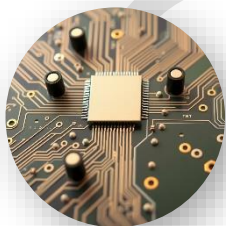




# 2025년 4분기 경영실적

주식회사 LG



# Legal Disclaimer

본 자료는 (주)LG 주주 및 투자자에게 정보 제공 목적으로 작성되었으며, 증권의 모집 또는 매출, 매매 및 청약을 위한 권유로 해석될 수 없습니다.

일부 내용은 경영환경, 외부정보 및 당사 전략에 근거한 예측 정보를 포함하고 있습니다.

이러한 정보는 이미 알려졌거나 아직 알려지지 않은 위험과 시장상황, 기타 불명확한 사정에 따라 영향을 받으며, 실제 결과와 차이가 있을 수 있습니다.

당사 및 당사의 임직원은 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

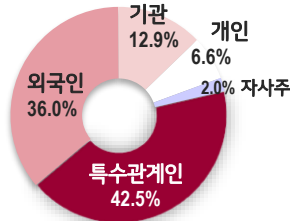
또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 전적인 책임 아래 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

# Contents

- 1 Holding Structure
- 2 경영 실적
- 3 Capital Allocation

# Holding Structure

(주)LG  
지분구조  
(\*25.4Q말 보통주 기준)



연결대상 종속회사

## 전자 계열

## 화학 계열

## 통신·서비스 계열

**상장** 35.3% **LG전자**

- 가전, TV, 전자부품, 공조 사업 등

**상장** 36.7% **LG디스플레이**

- TV, IT, 모바일, Auto 디스플레이 패널

**상장** 40.8% **LG이노텍**

- 광학솔루션, 기판소재, 전자부품

**상장** 33.4% **로보스타**

- 산업용 로봇

**상장** 34.9% **LG화학**

- 석유화학, 첨단소재, 바이오 신약

**상장** 79.4% **LG에너지솔루션**

- 자동차, 소형, ESS 전지

**상장** 34.7% **LG생활건강**

- 화장품, 생활용품, 음료

**상장** 38.3% **LG유플러스**

- 모바일, 스마트홈/전화, 기업인프라 사업

**상장** 58.6% **LG헬로비전**

- 방송/인터넷, 모바일, 렌탈 등

**상장** 35.8% **HSAD**

- 광고 제작 등

**상장** 45.0% **LG CNS**

- IT 서비스업 (Cloud & AI 사업 등)

**100%** **D&O**

- 부동산 자산 관련 종합서비스업

**100%** **LG스포츠**

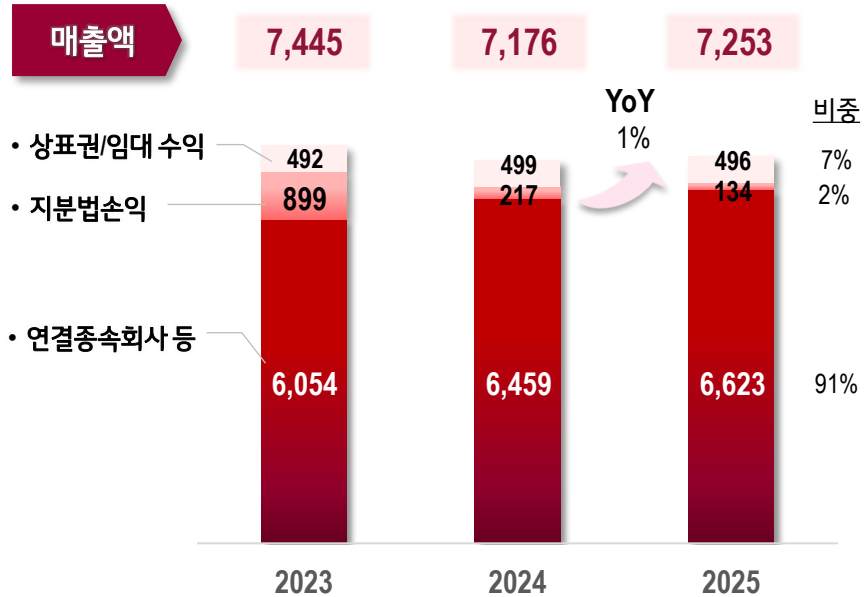
- LG트윈스, LG세이커스 운영

**100%** **LG경영개발원**

- LG경영연구원, LG인화원, LG AI연구원, LG글로벌전략개발원 운영

### 연결 손익계산서

(단위 : 십억 원)



