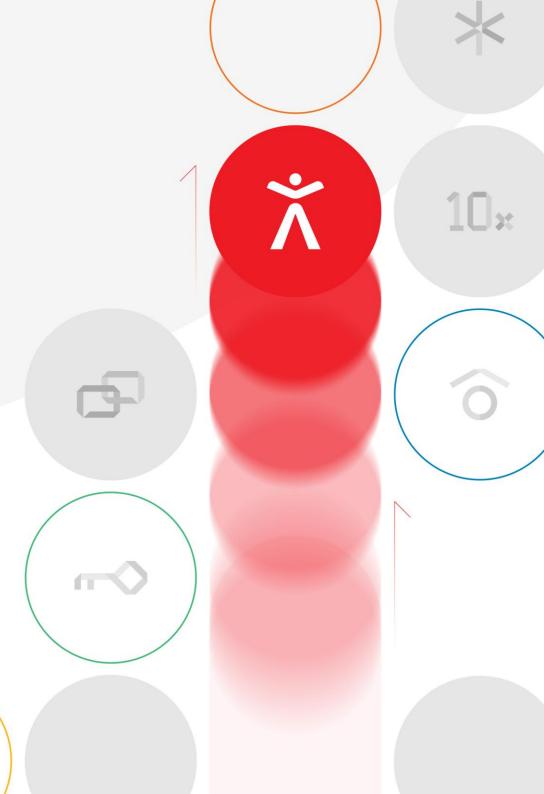


전 생애를 아우르는 교육 전문기업, 대교 끊임없는 혁신과 도전으로 교육의 미래를 열어갑니다.







INDEX

Prologue

- 01 Investment Highlight
- 02 Growth Strategy
- 03 Appendix





DISCLAIMER

본 자료는 정보제공을 목적으로 ㈜대교에 의해 작성되었으며 임의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 엄격히 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 기재된 전망, 예상, 추정, E(Estimate), 계획, 목표, 예정과 같은 단어와 이를 포함한 표현 등의 예측 정보는 자료 작성일을 기준으로 시장 상황과 회사의 경영 방향 등을 고려한 것으로 향후 시장 환경의 변화와 전략 수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

또한 본 자료는 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 미래 실적은 기재되거나 암시된 내용과 차이가 발생할 수 있음을 유의하시기 바랍니다.

본 자료는 투자 판단을 위한 자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 어떤 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.



