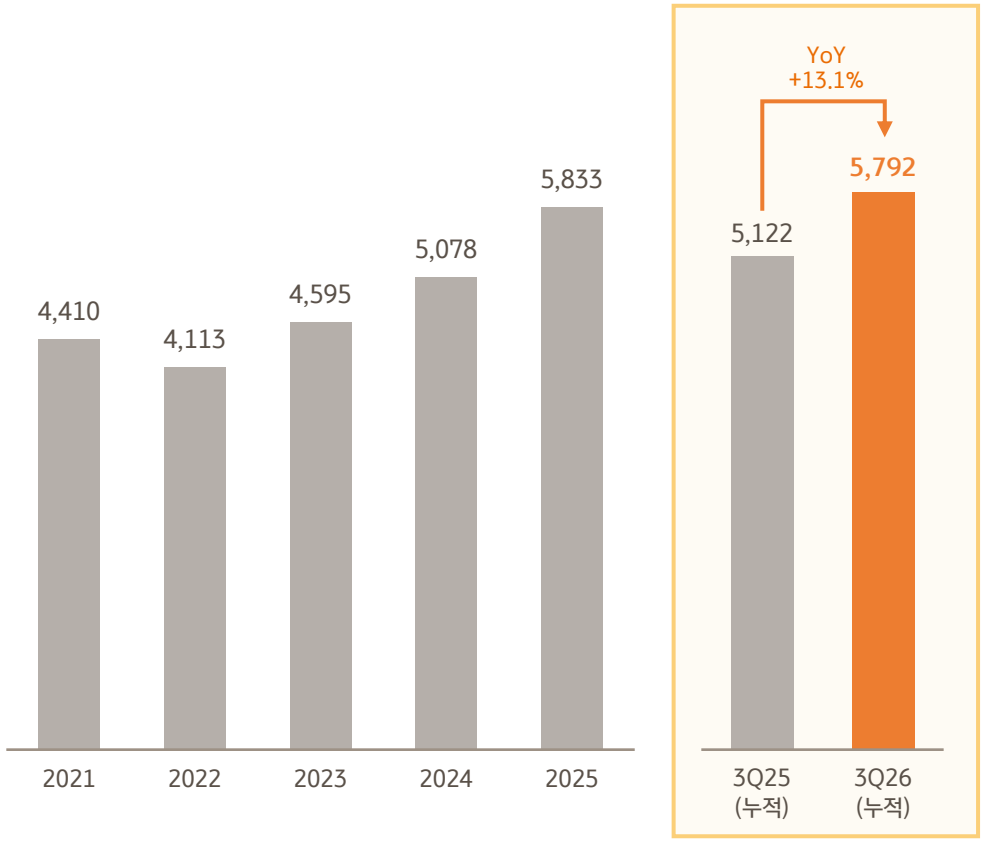


3Q26(누적) 그룹 당기순이익 5조 7,921억원

금리 및 자본시장 등 급변하는 시장 환경에도 흔들리지 않는 견조한 펀더멘털을 지속적으로 이어가며 전년동기 대비 13.1% 증가

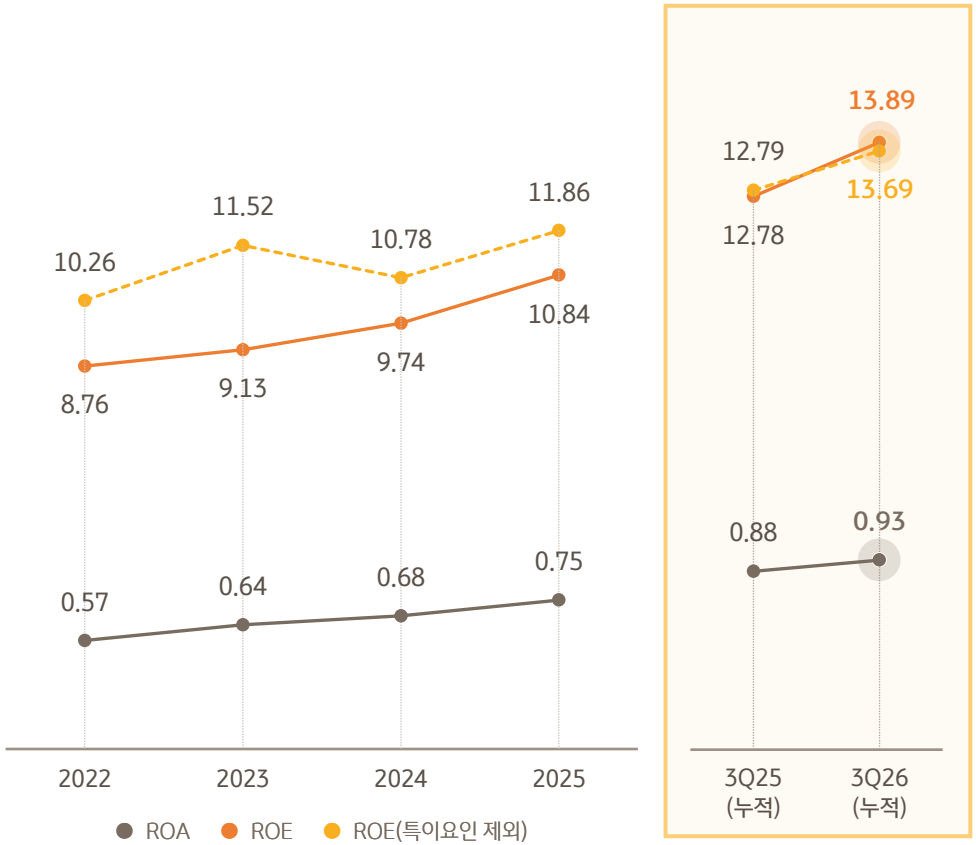
그룹 당기순이익 (십억원)

YoY +13.1%



그룹 ROE (%)

YoY +1.11%p



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준
2) 3Q26 주요일회성요인(세후기준): 인도네시아 중간 지주회사 설립 관련 은행, 카드의 자회사 주식 양도에 따른 이연법인세자산 인식 영향 법인세 감소(231십억원)

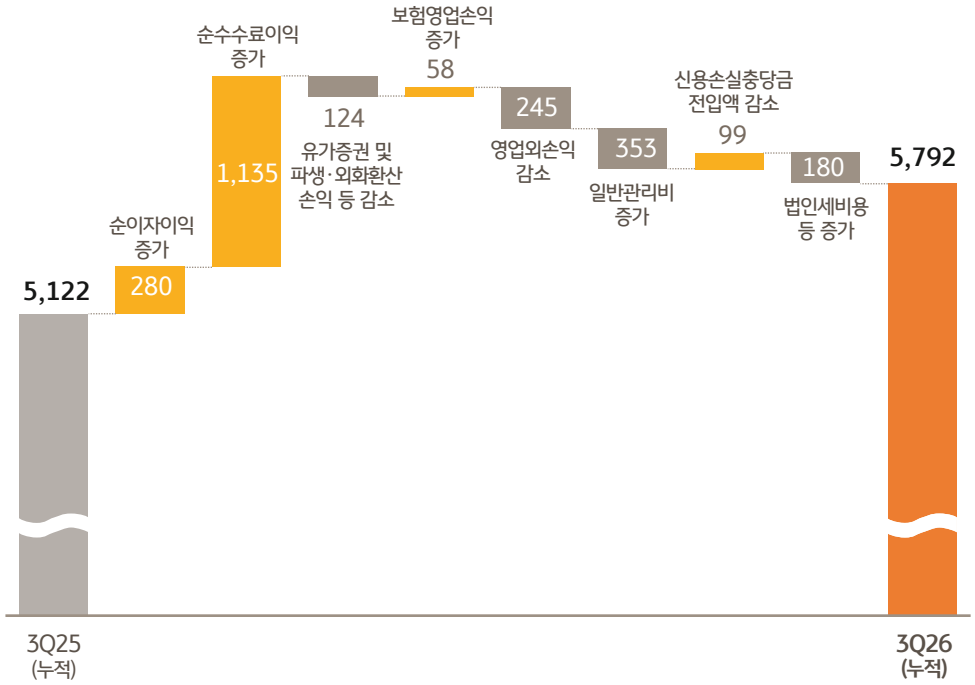
주) ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표(Return on Common Equity) 기준으로 산출

3Q26(누적) 그룹 당기순이익 5조 7,921억원

안정적인 이자이익의 성장과 한층 제고된 비이자이익 이익창출력을 시현하며 차별화된 그룹 포트폴리오의 저력을 입증

그룹 당기순이익 분석 (십억원)

