

현대모비스

2025년 4분기 경영실적

2026.01.28



Disclaimer

본 자료는 분기 경영실적에 대한 외부감사인의 회계 검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 제시된 자료의 내용 중 일부는 회계 검토 과정에서 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

또한, 본 자료에는 일정한 “장래예측진술(forward-looking statements)”이 포함되어 있고, 이러한 장래예측진술은 경영진의 현재 기대 또는 생각, 계획은 물론 현재 경영진들에게 제공된 정보를 토대로 가정된 사항들에 기초하여 이루어진 것입니다. 위 장래예측진술은 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, “전망”, “추진”, “계획”, “전략” 등과 같은 단어를 포함하여 표현되었습니다. 위 장래예측진술은 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있고, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 장래예측진술에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

또한, 향후 전망은 본 자료 작성일 현재를 기준으로 작성된 것이며 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략 수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있습니다. 새로운 정보, 미래의 사건 기타 원인이 발생한다고 하여, 회사가 장래예측진술을 보완하거나 보충할 어떠한 의무도 부담하지 않습니다.

01

Highlights (연간 / 분기)

02

재무 실적

- 손익 계산서
- 부문별 손익 (연간 / 분기)
- 주요 수익/비용
- 지역별 매출/손익

03

R&D 및 CAPEX

- R&D 비용 및 CAPEX 등

04

Non-captive 수주

- Non-captive 수주 실적 및
연간 계획

05

주주가치 제고 정책

06

전동화 배터리셀 매출 인식 방식 변경

07

In-organic 투자 및 글로벌 협업 현황

※ 별첨

- 재무상태표
- 손익 계산서 (분기별)
- 부문별 손익 (분기별)
- 지역별 손익 (분기별)

1. Highlights

연간 실적

- '25년 연간 매출액
 - '25년 연간 매출액은 전년 대비 **6.8% 증가한 61조 1,181억원**
 - 완성차 생산 증가 (1.1%)와 함께 핵심부품 중심의 성장에 힘입어 모듈·핵심부품 매출액은 전년 대비 **5.9% 증가한 47조 8,001억원**
 - A/S 사업 매출액은 우호적 환율효과, 지역별 판매 가격 인상, 글로벌 수요 강세가 지속되면서 전년 대비 **10.2% 증가한 13조 3,180억원**
- '25년 연간 영업이익
 - '25년 연간 영업이익은 전년 대비 **9.2% 증가한 3조 3,575억원**
 - 모듈 및 핵심부품은 핵심부품 중심 성장과 수익개선 노력의 효과로 **757억원 흑자전환 달성**
 - A/S 사업은 관세 영향에도 불구하고 우호적 환율 및 ASP 인상, 글로벌 수요 지속 영향 등으로 전년 대비 **5.3% 증가한 3조 2,818억원**

고객 다변화

- '25년 Non-captive 수주 ☞ 상세 내용 12페이지 참조
 - '25년 연간 누계 수주 실적 **USD 91.7억** (연간 계획 대비 123% 달성)

주주환원

- '25년 주주환원은 배당 규모 확대 및 자기주식 매입·소각 중심 이행 : **TSR 32.8%**
 - 전체 배당금액 5,798억 (중간 배당 1,500원+기말 배당(안) 5,000원)
 - 자기주식 매입&소각 4,145억 (상반기 3,045억원+하반기 1,100억원) 및 기 보유 자기주식 소각 2,072억원 (70만주)

분기 실적

4분기 매출액

- '25년 4분기 매출액은 전년 동기 대비 **4.7% 증가한 15조 3,979억원**
- 완성차 생산 감소(-1.4%)에도 불구하고, 핵심부품 및 전동화 미국 신규 거점 중심 매출 확대에 힘입어 모듈·핵심부품 매출액은 전년 동기 대비 **4.0% 증가한 12조 444억원**
- A/S 사업 매출액은 우호적 환율효과, 지역별 판매 가격 인상, 글로벌 수요 강세가 지속되면서 전년 동기 대비 **7.2% 증가한 3조 3,536억원**

4분기 영업이익

- '25년 4분기 영업이익은 전년 동기 대비 **5.6% 감소한 9,305억원**
- 모듈 및 핵심부품은 수익개선 노력에도 불구하고, 완성차 물량 감소 등으로 전년 동기 대비 **2.0% 감소한 1,706억원**
- A/S 사업은 관세와 일회성 품질비용 영향 등으로 전년 동기 대비 **6.4% 감소한 7,599억원**

CES

2026

美 CES 2026 참가, 글로벌 기업들과 미래 신사업 분야 전략적 협업 발표

- Boston Dynamics와 협력 체계 구축 및 휴머노이드 로봇(Atlas) 양산 시점에 액츄에이터 공급 예정
↳ 당사의 부품설계 기술과 신뢰성 기반 평가 체계, 글로벌 품질 기준을 만족하는 양산 경험을 바탕으로 수주 성공
- '홀로그래픽 윈드실드 디스플레이(HWD*)' CES 혁신상을 수상하며 글로벌 기술 경쟁력 입증
↳ 독일 광학기업 자이스(Zeiss)와 손잡고 세계 최초로 홀로그래픽 필름을 활용해 개발, '29년 양산을 목표로 주력 수주 제품으로 육성

2. 재무 실적

손익 계산서

| (단위 : 억원) | '24년 | | '25년 | | | | | |
|----------------|---------|---------|---------|----------------|------------|-------------|----------------|------------|
| | 4Q | 연간 누적 | 3Q | 4Q | 증감률 전년비 | 증감률 전분기비 | 연간 누적 | 증감률 전년비 |
| 매출액 | 147,107 | 572,370 | 150,319 | 153,979 | 4.7% | 2.4% | 611,181 | 6.8% |
| 매출총이익 | 23,125 | 80,626 | 21,292 | 24,403 | 5.5% | 14.6% | 88,299 | 9.5% |
| 영업이익 | 9,861 | 30,735 | 7,803 | 9,305 | -5.6% | 19.2% | 33,575 | 9.2% |
| 이익률 | 6.7% | 5.4% | 5.2% | 6.0% | -0.7%p | 0.8%p | 5.5% | 0.1%p |
| 법인세 차감전 순이익 | 13,230 | 52,645 | 12,609 | 10,379 | -21.6% | -17.7% | 51,152 | -2.8% |
| 당기순이익 | 12,789 | 40,602 | 9,305 | 7,681 | -39.9% | -17.5% | 36,647 | -9.7% |
| 이익률 | 8.7% | 7.1% | 6.2% | 5.0% | -3.7%p | -1.2%p | 6.0% | -1.1%p |

2. 재무 실적

부문별 손익 (연간)

| (단위 : 억원) | | '23년 | '24년 | '25년 | 증감률 (전년비) |
|--------------|------|---------|---------|---------|--------------|
| 모듈 및 핵심부품 | 전동화 | 122,476 | 66,938 | 53,548 | -20.0% |
| | 부품제조 | 110,961 | 128,246 | 142,131 | 10.8% |
| | 모듈조립 | 250,277 | 256,334 | 282,322 | 10.1% |
| | 매출액 | 483,715 | 451,519 | 478,001 | 5.9% |
| | 영업이익 | -760 | -425 | 757 | 흑자 전환 |
| | 이익률 | -0.2% | -0.1% | 0.2% | 0.3%p |
| A/S | 매출액 | 108,829 | 120,851 | 133,180 | 10.2% |
| | 영업이익 | 23,713 | 31,160 | 32,818 | 5.3% |
| | 이익률 | 21.8% | 25.8% | 24.6% | -1.2%p |
| 합계 | 매출액 | 592,544 | 572,370 | 611,181 | 6.8% |
| | 영업이익 | 22,953 | 30,735 | 33,575 | 9.2% |
| | 이익률 | 3.9% | 5.4% | 5.5% | 0.1%p |