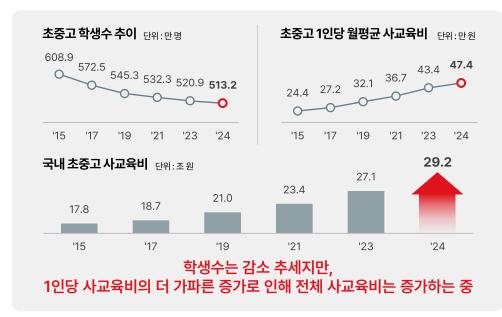


Prologue

- 01 교육 및 케어 시장 성장
- 02 교육 산업의 역할 변화로 인한 고객 확장
- **03** Corporate Identity

사교육비 지속 증가 및 시니어, 펫 시장 성장으로 교육 산업 성장 지속

● 학령인구 사교육 시장 성장

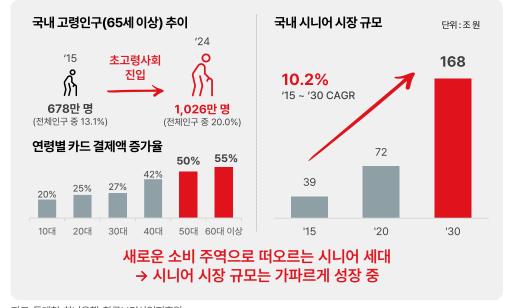


자료: 통계청

● 영유아 사교육 시장 성장



● 시니어 케어 시장 성장



자료: 통계청, 하나은행, 한국보건산업진흥원

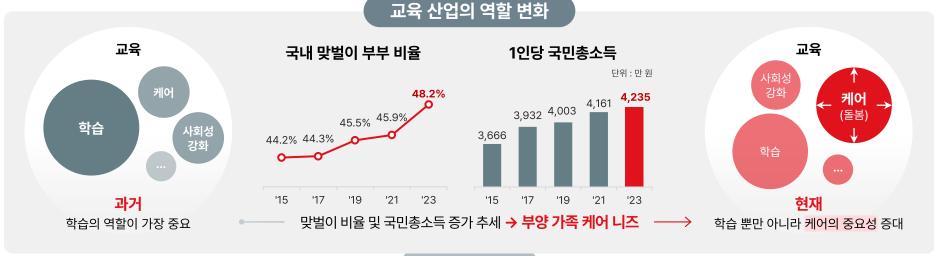
● 반려동물 케어 시장 성장



주) 반려동물 양육비는 분양비, 치료비, 장례비 제외 자료: KB금융지주, 농림축산식품부

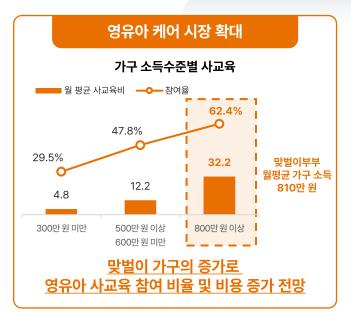
Prologue

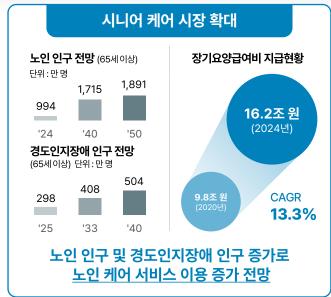
교육 소비트렌드 변화로 교육 산업 외연 확대

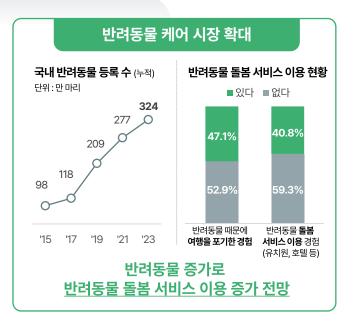


자료: 통계청. 한국은행

학습과 케어의 역할을 모두 수행하는 교육 서비스 수요 확대









전 생애를 아우르는 교육 전문기업, 대교

Reliability

50년 업력 기반 높은 서비스 신뢰도

• 50년 교육서비스노하우기반 맞춤형 교육서비스제공 한국산업브랜드파워초등 교육 27년, 유아교육 16년 연속 1위

Profitability

핵심 사업 중심 수익구조 개선

영유아및 중등대상 프리미엄서비스확대를통한수익성강화비용구조개선을통한지속가능성장기반구축

Growth

신규 사업 진출을 통한 성장 모멘텀 확보

• 향후 시니어/펫케어시장 성장에 따른 미래 수익모델 다각화 글로벌 진출을 통한 매출처 확대











01

Investment Highlight

- 01 Total Education Provider
- 02 영유아 시장 공략, 트니트니로 탄력
- 03 신규 서비스 런칭을 통한 타깃 고객군 확장
- 04 공인어학평가 시행사업 글로벌 확대
- 05 경영성과



고객의 니즈를 기반으로 맞춤형 콘텐츠 개발 및 공급

● 다양한 핵심 콘텐츠 보유





● 양질의 콘텐츠 제공을 통한 고객 만족 실현



지역자치단체 등 공급 레퍼런스



저출생 문제 해결과 일자리 창출을 위한 'K-공공보듬 사업' 추진 ('25년)

DXEKYO





대교 제공 콘텐츠









서울시 교육청 4년 연속 경계선 지능 전문기관 선정 ('24년) 인천 광역시 시설 내 경계선 아동 심리치료 지원사업 추진 전국 지역아동센터 협의회 업무 협약 체결 ('25년)

대교 제공 콘텐츠



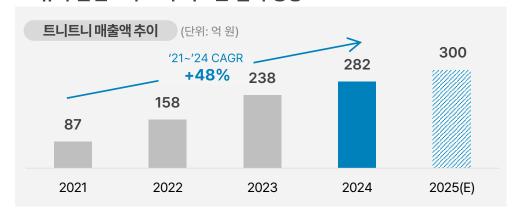


핵심 영유아 콘텐츠 트니트니를 통해 수익구조 다변화 및 글로벌 영향력 확대

● 트니트니, 영유아 체육·문화센터 분야 점유율 1위 달성



● 유아 콘텐츠 수요가 이끄는 실적 성장



● 다양한 전략을 통한 성장 가속화

오프라인 채널 다변화 | 다양한 오프라인 채널 공략으로 추가 매출 확대



그룹사 연계 시너지 극대화 | 그룹사 시너지로 매출 확대 기대

유아 전문 프리미엄 교육 공간 '대교 스페이스원'

대교 그룹의 유아 전문 콘텐츠 통합 제공





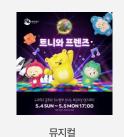
호텔 내 트니빌리지 오픈

놀이, 체험, 스토리텔링이 결합된 유아 어드벤처 콘텐츠

트니트니를 활용한 체험 중심의 프리미엄 가족형 브랜드 공간

대교 청평 마이다스 호텔 내 '트니빌리지' 오픈

캐릭터 IP 컨텐츠 확장 | '트니트니'캐릭터 IP로 추가 매출 확대





트니트니 MD





더벤티, 지엠팜 등 제휴사와 콜라보

글로벌 시장 진출 | 차별화 서비스로 해외시장 확대

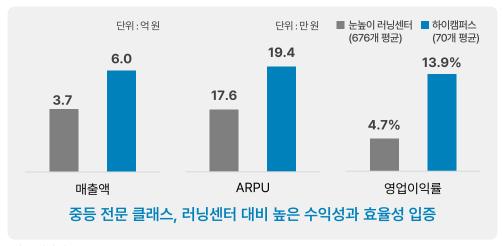
국가	브랜드	시기	전략
베트남	국제유치원 - A ELIS EYE LEVEL INTEGRATED SCHOOL	'24년 4월	글로벌 유아전문 교육센터 오픈, 동남아시아 전역으로 사업확장 목표
홍콩, 말레이시아	TuniTuni	'24년, '25년	<u>'트니트니 글로벌 센터' 오픈</u> <u>'25년 4분기 홍콩 3호점 준비 중</u>
미국	TuniTuni	'25년 5월	<u>'트니트니 글로벌 센터' 미국 뉴저지에 오픈</u>

유아·중등 전문 클래스 확장을 통한 새로운 경쟁력 확보

● 눈높이 러닝센터 기반, 유아·중등 전문 클래스로 영역 확장



● 하이캠퍼스, 눈높이 러닝센터 비교(2024년)



