



현대자동차 2025년 3분기 경영실적 발표

2025년 10월 30일

유의사항

본 자료는 2025년 3분기 실적에 대한 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 제시된 자료의 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

목차

3분기 주요 메시지

P. 3

판매 실적

P. 4 ~ 9

손익 분석

P. 10 ~ 13

Appendix

P. 16 ~ 19

3분기 주요 메시지

47조원

역대 최대 3분기 매출액 기록

관세 영향 본격화와 이로 인한 수요 둔화 우려 불구,
판매 호조세로 역대 3분기 기준 최대 매출액 기록

6.3%

미국 시장 지배력 강화

다변화된 PT전략 기반 소비자 공략
소매 상승세 지속으로 3분기 M/S 6.3% 기록

21%

고수익 차종 판매비중 확대 지속

HEV·제네시스 합산 판매 비중 21% 기록으로
2개 분기 연속 비중 20% 이상 달성

판매 실적

글로벌 도·소매판매 현황

P. 5

시장별 업데이트

P. 6 ~ 8

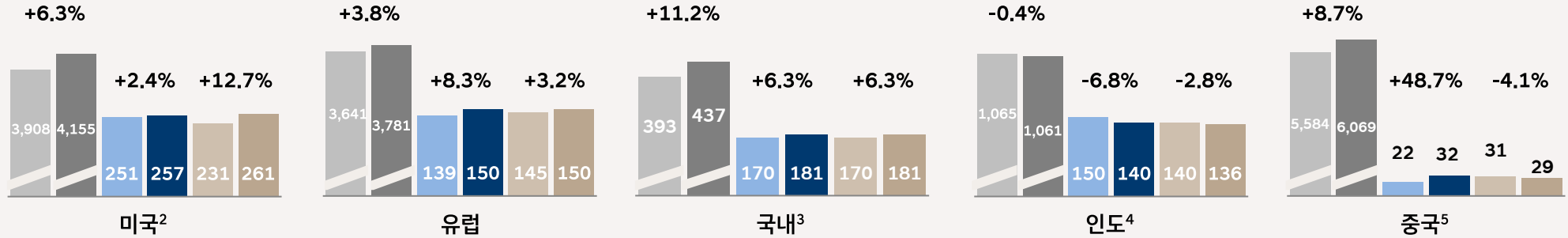
차급별 및 친환경차 판매 현황

P. 9

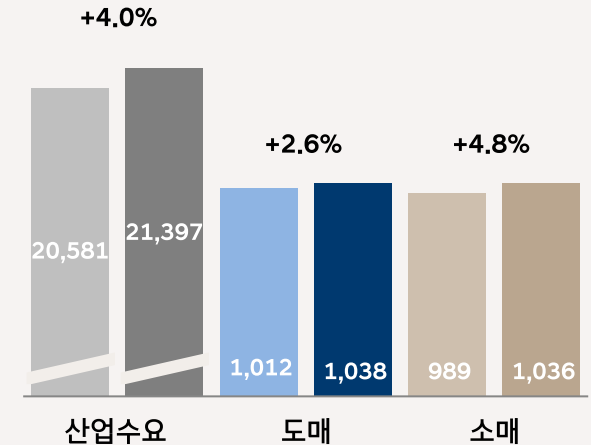
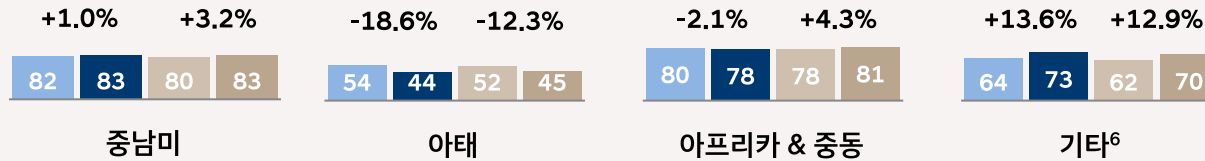
글로벌 도·소매판매 현황

■ Q3 2024 산업수요¹ ■ Q3 2025 산업수요¹ ■ Q3 2024 도매 ■ Q3 2025 도매 ■ Q3 2024 소매 ■ Q3 2025 소매