모듈 및 핵심부품

● 전동화 매출 증감

- 북미 전동화 공장 가동에 따른 매출 증가
- '25년부터 전 차종 배터리 셀 매출 제외 (손익 영향 無)
(셀 제외 기준, '24년 : 4.4조 → '25년 : 5.4조)

● 부품제조 매출 증가

- Non-captive 매출 증가 및 고부가 전장부품 적용 확대 등 제품 믹스 개선 지속

● 미국 관세 영향에도 불구하고, 핵심부품 중심의 성장 및 비용회수 등 손익개선 활동으로 연간 영업이익 흑자전환 달성

A/S 사업

● 글로벌 수요 강세 지속 및 지역별 판가 인상

(전년 비 매출 유럽 +14.8%, 미주 +10.9% 등)

● 우호적 환율 효과

(평균환율 : EUR 9.0% 상승, USD 4.3% 상승)

2. 재무 실적

부문별 손익 (4분기)

| (단위 : 억원) | | '24년 4Q | '25년 3Q | '25년 4Q | 증감률 | |
|--------------|------|---------|---------|---------|--------|--------|
| | | | | | 전년비 | 전분기비 |
| 모듈 및 핵심부품 | 전동화 | 15,142 | 13,097 | 12,551 | -17.1% | -4.2% |
| | 부품제조 | 34,064 | 35,165 | 36,081 | 5.9% | 2.6% |
| | 모듈조립 | 66,616 | 68,485 | 71,812 | 7.8% | 4.9% |
| | 매출액 | 115,823 | 116,747 | 120,444 | 4.0% | 3.2% |
| | 영업이익 | 1,740 | -370 | 1,706 | -2.0% | 흑자 전환 |
| | 이익률 | 1.5% | -0.3% | 1.4% | -0.1%p | 1.7%p |
| A/S | 매출액 | 31,284 | 33,572 | 33,536 | 7.2% | -0.1% |
| | 영업이익 | 8,121 | 8,173 | 7,599 | -6.4% | -7.0% |
| | 이익률 | 26.0% | 24.3% | 22.7% | -3.3%p | -1.6%p |
| 합계 | 매출액 | 147,107 | 150,319 | 153,979 | 4.7% | 2.4% |
| | 영업이익 | 9,861 | 7,803 | 9,305 | -5.6% | 19.2% |
| | 이익률 | 6.7% | 5.2% | 6.0% | -0.7%p | 0.8%p |

모듈 및 핵심부품

● 전동화 매출 증감

- 북미 전동화 공장 가동에 따른 매출 증가
- '25년부터 전 차종 배터리 셀 매출 제외 (손익 영향 無)
(셀 제외 기준, '24.4Q : 1.0조 → '25.4Q : 1.3조)

● 부품제조 매출 증가

- Non-captive 매출 증가 및 고부가 전장부품 적용 확대 등 제품 믹스 개선 지속

● 미국 관세 영향에도 불구하고, 비용회수 및 원가절감 등 손익개선 활동으로 영업이익 흑자전환

A/S 사업

● 글로벌 수요 강세 지속 및 지역별 판가 인상

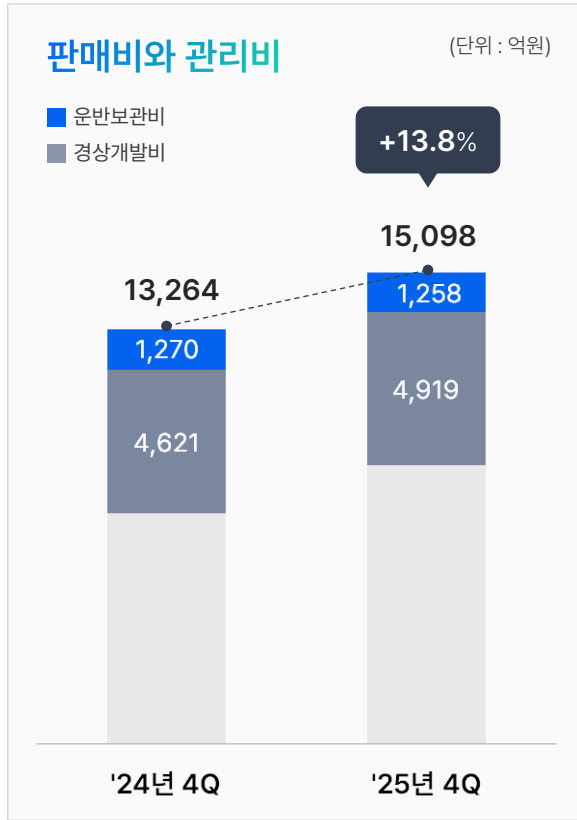
(전년 동기 비 매출 유럽 +16.0%, 미주 +7.4% 등)

● 우호적 환율 효과

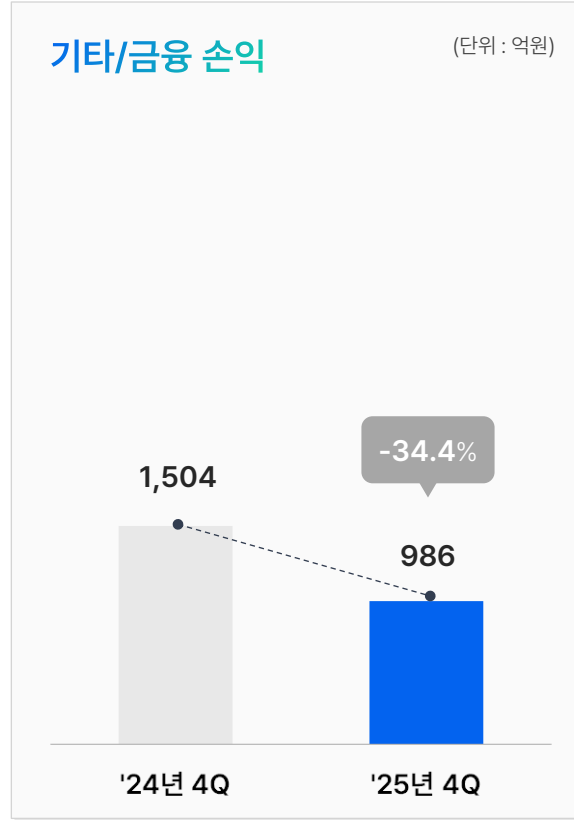
(평균환율 : EUR 13.4% 상승, USD 3.9% 상승)