● 하이캠퍼스 회원 확대 계획



공인어학평가 시행사업 확장을 통한 신규 비즈니스 모델 확보

HSK 사업을 통한 공인어학평가 시행사업 역량 보유

공인어학평가 시행사업 노하우 보유



글로벌 교육 사업 거점 및 네트워크 보유



글로벌 디지털 시험 시행 확대에 따른 초기 인프라 확보 용이



한국어 학습 수요 기반 한국어시험 시행사업 예정

한국어능력시험(TOPIK) 컨소시엄 구축



- 시험 시행 및 운영

- 한국어 콘텐츠 공급



NAVER

- 시험 플랫폼 설계
- AI 기술 공급

민간주도 한국어능력시험(TOPIK) 디지털 전환 사업 추진 제안

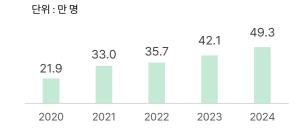
K-열풍으로 늘어나는 한국어 학습 수요

NEWS

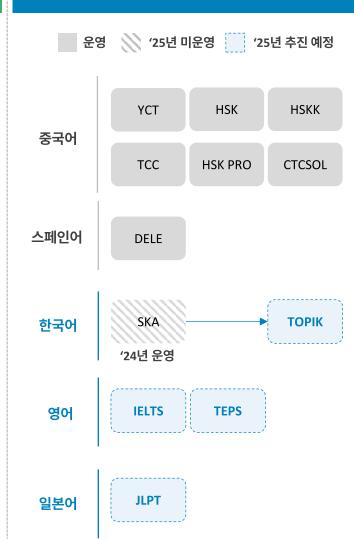
"한국어 배울래요" 인기에... K에듀테크 해외 진출 속도

배우려면 줄을 서시오...'하늘의 별 따기'된 한국어 수강

TOPIK 응시자 추이



공인어학평가 시행역량으로 다국어 포지셔닝 강화

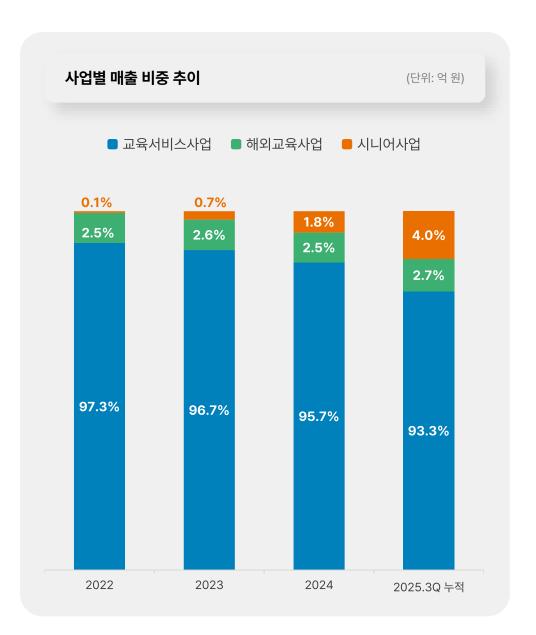




기존 사업 체질 개선 및 신규 사업 성장

● 시니어 신규 서비스 고도화를 통해 2025년 성장동력 마련





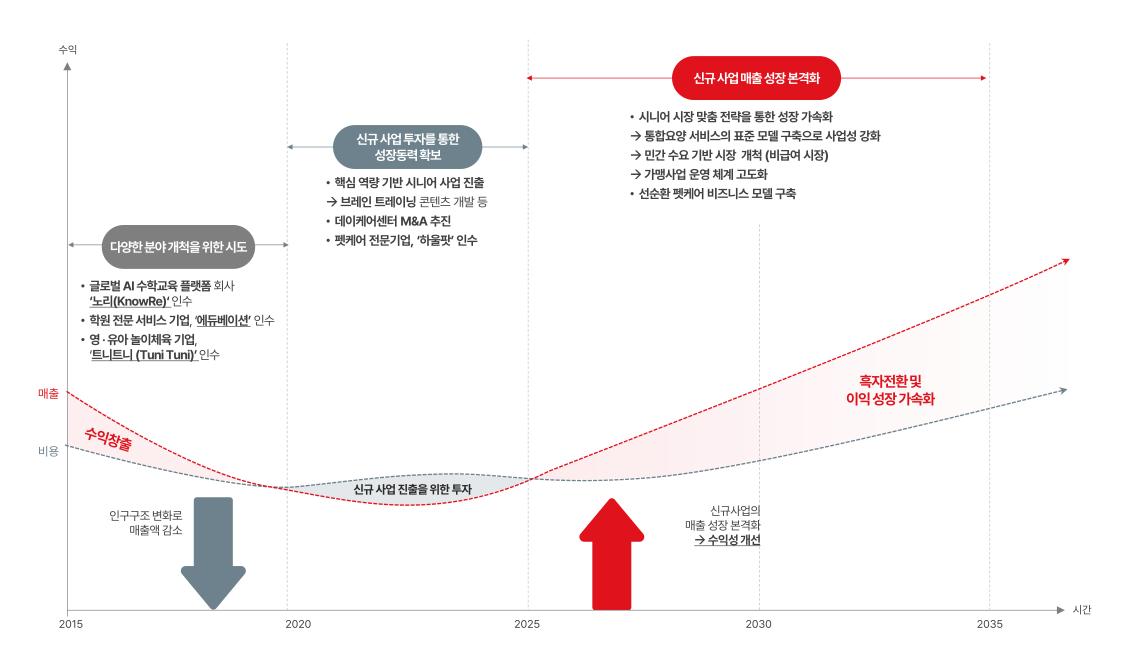


02

Growth Strategy

- 01 성장 로드맵
- **02** 제2의 눈높이로 성장하는 시니어케어 사업 (1)(2)(3)(4)(5)
- 03 하울팟 인수를 통한 펫케어 사업 진출
- **04** VISION