(단위 : 천대)



글로벌 판매⁷



¹ 미국, 유럽, 국내 : 소매 기준, 인도 : 도매 기준

² 북미 판매량 '25.3분기 도매 315천대 / 소매 315천대

³ 소형, 대형 상용 포함

⁴ 인도 내수 판매, 인도권 대리점 미포함

⁵ 중국 상용, 제네시스 포함

⁶ 러시아, 기타 권역

⁷ 상용포함

중국제외 도매: Q3 2024 990천대 / Q3 2025 1,006천대

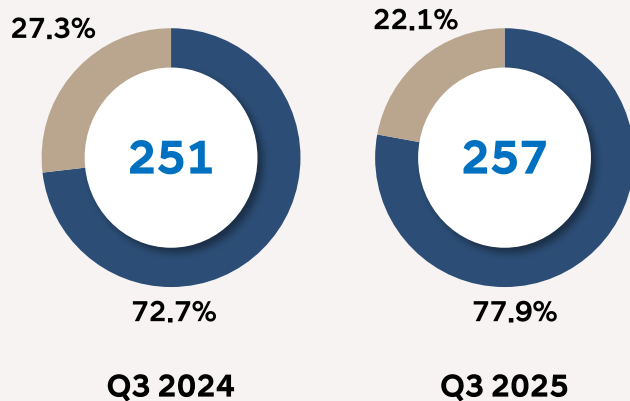
중국제외 소매: Q3 2024 958천대 / Q3 2025 1,006천대

미국

차급별 판매

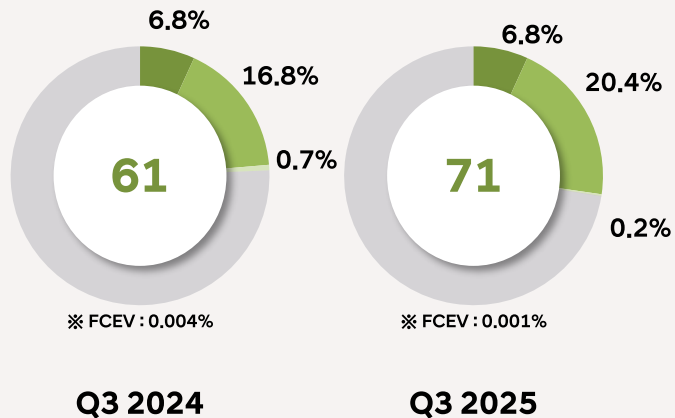
(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



Market Summary

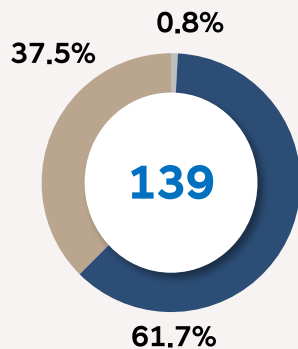
- ✓ 관세 영향 본격화 불구, 판매 믹스 최적화로
전분기 대비 M/S 증대 및 YoY 소매판매 12.7% 증가
- ✓ 미국 EV 지원 정책 종료 전 판촉 강화 통한 EV 판매 확대
전년 동기 대비 소매 판매 90.3% 증가
- ✓ SUV HEV 판매 호조 영향 미국 시장 역대 최대
HEV 판매 비중(20.4%) 기록
- ✓ 신형 팰리세이드 HEV 판매 본격 확대를 통해 시장 지배력
강화 목표