영업이익	1,589	967	912
당기순이익 (지배주주지분)	1,261	575	737

### Key Notes

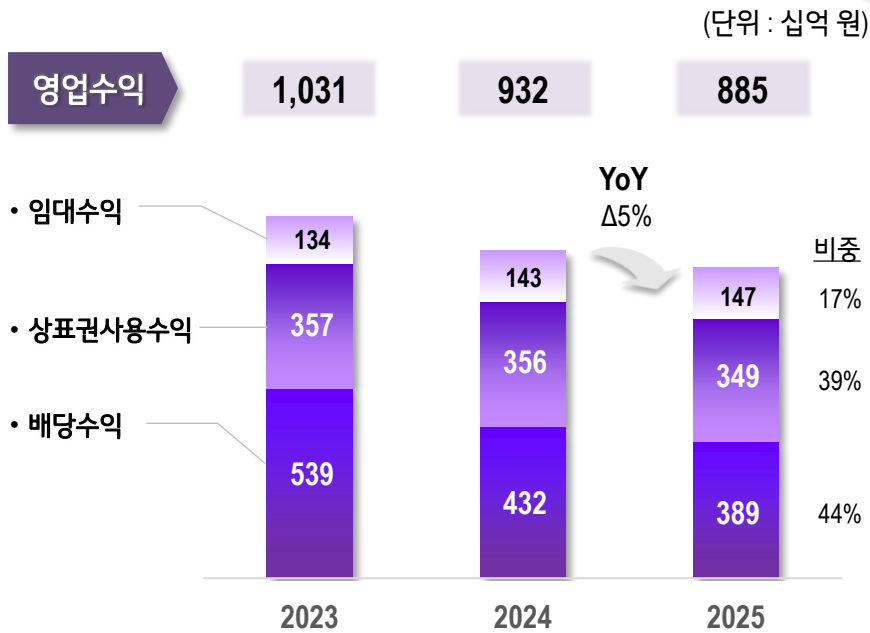
✓ '25년 연결 매출은 전년 대비 1% 증가한 7조 2,525억 원

- 상표권 및 임대 수익  
- 전년과 유사한 수준인 4,957억 원 기록
- 지분법손익  
- 석유화학 업황 부진 및 북미 전기차 수요 둔화, 자산 손상 등 비경상 요인 등으로 전년대비 38% 감소한 1,339억 원 기록
- 연결종속회사 매출 등  
- LG CNS 등 연결대상법인들의 매출액 증가로 전년대비 3% 증가한 6조 6,230억 원 기록

✓ 지분법손익 감소 등으로 영업이익은 감소하였으나, 광화문빌딩 처분이익 효과로 '25년 지배주주지분 당기순이익은 전년대비 28% 증가한 7,372억 원을 기록

## 손익계산서(별도)

### 별도 손익계산서



### Key Notes

- ✓ '25년 별도 영업수익은 전년 대비 5% 감소한 8,850억 원
  - 임대수익 : (주)LG 보유 부동산 임대 수익 (트윈, 광화문, 가산, 서울역 빌딩)
    - 전년대비 2% 증가한 1,467억 원
  - 상표권사용수익 : LG 브랜드 사용료 = (연결 매출 - 광고선전비) × 0.2%
    - LG화학 및 LG에너지솔루션 등 상표권 사용 계열사 매출 감소로 전년대비 2% 감소한 3,490억 원
  - 배당수익 : (주)LG가 지분 투자한 회사로부터 수취한 배당금
    - 일부 자회사 신규 중간배당 실시에도, LG화학으로부터의 배당수입 감소 영향 등으로 전년대비 10% 감소한 3,893억 원

- ✓ 영업수익 감소 영향으로 영업이익은 감소하였으나, 광화문빌딩 처분이익 효과로 '25년 당기순이익은 전년대비 61% 증가한 8,145억 원을 기록

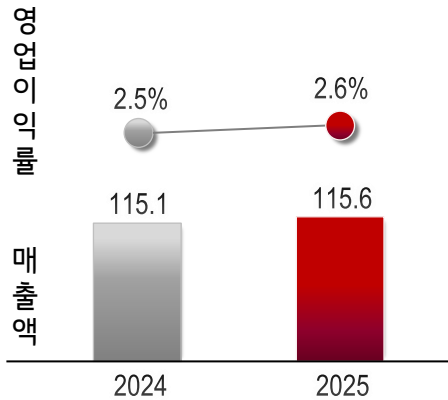
영업이익	751	655	597
당기순이익	718	505	814

\* '25년 4분기말 (주)LG 별도 기준 현금성 자산은 약 1.35조원 수준



### 전자 계열

(단위: 조 원)



#### 매출

- LG전자 생활가전/전장사업 매출 증가로 전년대비 소폭 성장(+)

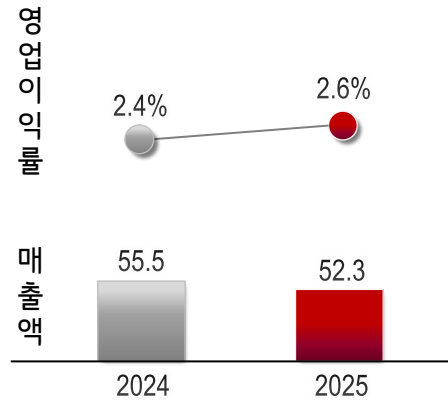
#### 수익성

- 신제품 매출 확대 및 원가혁신 효과로 LG디스플레이 영업이익 흑자전환(+)



### 화학 계열

(단위: 조 원)



#### 매출

- 석유화학 전방산업 시황 부진 및 북미 EV 배터리 출하량 감소 영향(-)

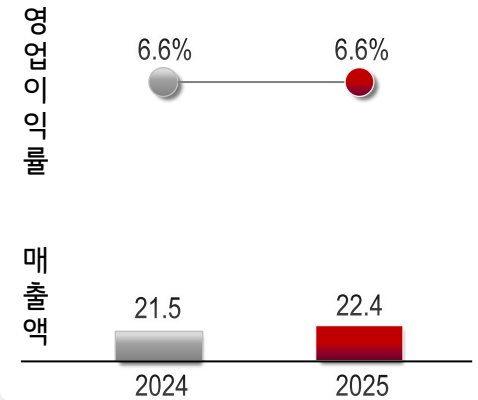
#### 수익성

- LG에너지솔루션 ESS 사업 확대 및 원가 개선 등으로 수익성 개선(+)



### 통신·서비스 계열

(단위: 조 원)



#### 매출

- LG U+ 모바일/인터넷 가입자 증가 및 LG CNS 성장 지속(+)