2. 재무 실적

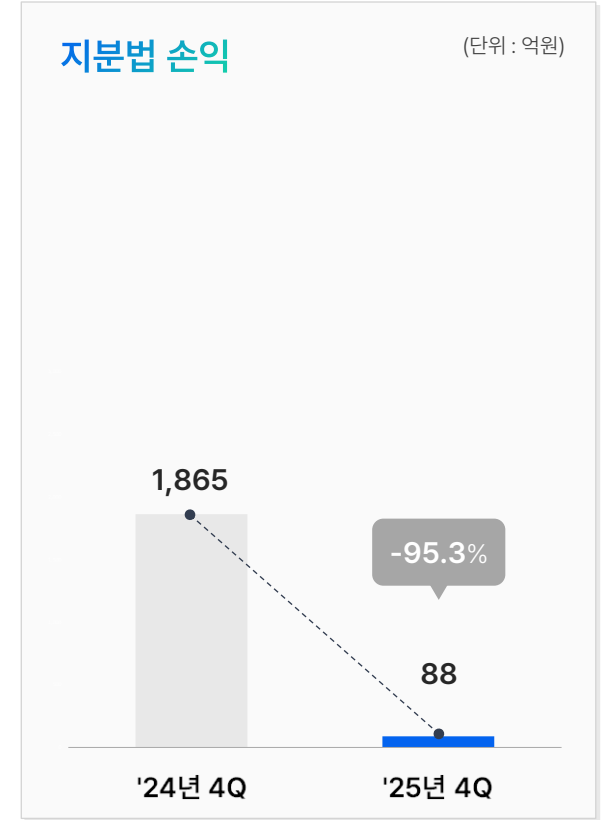
주요 수익/비용



● 경상개발비 증가



● 기타/금융손익 감소
연말 원화 강세에 따른 외환손익 감소 등

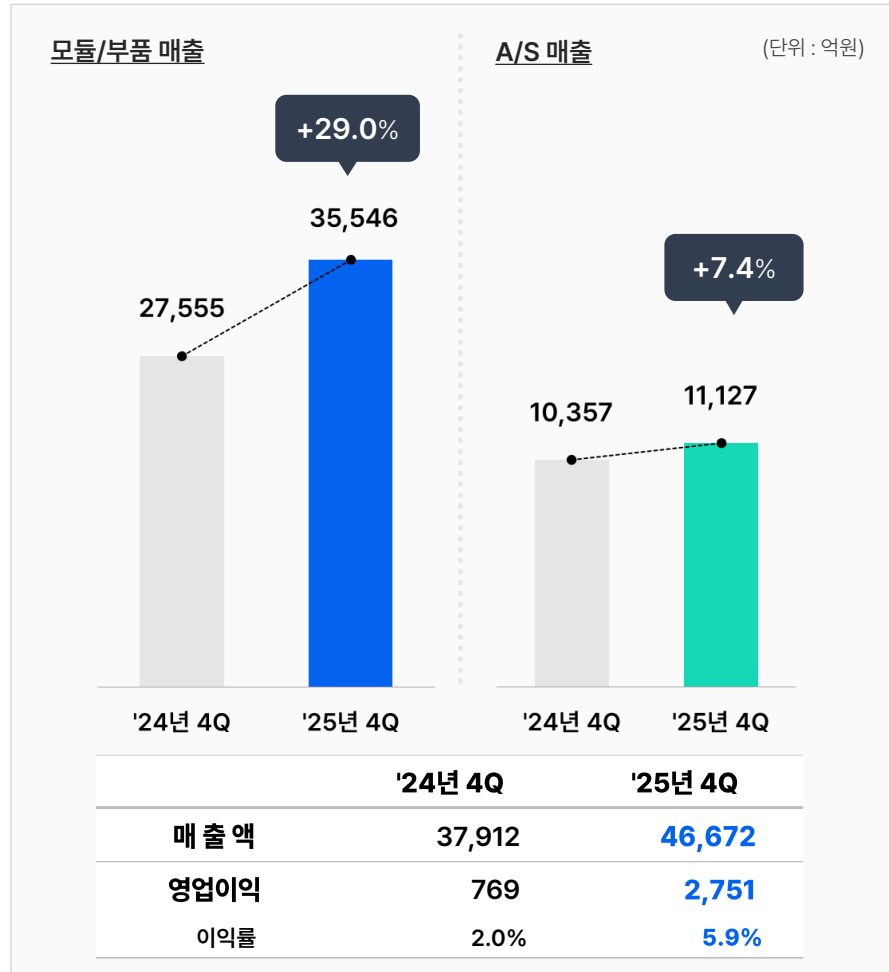


● 관계사 지분법 이익 감소

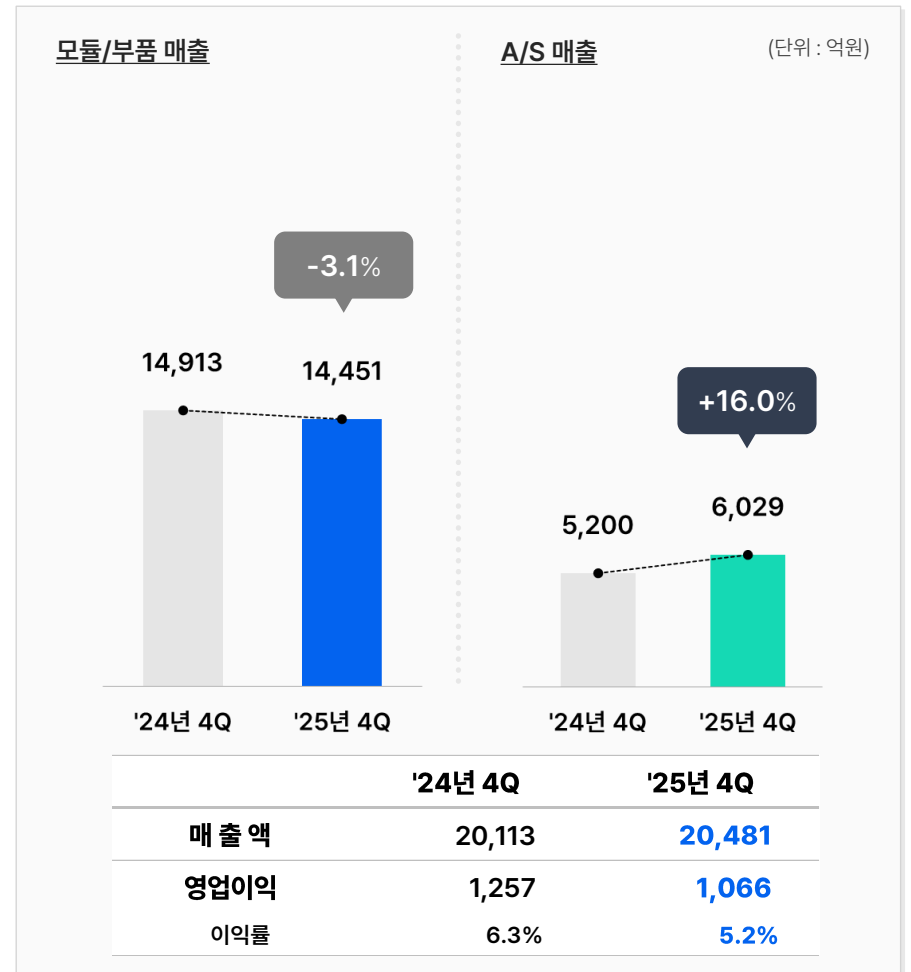
2. 재무 실적

지역별 매출/손익

미주



유럽

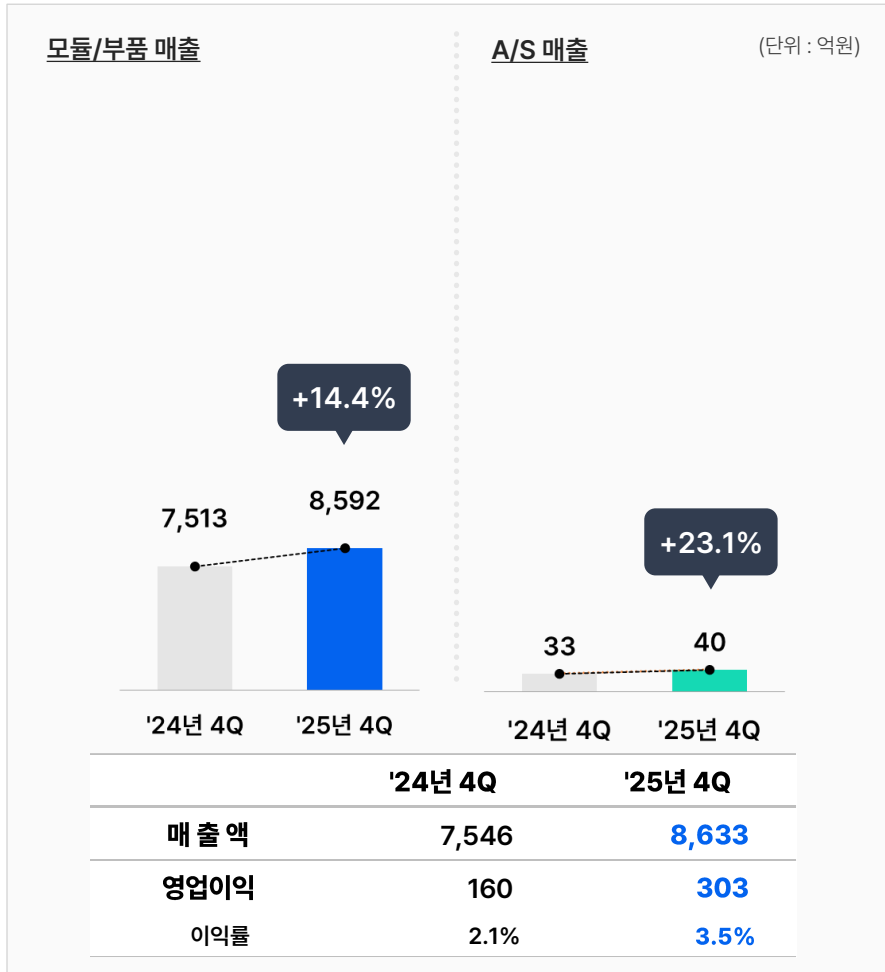


* 지역별 영업이익은 연결조정 제외

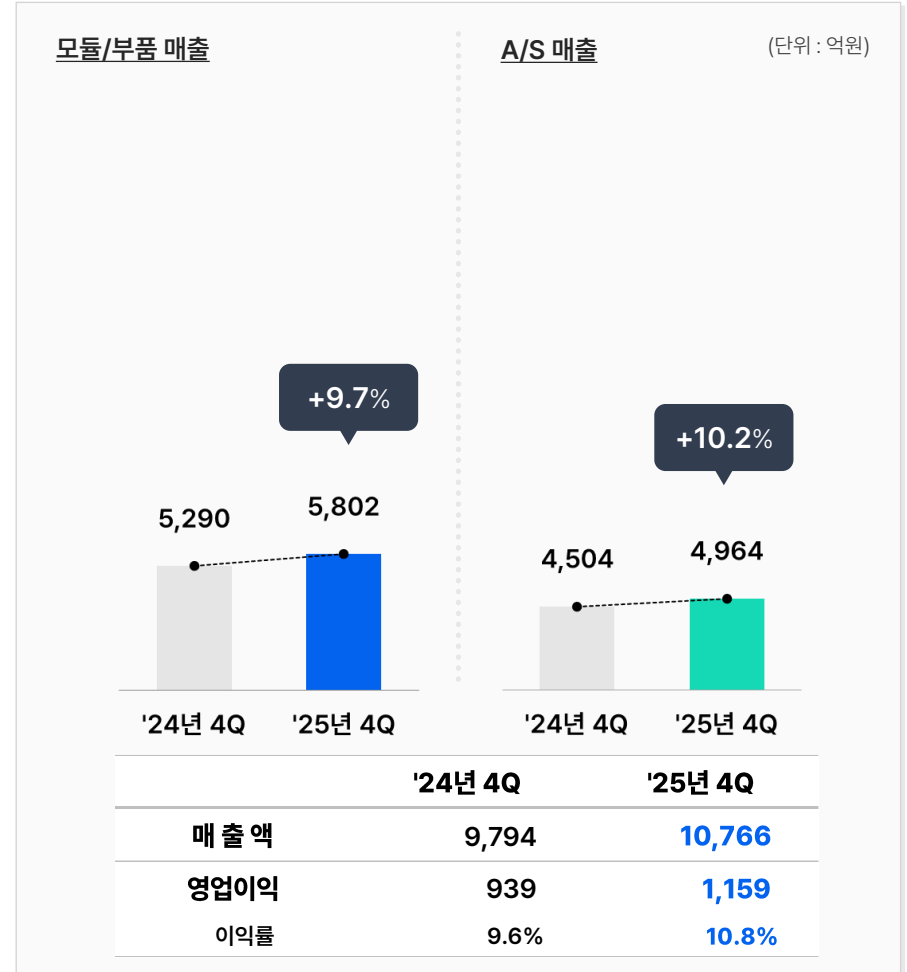
2. 재무 실적

지역별 매출/손익

중국

