



2025년 3분기
HL 홀딩스 IR Book



2025. 11. 17

I. 경영실적

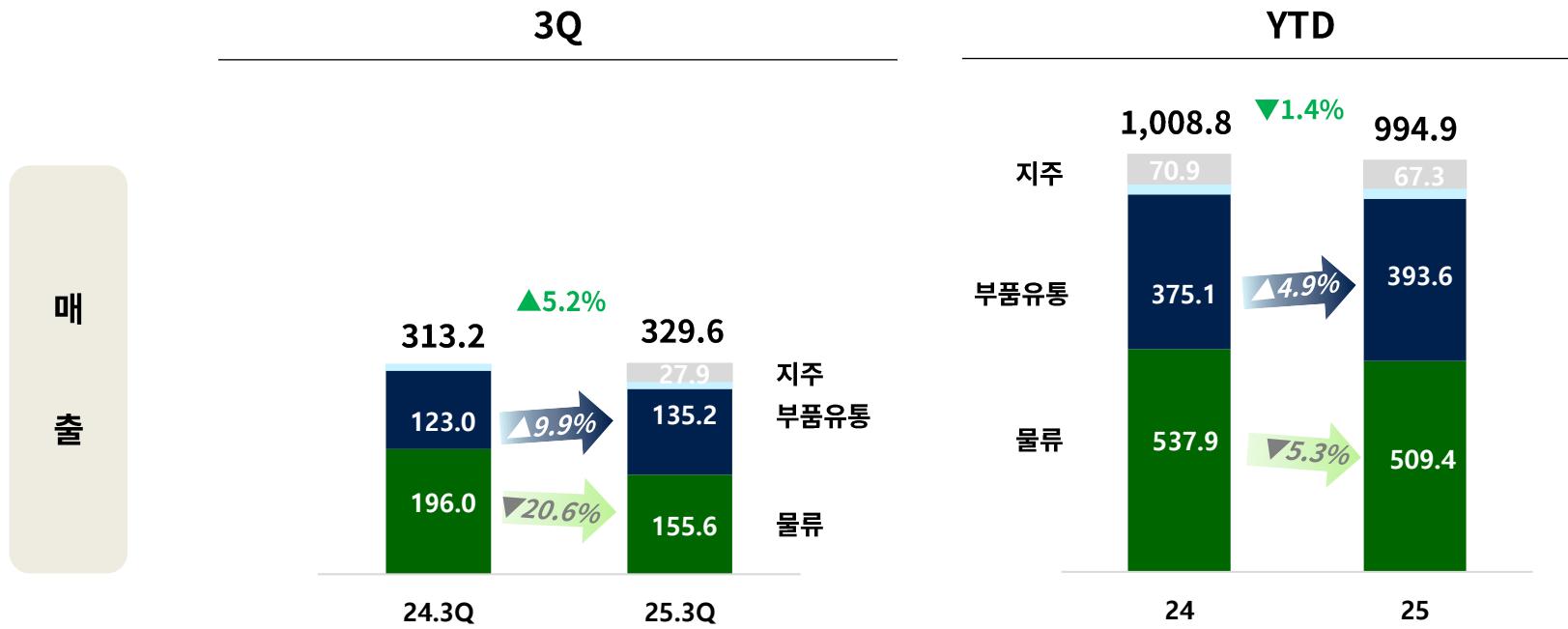
1. 연결

2. 자체사업 및 주요 계열사