#### 수익성

- LG U+ 및 LG CNS 사업 호조로 안정적인 수익성 유지

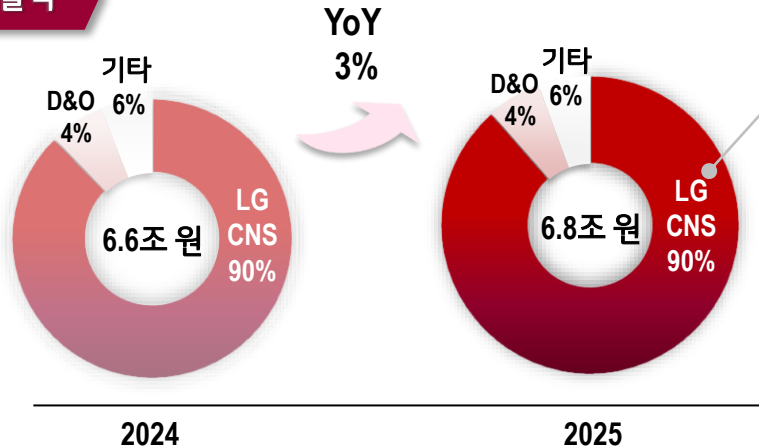
매출<sup>주)</sup>  
및  
수익성

Key  
Drivers

주) Global 단순합 기준

### 경영 성과

#### 매출액



#### 영업이익

	2024	YoY	2025
● LG CNS	512.9	+8%	551.8
● D&O	7.3	Δ18%	5.9
● 기타	8.8	Δ46%	4.7
<b>합계</b>	<b>529.0</b>	<b>+6%</b>	<b>562.5</b>

(단위: 십억 원)

### Key Notes

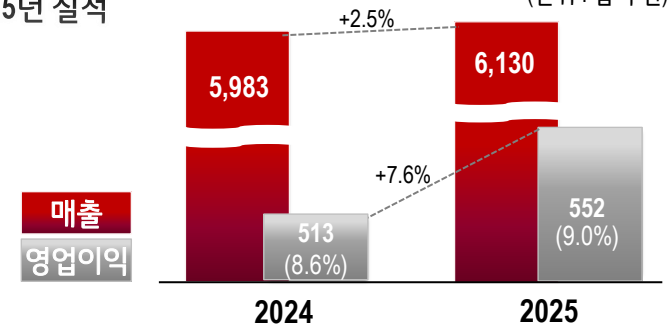
#### ● LG CNS 연간 사업 성과 추이 (연결 기준)

(단위: 십억 원)

구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
매출	3,118	3,283	3,361	4,143	4,970	5,605	5,983	6,130
영업이익	187	213	246	329	385	464	513	552
영업이익률	6.0%	6.5%	7.3%	7.9%	7.8%	8.3%	8.6%	9.0%

#### ● LG CNS 2025년 실적

(단위: 십억 원)



#### Summary

- LG CNS는 데이터센터 구축 용역 증가 등으로 매출은 전년대비 2.5% 신장, 영업이익은 7.6% 증가
- LG CNS는 '26년 1월 말 2대 주주 Exit 발표로 오버행 이슈 해소
- D&O와 LG경영개발원은 매출이 소폭 증가하였으나, 비용 증가 등으로 영업이익은 감소

### 배당

☑ 배당의 안정성/유연성을 고려하여 배당, 상표권, 임대수익에서 창출된 **경상적 이익**은 배당재원으로 활용

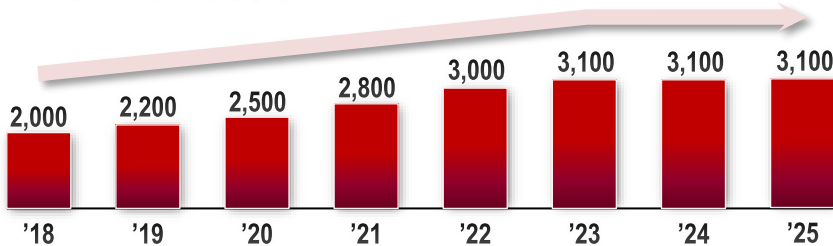
배당 정책

별도 재무제표 기준  
당기순이익(일회성 비경상이익 제외)의  
60% 이상을 주주에게 환원

#### ● 배당금 현황

\* FY25 배당기준일: '26년 3월 31일

- 보통주 주당 배당금(원)



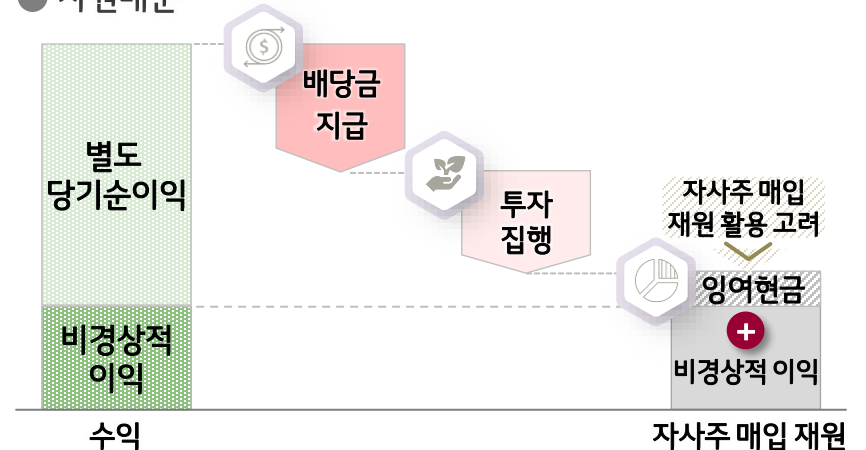
- 별도 조정 당기순이익의 68%(최근 5개년 평균)를 배당금으로 지급
- '25년부터 중간배당 도입 및 중간/기말 배당기준일 유연화 실시 중
- '25년 별도 조정 당기순이익은 전년대비 약 11% 감소하였으나, 광화문빌딩 매각이익 중 약 1,000억원을 추가 배당재원으로 반영하여 DPS 3,100원 유지
- FY25 연결배당성향은 약 65%로, 고배당기업 배당소득 분리과세 요건 충족 <sup>주1)</sup>

주1) 현재 발표기준

### 자사주 매입

☑ 일회성 **비경상적 이익**<sup>주2)</sup> 및 경상적으로 발생하는 이익 중 배당 및 투자재원 집행 후 **잉여 현금** 보유 시, 이 중 일부를 자사주 매입 재원으로 활용 고려

