

A nighttime photograph of the Shinsegae Department Store in Seoul, South Korea. The building's facade is illuminated with a large, vibrant Christmas display featuring red and white decorations. The surrounding city is lit up with various building lights and streetlights. A large, red, dome-shaped structure is visible in the foreground on the right. The image is used as a background for a presentation slide.

SHINSEGAE

(주)신세계
기업가치제고계획
이행현황

December, 2025

Disclaimer

- 본 자료에 기재된 영업실적과 재무정보는 달리 명시하지 않는 한 K-IFRS에 따른 연결 재무제표 기준 자료입니다.
- 본 자료는 주식회사 신세계(이하 “회사”)의 기업가치 제고 공시와 관련하여 주주 및 투자자들에게 정보를 제공하기 위한 목적으로 작성된 것(이하 ‘목적’)으로 회사 발행 증권의 모집, 매매 등의 권유 목적으로 작성된 것이 아닙니다.
- 본 자료에 기재된 정보 및 본 자료에 포함된 외부자료에 대해서 별도의 독립적인 외부 평가 혹은 확인 과정을 거치지 아니하였습니다. 본 자료에 포함된 정보나 의견의 공정성, 정확성 또는 완결성과 관련해서는 회사는 어떠한 진술 및/또는 보장도 제공하지 아니합니다.
- 본 자료는 제공일 현재를 기준으로 작성된 것이며, 본 자료 제공 당시의 상황에 따라 해석되어야 합니다. 따라서 본 자료에 제시 또는 포함된 정보는 별도의 통지 없이 변경될 수 있으며, 그러한 변경이 있다고 하더라도 본 자료가 자료 제공 이후의 중대한 변화를 반영하도록 수정 또는 보완되지 아니할 수 있습니다. 또한 본 자료에는 장래에 관한 회사의 예측을 반영하는 정보를 포함하고 있으며, 이러한 예측 정보는 회사가 통제할 수 없는 미래에 관한 가정들에 근거한 것으로서 관련 예측 정보에 의하여 예정된 바와 중대하게 다른 결과가 초래될 위험 및 불확실성이 있습니다. 당사는 예측정보와 관련하여 본 자료 제공 이후에 발생하는 결과 및 새로운 변경사항을 반영하도록 수정 또는 보완할 의무를 부담하지 아니합니다.
- 회사 및 계열회사, 그 임직원 및 자문사 등 회사와 관련된 어떠한 자도 고의 또는 과실 여부를 불문하고 회사의 주주 또는 투자자 등이 본 자료 및/또는 그 기재 내용을 이용함으로써 인하여 발생하거나 기타 본 자료와 관련하여 발생하는 어떠한 손해에 대해서도 민,형사상 및 행정상의 책임을 일체 부담하지 아니합니다.
- 당사의 사전 승인 없이 본 자료 또는 본 자료에 포함된 내용, 정보를 무단으로 인용, 복제, 전시 배포, 편집, 번역, 출판하는 등 지적재산권을 침해하는 행위를 하여서는 아니 되며, 이를 위반할 경우 관련 법에 따른 책임을 부담할 수 있음을 유의하여 주시기 바랍니다