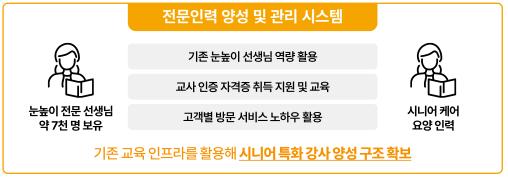
신규 사업 투자를 통한 신성장 동력 확보 → 흑자전환 및 이익 성장 본격화



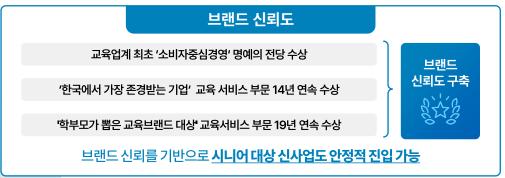
핵심 역량 기반으로 시니어 시장 진출

● 대교의 핵심 역량 기반 시니어 사업 진출









시니어 라이프 케어 콘텐츠 개발 및 공급



때교 브레인 트레이닝

- 치매 예방과 기억력 향상을 목표로 설계된 시니어 인지 강화 프로그램
- 방문형 서비스 및 요양센터 컨텐츠로 제공



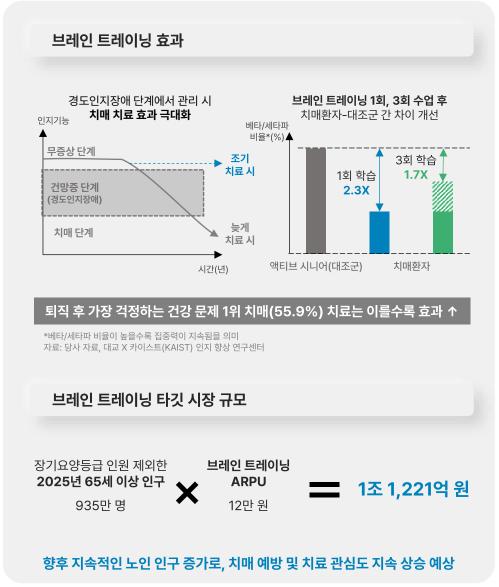
₩ 대교 뉴이프

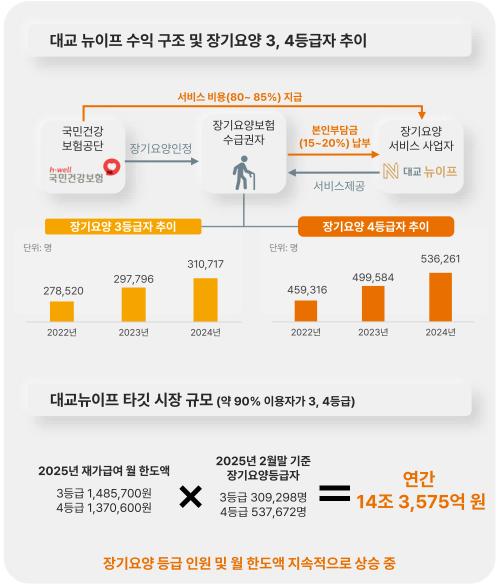
- 교육 전문 기업 대교의 노하우를 접목시킨 시니어 맞춤 1:1 케어 서비스
- 데이케어 및 방문요양센터로 운영 중

DŇEKYO 16

시니어 사업을 통해 약 16조 원 시장 공략

● 시니어 콘텐츠 전방 시장 규모





대교만의 비즈니스 모델 구축을 통해 시니어케어 시장 내 독보적인 입지 구축

● 시니어케어 시장 구성



● 데이케어센터 / 방문요양 Peer 그룹 비교



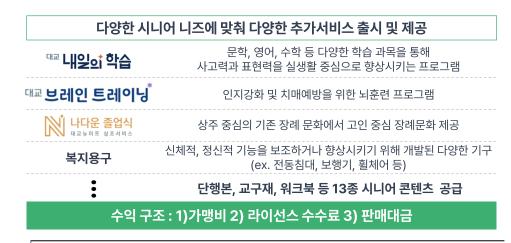
주) A, B사 센터 수는 2025년 4월 기준, 대교는 6월 말 계약 기준 자료: 당사 자료, 각 회사 발표 자료

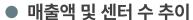
고수익성의 가맹 및 추가서비스 중심으로 사업 본격 전개

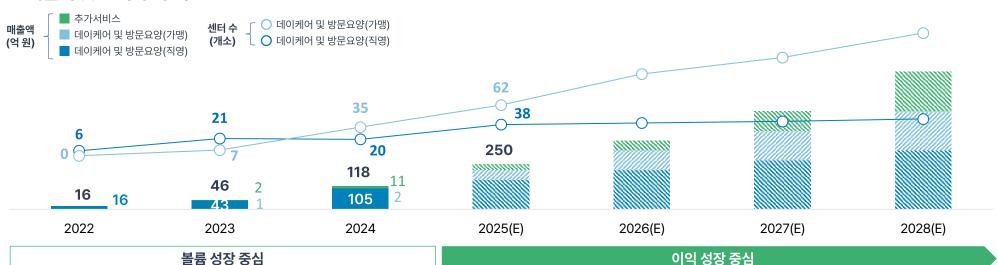
● 데이케어 및 방문요양 센터 수익 구조

구분 직영 센터 가맹 센터 장기요양급여 로열티 수수료 + 본인부담금 (장기요양급여x2%) 수익 월 단위 정산 인건비, 임차료 등 비용 비용 X 제반 비용