#### ● 자원배분



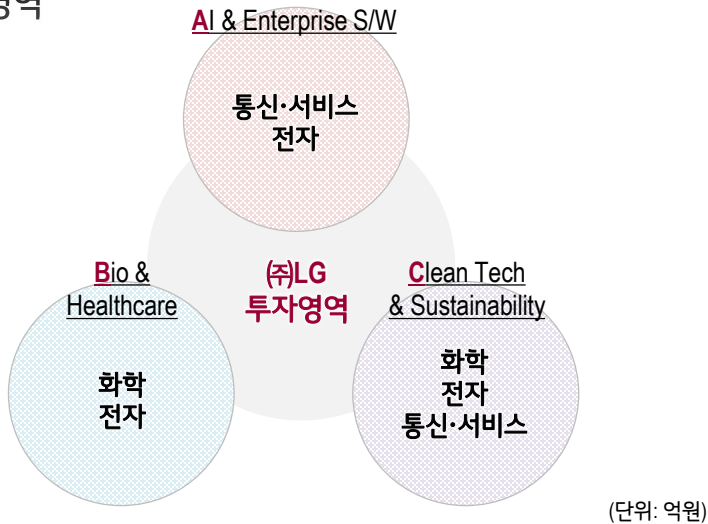
#### ● 기보유 자사주 소각

- 기 취득 자사주(보통주 3.9%) 중 절반(1.9%) '25년 9월 소각 완료
- 잔여 자사주(보통주 2.0%) '26년 상반기 내 소각 예정 ✓

주2) 자산 처분, 지분 매각 이익 등

### 투자 영역

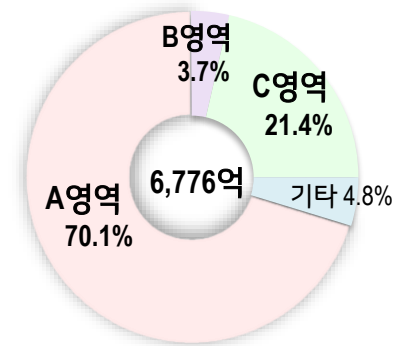
#### ● 투자 영역



영역	분야	사업분야	투자금액
A	Vast Data	AI 최적화 스토리지 S/W	1,318
	Vista Fund	보안 인식 자동화 S/W 등	1,014
B	Cartography Bio	항체 기반 면역 치료제 개발	104
	Medic Life Science	암 치료제 개발	40
C	카카오모빌리티	모빌리티 분야 협력	1,000
	General Atlantic Fund	Cleantech 기업 발굴/투자	451

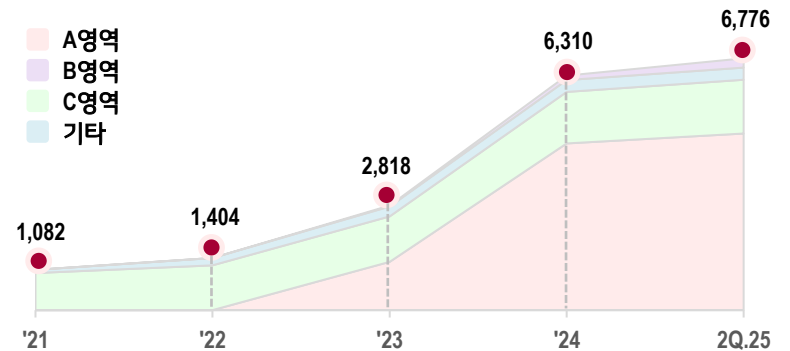
### 주요 내용

#### ● 투자 현황 ('25년 상반기 누계 기준)



#### 최근 5개년 투자 추이(누적)

(단위: 억원)



\* '26년 3월 당사 사업보고서 공시 이후 '25년말 누계 기준으로 업데이트 예정

# Appendix : (주)LG 연결손익계산서

(단위 : 백만 원)

구분	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25	2025	YoY
<b>매출</b>	<b>7,445,336</b>	<b>1,623,788</b>	<b>1,824,042</b>	<b>1,944,212</b>	<b>1,783,463</b>	<b>7,175,505</b>	<b>1,936,098</b>	<b>1,797,748</b>	<b>1,996,180</b>	<b>1,522,521</b>	<b>7,252,547</b>	<b>1.1%</b>
지분법손익	899,203	318,739	122,814	261,470	(486,022)	217,001	482,051	92,893	223,307	(664,352)	133,899	(38.3%)
매출원가	5,438,970	1,090,974	1,394,100	1,358,142	1,903,587	5,746,803	1,208,844	1,412,737	1,475,804	1,801,428	5,898,813	2.6%
매출총이익	2,006,366	532,814	429,942	586,070	(120,124)	1,428,702	727,254	385,011	520,376	(278,907)	1,353,734	(5.2%)
판매관리비	417,353	110,186	120,534	109,356	121,784	461,860	89,212	108,122	101,435	142,791	441,560	(4.4%)
<b>영업이익</b>	<b>1,589,013</b>	<b>422,628</b>	<b>309,408</b>	<b>476,714</b>	<b>(241,908)</b>	<b>966,842</b>	<b>638,042</b>	<b>276,889</b>	<b>418,941</b>	<b>(421,698)</b>	<b>912,174</b>	<b>(5.7%)</b>
영업외손익	29,355	5,921	5,464	37,814	(8,943)	40,256	25,969	(6,765)	19,804	383,694	422,702	950.0%
법인세차감전순이익	1,618,368	428,549	314,872	514,528	(250,851)	1,007,098	664,011	270,124	438,745	(38,004)	1,334,876	32.5%
계속영업이익	1,414,258	368,356	290,431	442,895	(311,204)	790,478	608,471	244,174	373,412	(225,936)	1,000,121	26.5%
<b>총당기순이익</b>	<b>1,414,258</b>	<b>368,356</b>	<b>290,431</b>	<b>442,895</b>	<b>(311,204)</b>	<b>790,478</b>	<b>608,471</b>	<b>244,174</b>	<b>373,412</b>	<b>(225,936)</b>	<b>1,000,121</b>	<b>26.5%</b>
지배주주지분순이익	1,261,219	344,809	251,287	370,330	(391,699)	574,727	580,252	204,582	315,300	(362,886)	737,248	28.3%

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

\* '25년 4분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 감사 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 감사 과정에서 변경될 수 있습니다.