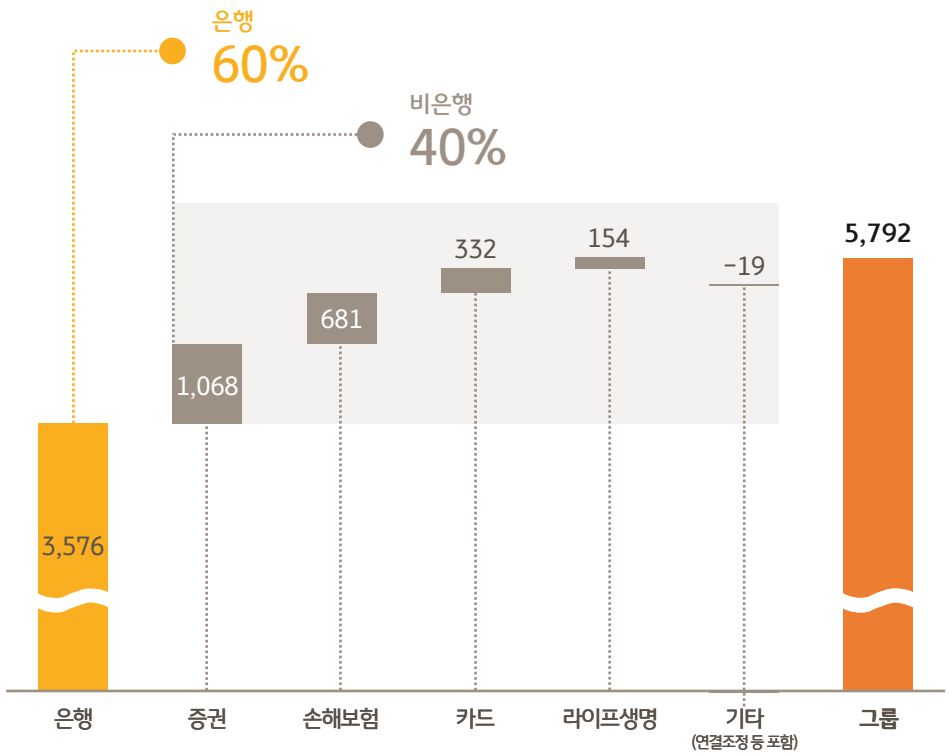
YoY +670십억원



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준
2) 변동금액: 세전기준

계열사별 순이익 및 은행·비은행 부문 기여도 (십억원)

비은행 40%



주1) 순이익: 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 기준
2) 기여도: 연결조정 등을 제외한 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 단순합계 기준

02

세부 경영실적

- 순이자이익
- 비이자이익
- 일반관리비
- 신용손실충당금전입액
- 그룹 자본적정성 현황
- [참고자료] Per Share Metrics

3Q26(누적) 그룹 순이자이익 9조 9,853억원

전년 수준의 은행 순이자마진이 지속된 가운데, 기업여신 중심의 견조한 대출성장이 이어진데 힘입어 전년동기 대비 2.9% 증가

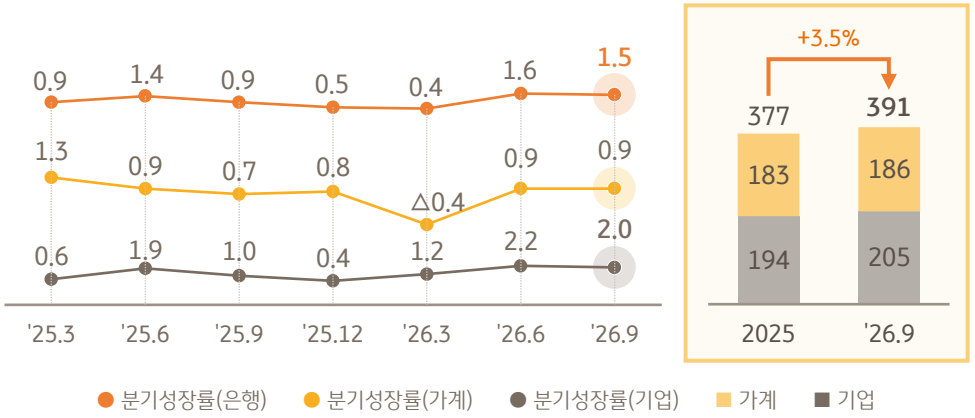
그룹 순이자이익

YoY +2.9%

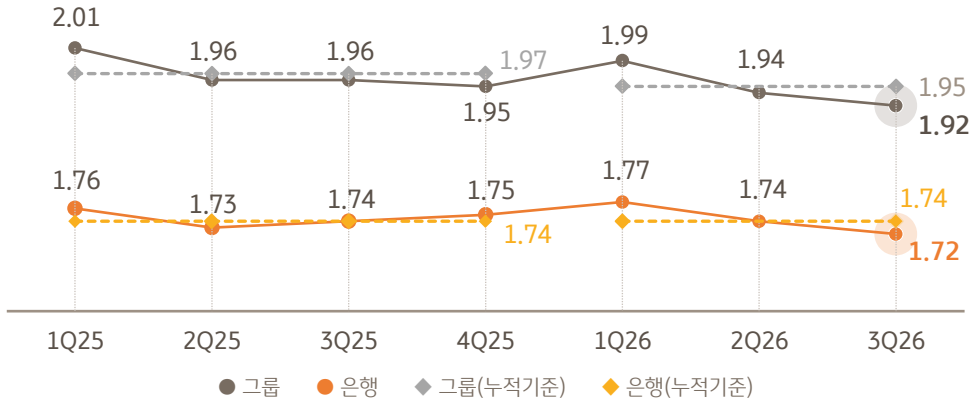
(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
이자수익	**22,190.7**	21,934.5	1.2	**7,678.9**	7,352.1	4.4
대출채권	**17,083.2**	17,195.2	-0.7	**5,866.5**	5,660.0	3.6
유가증권	**4,206.1**	3,944.3	6.6	**1,456.6**	1,410.4	3.3
기타이자성자산	**901.4**	795.0	13.4	**355.8**	281.7	26.3
이자비용	**12,205.4**	12,229.6	-0.2	**4,171.9**	4,208.6	-0.9
예수부채	**6,765.3**	6,942.8	-2.6	**2,395.9**	2,265.4	5.8
차입부채	**3,646.0**	3,620.0	0.7	**1,282.3**	1,211.6	5.8
기타이자성부채주)	**1,794.1**	1,666.8	7.6	**493.7**	731.6	-32.5
순이자이익	**9,985.3**	9,704.9	2.9	**3,507.0**	3,143.5	11.6

주) 수익증권, 연결펀드 등 평가손익 관련 비지배지분 부채이자 비용 포함(2Q26 213.8십억원, 3Q26 -30.9십억원)

은행 원화대출금 성장률 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



- '26년 3분기 은행 NIM은 머니무브에 따른 조달시장 변동성 확대로 비용부담이 증가하여 전분기 대비 소폭 하락
- '26.7~8월 기준금리 인상분의 대출자산 Repricing이 4분기부터 점진적으로 반영될 것으로 예상

3Q26(누적) 그룹 비이자이익 4조 7,588억원

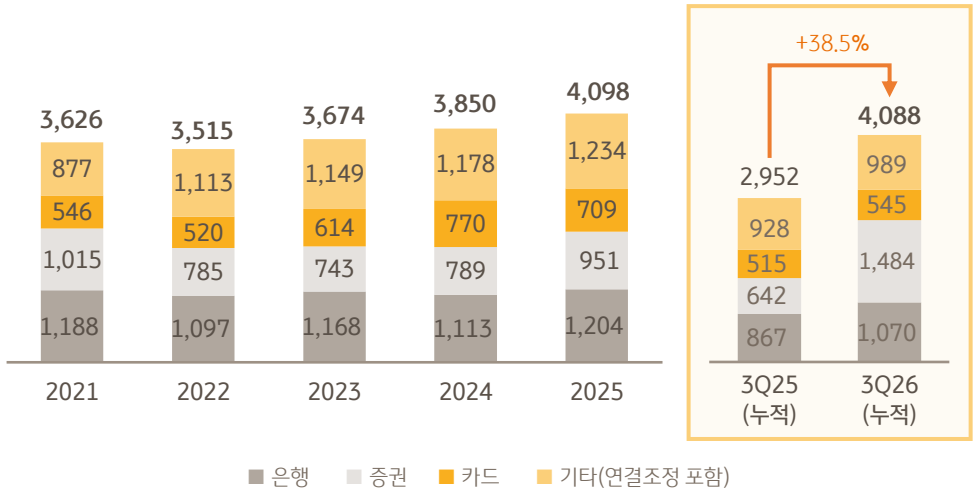
증권, 신탁 관련 수수료이익의 큰 폭 확대에 카드, 리스 등 그룹 주요 수수료의 고른 성장세가 더해지며 전년동기 대비 27.3% 증가