1. 연결

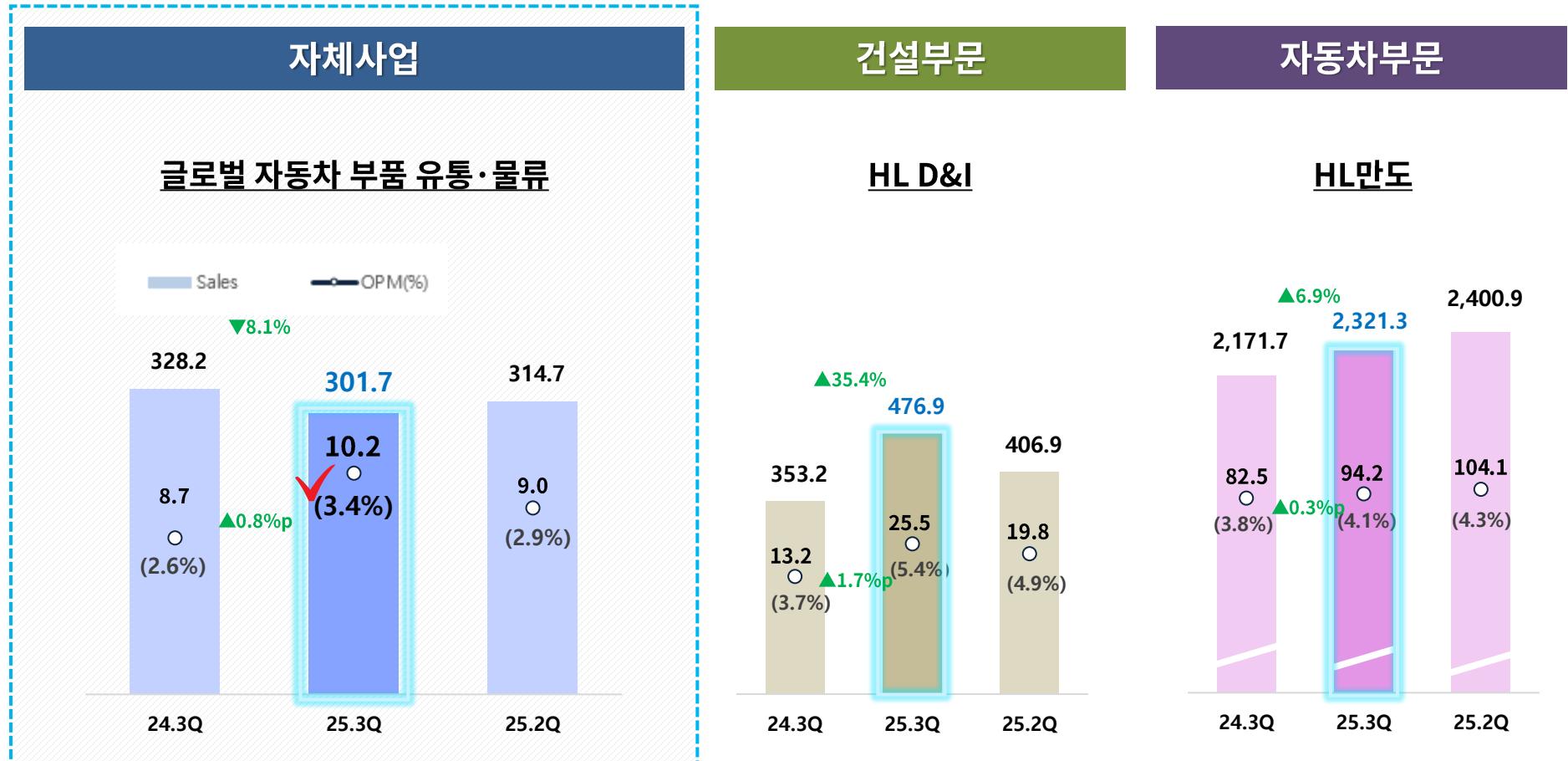
[단위 : 십억원, %]



※ 24년 시그마타워 매각 효과 포함

2. 자체사업 및 주요 계열사

[단위 : 십억원, %]