# Appendix : (주)LG 연결재무상태표

(단위 : 백만 원)

구분	4Q.23	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25
<b>자산총계</b>	<b>30,253,085</b>	<b>30,553,060</b>	<b>30,560,084</b>	<b>30,608,388</b>	<b>31,639,273</b>	<b>32,552,692</b>	<b>31,461,920</b>	<b>32,235,897</b>	<b>33,982,889</b>
유동자산	5,199,470	5,127,422	4,557,425	4,793,802	5,064,132	5,191,057	4,544,129	4,753,523	5,697,754
현금성자산 <sup>주1)</sup>	2,706,714	2,846,073	2,476,225	2,804,104	2,701,400	3,159,508	2,634,679	2,637,310	3,350,876
재고자산	70,181	81,727	67,299	86,817	50,765	69,879	68,224	76,093	65,612
비유동자산	25,053,615	25,425,638	26,002,659	25,814,586	26,575,141	27,361,635	26,917,791	27,482,374	28,285,135
PP&E <sup>주2)</sup>	2,809,853	2,816,944	2,816,236	2,835,277	2,863,655	2,866,864	2,859,684	2,864,967	2,739,232
<b>부채총계</b>	<b>3,236,596</b>	<b>3,461,034</b>	<b>3,030,639</b>	<b>2,995,276</b>	<b>3,506,640</b>	<b>3,623,727</b>	<b>2,907,483</b>	<b>3,060,044</b>	<b>3,648,076</b>
유동부채	1,937,107	2,224,318	1,793,240	1,764,020	2,244,807	2,524,263	1,779,238	1,900,108	2,337,847
단기차입금	2,978	115,056	166,736	163,274	165,830	284,084	230,953	230,857	229,948
비유동부채	1,299,489	1,236,716	1,237,399	1,231,256	1,261,833	1,099,464	1,128,245	1,159,936	1,310,229
장기차입금	548,750	439,713	389,693	389,692	389,693	159,960	159,781	159,805	159,829
<b>자본총계</b>	<b>27,016,489</b>	<b>27,092,026</b>	<b>27,529,445</b>	<b>27,613,112</b>	<b>28,132,633</b>	<b>28,928,965</b>	<b>28,554,437</b>	<b>29,175,853</b>	<b>30,334,813</b>
자본금	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,312	801,312	801,312
자본잉여금	2,967,691	2,967,691	2,967,691	2,967,691	2,967,691	3,136,551	3,136,551	3,136,551	3,136,551
기타포괄손익누계액	2,972,166	3,279,793	3,551,205	3,231,771	4,053,947	4,213,561	3,542,766	4,022,589	5,189,175
기타자본항목	(1,913,659)	(1,968,075)	(2,065,341)	(2,065,341)	(2,065,341)	(2,065,341)	(2,065,040)	(1,815,040)	(1,815,040)
이익잉여금	21,301,106	21,161,029	21,383,503	21,717,036	21,325,453	21,411,683	21,677,228	21,544,698	21,396,512
비지배지분	887,572	849,975	890,774	960,342	1,049,270	1,430,898	1,461,620	1,485,743	1,626,303

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

\* '25년 4분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 감사 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 감사 과정에서 변경될 수 있습니다.

주1) 현금성자산 = 현금및현금성자산 + 금융기관예치금

주2) PP&E: 유형자산 + 투자부동산 (Property, Plant, and Equipment)

# Appendix : (주)LG 별도손익계산서

(단위 : 백만 원)

구분	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25	2025	YoY
<b>영업수익</b>	<b>1,030,586</b>	<b>481,546</b>	<b>123,309</b>	<b>194,753</b>	<b>131,959</b>	<b>931,567</b>	<b>404,342</b>	<b>118,721</b>	<b>232,111</b>	<b>129,815</b>	<b>884,989</b>	<b>(5.0%)</b>
배당금수익	538,891	363,426	-	68,653	-	432,079	280,914	-	108,385	-	389,299	(9.9%)
상표권사용수익	357,233	83,091	87,479	90,111	95,680	356,361	86,800	81,997	87,009	93,234	349,040	(2.1%)
임대수익	134,462	35,029	35,830	35,989	36,279	143,127	36,628	36,724	36,717	36,581	146,650	2.5%
<b>영업비용</b>	<b>279,211</b>	<b>53,283</b>	<b>75,651</b>	<b>69,308</b>	<b>78,586</b>	<b>276,828</b>	<b>55,725</b>	<b>78,123</b>	<b>65,047</b>	<b>88,962</b>	<b>287,857</b>	<b>4.0%</b>
<b>영업이익</b>	<b>751,375</b>	<b>428,263</b>	<b>47,658</b>	<b>125,445</b>	<b>53,373</b>	<b>654,739</b>	<b>348,617</b>	<b>40,598</b>	<b>167,064</b>	<b>40,853</b>	<b>597,132</b>	<b>(8.8%)</b>
영업외손익	52,882	16,256	14,333	13,951	(98,768)	(54,228)	9,408	6,208	5,507	360,293	381,416	흑자전환
<b>법인세차감전순이익</b>	<b>804,257</b>	<b>444,519</b>	<b>61,991</b>	<b>139,396</b>	<b>(45,395)</b>	<b>600,511</b>	<b>358,025</b>	<b>46,806</b>	<b>172,571</b>	<b>401,146</b>	<b>978,548</b>	<b>63.0%</b>
법인세비용	85,883	38,094	16,038	22,490	18,671	95,293	21,180	12,603	18,710	111,587	164,080	72.2%
계속영업이익	718,374	406,425	45,953	116,906	(64,066)	505,218	336,845	34,203	153,861	289,559	814,468	61.2%
<b>당기순이익</b>	<b>718,374</b>	<b>406,425</b>	<b>45,953</b>	<b>116,906</b>	<b>(64,066)</b>	<b>505,218</b>	<b>336,845</b>	<b>34,203</b>	<b>153,861</b>	<b>289,559</b>	<b>814,468</b>	<b>61.2%</b>

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

\* '25년 4분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 감사 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 감사 과정에서 변경될 수 있습니다.