그룹 비이자이익

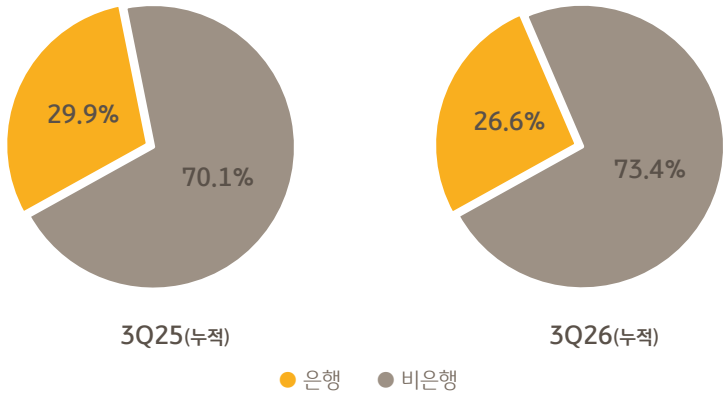
YoY +27.3%

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
순수수료이익	**4,087.8**	2,952.4	38.5	**1,126.6**	1,601.9	-29.7
신용카드수수료이익	**564.2**	548.1	2.9	**178.4**	192.1	-7.1
신탁이익	**718.7**	373.1	92.6	**160.3**	335.0	-52.1
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	**132.3**	177.8	-25.6	**59.1**	34.9	69.3
증권업수입수수료	**1,304.3**	521.2	150.2	**303.4**	568.4	-46.6
투자금융수수료	**82.6**	97.5	-15.3	**22.6**	31.6	-28.5
외환수수료	**294.2**	219.4	34.1	**82.9**	109.5	-24.3
리스료수익	**869.0**	808.0	7.5	**295.6**	295.1	0.2
기타수수료	**122.5**	207.3	-40.9	**24.3**	35.3	-31.2
기타영업손익	**671.0**	786.6	-14.7	**3.0**	376.4	-99.2
유가증권, 파생, 외화환산 및 보험금융 손익	**1,670.7**	1,794.8	-6.9	**295.5**	816.6	-63.8
보험영업손익	**1,230.7**	1,173.1	4.9	**475.0**	412.1	15.3
기타 (예금보험료, 기금출연료 등)	**-2,230.4**	-2,181.3	N.A.	**-767.5**	-852.3	N.A.
비이자이익	**4,758.8**	3,739.0	27.3	**1,129.6**	1,978.3	-42.9

그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

3Q26(누적) 그룹 일반관리비 5조 3,604억원

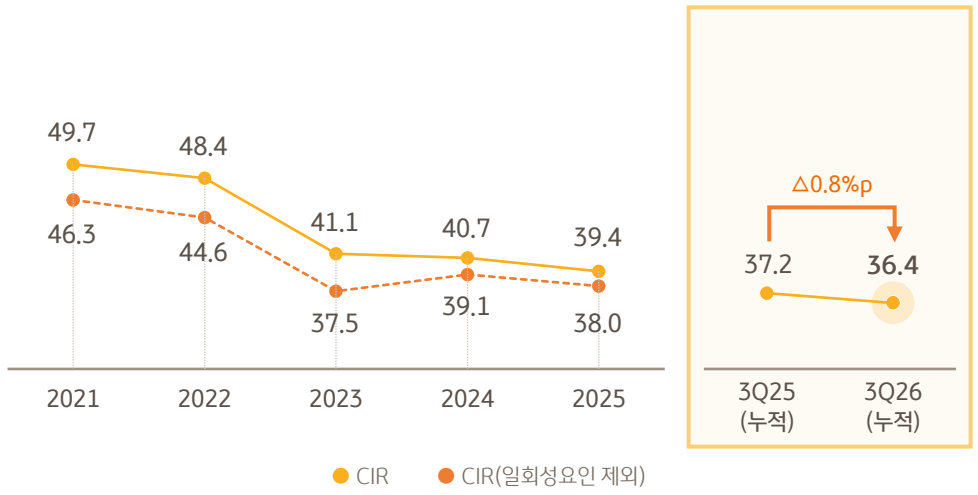
물가상승과 교육세 확대 등의 비용 부담 확대에도 불구하고 지속적인 효율화 노력으로 CIR의 개선세를 지속하며 36.4% 기록

그룹 누적 CIR

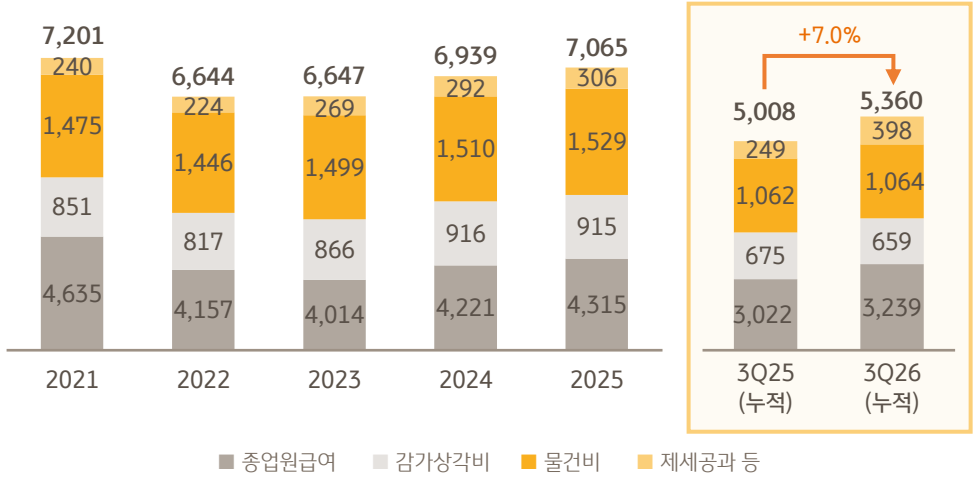
36.4% YoY △0.8%p

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
종업원급여	**3,238.9**	3,022.1	7.2	**982.1**	1,173.2	-16.3
인건비	**2,407.1**	2,219.4	8.5	**735.4**	850.5	-13.5
퇴직급여	**166.6**	169.6	-1.8	**53.8**	57.3	-6.1
기타	**665.2**	633.1	5.1	**192.9**	265.4	-27.3
감가상각비	**658.8**	675.2	-2.4	**226.3**	216.8	4.4
유형자산	**409.8**	422.1	-2.9	**143.1**	133.0	7.6
무형자산	**249.0**	253.0	-1.6	**83.2**	83.8	-0.7
기타	**0.0**	0.0	N.A.	**0.0**	0.0	N.A
물건비	**1,064.6**	1,061.5	0.3	**366.8**	348.4	5.3
제세공과 등	**398.1**	248.9	59.9	**130.8**	151.1	-13.4
일반관리비	**5,360.4**	5,007.7	7.0	**1,706.0**	1,889.5	-9.7

그룹 비용효율성(CIR) (%)



그룹 일반관리비 추이 (십억원)



3Q26(누적) 그룹 신용손실충당금전입액 1조 5,763억원

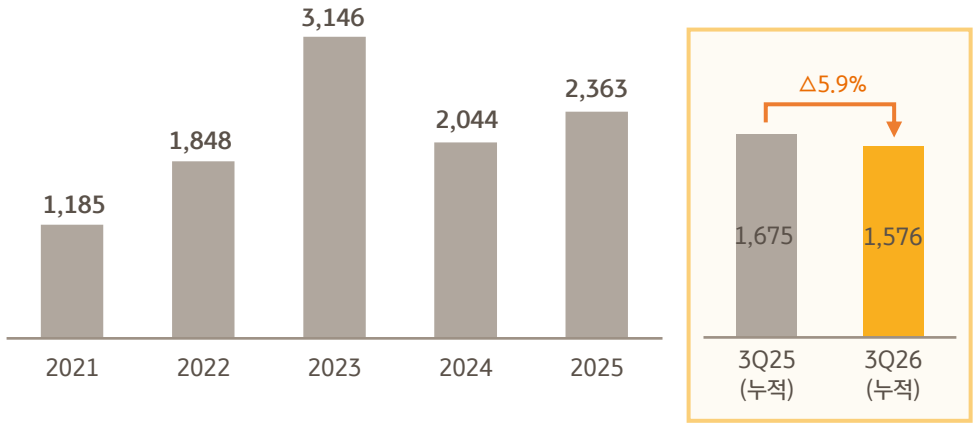
보수적인 리스크관리 정책 아래 충당금전입액은 전년동기 대비 5.9% 감소, 누적 CCR 또한 0.40%를 기록하며 안정적 수준에서 관리