● 시니어케어를 위한 다양한 추가서비스의 수익구조







- M&A를 통한 직영 중심 매장 확대
- 직영 매장 기반으로 마케팅 및 신규 콘텐츠 발굴 인프라 구축
- 가맹점 확대 및 추가서비스 공급 확대로 고수익성 매출 성장
- 자사 직영/가맹 센터 외 요양시설 및 실버타운 등 다양한 시설에 추가서비스 공급 확대

구분

자사 센터 기반으로 다양한 연령 및 공급채널 마케팅 확대

주요 추가서비스 타깃 연령층

● 주요 서비스 연령별 타깃

특징 및

Needs

● 공급채널 확대 전략

60서 때 내일이 학습 기존 '눈높이' 사업공간 활용한 청 자기주도적 삶의 설계 그룹형 서비스 제공 년 취미활동, 재취업 등 (평생교육원) 노인 기준 때교 브레인 트레이닝 시 (노인복지법) 65세 니 어 70세 **Well-Aging** 인지케어. 인지/신체 치매예방 집중 케어 서비스 장 80세 년 시 **Well-Dying** 나다운 졸업식 돌봄, 복지, 요양, 임종 준비 등 90세~



다양한 MOU를 통해 콘텐츠 개발 역량 입증

● 콘텐츠 공급 사례

치매 예방 등 지역사회 시니어 케어를 위한 지자체 협력



- '25년 2월 찾아가는 인지강화 프로그램 운영을 위해 천안시과 업무협약
- '22년부터 전국 여러 지자체(예산군, 부산 금정구, 인천 남동구 등)와 함께 인지능력 강화를 위한 예방사업을 다양한 모델로 진행

노후 대비 자산 관리 상품과 연계



- '24년 12월 하나은행의 1인 가구를 위한 맞춤형 신탁 서비스 '1인 든든신탁'과 연계하여 다양한 비금융 제휴 서비스를 제공
- 대교뉴이프는 <u>신탁 계약자를 대상으로 인지강화 및 케어 프로그램 및 시니어</u> 라이프 솔루션 등 제공

자료: 언론매체, 당사자료

지자체와 치매 예방을 위한 방문형 인지강화 학습 운영



- '25년 4월부터 치매안심센터 등록 어르신을 대상으로 '대교 브레인 트레이닝' 콘텐츠를 활용한 맞춤형 가정 방문 학습을 지원
- '치매 파트너 교육을 통해 교사의 전문성을 강화하고, 건강 모니터링과 만족도 조사를 병행해 프로그램 효과를 극대화할 예정

지역 사회 돌봄 시설 내 콘텐츠 공급



- '25년 7월 (사)행복한출생 든든한미래, (재)스마트교육재단 EDUTV와 함께 CTS기독교TV가 주관하는 런투게더 교육콘텐츠 허브' 사업 참여
- 돌봄 공간을 제공하는 전국 교회와 교육 콘텐츠 기업을 연결하는 **허브 플랫폼 '런투게더'에 '대교 브레인 트레이닝' 공급**

시니어 레지던스向 콘텐츠 MOU



- **'25년 3월** 애스콧, 차움의원, 차헬스케어와 함께 **포스코이앤씨가 추진하는** 시니어레지던스 운영 협력을 위한 업무 협약
- 대교뉴이프는 75세이상 후기고령자를 위한 요양 프로그램기획 및 치매예방 교육 콘텐츠 협력을 통해 시니어 심신건강 강화에 필요한 서비스 제공

글로벌 선도 기업과 콘텐츠 및 프로그램 상호 협력



- '24년 9월 일본의 시니어 재활, 자립지원 전문기관 <u>홋도리하비리시스템즈와</u> 시니어 전문 프로그램 상호 협력계약 체결, 시니어 인지 콘텐츠 공급
- 홋도리하비리시스템즈의 재활/자립 서비스를 벤치마킹하여 시니어 케어 서비스 고도화 예정

최근 사회적 인식 변화로 성장이 기대되는 펫케어 시장 진출

전문화된 반려동물 케어에 특화된 전문기업, 하울팟



• 회사명 : 하울팟(HOWLPOT)

• 설립일 : 2016년 3월 29일

• 주소 : 서울시 서초구 서초대로58길 36 3층

• 대표자 : 안중근

• 주요 지점: 서초/한남/분당/위례

다양한 반려견 '케어 서비스' 제공

유치원

미용

호텔

교육





edu HOWLPOT

실무 역량 갖춘 펫 전문가 양성

다양한 콜라보 레퍼런스 확보











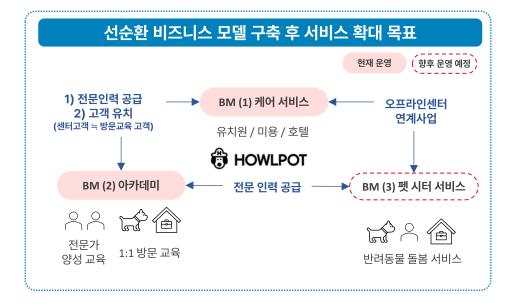






하울팟 성장 전략 및 계획

소비자가 필요한 서비스 다수 보유 및 향후 추가 확대 최근 1년간 반려동물 관련 서비스 이용 경험(동물병원 제외) (현재) (확대 계획) 하울팟 서비스 하울팟 서비스 51.8% 33.2% 16.0% 10.6% 6.7% 5.9% 5.5% 반려동물 방문훈련 미용 놀이터 호텔 유치원 펫시터 훈련/강의 서비스 자료: 농림축산식품부 '2023년 동물복지에 대한 국민의식조사'