II. 주요사항

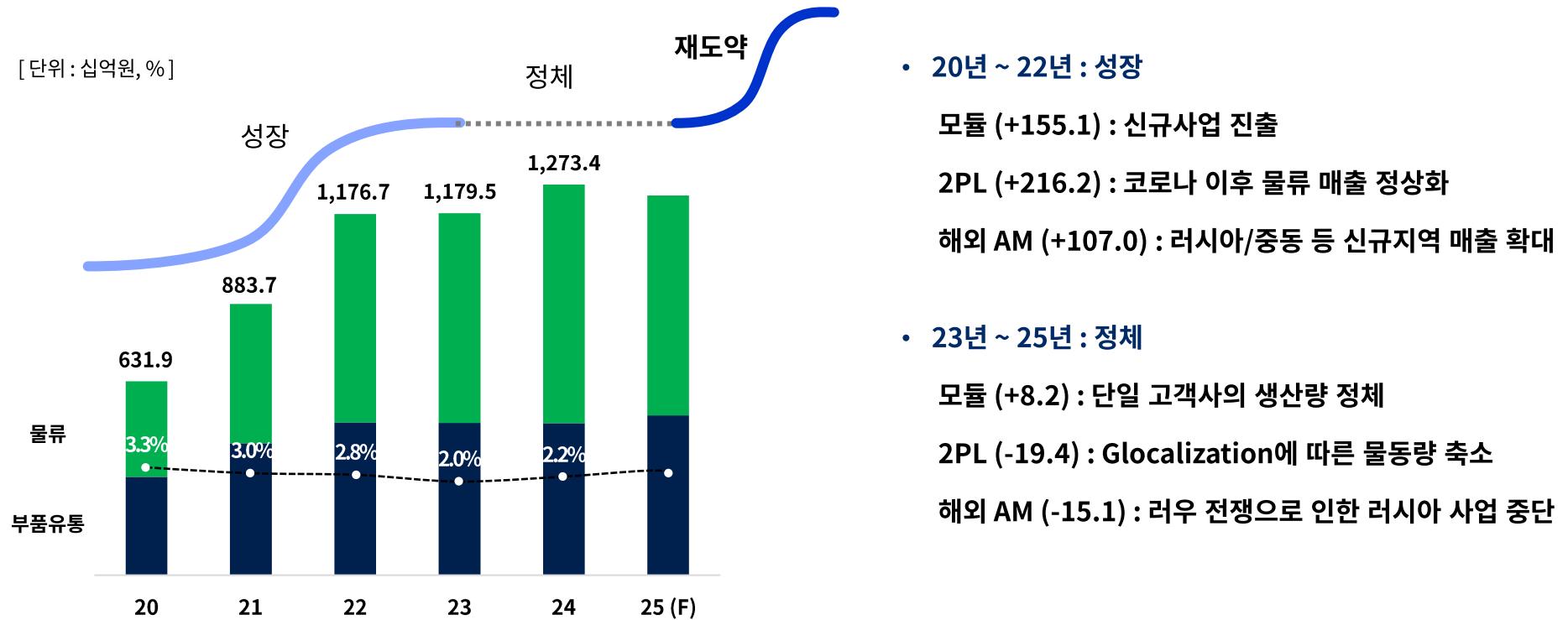
1. 자체사업 재도약

2. HL Robotics 주요 업데이트



1. 자체사업 재도약

1) 현재 상황



1) 양의 정체 : 국제환경 변화에 따른 AM 물량 변동성 확대

자동차 부품만의 물류사업

2) 수익성 확대 어려움 : 고객 order 기반의 사업



재도약을 위한 새로운 준비

(신규 고객/사업 진출 → 양적 성장 기반)

1. 자체사업 재도약

- 25년 기준 사업 구조 (물류/부품유통)



- 고객 기반 재분류

구분	고객 order 기반	시장 개척
비중	73%	27%
사업 구성		
	2PL (33%)	✓ 해외 AM (13%)
	순정품 (21%)	수입차 (7%)
	모듈 (20%)	✓ 3PL (5%)
		✓ FMS (2%)

기존 보유 역량을 활용한 신규 고객/사업 진출

1) 해외 AM 사업구조 변화

2) 중고차 수출 사업 진출 (FMS 연계)