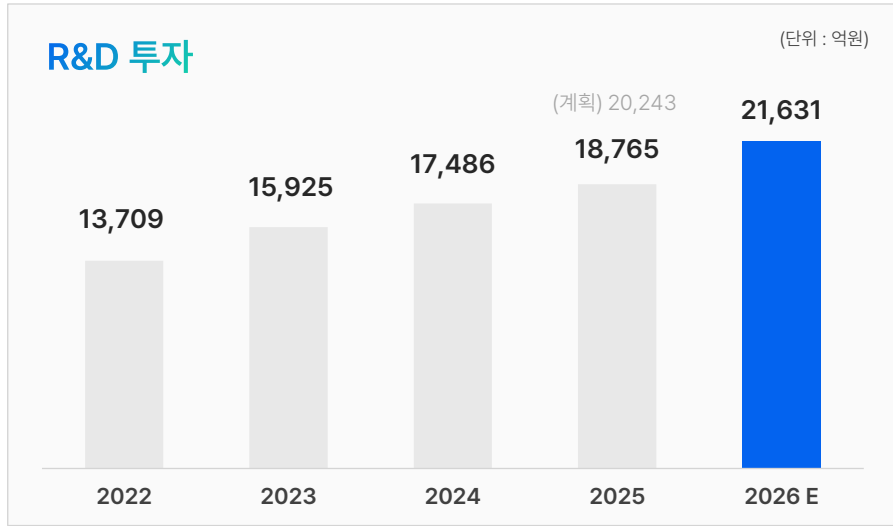


기타

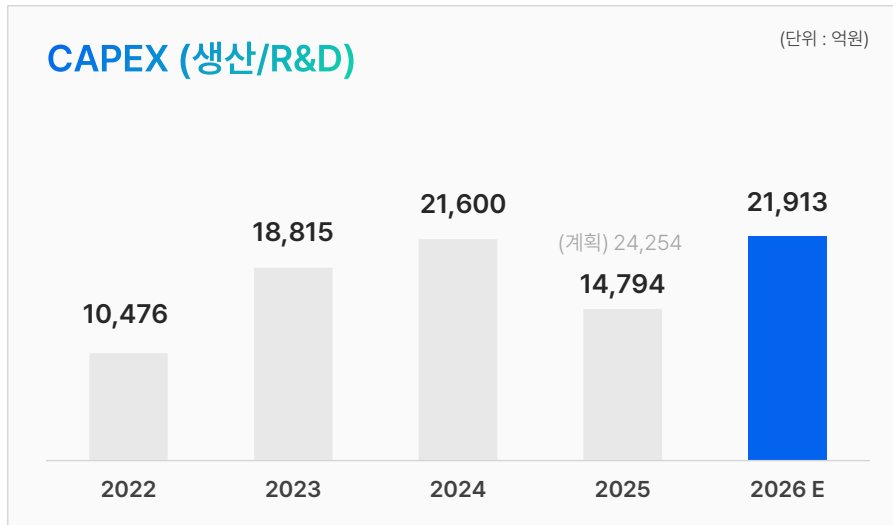
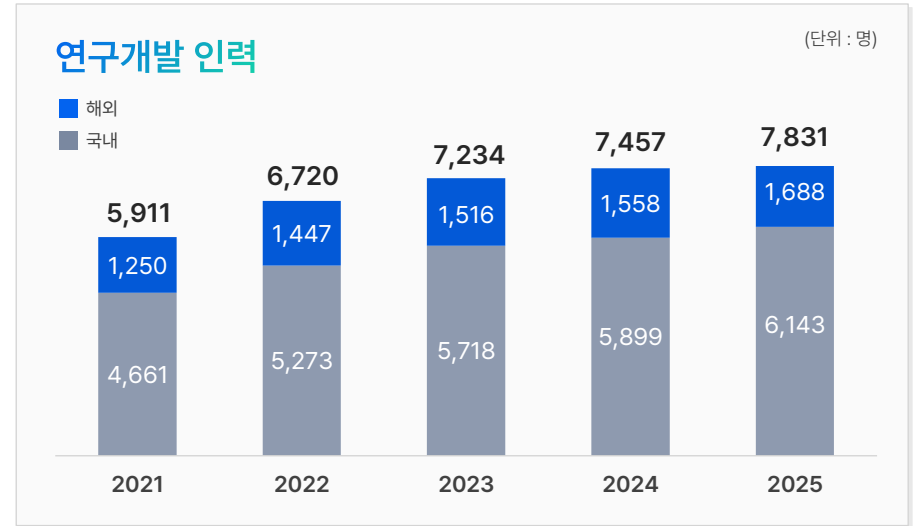


* 지역별 영업이익은 연결조정 제외

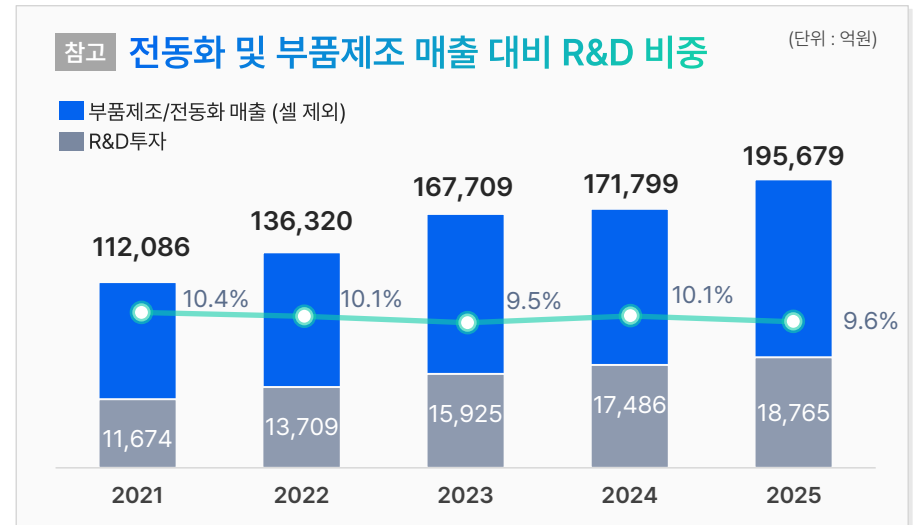
3. R&D 및 CAPEX



* 2026 계획은 연결 자회사 제외기준



* R&D 시설투자 포함

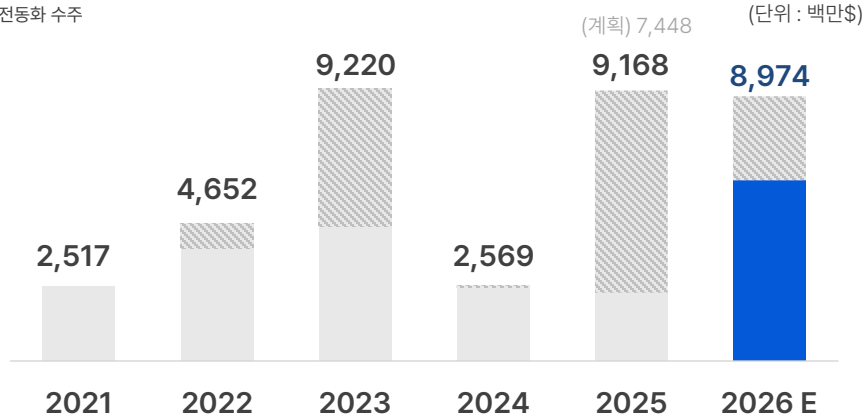


* 매출 대비 R&D 비중 및 배터리셀 제외 전동화 매출은 내부 분석을 위한 추정치

4. Non-captive 수주

핵심부품 수주 실적 및 계획

전동화 수주



'25년 핵심부품 수주 실적

- **연간 수주 실적 총 \$9,168 백만 달성 (계획 \$7,448 백만, 123%)**
 - 전동화 대형 프로젝트 수주로 신규 사업 기회 확대
 - 주요 고객과의 파트너십 강화로 지속 가능 수주 기반 확보

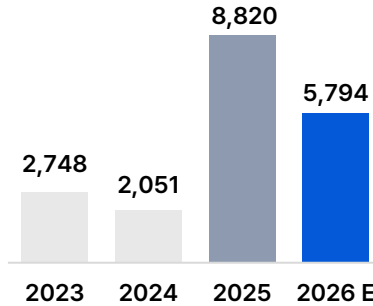
'26년 핵심부품 수주 전략

- **차세대 제품 : 기술적 우위 기반 시장 조기 진입 및 M/S 선점**
 - By Wire, HWD 등 시장이 개화하기 시작하면서 신규 수주 기회 발생
- **Legacy 제품 : 수주 환경 변화로 물량 및 가격 경쟁력 확보**
 - 차세대 제품 중심 경쟁 심화 → Legacy제품의 과도한 가격 경쟁 완화
 - 수주 단위 대형화 추세 → 대량 생산으로 단가 절감 추진