모든 생애주기를 함께하며 성장하는 교육 전문 기업

세상에서 가장 큰 학교, DXEKYO



50년 업력의 컨텐츠 개발 역량

30여개 이상의 콘텐츠 보유 브레인 트레이닝 '소비자가 선정한 2024 최고의 브랜드' 대상 수상

> 경상북도, 인천광역시 등 지자체 공급 레퍼런스 보유

전문 인력 양성 역량

눈높이 전문 선생님 6,488명 활동 시니어케어 요양 인력 6,000명(누적) 다양한 분야의 전문 인력 양성 노하우 확보

국내 No.1 시설 인프라

눈높이 러닝센터 747개 운영 데이케어센터 및 방문요양 81곳 거점 보유 트니트니PLUS 국내 15개 운영 마이다스 호텔 운영 하울팟 케어클럽 4곳 운영

글로벌 인프라 구축

ELIS 영어유치원 1개국 1개 운영 트니트니 4개국 6개 운영 Eye Level 러닝센터 **18개국 497개소 운영**

주)2025년 9월 말 기준

■ 대교 타깃 고객

영유아

미취학 아동

학령인구

직장인

시니어

반려동물





















03 Appendix

- 01 기업개요
- 02 성장 연혁
- 03 자회사 현황 (1)(2)
- **04** ESG 경영
- 05 요약 재무제표 (연결, 별도)

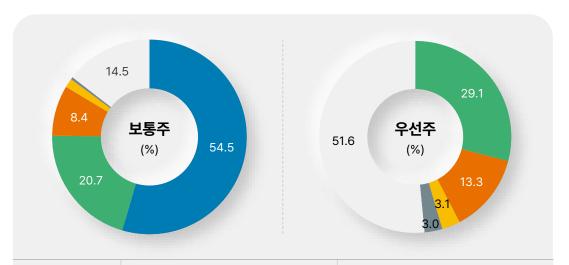
세계에서 가장 전문화된 전인 교육기업, 대교

● 회사 개요



회사명	주식회사 대교
설립일	1976년 07월 09일
대표이사	강호준
자본금	521억 원
자산총계	6,103억 원 (연결 기준)
영업망	러닝센터 (학원) : 747개, 지점 (방문학습) : 212개
구성원 수	임직원 : 2,353명, 사업자 : 6,488명
소재지	서울시 관악구 보라매로 3길 23 대교타워

● 주주현황



주주명	보통주	보통주		
	주식수(주)	비율(%)	주식수(주)	비율(%)
■ 대교홀딩스	46,171,200	54.5	-	-
■ 자기주식	17,565,000	20.7	5,652,913	29.1
■ 강영중 회장	7,138,565	8.4	2,576,765	13.3
■ 국내기관등	1,241,236	1.5	595,186	3.1
■ 외국인	303,700	0.4	583,368	3.0
미기타	12,283,149	14.5	10,018,758	51.6
합계	84,702,850	100.0	19,426,990	100.0



학습지부터 외국어, 시니어케어, 펫케어까지 아우르는 다양한 교육 서비스 개척

● 성장 연혁







駎

성장기 2005 - 2021



976 07 한국 공문수학 연구회 창립

1985 12 국내최초 방문학습 형태 사업시작

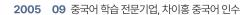
1991 01 (주)대교문화에서 (주)대교로 상호 변경

08 해외법인 Daekyo America LA 설립

1995 03 ㈜대교방송 개국 및 방송 시작

1999 05 눈높이, 업계최초 회원 200만명 돌파

2004 02 증권거래소 상장



2007 05 대교에듀캠프출범

07 눈높이 러닝센터 1호 개원

2016 03 차이홍공자학당, 국내 HSK 공식 주관기관 선정

07 AI 기반 디지털 학습 서비스, 대교 써밋 출시

2018 08 글로벌 인공지능 수학교육 플랫폼 회사 '노리(KnowRe)' 인수

12 Vision 2025, '세상에서 가장 큰 학교' 발표

2019 11 학원 전문 서비스 기업, 에듀베이션 인수

2020 01 영·유아 놀이체육 기업, 트니트니 (Tuni Tuni) 인수

10 교육서비스 플랫폼 '마카다미아' 출시 자회사 '노리' 맞춤형 AI 학습 원천기술 미국 특허 획득

2021 01 교육업계 최초 한국어 독해지수 '크리드(KReaD)' 핵심기술 특허 취득

12 교육기업 최초 스페인어 능력시험 'DELE 센터' 유치



2022 01 시니어 라이프 솔루션 브랜드 '뉴이프' 론칭 대교에듀캠프, 영국식 뮤지엄 미술교육 '플래뮤' 인수

12 교육업계 최초 '소비자중심경영' 명예의 전당 수상

2023 03 대교, KAIST와 인지 향상 연구센터 연구활동 협약 체결

07 대교 뉴이프, 독립법인 출범

08 대교, 미국 문구브랜드 '크레욜라'와 한국 공식 파트너 계약 체결

2024 02 초 · 중등 전문 학원 '대교 하이캠퍼스' 론칭

04 대교, 국제유치원 '엘리스'(ELIS) 베트남 호치민 개원

07 대교, 시니어 인지기능 향상 프로그램 '대교 브레인 트레이닝' 출시 대교, 액티브 시니어 채널 '대교 뉴이프Plus' 개국

트니트니 홍콩 글로벌 센터 개원

09 유아 전문 프리미엄 교육공간 '대교 스페이스원' 개관 눈높이, 프리미엄 유아 학습 서비스 '눈높이 리틀원' 출시

11 반려동물 전문기업 '하울팟' 인수

12 대교 브레인 트레이닝 '소비자가 선정한 2024 최고의 브랜드' 대상 수상

2025 02 '학부모가 뽑은 교육브랜드 대상' 교육서비스 부문 20년 연속 수상 '한국에서 가장 존경받는 기업' 교육서비스 부문 15년 연속 수상