Contents

(주)신세계기업가치제고계획이행평가

1. 중장기 기업가치 목표

2. 추진과제별 이행 현황

- 성장성
- 수익성
- 주주환원

3. 소통

장기 비전 : 본업 경쟁력 강화를 통한 재무지표 개선 및 주주환원 확대

**2030년
매출액 10조**

*관리매출(결제액) 기준 25조원

*연결조정 전 단순 합산 기준 금액

**2027년
ROE 7%**

*ROE=지배당기순이익/평균지배자본

*비경상손익 제외

**향후 3년간
(FY 25~27)
자사주 매년
20만주 이상 소각 (2%)
&
(FY27까지) 주당배당금
30% 이상 점진적 확대**

- 핵심 점포 리뉴얼
- Next 랜드마크 백화점 출점
- 고급화, VIP향 전략강화

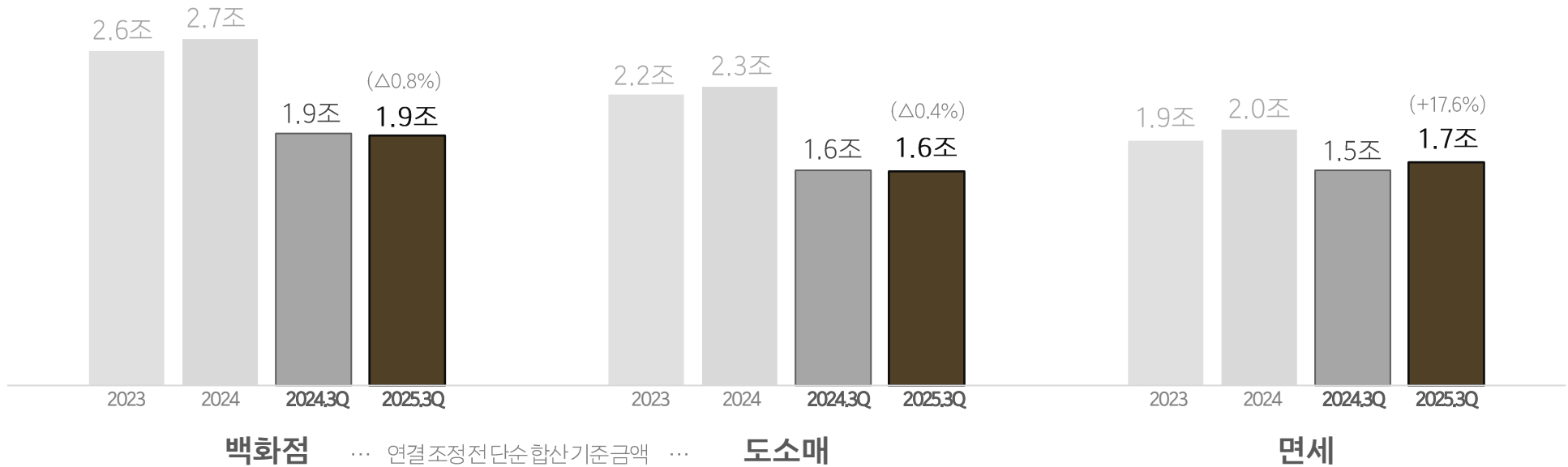
- 도소매 부문 기여도 확대
- 면세 부문 정상화
- 기존사업 효율화 및 수익성 개선

- 매년 자사주 20만주 이상 소각
- 최소배당금 주당 4,000원
- 배당예측가능성 제고

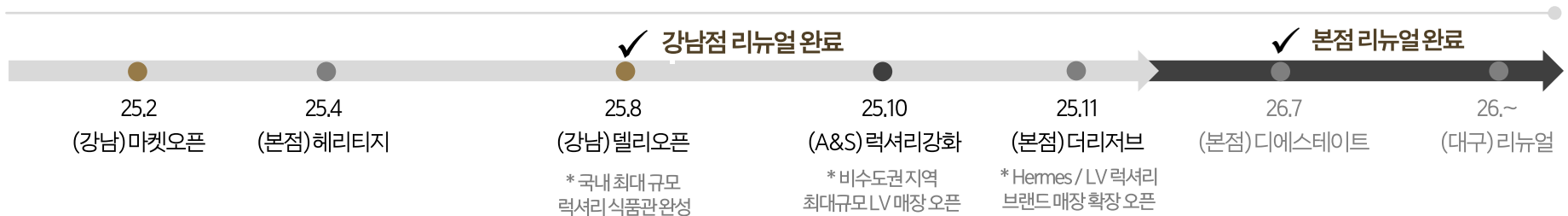
02 이행현황 - 성장성

01.Summary 02.추진과제별이행현황 03.소통

연결 매출 '24년 6.5조원, '25년 3Q 누계 5.0조원 → '30년 목표 10조원 달성 위한 전략 추진 중
(전년비+3%) (전년비+5%)



백화점 핵심점포 리뉴얼 통한 럭셔리마켓 주도적 리더로서 압도적 지위 견고화



도소매 코스메틱 브랜드 해외시장 진출 활성화 (어뮤즈 18개 국가 진출)

면세

FIT 매출 확대 [25.5 인천DF4 그랜드 오픈
25.7 명동 식품관 리뉴얼 등



연결 ROE '23년 6.4% → '24년 5.7% → '25년 (3Q누계) 2.1% → '27년 (목표) 7.0%

'23, 24년 : 비경상손익제외

24.3Q (누계) 3.8%

‘24년 소비심리 둔화 및 공항 임차료 증가로 수익성 감소 이후
리뉴얼 효과 가시화, 인바운드 회복, 비용 효율화 등으로 ROE 점진적 개선

백화점

도소매

면세

24년

- 비우호적 영업 환경
- 고정비 증가
- R/N오픈 감상비증가

- 패션 매출 저조
- 마케팅/인사비 증가
- 부동산 시장 침체

- 인천공항 임차료 증가

25년
~

- 소비심리 개선
- 외국인 매출 증가
- '25년 (3Q누계) : YOY+43%
- 리뉴얼 오픈 효과 가시화

- 호텔 사업 호조
- 비효율 브랜드 정리
- 계열사간 핵심 사업 집중

- FIT중심 영업전략
- 중국무비자 입국 시행
- 인바운드 증가

✓ 주주환원 정책 FY24 이행 완료 → FY25 이행 중

정 책

향후 3년간 (FY25~27)