* 도매 판매 기준 / 지역별 전체 판매대수 대비 비중

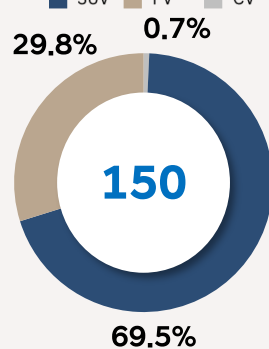
차급별 판매

(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



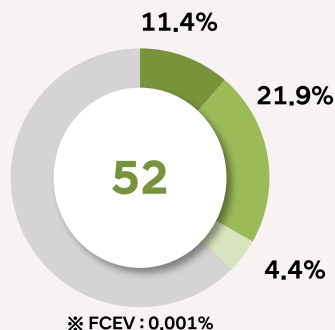
Q3 2024



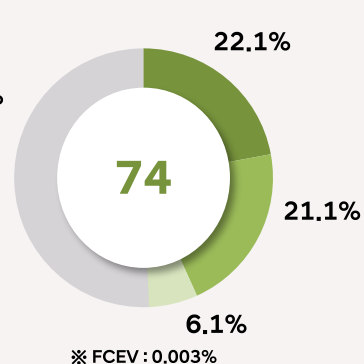
Q3 2025

친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



Q3 2024



Q3 2025

Market Summary

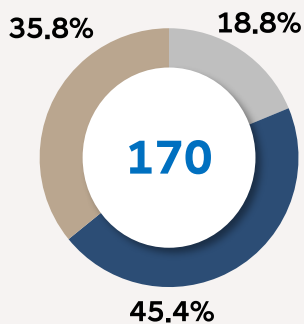
- ✓ 9월 영국 성수기 및 전년 기저효과로 3분기 도매 판매량 YoY +8.3% 증가
- ✓ 고수익 SUV·HEV 차종 판매 전략 최적화 통해 EV 판매 비중 22.1%까지 확대, 친환경차 비중 49.3% 기록
- ✓ 인스터, 아이오닉 9 등 신규 차종 전략적 배정 및 판매 전략 최적화 통한 판매 목표 달성

내수

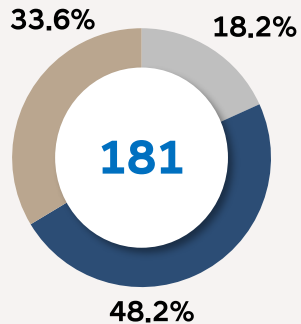
차급별 판매

(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



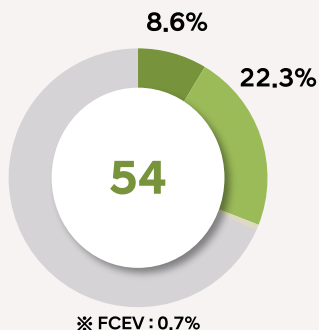
Q3 2024



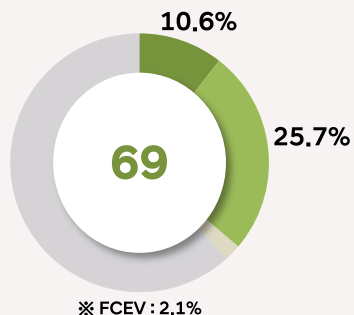
Q3 2025

친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



Q3 2024



Q3 2025

Market Summary

- ✓ 전년 동기 대비 영업 일수 증가('24년 추석 연휴 9월), 신차효과 영향
3분기 도매 판매량 YoY +6.3% 성장
- ✓ 팰리세이드, 아이오닉9 판매 호조로 인해 SUV 판매 비중 48.2% 기록
- ✓ 경쟁사 HEV 모델 출시 통한 경쟁 심화 불구, 팰리세이드 HEV 판매 호조로 (3분기 1.3만대 판매) HEV 전년비 +22.6% 성장