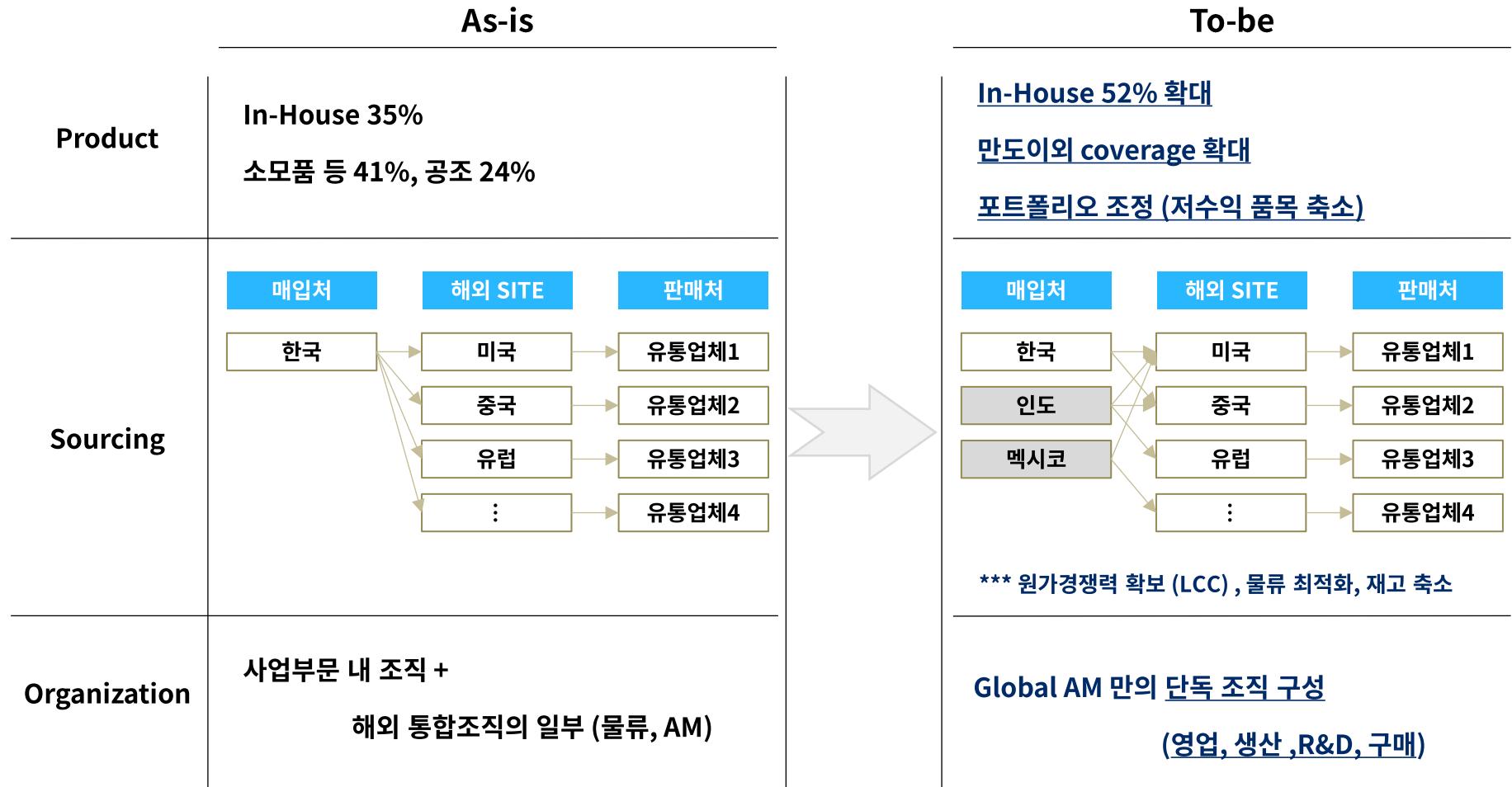
3) 물류사업 기반 변화 (2PL → 3PL)

“24.11 발표한 기업가치제고 목표 달성”