'26년 지역별 핵심부품 수주 목표

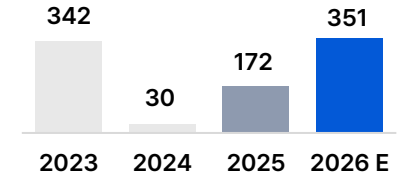
(단위 : 백만\$)

[북미지역]



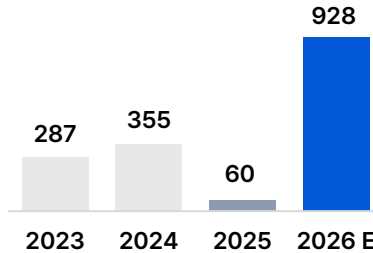
- 핵심제품군 중심 고객 제안 강화

[중국지역]



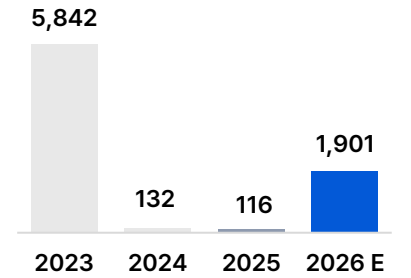
- 로컬 OE별 맞춤 공략 및 현지 파트너십 확대

[일본/한국]



- 전장/제동 등 핵심부품으로 신규 고객 확보

[유럽/인도]



- 선행 개발을 통한 사업 진입 및 확대 전개

* 상기 수주 실적은 고객사 견적 시 물량 및 가격을 바탕으로 작성 되었으며, 향후 고객사 양산 계획에 따라 달라질 수 있음.

5. 주주가치 제고 정책

1. 『미래성장 투자와 주주환원의 균형』을 통해 주주가치 극대화 추구

2. [3개년 ('25~'27년) 중장기 주주환원 정책]

1) **TSR^{주1} 30%+** (지분법 이익 포함) 2) **전략적 주주환원 운영** (배당과 자기주식 소각 탄력 운영) 3) **3년간 기 보유 자기주식 전량 소각**

'25년 이행 실적

'25년 주주환원 정책 『TSR 32.8%』로 이행

● 현금 배당

- 전체 배당규모 '24년 수준 (5,395억원) 대비 확대
- 총 배당 : 6,500원/주 (전기 6,000원/주)
 - ① 중간배당 1,000원 → 1,500원 확대 (8월 지급 완료)
 - ② 기말배당 : 5,000원 (주주총회 결의 후 지급 예정)

※ 배당 상세

| 구분 | '23년 | '24년 | '25년 |
|--------|--------|--------|--------|
| 중간 | 1,000 | 1,000 | 1,500 |
| 기말 | 3,500 | 5,000 | 5,000 |
| 주당 배당금 | 4,500원 | 6,000원 | 6,500원 |

● 자기주식^{주2} 매입&소각

- '25년 자기주식 매입&소각 완료 (156만주, 4,145억원)

| | 상반기 | 하반기 |
|--|---------|---------|
| | 3,045억원 | 1,100억원 |

- 기 보유 자기주식 70만주 (2,072억) 소각 ('25.11월)

'26년 주주환원 이행 안

CEO Investor Day에서 발표한 『중장기 계획의 일관성 유지』

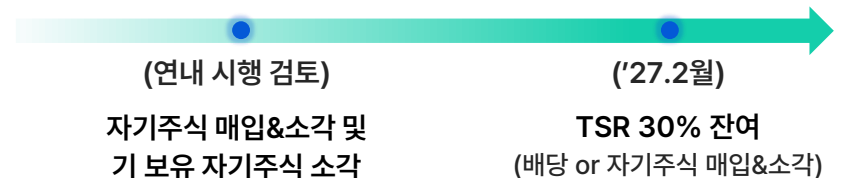
[현금 배당]

- 중간배당 시행
- 기말배당은 '27년 초 당기순이익 및 TSR 30%+ 확정 후 결정

[자기주식 매입 및 소각]

- 신규 자기주식 매입 및 소각 (매입 종료 후 전량 소각)
- 기 보유 자기주식 일부 소각 예정

[주요 이행 일정] * 향후 이사회 논의 예정



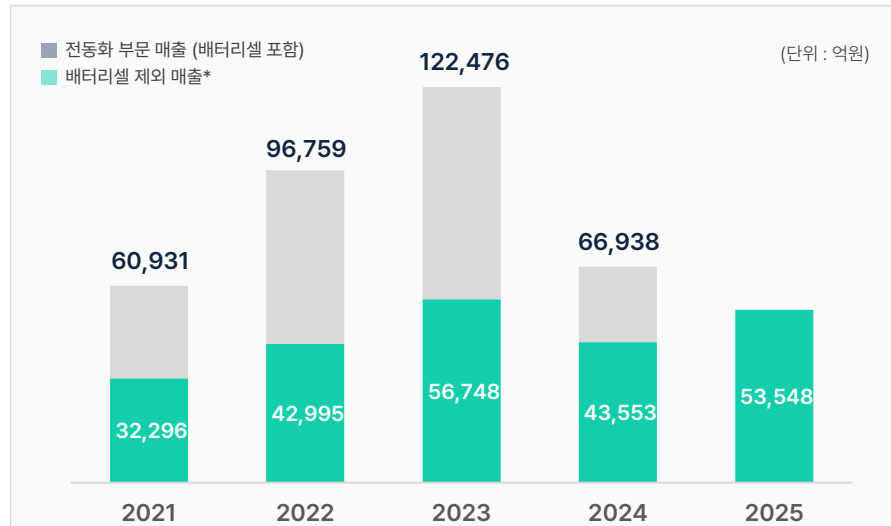
1. Total Shareholder Return : (현금배당액 + 자기주식매입&소각액) ÷ 지배주주귀속 당기순이익
 2. '22년 이후 자기주식 매입 분 전량 소각

6. 전동화 배터리셀 매출 인식 방식 변경

배터리셀 사급 전환 **全 차종 확대 적용** ('25년 1월 附)

- 신차 중심의 순차적 사급 전환을 진행 중이었으나, 셀 단가 변동에 따른 전동화 매출 영향 제거를 위해 **全 차종 사급 전환 확대**
- 배터리셀 제외 순매출 인식으로 전동화 사업 이익률 구조 개선