# Appendix : (주)LG 별도재무상태표

(단위 : 백만 원)

구분	4Q.23	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25
<b>자산총계</b>	<b>10,000,583</b>	<b>10,384,476</b>	<b>9,906,235</b>	<b>9,992,691</b>	<b>9,927,915</b>	<b>10,262,145</b>	<b>9,890,915</b>	<b>9,886,057</b>	<b>10,387,823</b>
유동자산	1,748,535	2,137,967	1,422,625	1,548,007	1,253,420	1,306,951	827,750	825,955	1,360,977
현금성자산 <sup>주1)</sup>	1,683,009	1,706,956	1,372,529	1,516,584	1,212,930	982,349	819,128	815,407	1,348,312
비유동자산	8,252,048	8,246,509	8,483,610	8,444,684	8,674,495	8,955,194	9,063,165	9,060,102	9,026,846
관계기업투자	6,027,921	6,027,921	6,027,921	6,027,921	6,156,802	6,406,827	6,406,827	6,406,827	6,406,827
<b>부채총계</b>	<b>383,900</b>	<b>886,498</b>	<b>394,463</b>	<b>394,413</b>	<b>398,290</b>	<b>866,183</b>	<b>394,227</b>	<b>397,488</b>	<b>521,705</b>
유동부채	219,047	723,041	212,083	223,642	224,745	695,565	207,260	210,251	291,684
비유동부채	164,853	163,457	182,380	170,771	173,545	170,618	186,967	187,237	230,021
<b>자본총계</b>	<b>9,616,683</b>	<b>9,497,978</b>	<b>9,511,772</b>	<b>9,598,278</b>	<b>9,529,625</b>	<b>9,395,962</b>	<b>9,496,688</b>	<b>9,488,569</b>	<b>9,866,118</b>
자본금	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,312	801,312	801,312
자본잉여금	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576
기타포괄손익누계액	53,352	66,408	131,529	101,171	98,796	106,492	172,144	164,448	250,323
기타자본항목	(1,917,833)	(1,972,249)	(2,069,515)	(2,069,515)	(2,069,515)	(2,069,515)	(2,069,214)	(1,819,214)	(1,819,214)
이익잉여금	8,265,975	8,188,630	8,234,569	8,351,433	8,285,155	8,143,796	8,178,870	7,928,447	8,220,121

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

\* '25년 4분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 감사 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 감사 과정에서 변경될 수 있습니다.

주1) 현금성자산 = 현금및현금성자산 + 금융기관예치금

# Appendix : 주요 계열사 실적 요약 (전자계열, 화학계열)



(단위 : 십억 원)

사업 계열	계열 회사	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25	2025	
전자 계열	<b>LG전자 <sup>주1)</sup></b>												
	매출액	82,262.7	21,095.9	21,694.5	22,176.4	22,761.5	87,728.2	22,739.8	20,735.1	21,873.8	23,852.2	89,200.9	
	영업이익	3,653.3	1,335.2	1,197.3	751.9	135.3	3,419.7	1,259.1	639.4	688.9	(109.0)	2,478.4	
	법인세차감전순이익	2,014.9	989.1	907.1	534.9	(1,095.4)	1,335.8	1,118.1	761.5	567.4	(610.6)	1,836.4	
	순이익	1,150.6	585.4	629.5	90.2	(713.8)	591.4	875.6	609.6	461.1	(725.9)	1,220.4	
	<b>LG디스플레이</b>												
	매출액	21,330.8	5,253.0	6,708.2	6,821.3	7,832.9	26,615.3	6,065.3	5,587.0	6,957.0	7,200.8	25,810.1	
	영업이익	(2,510.2)	(469.4)	(93.7)	(80.6)	83.1	(560.6)	33.5	(116.0)	431.0	168.5	517.0	
	법인세차감전순이익	(3,339.4)	(989.3)	(432.6)	(207.2)	(562.4)	(2,191.5)	(148.5)	991.9	29.9	(371.6)	501.7	
	순이익	(2,576.7)	(761.3)	(470.8)	(338.1)	(839.1)	(2,409.3)	(237.0)	890.8	1.2	(351.2)	303.8	
	<b>LG이노텍</b>												
	매출액	20,605.3	4,333.6	4,555.3	5,685.1	6,626.8	21,200.8	4,982.8	3,934.6	5,369.4	7,609.8	21,896.6	
영업이익	830.8	176.0	151.7	130.4	247.9	706.0	125.1	11.4	203.7	324.7	665.0		
법인세차감전순이익	639.3	164.3	123.6	124.5	176.4	588.8	103.8	(7.7)	156.9	155.6	408.6		
순이익	565.2	138.5	98.9	105.0	106.9	449.3	85.6	(8.7)	128.4	135.9	341.3		
화학 계열	<b>LG화학 <sup>주2)</sup></b>												
	매출액	55,043.7	11,556.2	12,241.9	12,620.3	12,281.4	48,699.8	12,121.2	11,417.7	11,196.2	11,197.1	45,932.2	
	영업이익	2,497.8	253.9	392.5	489.5	(261.0)	874.9	437.7	476.8	679.7	(413.3)	1,180.9	
	법인세차감전순이익	2,466.3	311.2	174.3	370.0	(1,165.4)	(310.0)	436.7	(184.8)	457.1	(2,489.5)	(1,780.4)	
	순이익	2,053.4	341.7	59.8	1,012.7	(899.2)	515.0	260.4	(111.9)	447.3	(1,572.8)	(977.1)	
	<b>LG생활건강</b>												
	매출액	6,804.8	1,728.7	1,759.7	1,713.6	1,609.9	6,811.9	1,697.9	1,604.9	1,580.0	1,472.8	6,355.5	
	영업이익	487.0	151.0	158.5	106.1	43.4	459.0	142.4	54.8	46.2	(72.7)	170.7	
	법인세차감전순이익	276.4	147.6	149.6	103.7	(84.2)	316.6	142.1	47.3	32.5	(285.2)	(63.3)	
	순이익	163.5	113.1	107.2	73.5	(89.9)	203.9	103.5	38.6	23.4	(251.2)	(85.8)	
	<b>LG에너지솔루션</b>												
	매출액	33,745.5	6,128.7	6,161.9	6,877.8	6,451.2	25,619.6	6,265.0	5,565.4	5,699.9	6,141.5	23,671.8	
영업이익	2,163.2	157.3	195.3	448.3	(225.5)	575.4	374.7	492.2	601.3	(122.0)	1,346.1		
법인세차감전순이익	2,043.5	222.6	91.2	339.2	(304.2)	348.9	364.5	(27.0)	552.8	(476.1)	414.1		
순이익	1,638.0	212.1	(23.7)	561.3	(411.0)	338.6	226.6	90.6	536.1	(772.5)	80.8		