[27년 ROE 10% 이상]

1. 자체사업 재도약

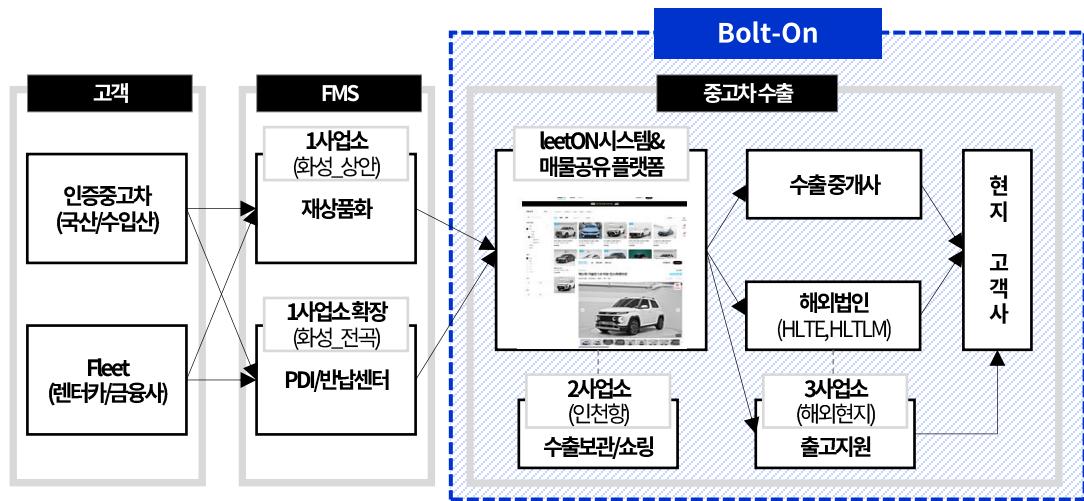
1) 해외 AM 사업구조 변화 : 3천억 (30년 매출 목표)



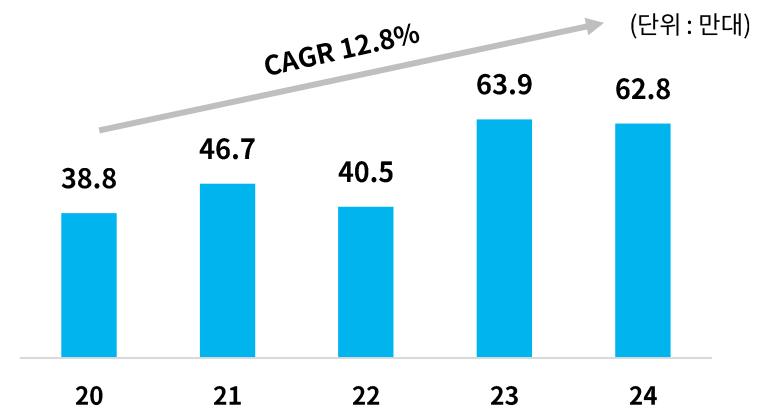
1. 자체사업 재도약

2) 중고차 수출 사업진출 (FMS 연계) : 1천억 (30년 매출 목표)

FMS 사업 확대 방향



중고차 수출 시장 현황



- **파편화된 중고차 수출 시장**
 - 오토플러스, 오토워니, 세나트레이딩 등 다수의 소규모 업체 위주로 시장 형성

- **재상품화를 통한 '품질 인증' 중고차 사업 진출**
 - 기존 중개사 거래로 초기 재고부담 및 거래선 확보 Risk 최소화
(향후 해외법인을 통한 직거래 확대)
 - 연계사업 선순환 구조(중고차 수출 → FMS 확대 → AM → 해외물류)

1. 자체사업 재도약

3) 물류사업 기반 변화 (3PL 확대) : 1천억 (30년 매출 목표)