그룹 신용손실충당금전입액

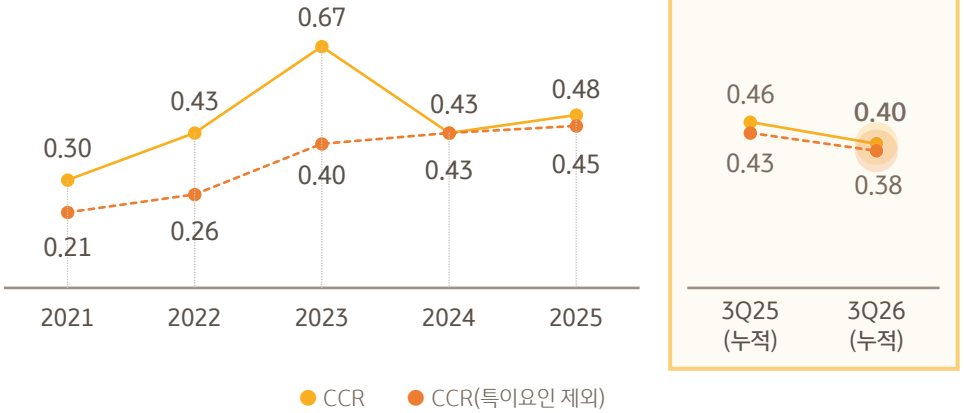
YoY △5.9%

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
대손충당금	1,573.7	1,705.6	-7.7	558.2	516.1	8.2
지급보증충당부채	0.3	-4.7	N.A.	-1.1	1.7	N.A.
미사용약정충당부채	0.9	-24.8	N.A.	6.0	1.9	215.8
금융보증계약부채	1.4	-0.9	N.A.	0.2	0.1	100.0
신용손실충당금전입액	1,576.3	1,675.2	-5.9	563.3	519.8	8.4

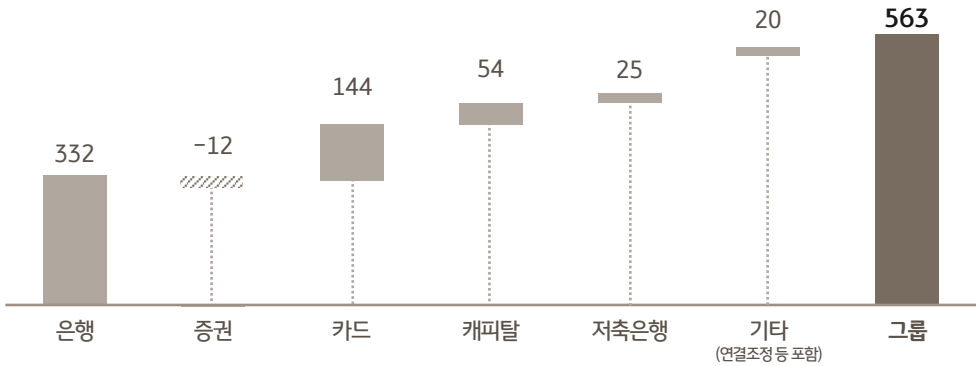
그룹 신용손실충당금전입액 (십억원)



그룹 CCR 추이 (%)



3Q26 계열사별 신용손실충당금전입액 (십억원)



2026.9월말 그룹 BIS비율 16.02%, CET-1비율 13.80%

견조한 자산 성장과 주주환원 등 하방압력에도 불구, 우호적인 환율 흐름과 전략적 자본관리에 힘입어 업계 최고수준의 자본력 지속

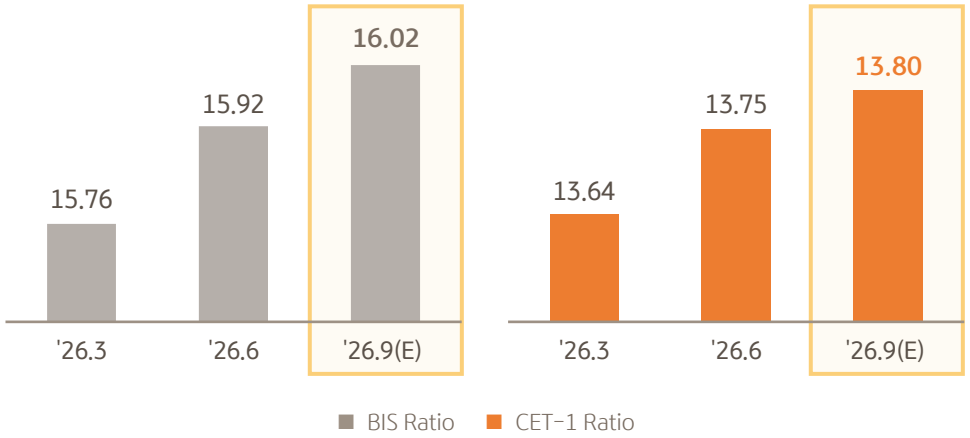
그룹 자본적정성

CET-1비율 QoQ +5bp

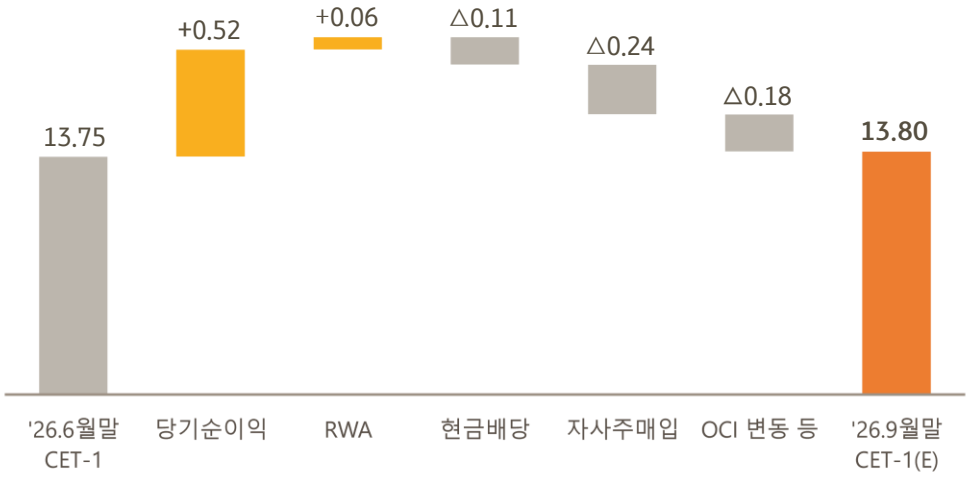
(십억원, %, %p)	'26.9(E)	'26.6	QoQ	'25.12	YTD
자기자본 (A)	**58,935.1**	58,839.6	0.2	57,845.6	1.9
기본자본 (B)	**55,954.2**	55,626.7	0.6	54,292.2	3.1
보통주자본 (C)	**50,782.3**	50,829.6	-0.1	49,353.4	2.9
기타기본자본	**5,171.9**	4,797.1	7.8	4,938.8	4.7
보완자본	**2,980.9**	3,212.9	-7.2	3,553.4	-16.1
위험가중자산 (D)	**367,989.1**	369,664.6	-0.5	356,995.7	3.1
BIS비율 (A/D)	**16.02%**	15.92%	0.10%p	16.20%	-0.18%p
기본자본비율 (B/D)	**15.21%**	15.05%	0.16%p	15.21%	0.00%p
보통주자본비율 (C/D)	**13.80%**	13.75%	0.05%p	13.82%	-0.02%p