03 눈높이, '한국 산업 브랜드파워' 27년 연속 1위 수상

07 시니어 전용 '내일의 학습' 서비스 소비자 신뢰 대표브랜드 대상 수상

국내 교육 선도기업으로서 혁신적인 시도를 통해 다양한 분야를 개척하고, 교육 업계의 새로운 패러다임 제시



Hyper-Synergy를 창출하는 대교 Network





Hyper-Synergy를 창출하는 대교 Network

자회사 (국내)



- '25년 3분기 누적 매출액: 409억 원
- 트니트니사업 (영유아 놀이 체육 1위)
- 학교 및 누리사업 (초등 방과후 교실, 유치원)
- 플래뮤사업 (창의 융합 미술 교육)
- 드림멘토사업 (느린학습자 맞춤형 교육)



- '25년 3분기 누적 매출액: 196억 원
- 시니어 토탈 케어 브랜드
- 장기요양보험 서비스 사업 [데이케이 센터, 방문요양]
- 시니어 인지 강화 콘텐츠, 요양보호사 교육원 운영



- '25년 3분기 누적 매출액: 86억 원
- 영유아 프리미엄 전집 사업
- 고객이 신뢰하는 브랜드 대상 교육 부문 수상



EDUVATION

- '25년 3분기 누적 매출액: 31억 원
- 학원 전문 서비스업
- 학원 운용 플랫폼 [통통통] 및 학원강사 채용 플랫폼 [훈장마을] 운영



DIFINITION

- '25년 3분기 누적 매출액: 31억 원
- 국내 1위 디지털 전문기업 [메가존 클라우드]와의 에듀테크 합작법인
- 초등 AI 학습 [눈높이 스쿨원] 및 스마트 중국어 [차이홍 유패스] 등





- '25년 3분기 누적 매출액: 12억 원
- 반려견 유치원 운영 및 반려견 미용 & 호텔 서비스 제공
- 펫 전문가 양성 (하울팟 에듀캠퍼스)





- '25년 3분기 누적 매출액: 3억 원
- 교육부정식 인가 학점은행제 교육기관 '해밀원격평생교육원' 운영
- 다양한 학위 및 평생교육사사회복지사 등 자격 과정을 제공



자회사 (해외)



학습 과목

Math, Play Math, English, English Sparks 등



유아 ~ 중학생



4 대교 아메리카



대교 홍콩



🐸 대교 말레이시아



대교 인도네시아



대교 싱가포르



💿 대교 인도

ESG 경영 실천을 통해 지속가능 성장 기업으로 도약

● ESG 경영체계

목표 주도적인 ESG 경영 실천을 통해 VISION 2025 세상에서 가장 큰 학교 실현 기반마련

경영철학 - 배움으로써 세상을 따뜻하게

E nvironment

지속 가능한 환경적 가치 실현

- 실현 가능 활동 전개
- **환경적 가치 실현** 녹색경영 및 기후변화에 대한 진정성 있는 대응

S ocial

경계 없는 사회적 가치 실현

- 고용 관행 개선
- **사회적 가치 실현** 業의 가치를 반영한 사회공헌 활동 고도화

G overnance

존중을 통한 다양성이 가치 신혀

- 윤리경영체계 강화
- **다양성의 가치 실현** 지배구조의 분산



ESG 주요 활동

교육 콘텐츠 윤리가이드 수립	친환경 자재 사용 확대	ISMS 인증 획득	그룹사 사회공헌 활동
• 생명 윤리 / 성 평등 의식 / 환경 의식 / 안전 의식 / 다양성 의식 / 디지털 윤리 / 가치 중립성 / 역사 의식의 8개 항목으로 구성	눈높이 교재 FSC 인증 친환경 용지로 변경 플라스틱 등 교구재 원재료의 친환경 소재 대체 대체	• 정보보호를 위한 법적 준수 요건 및 ISMS 인증 기준을 반영하여 정보 보호 관리체계 강화	(취대교,광주시와함께 취약계층아동자기주도학습지원시업'업무협약체결 대교에듀캠프, 북한이탈주민자녀학습향상기여'서울시장표창수상 대교에듀캠프,트니트니,취약계층아동대상2억원상당교구기부 대교뉴이프데이케어센터김해센터,지역어르신에냉방용품기탁

● 재무상태표

(단위 : 백만원)