* 도매 판매 기준 / 지역별 전체 판매대수 대비 비중

차급별 및 친환경차 판매 현황

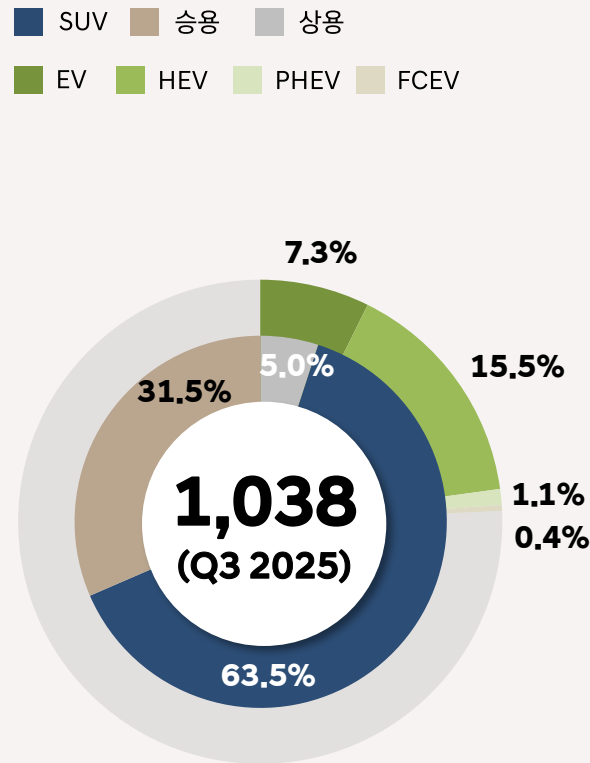
차급별 판매 (단위 : 천대, 도매 기준)

	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
SUV¹	607	638	605	645	659
제네시스	38	38	34	39	37
PV	356	374	346	366	327
제네시스	18	20	18	20	16
상 용 ²	49	54	50	55	52
총 계	1,012	1,066	1,001	1,066	1,038

친환경차 판매 (단위 : 천대, 도매 기준)

	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
EV	61	53	64	79	76
HEV	131	146	137	169	161
PHEV	9	10	10	13	11
FCEV	1	1	1	1	4
총 계	202	210	212	262	252

차급별 판매 비중 (단위 : 천대, 도매 기준)