주) 바젤III 기준

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



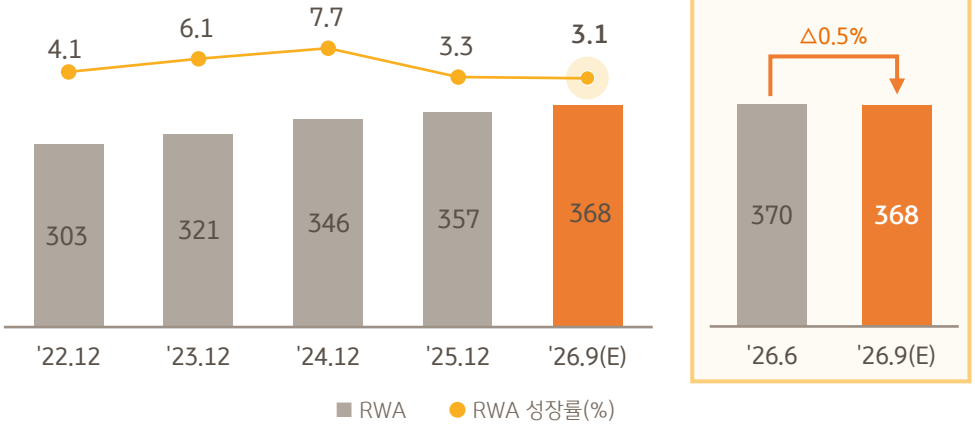
보통주자본비율 현황 (바젤III 기준, %, %p)



2026.9월말 그룹 BIS비율 16.02%, CET-1비율 13.80%

견조한 자산 성장과 주주환원 등 하방압력에도 불구, 우호적인 환율 흐름과 전략적 자본관리에 힘입어 업계 최고수준의 자본력 지속

그룹 위험가중자산(RWA) (조원, %)



그룹 위험가중자산(RWA) 주요 증감요인 (조원)

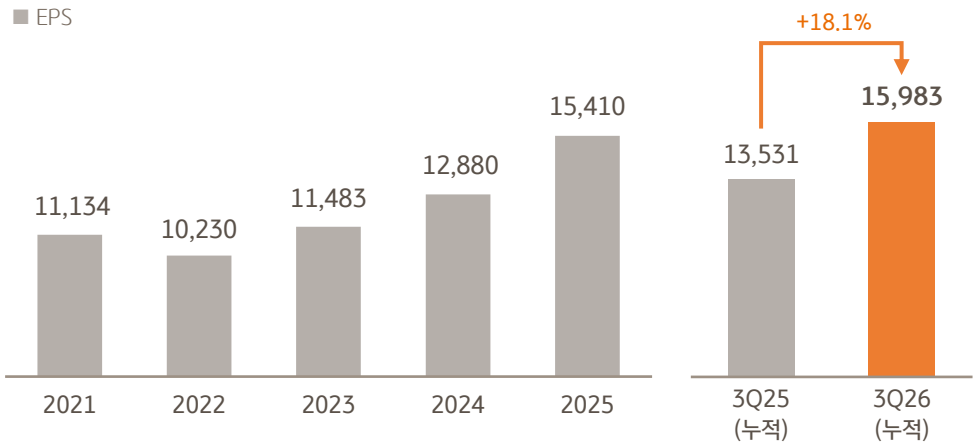


RoRWA 중심 경영을 위한 「성과+전략 매트릭스」



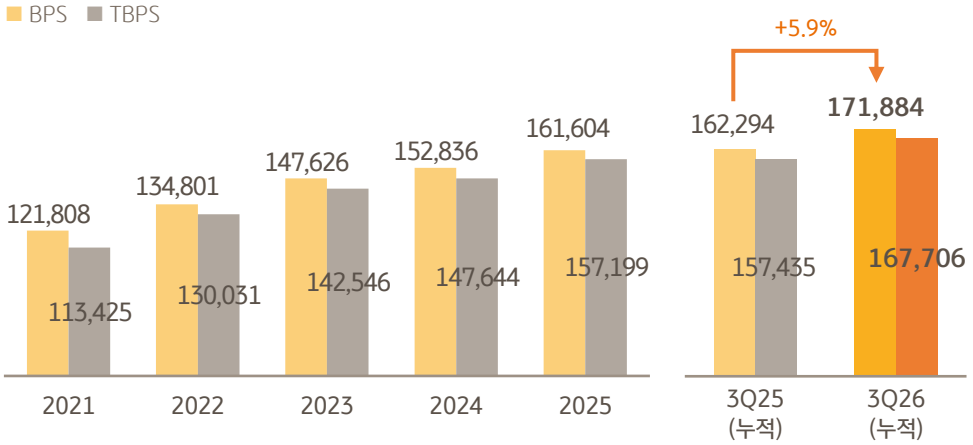
KB금융그룹 Per Share Metrics

EPS(주당 순이익) (원)



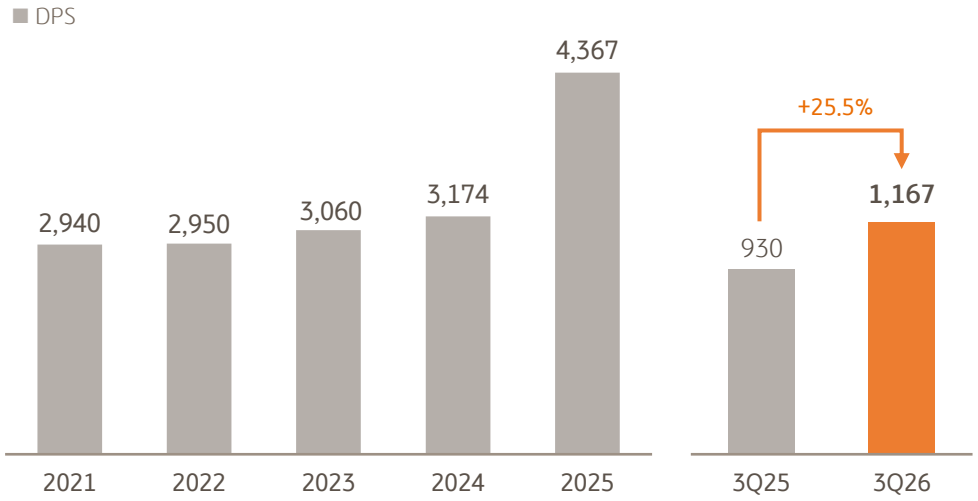
주1) EPS는 (지배기업지분순이익-신종자본증권 배당)/가중평균유통주식수로 산출한 수치임
2) 2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

BPS & TBPS(주당순자산가치) (원)

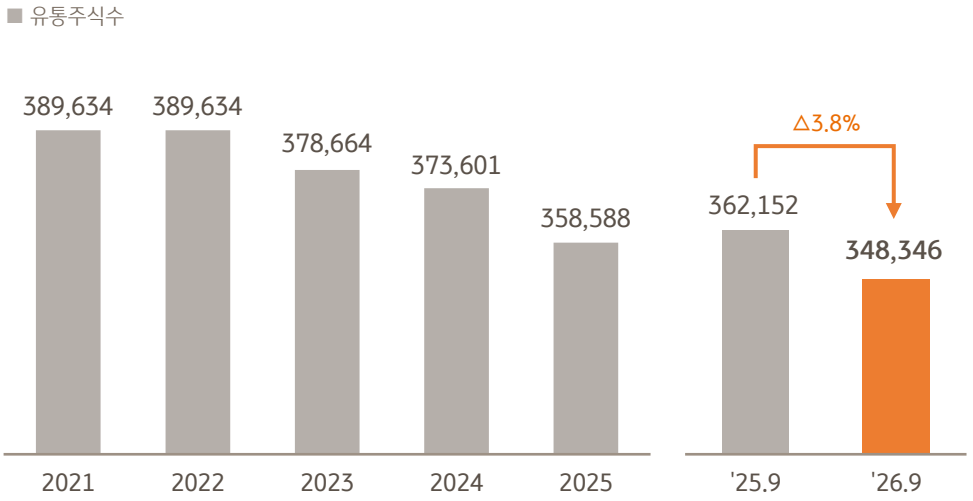


주1) 2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임
2) BPS는 (자본총계-비지배지분자본)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임
3) TBPS는 (자본총계-비지배지분자본-무형자산)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임

DPS(주당현금배당) (원)



유통주식수 현황 (천주)



03

상세 재무현황

- 그룹 손익현황
- 그룹 재무상태
- 운용 및 조달 현황
- 자산건전성 현황

그룹 손익현황

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
순이자이익	9,985.3	9,704.9	2.9	3,507.0	3,143.5	11.6
순수수료이익	4,087.8	2,952.4	38.5	1,126.6	1,601.9	-29.7
기타영업손익	671.0	786.6	-14.7	3.0	376.4	-99.2
총영업이익	14,744.1	13,443.9	9.7	4,636.6	5,121.8	-9.5
일반관리비	5,360.4	5,007.7	7.0	1,706.0	1,889.5	-9.7
충당금적립전영업이익	9,383.7	8,436.2	11.2	2,930.6	3,232.3	-9.3
신용손실충당금전입액	1,576.3	1,675.2	-5.9	563.3	519.8	8.4
영업이익	7,807.4	6,761.0	15.5	2,367.3	2,712.5	-12.7
영업외손익	-94.3	150.2	N.A.	-18.1	20.2	N.A.
당기순이익	5,840.1	5,101.9	14.5	1,913.1	2,010.5	-4.8
지배기업지분순이익	5,792.1	5,121.7	13.1	1,907.5	1,992.2	-4.3