구분	2025.3Q	2024	2023	2022
유동자산	118,772	140,669	126,528	125,925
비유동자산	491,479	464,596	477,999	540,799
자산총계	610,251	605,265	604,527	666,724
유동부채	202,392	214,690	211,337	176,442
비유동부채	95,440	77,326	84,665	85,891
부채총계	297,831	292,016	296,002	262,334
지배기업의 소유주지분	310,479	310,185	305,977	398,468
자본금	52,065	52,065	52,065	52,065
자본잉여금	67,859	68,083	68,260	69,233
기타자본구성요소	(124,042)	(123,993)	(123,265)	(121,042)
기타포괄손익누계액	11,816	7,631	20,460	22,936
이익잉여금	302,781	306,398	288,456	375,275
비지배지분	1,941	3,064	2,549	5,923
자본총계	312,420	313,248	308,525	404,390
부채와 자본총계	610,251	605,265	604,527	666,724

● 손익계산서

(단위 : 백만원)

구분	2025.3Q 누적	2024	2023	2022
매출액	488,828	663,502	656,217	679,043
매출원가	386,471	536,306	547,000	578,106
매출총이익	102,357	127,196	109,217	100,937
판매비와관리비	101,425	128,758	137,046	151,699
영업이익(손실)	932	(1,563)	(27,828)	(50,762)
기타수익	5,941	14,879	9,767	11,041
기타비용	4,486	21,455	75,952	65,731
관계기업에 대한 지분법 손익	336	(911)	(2,273)	(4,955)
금융수익	3,035	5,469	3,138	3,066
금융비용	9,987	2,322	1,231	421
법인세비용 차감전 순이익 (손실)	(4,228)	(5,902)	(94,380)	(107,763)
당기순이익(손실)	(3,203)	4,037	(96,294)	(136,174)

● 재무상태표

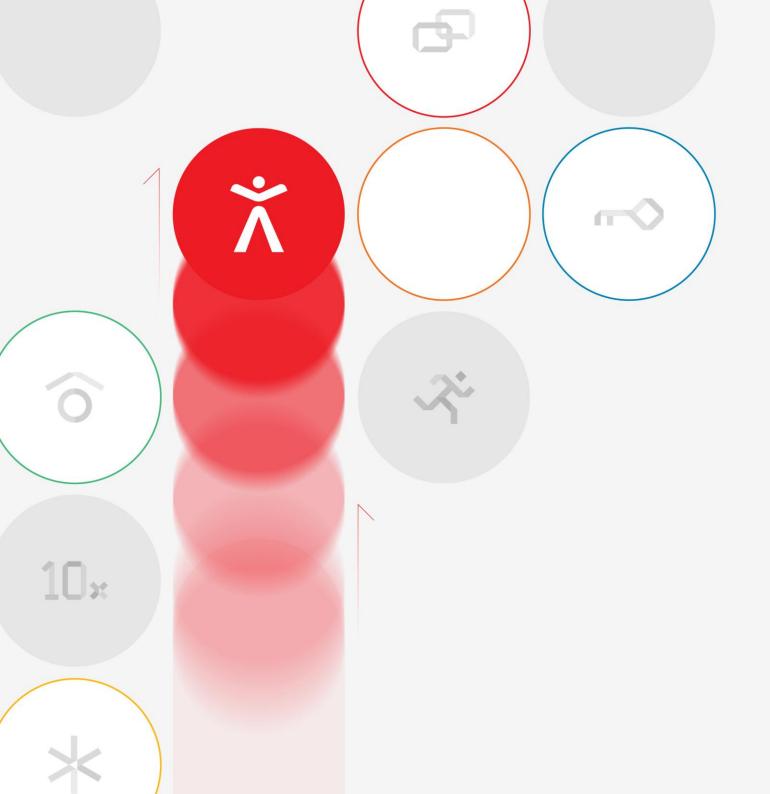
(단위 : 백만원)

구분	2025.3Q	2024	2023	2022
유동자산	71,661	84,017	74,164	74,284
비유동자산	477,113	458,507	451,831	520,595
자산총계	548,774	542,524	525,996	594,879
유동부채	174,971	188,017	169,174	140,402
비유동부채	82,422	66,752	62,988	59,009
부채총계	257,393	254,769	232,162	199,412
자본금	52,065	52,065	52,065	52,065
자본잉여금	70,736	70,959	75,233	75,483
기타자본구성요소	(120,653)	(120,604)	(119,876)	(117,652)
기타포괄손익누계액	10,957	6,997	19,225	21,806
이익잉여금	278,276	278,339	267,186	363,766
자본총계	291,381	287,756	293,834	395,467
부채와 자본총계	548,774	542,524	525,996	594,879

● 손익계산서

(단위 : 백만원)

구분	2025.3Q 누적	2024	2023	2022
매출액	407,629	563,609	566,256	589,099
매출원가	334,513	474,241	495,926	522,515
매출총이익	73,117	89,368	70,331	66,583
판매비와관리비	62,125	78,615	88,998	103,438
영업이익(손실)	10,992	10,754	(18,667)	(36,854)
기타수익	5,967	14,069	8,070	7,934
기타비용	4,992	25,533	55,307	46,248
관계기업에 대한 지분법 손익	(5,142)	(8,876)	(38,456)	(33,250)
금융수익	2,471	4,633	2,467	2,531
금융비용	8,900	1,781	984	29
법인세비용 차감전 순이익 (손실)	397	(6,734)	(102,878)	(105,916)
당기순이익(손실)	596	(5,459)	(103,381)	(135,339)





전 생애를 아우르는 교육 전문기업, 대교 끊임없는 혁신과 도전으로 교육의 미래를 열어갑니다.

THANK YOU

서울시 관악구 보라매로 3길 23(보라매동 729-21) 대교타워 www.daekyo.com I 02-829-0626

E-mail: ir@daekyo.co.kr