매년 자사주 20만주 이상 소각(2%)

27년까지 주당배당금 30% 이상 점진적 확대

*최소배당금 4,000원 (FY24부터)

배당 지급의 예측가능성 제고

이행 현황

FY25 20만주(2.0%) 소각 완료

*자사주 24년말 10.9% → 25.10월 9.1%

FY24 주당 배당금 4,500원 지급

*FY23 주당배당금 4,000원

배당기준일 전 배당금 확정을 통한

배당 예측 가능성 제공

*배당기준일: 25.3.31 / 주총일: 25.3.20

※ 2026년 분기배당 시행 검토

※ 상법 개정에 따라 자사주 소각 스케줄 변경 가능

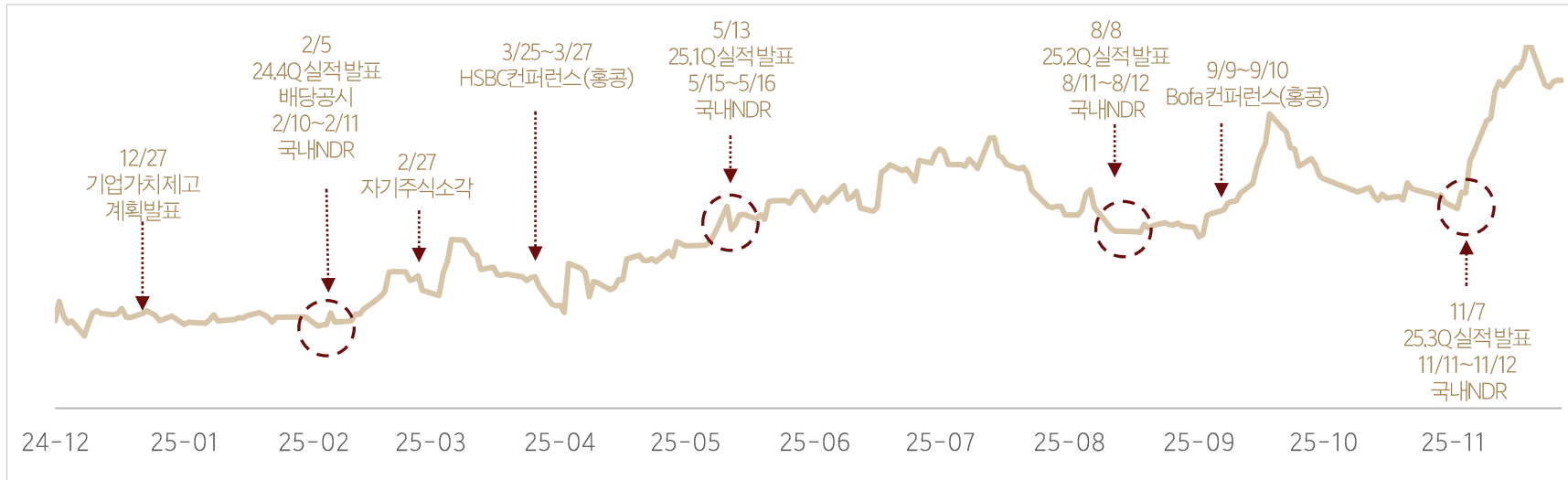
[5개년 배당현황]

구 분	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24
주당배당금	1,500원	3,000원	3,750원	4,000원	4,500원
배당총액(억원)	148	295	369	377	394
배당성향(%)	적자	9.6	9.1	16.8	36.6
배당수익률(%)	0.7	0.6	1.2	1.8	3.4

※ 배당성향 : 연결 지배주주 순이익 기준 / ※ 배당수익률 : 주주명부폐쇄일 2매매거래일 전부터 과거 1주일간의 유가증권시장에서 형성된 최종 시세 가격의 산술 평균 가격에 대한 1주당 배당금의 백분율

주주환원 확대 및 장기적인 회사 목표제시 등 IR 활동 강화를 통한 시장 신뢰도 회복

주가 동향



실적 및 계획

[실 적]

- ✓ 한국거래소 '공시우수법인' 선정 ('25.2)
- ✓ 한국거래소 '기업지배구조보고서 공시우수법인' 선정 ('25.12)
- ✓ 한국ESG기준원 'ESG 최우수기업' 선정 ('25.12)
* 종합 평가 A+ (환경 A+, 사회 A+, 지배구조 A)
- ✓ 영문공시 및 해외컨퍼런스 참석 확대 * 지배구조보고서 영문공시

[계 획]

- ✓ C-level IR 강화
- ✓ 투자자 소통 관련 홈페이지 추가자료 게시 등

Thank you

SHINSEGAE

December, 2025