그룹 재무상태

(조원, %)	2026.9	2026.6	QoQ	2025.12	YTD
자산총계	**851.5**	866.9	-1.8	797.9	6.7
현금 및 예치금	**47.1**	44.6	5.6	34.8	35.3
당기손익인식금융자산	**94.6**	100.5	-5.9	89.9	5.2
투자금융자산	**135.7**	137.2	-1.1	135.0	0.5
대출채권	**510.2**	505.4	0.9	492.0	3.7
유형자산	**9.2**	8.8	4.5	8.6	7.0
기타자산	**54.7**	70.4	-22.3	37.6	45.5
부채총계	**788.8**	804.2	-1.9	737.1	7.0
당기손익인식금융부채	**11.7**	11.5	1.7	11.3	3.5
예수부채	**495.5**	486.3	1.9	462.4	7.2
차입부채	**69.9**	77.9	-10.3	70.7	-1.1
사채	**82.4**	80.5	2.4	80.0	3.0
기타부채	**129.3**	148.0	-12.6	112.7	14.7

(조원, %)	2026.9	2026.6	QoQ	2025.12	YTD
자본총계	**62.6**	62.7	-0.2	60.8	3.0
자본금	**2.1**	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	**4.6**	4.2	9.5	4.4	4.5
자본잉여금	**9.1**	9.1	0.0	16.6	-45.2
기타포괄손익누계액	**-1.5**	-0.5	N.A.	-0.5	N.A.
이익잉여금	**47.6**	46.1	3.3	38.3	24.3
자기주식	**-1.1**	-0.1	N.A.	-1.9	N.A.
비지배지분	**1.8**	1.8	0.0	1.8	0.0
그룹 총자산[주1)]	**1,683.6**	1,719.6	-2.1	1,516.4	11.0
관리자산(AUM)[주2)]	**832.1**	852.7	-2.4	718.5	15.8

주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순 합계

주2) 2026년부터 관리자산 범위가 변경(퇴직연금, 위탁자산 편입 등)되었으며, 2025년도 수치는 이를 소급하여 재작성함

운용 및 조달현황 (1) 은행

(조원, %)	2026.9	2026.6	QoQ Amt.	QoQ (%)	2025.12	YTD Amt.	YTD (%)
은행 원화대출금	**390.9**	385.1	5.8	1.5	377.5	13.4	3.5
가계	**186.1**	184.4	1.7	0.9	183.4	2.7	1.5
주택담보	**115.6**	114.1	1.5	1.3	113.3	2.3	2.0
일반자금	**70.5**	70.3	0.2	0.3	70.1	0.4	0.6
기업	**204.8**	200.7	4.1	2.0	194.1	10.7	5.5
중소기업	**153.8**	152.4	1.4	0.9	149.8	4.0	2.7
[SOHO]	**94.6**	94.3	0.3	0.3	94.4	0.2	0.2
대기업 등	**51.0**	48.3	2.7	5.6	44.3	6.7	15.1
은행 원화예수금 및 원화발행채권	**441.1**	432.0	9.1	2.1	418.4	22.7	5.4
원화예수금	**418.1**	411.3	6.8	1.7	395.5	22.6	5.7
요구불성[주)]	**168.1**	176.8	-8.7	-4.9	161.3	6.8	4.2
저축성예금	**235.8**	215.5	20.3	9.4	220.4	15.4	7.0
[정기예금]	**221.2**	201.0	20.2	10.0	206.5	14.7	7.1
CD, RP, etc.	**14.2**	19.0	-4.8	-25.3	13.8	0.4	2.9
원화발행채권	**23.0**	20.7	2.3	11.1	22.9	0.1	0.4

주) 핵심예금과 MMDA 금액의 합계

운용 및 조달현황 (2) 카드

(조원, %)	2026.9	2026.6	QoQ Amt.	QoQ (%)	2025.12	YTD Amt.	YTD (%)
카드 채권	**28.9**	28.0	0.9	3.2	27.7	1.2	4.3
신용카드	**24.0**	23.1	0.9	3.9	23.2	0.8	3.4
신용판매	**16.7**	15.6	1.1	7.1	15.9	0.8	5.0
[할부]	**6.9**	6.4	0.5	7.8	6.5	0.4	6.2
카드론	**6.4**	6.5	-0.1	-1.5	6.4	0.0	0.0
현금서비스	**0.9**	1.0	-0.1	-10.0	0.9	0.0	0.0
할부금융 및 기타	**4.9**	4.9	0.0	0.0	4.5	0.4	8.9
카드 조달	**22.3**	22.0	0.3	1.4	21.8	0.5	2.3
차입금	**4.2**	4.8	-0.6	-12.5	4.3	-0.1	-2.3
사채	**15.2**	14.1	1.1	7.8	14.7	0.5	3.4
원화발행채권	**2.9**	3.1	-0.2	-6.5	2.8	0.1	3.6

자산건전성 현황

그룹 자산건전성

(십억원, %)	2026.9	2026.6	QoQ	2026.3	2025.12	2025.9	YoY
무수익산정대상여신	**500,737.1**	499,486.1	0.3	490,495.5	484,213.7	478,625.7	4.6
요주의	**3,924.9**	4,142.8	-5.3	3,878.6	4,163.5	4,182.2	-6.2
고정	**1,735.7**	1,649.6	5.2	1,794.7	1,378.4	1,542.9	12.5
회수의문	**883.6**	903.7	-2.2	978.0	1,010.6	1,293.3	-31.7
추정손실	**848.9**	806.2	5.3	807.2	673.8	498.5	70.3
고정이하여신(NPL) (A)	**3,468.2**	3,359.5	3.2	3,579.9	3,062.8	3,334.6	4.0
NPL비율	**0.69%**	0.67%	0.02%p	0.73%	0.63%	0.70%	-0.01%p
대손충당금적립액 (B)	**4,482.9**	4,548.3	-1.4	4,550.5	4,543.1	4,447.7	0.8
NPL Coverage Ratio I (B/A)	**129.3%**	135.4%	-6.1%p	127.1%	148.3%	133.4%	-4.1%p
대손준비금 (C)	**3,281.6**	3,211.4	2.2	3,170.3	3,061.0	3,104.4	5.7
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A)]	**223.9%**	231.0%	-7.1%p	215.7%	248.3%	226.5%	-2.6%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)으로 그룹 연결 기준과 상이함

그룹 대손충당금전입액 및 대손충당금전입비율

(십억원, %)	3Q26	2Q26	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
그룹 대손충당금전입액(분기중)	**541.7**	468.4	478.3	633.8	365.8	645.4	624.8
그룹 CCR(분기)	**0.43%**	0.38%	0.40%	0.52%	0.30%	0.55%	0.54%
그룹 CCR(누적)	**0.40%**	0.39%	0.40%	0.48%	0.46%	0.54%	0.54%

04

그룹 주요 계열사 경영실적

- KB국민은행
- KB증권
- KB손해보험
- KB국민카드
- KB라이프생명

KB국민은행

주요 경영실적

3Q26(누적) 당기순이익	3Q26(누적) ROE	3Q26(누적) CIR	3Q26(누적) CCR	3Q26 NIM
3,576.3십억원	12.23%	38.3%	16bp	1.72%

손익요약[1)]

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
순이자이익	8,348.9	7,887.4	5.9	2,837.0	2,744.3	3.4
순수수료이익	1,069.9	866.5	23.5	289.1	407.8	-29.1
기타영업손익	-646.8	-255.3	N.A.	-131.1	-247.7	N.A.
총영업이익	8,772.0	8,498.6	3.2	2,995.0	2,904.4	3.1
일반관리비	3,363.9	3,272.9	2.8	1,090.4	1,197.8	-9.0
충당금적립전영업이익	5,408.1	5,225.7	3.5	1,904.6	1,706.6	11.6
신용손실충당금전입액	704.6	706.5	-0.3	331.5	201.1	64.8
영업이익	4,703.5	4,519.2	4.1	1,573.1	1,505.5	4.5
영업외손익	-127.7	-29.0	N.A.	-24.1	3.6	N.A.
당기순이익[2)]	3,576.3	3,364.5	6.3	1,350.9	1,124.4	20.1