주1) LG전자는 VS본부 배터리팩사업 중단손익을 반영하여 '23년~'24년 2Q 손익이 소급재작성 되었습니다.

주2) LG화학은 편광판 중단손익을 반영하여 '23년 손익, RO멤브레인 중단손익을 반영하여 '23~'25년 1Q 손익이 소급재작성 되었습니다.

# Appendix : 주요 계열사 실적 요약 (통신·서비스 계열)

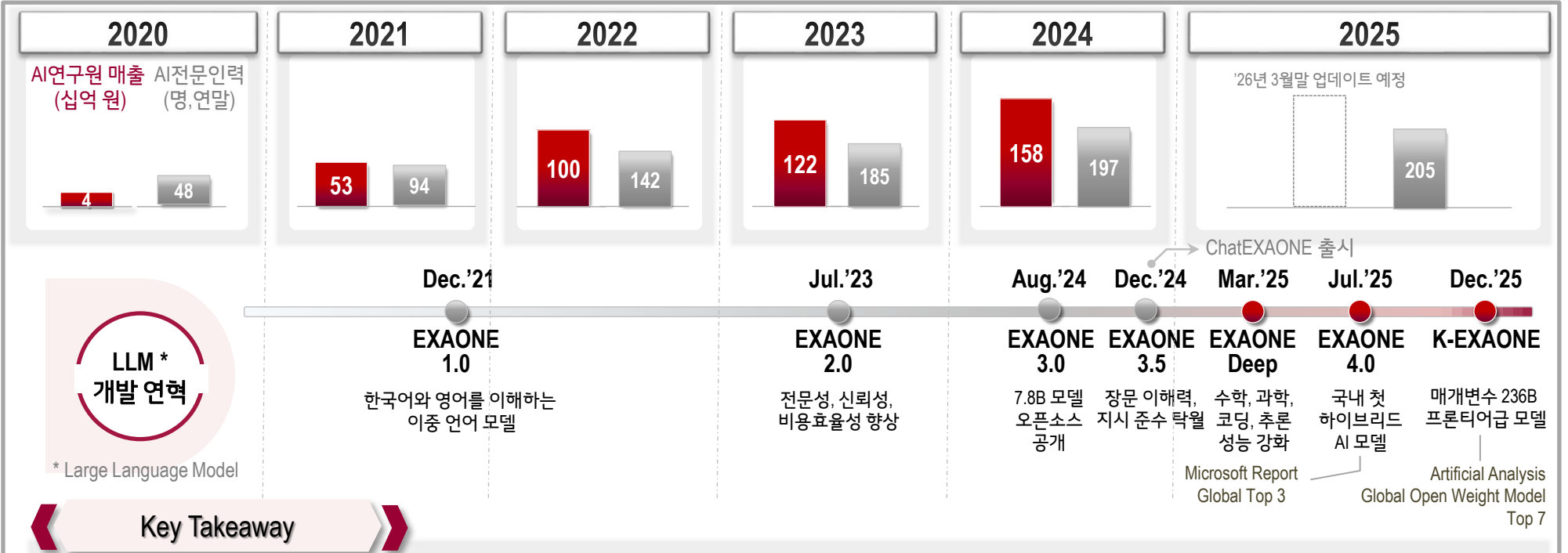


(단위 : 십억 원)