- 2PL/3PL 정의

구분	사전적 정의	회사 기준
2PL	기업이 자회사 또는 계열사 설립하여 모회사의 물류 업무 전담 운영	만도(한국) → HL홀딩스 → 만도(해외)
3PL	기업이 물류 업무를 외부 업체에 아웃소싱	고객사(한국) → HL홀딩스 → 고객사(해외)

- 2PL 성장의 한계

- 자동차 부품의 물동량 감소 예상
- 단순한 거래구조와 컴플라이언스 등 이슈로 수익성 확대 어려움

- 재성장을 위해 3PL 사업의 양적/질적 변화가 필요

- 현재 3PL 고객 : 자동차 1개사로 국한

- 변화 방향

- ① 3PL 고객 확보

- 각 지역별 거점의 타 업종 한국기업의 제품 물량 통합

- ex) 오스틴 : D사, I사, W사 등

- ② 선사직거래

- 포워딩 업체 역할 수행 + FCL을 통한 수익성 증대

2. HL Robotics 주요 업데이트

로보틱스 1주년

- 24년 9월 : HL Robotics 설립
- 10월 : Stanley Robotics 인수
- 25년 5월 : ITS 아태총회 참가
- 7월 : 정림건축과 MOU
- 9월 : 대통령 주제 핵심규제 합리화 전략회의 소개
- 10월 : 충북도청 파키 서비스 개시
FIX 2025 최고기술혁신상 수상
해안건축과 MOU
CN Toronto 추가 수주 (+20대)
- 11월 : 한국교통안전공단과 MOU
ICO* 수주 예정 (26년 초 3대 운영 목표)



* 유럽 자동차 물류 회사 (International Car Operator)

제품 Line-up



- PARKIE (실내 주차로봇)
 - 충북콘텐츠기업지원센터 1대
 - 26년 관공서 1곳 납품 확정
- STAN (실외 주차로봇)
 - 북미 : CN 28대 (+25대 예정)
 - 유럽 : 공항 2곳 각 3대, ICO (+3대 예정)
- GOALE (순찰로봇)
 - HDC랩스와 MOU 체결
 - (차세대 지능형 순찰로봇 개발)
- CARRIE (물류로봇)
 - CES2026 출품 예정

2. HL Robotics 주요 업데이트

1) PARKIE (실내 주차로봇)

- 규제개선 대관활동

기관	활동 내용
 국무조정실	<ul style="list-style-type: none">지능형 주차장치 관련 시행령/시행 규칙 개정 건의
 국토교통부	<ul style="list-style-type: none">지능형 주차장치 관련 제도 정비제도 개선 간담회/자문활동
 대한민국 국회 THE NATIONAL ASSEMBLY OF THE REPUBLIC OF KOREA	<ul style="list-style-type: none">지능형 주차장 주택 공급 특례 제도 건의교통위 박민규 의원실 주관 세미나 참석 등

- 파트너십 체결

고객 및 파트너사



곤지암 테스트센터 대규모 쇼케이스 (26년 3월)

① 목적 : 기술력/비전/시장가능성 체험 기반으로 전달

② 참석대상

- 정부/공공기관

- 고객/파트너사 : 건설사, 주차장운영사, 부동산개발사 등

- 투자자, 언론/미디어



2. HL Robotics 주요 업데이트

2) STAN (실외 주차로봇)

- 마케팅 활동

- CN Innovation Day (10/29)

주요 참가 고객사 : 철도 4개사, 자동차물류 8개사, 완성차 6개사 등

CN의 완전자동화 사업장 시연 → 향후 자동차물류 중심 확대 예상



- 수주 활동

- 북미 (철도 물류회사 중심 수주 확대)

고객	현황
	<ul style="list-style-type: none">• Toronto로봇 확대 운영(연초 8대→현재 28대)• 26년부터 기존지역+타지역 운영 확대
	<ul style="list-style-type: none">• 7월 Digital Twin 검증 완료(26년 수주 추진)
	<ul style="list-style-type: none">• 북미 자동차 항만 물류 회사 & 선사 대상Digital Twin 검증 추진 중

- 유럽 (공항 중심 수주 확대)