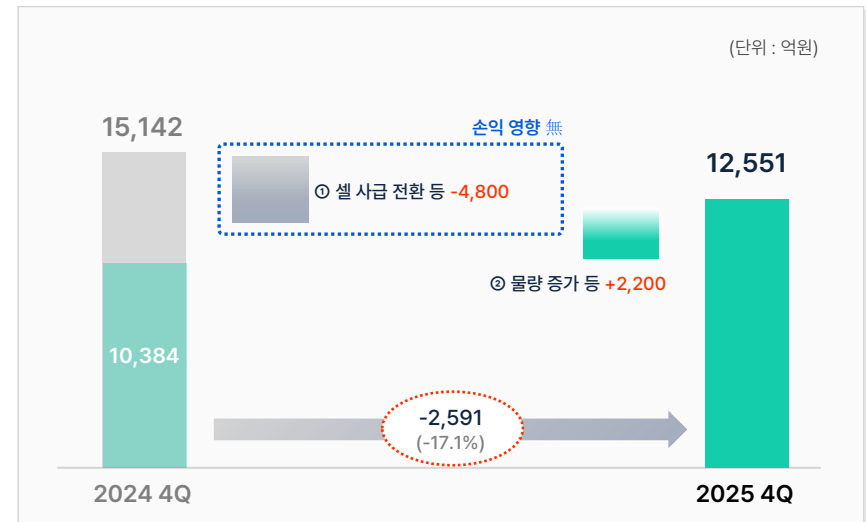
연도별 전동화 매출*



- 배터리셀 제외 순매출 인식으로 셀 단가 변동에 따른 매출 영향 제거
- 전동화 매출 증감 분석 시 물량 변동 중심으로 분석 가능

* 배터리셀 제외 매출은 분석을 위한 내부 추정치

'25년 4분기 전동화 매출 감소 주요 요인



- 전년 동기 대비 전동화 매출 주요 증감 요인
 - ① 배터리 셀 사급 전환 등으로 매출 감소했으나, (손익영향 無)
 - ② 친환경차 물량 증가 및 북미 전동화 공장 가동으로 매출 증가 (중대형 및 고사양 중심의 북미 전동화 매출 확대)

7. In-organic 투자 및 글로벌 협업 현황

| 투자 및 협업 내용 | | | | |
|------------|-----|-----------------------------|-------------------|---|
| '20년 | 3월 | Motional (미국) | 지분투자 (\$400백만) | 레벨 4~5 자율주행 소프트웨어 플랫폼 기술개발 |
| | 6월 | ACVC 파트너스 및 MOTUS 벤처스 (미국) | 지분투자 (\$20백만) | 미국 실리콘밸리 소재 테크 펀드 (ACVC \$15백만, MOTUS \$5백만) |
| | 11월 | HMGICS (싱가포르) | 지분투자 (SGD 76백만) | 현대차그룹 글로벌 혁신 센터 ('20: 30백만, '21~'23: 46백만) |
| '21년 | 1월 | 현대오토론 (한국) | 영업양수 (₩1,300억) | 반도체 사업 내재화를 통한 제어기 사업역량 제고 |
| | 1월 | 제로원 2호 펀드 설립 참여 | 지분투자 (₩50억) | 모빌리티, EV 등 미래 신사업 영역 스타트업 대상 투자 |
| | 4월 | Supernal (미국) | 지분투자 (\$310백만) | AAM 사업 진출 ('21: \$74백만, '22: \$115백만, '23: \$121백만) |
| | 6월 | Boston Dynamics (미국) | 지분투자 (\$220백만) | 자율주행 등 신사업 시너지 제고, 로봇틱스 투자 |
| | 8월 | Sonatus (미국) | 지분투자 (\$3.5백만) | 2세대 차량 전자 플랫폼 개발 구도 참여 |
| | 9월 | 배터리셀 JV 지분 투자 (인도네시아) | 지분투자 (\$89백만) | LG 에너지솔루션과 배터리셀 합작 공장 설립 |
| | 12월 | Zendar (미국) | 지분투자 (\$4백만) | 자율주행용 이미징 레이더 개발 |
| '22년 | 6월 | 신사업 투자 법인 설립 (미국) | 지분투자 (\$231백만) | 미래 신사업 분야 투자 및 관리 |
| | 8월 | LightIC (미국) | 지분투자 (\$8.7백만) | 차세대 반도체형 라이다 기술 확보 |
| | 10월 | AI 연구소 설립 (미국) | 지분투자 (\$85백만) | 로봇틱스 사업 경쟁력 제고 |
| | 11월 | Envisics (영국) | 지분투자 (\$30백만) | 증강현실 기반 HUD 글로벌 사업 확대 ('20년 \$25백만 최초 투자) |
| '23년 | 6월 | 배터리셀 JV 지분 투자* (미국) | 지분투자 (₩3,240억) | SKON 배터리셀 합작 법인 설립 |
| | | | 지분투자 (₩2,860억) | LGES 배터리셀 합작 법인 설립 |
| | 11월 | SPb Audio Lab (불가리아) | 지분투자 (\$1백만) | 차량 특수음향 기술 확보 |
| '24년 | 3월 | Supernal (미국) | 지분투자 (\$178백만) | AAM 사업 추가 투자 |
| | 5월 | Motional (미국) | 지분투자 (\$185백만) | 자율주행 기술 내재화 목적 추가 증자 |
| | | HMGICS (싱가포르) | 지분투자 (SGD 16.4백만) | 현대차그룹 글로벌 혁신 센터 생산설비 추가 투자 |
| | | Boston Dynamics* (미국) | 지분투자 (\$43백만) | 자율주행 등 신사업 시너지 제고, 로봇틱스 추가 투자 |
| | 11월 | Elevation Microsystems (미국) | 지분투자 (\$15백만) | 전력반도체 성능 최적화 위한 Gate Driver IC 개발 |
| '25년 | 5월 | Motional (미국) | 지분투자 (\$88백만) | 자율주행 기술 내재화 목적 추가 증자 |
| | | 제로원 3호 펀드 설립 참여 | 지분투자 (₩50억) | 모빌리티, EV 등 미래 신사업 영역 스타트업 대상 투자 |
| | 5월 | Supernal (미국) | 지분투자 (\$104백만) | 그룹 AAM사업의 기술 경쟁력 제고 |
| | 8월 | Boston Dynamics* (미국) | 지분투자 (\$106백만) | 로봇틱스 사업 경쟁력 강화 |
| | 12월 | AM (한국) | 지분투자 (₩74억) | TCU 사업 경쟁력 강화 목적 지분 투자 |

* HMG Global 증자를 통한 간접 투자 형태

※ 별첨

재무상태표

| (단위 : 억원) | '23년 | '24년 | '25년 | 차이 | 증감률 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------|---------|
| 유동자산 | 255,652 | 284,241 | 303,664 | 19,423 | 6.8% |
| (현금유동성) | (92,027) | (106,402) | (118,137) | (11,735) | (11.0%) |
| 비유동자산 | 330,207 | 381,728 | 400,341 | 18,613 | 4.9% |
| 자산총계 | 585,858 | 665,969 | 704,005 | 38,036 | 5.7% |
| 유동부채 | 120,528 | 127,452 | 130,580 | 3,128 | 2.5% |
| (단기차입금) | (15,401) | (10,712) | (11,271) | (559) | (5.2%) |
| 비유동부채 | 58,777 | 77,335 | 81,298 | 3,963 | 5.1% |
| (장기차입금) | (6,921) | (19,275) | (18,185) | (-1,090) | (-5.7%) |
| 부채총계 | 179,305 | 204,787 | 211,877 | 7,091 | 3.5% |
| (자본금) | (4,911) | (4,911) | (4,911) | | |
| 자본총계 | 406,553 | 461,182 | 492,128 | 30,946 | 6.7% |
| 부채비율 | 44.1% | 44.4% | 43.1% | (-1.3%P) | (-3.0%) |