¹ 일부 MPV 포함, Stargazer & Custo

² 소상 포함

손익 분석

손익계산서 요약

P. 11

주요 증감 사유 분석

P. 12

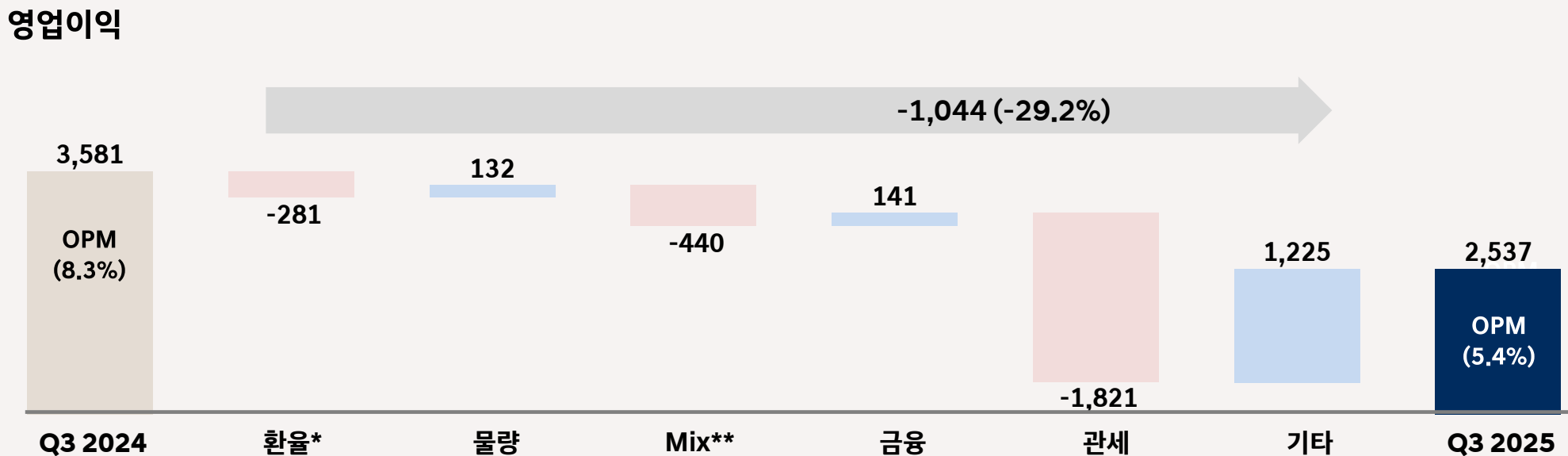
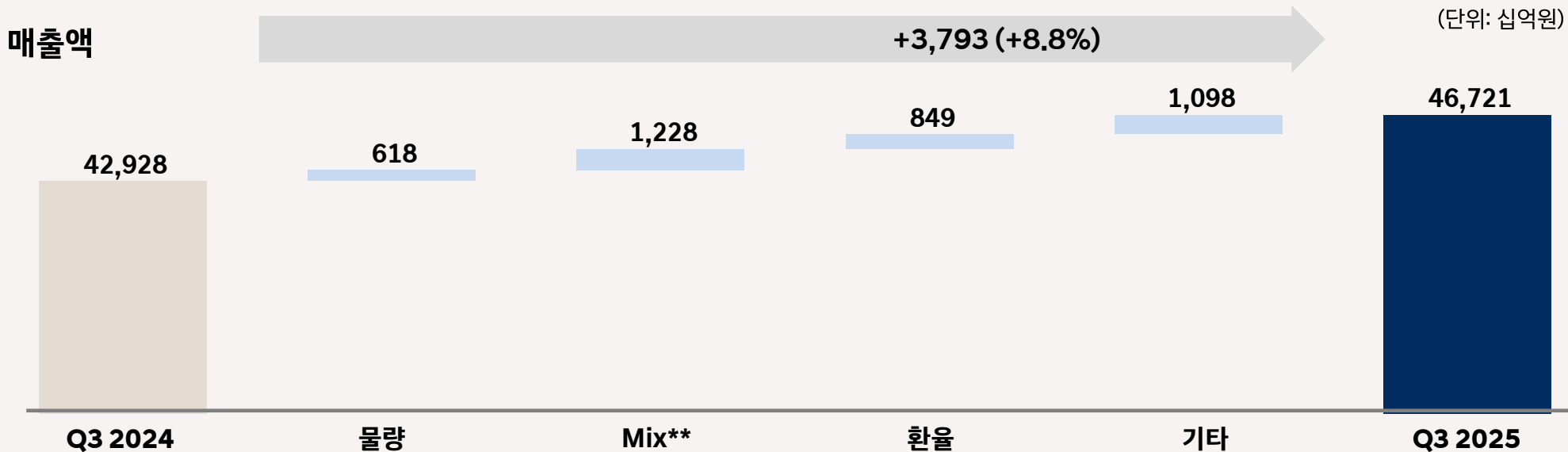
영업이익, 영업외 손익 및 당기순이익 현황

P. 13

손익 계산서 요약

(십억원)	Q3 2024	Q2 2025	Q3 2025	전년 대비	전분기 대비
매출액	42,928	48,287	46,721	+8.8%	-3.2%
자동차 부문	34,019	37,030	36,715	+7.9%	-0.9%
금융 부문	6,497	8,269	7,189	+10.7%	-13.1%
기타 부문	2,412	2,988	2,817	+16.8%	-5.7%
판매관리비	4,917	5,508	5,747	+16.9%	+4.3%
영업이익	3,581	3,602	2,537	-29.2%	-29.6%
자동차 부문	2,289	2,253	1,174	-48.7%	-47.9%
금융 부문	435	653	576	+32.4%	-11.8%
기타 부문	267	257	250	-6.4%	-2.7%
연결 조정	590	439	537	-	-
경상이익	4,370	4,385	3,326	-23.9%	-24.2%
당기순이익	3,206	3,250	2,548	-20.5%	-21.6%