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
NIM	1.74%	1.74%	0.00%p	1.72%	1.74%	-0.02%p
자산건전성[1)]						
무수익산정대상여신	429,840.2	412,652.3	4.2	429,840.2	428,902.5	0.2
요주의	1,877.8	1,771.7	6.0	1,877.8	1,918.4	-2.1
고정	867.8	843.1	2.9	867.8	805.5	7.7
회수의문	178.2	382.1	-53.4	178.2	159.2	11.9
추정손실	247.4	225.8	9.5	247.4	248.9	-0.6
NPL비율	0.30%	0.35%	-0.05%p	0.30%	0.28%	0.02%p
NPL Coverage Ratio Ⅰ	191.4%	174.0%	17.4%p	191.4%	197.3%	-5.9%p
NPL Coverage Ratio Ⅱ	379.6%	330.4%	49.2%p	379.6%	397.4%	-17.8%p
연체율	0.29%	0.34%	-0.05%p	0.29%	0.27%	0.02%p
CCR	0.16%	0.18%	-0.02%p	0.20%	0.16%	0.04%p

주1) 개별 기준

KB증권

주요 경영실적

3Q26(누적) 당기순이익	3Q26(누적) ROE	리테일 고객 AUM	리그테이블 (블룸버그 기준)	기관주식 M/S
1,067.5십억원	17.67%	263.9조원	DCM 1위	1위, 12.7%

손익요약[1)]

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
총영업이익	**2,522.2**	1,598.9	57.7	**669.1**	1,003.5	-33.3
WM	**1,494.7**	728.9	105.1	**350.2**	637.8	-45.1
IB	**221.0**	374.9	-41.1	**89.3**	64.0	39.5
S&T	**595.1**	334.5	77.9	**160.9**	250.2	-35.7
공통/기타	**211.4**	160.6	31.6	**68.7**	51.5	33.4
일반관리비	**1,055.1**	795.3	32.7	**301.8**	377.9	-20.1
충당금적립전영업이익	**1,467.1**	803.6	82.6	**367.3**	625.6	-41.3
신용손실충당금전입액	**38.0**	141.3	-73.1	**-11.8**	26.9	N.A.
영업이익	**1,429.1**	662.3	115.8	**379.1**	598.7	-36.7
영업외손익	**37.9**	6.0	531.7	**11.6**	8.0	45.0
당기순이익[2)]	**1,067.5**	496.7	114.9	**271.2**	448.5	-39.5

주요 경영지표

(조원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
Retail 고객 총자산	**263.9**	205.2	28.6	**263.9**	289.5	-8.8
위탁자산	**183.6**	125.0	46.9	**183.6**	212.3	-13.5
WM자산	**80.3**	80.2	0.1	**80.3**	77.2	4.0
채권	**36.7**	38.1	-3.7	**36.7**	37.8	-2.9
신탁	**23.3**	32.5	-28.4	**23.3**	26.1	-10.7
펀드	**12.5**	5.5	127.8	**12.5**	5.0	150.0
ELS/DLS/중개형ISA 등	**7.8**	4.1	89.8	**7.8**	8.3	-6.0
국내주식 시장거래대금 (개인)	**17,337.4**	5,867.0	195.5	**4,119.6**	7,558.1	-45.5
KB증권 약정규모	**1,234.6**	400.9	208.0	**275.2**	542.8	-49.3
KB증권 시장점유율 (개인)	**7.1%**	6.8%	0.3%p	**6.7%**	7.2%	-0.5%p
기관주식 시장거래대금	**2,763.3**	734.9	276.0	**878.0**	1,203.9	-27.1
KB증권 약정규모	**352.0**	67.9	418.4	**108.4**	158.1	-31.4
KB증권 시장점유율	**12.7%**	9.2%	3.5%p	**12.3%**	13.1%	-0.8%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

KB손해보험

주요 경영실적

3Q26(누적) 당기순이익	3Q26(누적) ROE	3Q26(누적) ROA	K-ICS	CSM
681.1십억원	15.26%	2.03%	187.9%	10,897.4십억원

손익요약

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
보험손익[1]	**742.1**	655.9	13.1	**301.5**	257.8	17.0
장기보험	**741.1**	682.2	8.6	**291.9**	230.8	26.5
CSM 상각	**695.1**	641.2	8.4	**242.4**	238.4	1.7
일반보험	**48.6**	18.0	170.0	**21.4**	37.8	-43.4
자동차보험	**-47.6**	-44.2	N.A.	**-11.8**	-10.9	N.A.
투자손익[1]	**224.0**	394.2	-43.2	**-31.6**	127.4	N.A.
투자수익	**738.7**	922.5	-19.9	**142.6**	311.5	-54.2
보험금융비용	**514.7**	528.2	-2.6	**174.2**	184.1	-5.4
당기순이익[2]	**681.1**	766.9	-11.2	**202.3**	278.1	-27.3

주1) 개별 재무제표 기준 2) 그룹 연결 재무제표 기준 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
K-ICS	**187.9%**[1]	191.2%	-3.3%p	**187.9%**[1]	187.5%	0.4%p
CSM	**10,897.4**	9,393.9	16.0	**10,897.4**	10,721.6	1.6
신계약	**1,188.2**	1,250.7	-5.0	**374.2**	396.6	-5.6
상각	**-695.1**	-641.2	N.A.	**-242.4**	-238.4	N.A.
이자부리 등 기타	**1,119.3**	-36.0	N.A.	**44.0**	1,085.9	-95.9
운용자산	**42,112.6**	40,467.2	4.1	**42,112.6**	41,877.2	0.6
현금 및 예치금	**1,797.6**	803.1	123.8	**1,797.6**	1,370.1	31.2
유가증권	**29,371.1**	31,001.4	-5.3	**29,371.1**	29,793.9	-1.4
대출채권	**10,579.0**	8,285.5	27.7	**10,579.0**	10,345.0	2.3
부동산	**365.0**	377.2	-3.2	**365.0**	368.2	-0.9
손해율[2]	**82.2%**	81.6%	0.6%p	**81.6%**	81.9%	-0.3%p
장기보험	**82.4%**	80.7%	1.7%p	**82.1%**	83.2%	-1.1%p
일반보험	**71.3%**	77.7%	-6.4%p	**64.6%**	65.0%	-0.4%p
자동차보험	**85.0%**	85.4%	-0.4%p	**85.7%**	83.3%	2.4%p

주1) 잠정치 2) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

KB국민카드

주요 경영실적

3Q26(누적) 당기순이익	3Q26(누적) ROE	카드자산	유실적회원수(개인신용)	이용금액
331.7십억원	7.83%	28.9조원	10,431천명	142.6조원

손익요약[1)]

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
영업수익	**4,139.3**	4,097.8	1.0	**1,375.4**	1,392.6	-1.2
카드	**3,350.9**	3,310.9	1.2	**1,140.4**	1,109.0	2.8
할부금융 및 리스	**235.2**	212.4	10.7	**77.9**	79.1	-1.5
기타	**553.2**	574.6	-3.7	**157.1**	204.5	-23.2
영업비용	**2,755.1**	2,740.9	0.5	**970.7**	925.9	4.8
이자비용	**590.3**	588.5	0.3	**208.5**	195.3	6.8
수수료및기타영업비용	**2,164.8**	2,152.4	0.6	**762.2**	730.6	4.3
총영업이익	**1,384.2**	1,356.9	2.0	**404.7**	466.7	-13.3
일반관리비	**425.5**	432.1	-1.5	**139.9**	142.9	-2.1
충당금적립전영업이익	**958.7**	924.8	3.7	**264.8**	323.8	-18.2
신용손실충당금전입액	**537.1**	547.8	-2.0	**143.5**	174.8	-17.9
영업이익	**421.6**	377.0	11.8	**121.3**	149.0	-18.6
영업외손익	**-2.9**	-3.6	N.A.	**0.5**	-3.0	N.A.
당기순이익[2)]	**331.7**	280.6	18.2	**112.8**	111.4	1.3