손익계산서 (분기별)

| (단위 : 억원) | '24년 | | | | | '25년 | | | | |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 |
| 매출액 | 138,692 | 146,553 | 140,018 | 147,107 | 572,370 | 147,520 | 159,362 | 150,319 | 153,979 | 611,181 |
| 매출총이익 | 16,190 | 18,278 | 23,033 | 23,125 | 80,626 | 20,622 | 21,982 | 21,292 | 24,403 | 88,299 |
| 판매비와 관리비 | 10,764 | 11,917 | 13,947 | 13,264 | 49,892 | 12,856 | 13,282 | 13,489 | 15,098 | 54,725 |
| 영업이익 | 5,427 | 6,361 | 9,086 | 9,861 | 30,735 | 7,767 | 8,700 | 7,803 | 9,305 | 33,575 |
| 이익률 | 3.9% | 4.3% | 6.5% | 6.7% | 5.4% | 5.3% | 5.5% | 5.2% | 6.0% | 5.5% |
| 기타/금융 손익 | 1,593 | 1,349 | -413 | 1,504 | 4,033 | 1,119 | -10 | 1,482 | 986 | 3,577 |
| 지분법 손익 | 5,206 | 6,413 | 4,394 | 1,865 | 17,877 | 5,826 | 4,763 | 3,324 | 88 | 14,000 |
| 법인세 차감전 순이익 | 12,225 | 14,123 | 13,066 | 13,230 | 52,645 | 14,711 | 13,453 | 12,609 | 10,379 | 51,152 |
| 당기순이익 | 8,624 | 9,977 | 9,212 | 12,789 | 40,602 | 10,317 | 9,344 | 9,305 | 7,681 | 36,647 |
| 이익률 | 6.2% | 6.8% | 6.6% | 8.7% | 7.1% | 7.0% | 5.9% | 6.2% | 5.0% | 6.0% |

부문별 손익 (분기별)

| (단위 : 억원) | '24년 | | | | | '25년 | | | | | |
|--------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 | |
| 모듈 및 핵심부품 | 전동화 | 18,760 | 17,249 | 15,787 | 15,142 | 66,938 | 11,896 | 16,004 | 13,097 | 12,551 | 53,548 |
| | 부품제조 | 29,879 | 33,467 | 30,835 | 34,064 | 128,246 | 34,854 | 36,031 | 35,165 | 36,081 | 142,131 |
| | 모듈조립 | 60,734 | 66,194 | 62,790 | 66,616 | 256,334 | 67,993 | 74,032 | 68,485 | 71,812 | 282,322 |
| | 매출액 | 109,374 | 116,909 | 109,412 | 115,823 | 451,519 | 114,743 | 126,067 | 116,747 | 120,444 | 478,001 |
| | 영업이익 | -1,852 | -1,241 | 928 | 1,740 | -425 | -999 | 420 | -370 | 1,706 | 757 |
| | 이익률 | -1.7% | -1.1% | 0.8% | 1.5% | -0.1% | -0.9% | 0.3% | -0.3% | 1.4% | 0.2% |
| A/S | 매출액 | 29,318 | 29,644 | 30,606 | 31,284 | 120,851 | 32,778 | 33,295 | 33,572 | 33,536 | 133,180 |
| | 영업이익 | 7,279 | 7,602 | 8,158 | 8,121 | 31,160 | 8,766 | 8,280 | 8,173 | 7,599 | 32,818 |
| | 이익률 | 24.8% | 25.6% | 26.7% | 26.0% | 25.8% | 26.7% | 24.9% | 24.3% | 22.7% | 24.6% |
| 합계 | 매출액 | 138,692 | 146,553 | 140,018 | 147,107 | 572,370 | 147,520 | 159,362 | 150,319 | 153,979 | 611,181 |
| | 영업이익 | 5,427 | 6,361 | 9,086 | 9,861 | 30,735 | 7,767 | 8,700 | 7,803 | 9,305 | 33,575 |
| | 이익률 | 3.9% | 4.3% | 6.5% | 6.7% | 5.4% | 5.3% | 5.5% | 5.2% | 6.0% | 5.5% |

지역별 손익 (분기별)

| (단위: 억원) | | '24년 | | | | | '25년 | | | | |
|-----------------|------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 합계 |
| 한국 ¹ | 매출액 | 68,461 | 72,498 | 65,226 | 71,741 | 277,927 | 64,823 | 69,388 | 66,039 | 67,428 | 267,678 |
| | 영업이익 | 1,675 | 2,610 | 5,179 | 6,736 | 16,199 | 3,457 | 4,187 | 4,408 | 4,026 | 16,078 |
| | 이익률 | 2.4% | 3.6% | 7.9% | 9.4% | 5.8% | 5.3% | 6.0% | 6.7% | 6.0% | 6.0% |
| 미주 | 매출액 | 33,955 | 36,381 | 37,385 | 37,912 | 145,633 | 43,453 | 48,444 | 44,622 | 46,672 | 183,191 |
| | 영업이익 | 1,222 | 1,225 | 1,461 | 769 | 4,676 | 1,402 | 1,545 | 577 | 2,751 | 6,276 |
| | 이익률 | 3.6% | 3.4% | 3.9% | 2.0% | 3.2% | 3.2% | 3.2% | 1.3% | 5.9% | 3.4% |
| 유럽 | 매출액 | 20,164 | 21,445 | 19,800 | 20,113 | 81,522 | 21,377 | 22,886 | 20,767 | 20,481 | 85,510 |
| | 영업이익 | 1,369 | 1,505 | 1,189 | 1,257 | 5,319 | 1,570 | 1,560 | 1,266 | 1,066 | 5,461 |
| | 이익률 | 6.8% | 7.0% | 6.0% | 6.3% | 6.5% | 7.3% | 6.8% | 6.1% | 5.2% | 6.4% |
| 중국 | 매출액 | 6,487 | 6,827 | 7,218 | 7,546 | 28,079 | 6,761 | 8,377 | 8,351 | 8,633 | 32,121 |
| | 영업이익 | 157 | 97 | 95 | 160 | 509 | 122 | 290 | 356 | 303 | 1,071 |
| | 이익률 | 2.4% | 1.4% | 1.3% | 2.1% | 1.8% | 1.8% | 3.5% | 4.3% | 3.5% | 3.3% |
| 기타 | 매출액 | 9,625 | 9,402 | 10,389 | 9,794 | 39,210 | 11,107 | 10,268 | 10,540 | 10,766 | 42,681 |
| | 영업이익 | 1,004 | 925 | 1,162 | 939 | 4,031 | 1,215 | 1,119 | 1,196 | 1,159 | 4,689 |
| | 이익률 | 10.4% | 9.8% | 11.2% | 9.6% | 10.3% | 10.9% | 10.9% | 11.3% | 10.8% | 11.0% |



HYUNDAI MOBIS

Thank You

Copyright © 2026 by MOBIS

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means — electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise — without the permission of MOBIS

This document provides an outline of a presentation and is incomplete without the accompanying oral commentary and discussion.