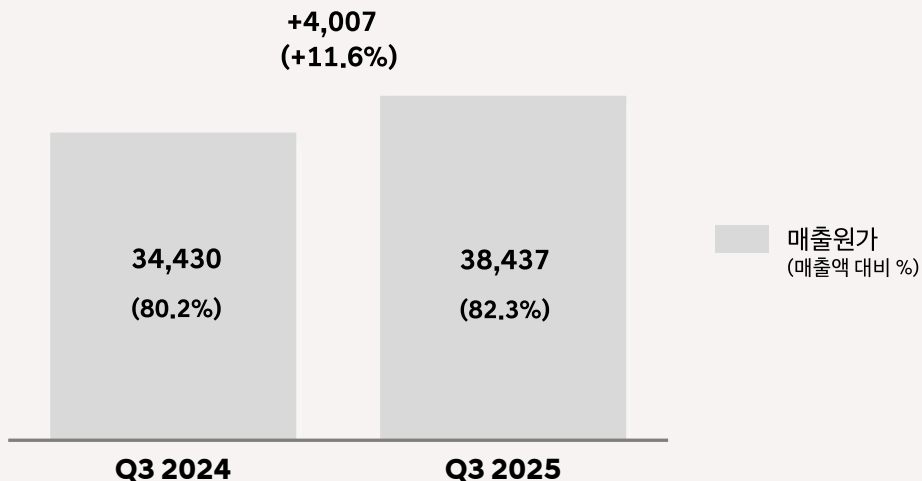
주요 증감 사유 분석



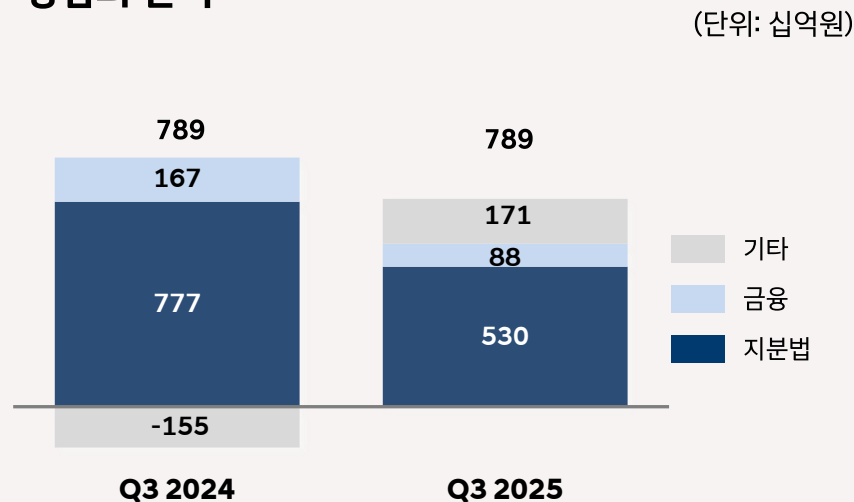
* 자동차부문 환율효과 한정 / ** (+) Mix효과와 (-) 인센티브 효과의 합