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
이용금액추이	**142,627.3**	135,911.3	4.9	**49,110.2**	47,521.7	3.3
신용카드	**113,632.7**	107,939.4	5.3	**39.097.3**	37,908.4	3.1
체크카드	**28,994.6**	27,971.9	3.7	**10.012.9**	9,613.3	4.2
자산건전성[1)]						
무수익산정대상여신	**29,841.8**	28,270.4	5.6	**29,841.8**	28,901.7	3.3
요주의	**1,102.3**	1,240.7	-11.2	**1,102.3**	1,133.9	-2.8
고정	**0.1**	0.2	-49.9	**0.1**	0.8	-87.5
회수의문	**168.2**	206.1	-18.4	**168.2**	172.5	-2.5
추정손실	**129.1**	106.3	21.4	**129.1**	95.6	35.0
NPL비율	**1.00%**	1.11%	-0.11%p	**1.00%**	0.93%	0.07%p
NPL Coverage Ratio I	**253.3%**	267.2%	-13.9%p	**253.3%**	300.6%	-47.3%p
NPL Coverage Ratio II	**449.2%**	463.1%	-13.9%p	**449.2%**	505.5%	-56.3%p
연체율	**1.02%**	1.21%	-0.19%p	**1.02%**	1.07%	-0.05%p

주1) 개별 기준

KB라이프생명

주요 경영실적

3Q26(누적) 당기순이익	3Q26(누적) ROE	CSM	신계약APE	K-ICS
210.6십억원	6.88%	3,699.4십억원	552.6십억원	222.8%

손익요약[1)]

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
보험영업손익	**201.3**	215.8	-6.7	**73.7**	61.4	20.0
CSM손익	**259.1**	219.9	17.8	**88.4**	88.8	-0.5
RA증감	**34.7**	27.2	27.6	**12.6**	10.8	16.7
예실차	**-36.4**	9.5	N.A.	**-7.9**	-17.4	N.A.
기타	**-56.0**	-40.7	N.A.	**-19.3**	-20.8	N.A.
투자영업손익	**64.4**	145.2	-55.6	**3.0**	38.8	-92.3
투자영업수익	**2,759.3**	1,796.7	53.6	**-325.8**	2,107.2	N.A.
투자영업비용	**2,694.9**	1,651.5	63.2	**-328.8**	2,068.4	N.A.
당기순이익	**210.6**	254.8	-17.3	**60.0**	70.8	-15.3

주1) 개별 재무제표 기준

주요 경영지표

(십억원, %)	3Q26 (누적)	3Q25 (누적)	YoY	3Q26	2Q26	QoQ
K-ICS	**222.8%[1)]**	253.5%	-30.7%p	**222.8%[1)]**	223.4%	-0.6%p
CSM	**3,699.4**	3,195.0	15.8	**3,699.4**	3,714.1	-0.4
신계약	**441.2**	383.2	15.1	**158.5**	141.2	12.3
상각	**-259.1**	-219.9	N.A.	**-88.4**	-88.8	N.A.
이자부리 등 기타	**253.5**	21.2	1,095.8	**-84.8**	220.8	N.A.
보험 자산운용	**32,827.8**	35,164.7	-6.6	**32,827.8**	34,130.0	-3.8
현금 및 예치금	**1,072.4**	932.6	15.0	**1,072.4**	854.4	25.5
유가증권	**30,534.2**	33,002.7	-7.5	**30,534.2**	32,165.0	-5.1
대출채권	**912.9**	998.2	-8.5	**912.9**	855.2	6.7
부동산	**308.3**	231.2	33.3	**308.3**	255.4	20.7
사차손익	**120.5**	139.1	-13.4	**33.8**	44.4	-23.9
손해율	**66.9%**	60.2%	6.7%p	**72.5%**	63.3%	9.2%p

주1) 잠정치

05

참고자료

- 그룹 계열사별 재무현황
- 그룹 계열사별 손익현황
- 그룹 Digital

그룹 계열사별 재무현황[1] (2026년 3분기 누적)

(십억원, %)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익[2]	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	627,353.9	39,685.6	3,576.3	0.78%	12.23%
KB증권	100.0%	87,692.4	9,384.4	1,067.5	1.61%	17.67%
KB손해보험	100.0%	44,806.5	6,093.6	681.1	2.03%	15.26%
KB국민카드	100.0%	31,511.5	5,782.3	331.7	1.46%	7.83%
KB라이프생명	100.0%	33,722.6	4,038.0	210.6	0.82%	6.88%
KB자산운용	100.0%	569.3	439.7	105.3	24.74%	34.75%
KB캐피탈	100.0%	18,449.2	2,680.5	202.8	1.47%	10.23%
KB부동산신탁	100.0%	1,274.7	386.3	-149.9	N.A.	N.A.
KB저축은행	100.0%	2,413.4	157.4	-19.8	N.A.	N.A.
KB인베스트먼트	100.0%	1,744.4	352.7	10.9	0.84%	4.14%
KB데이타시스템	100.0%	89.2	35.5	5.6	8.78%	23.00%

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)
2) 지배기업기준순이익

그룹 계열사별 손익현황[1)]

		3Q26(누적)						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	9,985.3	8,348.9	478.9	-22.9	1,144.4	44.4	-6.6	302.3
순수수료이익	4,087.8	1,069.9	1,483.6	-25.6	545.4	27.6	202.6	682.2
기타영업손익	671.0	-646.8	559.7	1,121.0	-305.6	299.5	23.3	-428.6
총영업이익	14,744.1	8,772.0	2,522.2	1,072.5	1,384.2	371.5	219.3	555.9
일반관리비	5,360.4	3,363.9	1,055.1	117.2	425.5	119.5	79.5	125.1
충당금적립전영업이익	9,383.7	5,408.1	1,467.1	955.3	958.7	252.0	139.8	430.8
신용손실충당금전입액	1,576.3	704.6	38.0	20.1	537.1	1.7	0.3	166.8
영업이익	7,807.4	4,703.5	1,429.1	935.2	421.6	250.3	139.5	264.0
영업외손익	-94.3	-127.7	37.9	4.7	-2.9	13.9	3.5	6.5
당기순이익[2)]	5,792.1	3,576.3	1,067.5	681.1	331.7	210.6	105.3	202.8

		3Q25(누적)						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	9,704.9	7,887.4	489.2	-16.3	1,217.7	86.3	-7.6	341.5
순수수료이익	2,952.4	866.5	642.4	-28.7	515.4	9.8	172.5	645.1
기타영업손익	786.6	-255.3	467.3	1,204.2	-376.2	361.7	41.5	-449.8
총영업이익	13,443.9	8,498.6	1,598.9	1,159.2	1,356.9	457.8	206.4	536.8
일반관리비	5,007.7	3,272.9	795.3	112.0	432.1	115.2	75.2	120.2
충당금적립전영업이익	8,436.2	5,225.7	803.6	1,047.2	924.8	342.6	131.2	416.6
신용손실충당금전입액	1,675.2	706.5	141.3	8.3	547.8	1.6	1.5	169.8
영업이익	6,761.0	4,519.2	662.3	1,038.9	377.0	361.0	129.7	246.8
영업외손익	150.2	-29.0	6.0	4.5	-3.6	-0.6	0.4	9.7
당기순이익[2)]	5,121.7	3,364.5	496.7	766.9	280.6	254.8	96.7	194.5

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)
2) 지배기업기준순이익

그룹 Digital[1)]

(천명, %)		2026.9	2026.6	QoQ	2025.12	YTD	2025.9	YoY
그룹 플랫폼 MAU[2)]	그룹	33,209	33,749	-1.6	34,429	-3.5	33,912	-2.1
	금융	28,555	28,740	-0.6	28,379	0.6	28,444	0.4
	비금융	4,655	5,009	-7.1	6,050	-23.1	5,468	-14.9
주요 금융 플랫폼 MAU[3)]	KB스타뱅킹(은행)	13,953	14,060	-0.8	14,162	-1.5	13,789	1.2
	KB Pay(카드)	8,993	9,075	-0.9	9,134	-1.5	9,622	-6.5
	M-able(증권)	2,348	2,374	-1.1	1,970	19.2	1,890	24.2
디지털 채널 상품 신규 비율	은행	75%	73%	2%p	72%	3%p	72%	3%p
	증권	95%	95%	0%p	95%	0%p	95%	0%p
	카드	63%	62%	1%p	58%	5%p	57%	6%p
KB국민인증서 가입고객수		18,053	17,922	0.7	17,531	3.0	17,193	5.0

주1) 내부데이터 기준
2) 금융 : KB스타뱅킹, KB기업스타뱅킹, KB 스타틴즈, M-able, M-able 와이드, KB손해보험앱, KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 키위뱅크
비금융 : 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(Liiv M), 여행/쇼핑, 국민지갑
3) KB스타뱅킹 & KB Pay : 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값