사업 계열	계열 회사	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25	2Q.25	3Q.25	4Q.25	2025	
통신 및 서비스 계열	<b>LG유플러스</b>												
	매출액	14,372.6	3,577.0	3,493.7	3,801.3	3,753.2	14,625.2	3,748.1	3,844.4	4,010.8	3,848.4	15,451.7	
	영업이익	998.0	220.9	254.0	246.0	142.2	863.1	255.4	304.5	161.7	170.5	892.1	
	법인세차감전순이익	770.9	165.8	204.5	196.0	(115.7)	450.6	200.5	272.3	104.8	102.8	680.5	
	순이익	630.2	130.4	164.6	134.9	(115.3)	314.6	162.5	217.1	49.1	80.6	509.2	
	<b>HSAD</b>												
	매출액	548.3	86.3	124.8	116.5	227.2	554.7	80.8	99.0	92.2	211.9	483.9	
	영업이익	26.4	(7.5)	6.2	7.6	23.4	29.6	(9.5)	0.5	5.2	31.3	27.5	
	법인세차감전순이익	26.0	(7.5)	5.9	7.7	23.9	30.0	(9.3)	0.4	5.0	29.8	25.9	
	순이익	16.2	(7.5)	6.8	5.6	17.8	22.7	(7.8)	(0.6)	3.5	22.3	17.4	
	<b>LG CNS</b>												
	매출액	5,605.3	1,070.4	1,449.6	1,438.4	2,024.2	5,982.6	1,211.4	1,460.2	1,522.3	1,935.7	6,129.5	
	영업이익	464.0	32.3	137.7	142.8	200.1	512.9	78.9	140.8	120.2	212.0	551.8	
	법인세차감전순이익	442.7	20.3	131.7	151.4	182.1	485.5	88.2	131.5	141.1	232.4	593.2	
	순이익	332.4	12.7	102.1	117.9	132.2	364.9	57.3	99.0	105.2	177.6	439.2	
	<b>디앤오</b>												
	매출액	282.1	77.1	69.3	60.6	78.7	285.7	80.2	64.7	67.0	80.1	292.0	
	영업이익	8.6	9.4	(7.0)	(3.8)	8.6	7.3	10.1	(11.3)	0.7	6.4	5.9	
	법인세차감전순이익	88.5	23.0	13.9	22.8	32.0	91.7	25.5	(10.6)	19.8	23.8	58.6	
	순이익	86.6	30.8	16.9	20.2	28.8	96.7	27.6	(8.0)	16.7	21.1	57.4	
<b>LG경영개발원</b>													
매출액	230.4	61.1	72.1	69.9	69.7	272.8	66.2	72.2	71.5	69.8	279.7		
영업이익	8.7	5.2	3.2	3.4	(1.1)	10.7	4.9	3.6	2.8	(3.9)	7.4		
법인세차감전순이익	10.8	5.8	3.8	4.1	(0.3)	13.5	5.5	4.1	3.3	(3.8)	9.0		
순이익	8.4	4.5	3.1	3.1	(0.1)	10.5	2.4	3.7	2.5	(3.0)	5.6		
<b>LG스포츠</b>													
매출액	82.1	9.4	26.7	34.6	10.9	81.6	8.3	33.8	32.0	22.7	96.8		
영업이익	(1.6)	(7.7)	7.5	17.4	(15.0)	2.2	(9.8)	11.0	13.2	(16.8)	(2.5)		
법인세차감전순이익	(1.7)	(7.7)	7.5	17.5	(14.9)	2.4	(9.9)	11.2	13.3	(16.7)	(2.1)		
순이익	(1.5)	(7.7)	7.5	17.5	(15.1)	2.2	(9.9)	11.2	13.3	(16.7)	(2.1)		

# Appendix : LG AI연구원 소개

'20년 12월 LG AI연구원 출범



## Key Takeaway

- LG AI연구원은 **LG그룹의 AI 싱크탱크**로, 주력사업 난제 해결과 최신 AI 선행연구, AI 윤리원칙 수립 및 이행 등을 통해 그룹 차원의 AI 역량을 강화
- 과학기술정보통신부 주관 '독자 AI 파운데이션 모델 프로젝트'에서 K-엑사원 공개, 전 부문 최고점 기록하며 종합 1위로 2차 평가 진출 확정
- 기술 개발에 그치지 않고, **고객 맞춤형 AI 기술을 다양한 산업에 적용하여 실질적인 변화**를 만드는 선구적인 역할 수행

### LG그룹 적용사례

- LG전자**: GRAM 노트북용 On-Device AI
- LG디스플레이**: 사내 문서검색 시스템 개발
- LG화학**: 납사스케줄링 최적화 AI
- LG생활건강**: AI 기반 화장품 신원료 개발

# Appendix : 배당 현황

\* '20년 2월 배당정책 최초공시

\* '22년 5월 배당정책 개선

구분		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
배당 지급 (억 원) ㉠		2,287	3,517	3,869	4,396	4,489	4,745	4,837	4,782	4,782
별도 (조정) 배당성향 (%) 주1)		53%	64%	67%	62%	65%	69%	67%	76%	68% <sup>주3)</sup>
연결 배당성향 (%) 주2)		10%	19%	36%	30%	18%	24%	38%	83%	65%
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,300	2,000	2,200	2,500	2,800	3,000	3,100	3,100	3,100
	우선주	1,350	2,050	2,250	2,550	2,850	3,050	3,150	3,150	3,150
시가배당률 (%)	보통주	1.5	2.8	2.9	3.0	3.4	3.7	3.6	4.3	3.4
	우선주	2.7	5.0	4.5	3.8	4.4	4.9	5.1	5.5	4.5
배당수입 (억 원) ㉢		2,630	3,056	3,966	6,145	5,183	5,667	5,389	4,321	3,893
배당수입대비 지급률 (%) ㉠/㉢		87%	115%	98%	72%	87%	84%	90%	111%	123%

→ 순수지주회사 중 가장 높은 수준

주1) ㉠ / 별도 당기순이익 (일회성 비경상 손익 제외 조정 당기순이익 기준)

주2) ㉠ / 연결 당기순이익

주3) 광화문빌딩 매각 관련 추가 배당(약 1,000억원) 반영 전 기준



# Appendix : (주)LG 이사회 구성 현황

구광모 이사



• (주)LG 대표이사 회장

권봉석 이사



• (주)LG 대표이사 부회장

하범종 이사



• (주)LG 경영지원부문장 사장

조성욱 이사



- (前) 법무부 기획조정실장
- (前) 대전고검 검사장
- (現) 법무법인 화우 대표변호사

이수영 이사



- (前) 대통령직속 녹색성장위원회 위원
- (前) 에코매니지먼트코리아홀딩스(주) 집행임원
- (現) 법무법인 화우 고문

박종수 이사



- (前) 중앙행정심판위원회 비상임위원
- (前) 한국세무학회 회장
- (現) 고려대학교 법학전문대학원 교수

정도진 이사



- (前) 한국조세재정연구원 국가회계재정통계센터 소장
- (前) 국제공공부문회계기준위원회 (IPSASB) 위원
- (現) 중앙대학교 경영경제대학 경영학부 교수
- (現) 한국회계학회 부회장