영업이익, 영업외 손익 및 당기순이익 현황

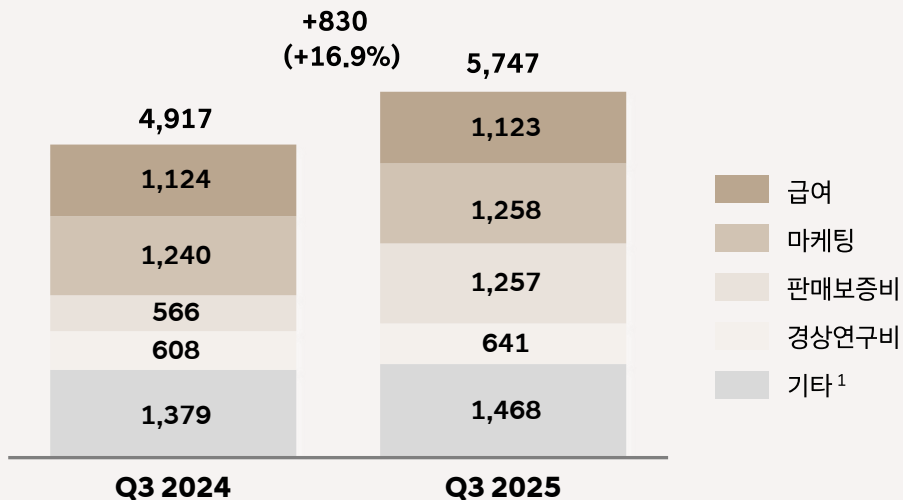
매출원가



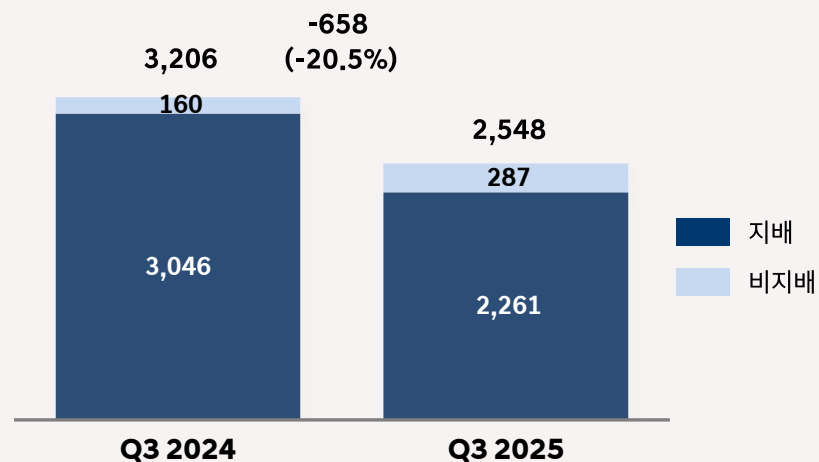
영업외 손익



판매관리비



당기순이익



¹ 수수료, 감가상각비 등

감사합니다

경영진 발표 및 Q&A

Appendix

손익계산서

P. 17

재무상태표

P. 18

현금흐름표

P. 19

손익계산서

(십억원)	Q3 2024	Q2 2025	Q3 2025	전년 대비	전분기 대비
매출액	42,928	48,287	46,721	+8.8%	-3.2%
매출원가	34,430	39,177	38,437	+11.6%	-1.9%
매출총이익	8,498	9,110	8,284	-2.5%	-9.1%
Margin (%)	19.8%	18.9%	17.7%	-2.1%p	-1.2%p
판매관리비	4,917	5,508	5,747	+16.9%	+4.3%
Portion (%)	11.5%	11.4%	12.3%	+0.8%p	+0.9%p
영업이익	3,581	3,602	2,537	-29.2%	-29.6%
Margin (%)	8.3%	7.5%	5.4%	-2.9%p	-2.1%p
경상이익	4,370	4,385	3,326	-23.9%	-24.2%
Margin (%)	10.2%	9.1%	7.1%	-3.1%p	-2.0%p
법인세	1,164	1,135	778	-33.2%	-31.5%
당기순이익	3,206	3,250	2,548	-20.5%	-21.6%
Margin (%)	7.5%	6.7%	5.5%	-2.0%p	-1.2%p
EBITDA	4,854	4,931	3,918	-19.3%	-20.5%

재무상태표

(십억원)	2024	Q3 2025	차이	증감
자산	339,798	354,432	14,634	+4.3%
유동자산 ^(a)	115,764	116,745	981	+0.8%
부채^(b)	219,522	229,085	9,563	+4.4%
유동부채 ^(c)	79,510	84,578	5,068	+6.4%
차입금 ^(d)	156,489	165,197	8,708	+5.6%
총당부채	12,387	12,372	-15	-0.1%
자본^(e)	120,276	125,347	5,071	+4.2%
자본금	1,489	1,489	0	0.0%
자본잉여금	7,656	7,650	-6	-0.1%
이익잉여금	96,596	100,984	4,388	+4.5%
유동 비율 ^(a/c)	145.6%	138.0%		
부채 비율 ^(b/e)	182.5%	182.8%		
차입금 비율 ^(d/e)	130.1%	131.8%		

현금흐름표

(십억원)	Q3 2024	Q4	Q1 2025	Q2	Q3
기초현금	18,146	14,992	19,015	17,998	17,520
당기순이익	3,206	2,474	3,382	3,250	2,548
감가상각비 & 무형자산상각비	1,194	695	1,208	1,250	1,295
유형자산 취득	-1,802	-2,437	-2,085	-1,772	-1,689
무형자산 취득	-541	-984	-492	-565	-619
배당금 지급	-551	-530	0	-2,332	-698
기타	-4,660	4,805	-3,030	-309	-496
기말현금	14,992	19,015	17,998	17,520	17,861