고객	현황
	<ul style="list-style-type: none">• 로봇 4대 운영 중• 26년 확대 추진(+3대)
	<ul style="list-style-type: none">• 로봇 3대 운영 중• 26년 확대 추진(+18대)
	<ul style="list-style-type: none">• 1월 시뮬레이션 완료→11월 수주 예정• 26년 초 운영 목표(3대)

Appendix

I. 재무제표

1. 손익계산서 요약

2. 재무상태표 요약



1. 손익계산서 요약

[단위 : 십억원, %]

	YoY			QoQ		
	25.3Q	24.3Q	차이	25.2Q	차이	25 YTD
매출액	329.6	313.2	+16.4 +5.2% 	334.9	-5.3 -1.6% 	994.9
영업이익	19.8 6.0%	-17.4 -5.5%	-37.2 +11.5%p 	16.3 4.9%	+3.5 +1.1%p 	53.5 5.4%
당기순이익	11.2 3.4%	-23.1 -7.4%	+34.3 +10.8p 	0.3 0.1%	+10.9 +3.3%p 	18.1 1.8%
EBITDA	26.0 7.9%	-12.1 -3.9%	+38.1 +11.8%p 	22.4 6.7%	+3.6 +1.2%p 	70.9 7.1%

2. 재무상태표 요약

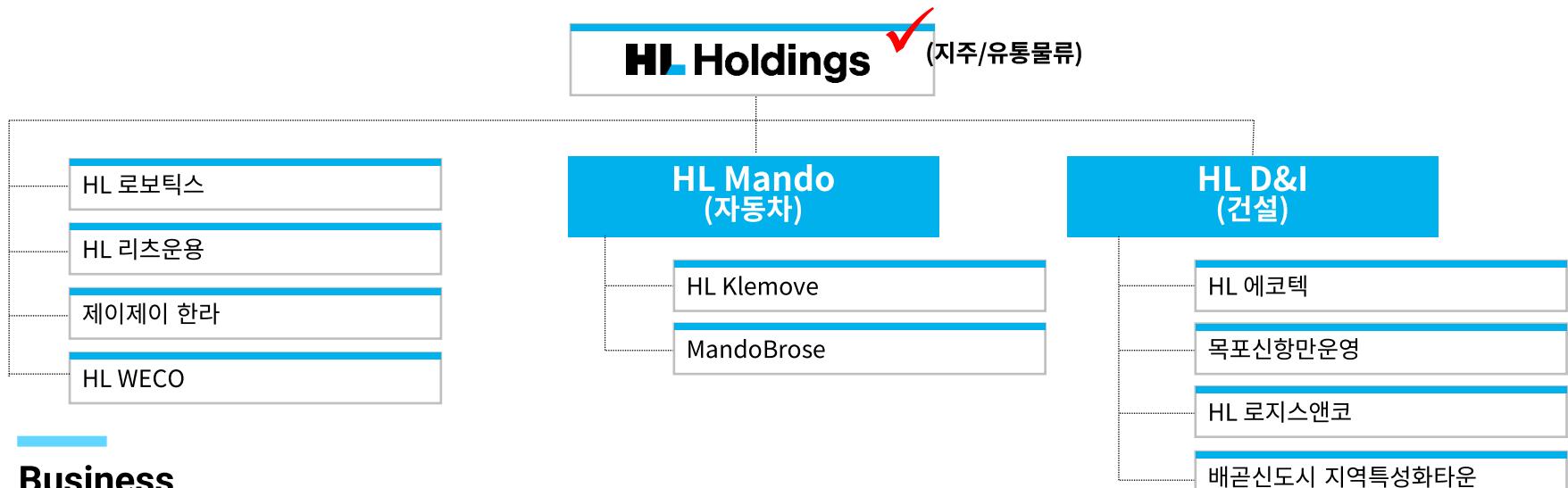
[단위 : 십억원, %]

구분	25.3Q	25.2Q	차이
자산	2,321.6	2,287.4	+34.2
(현금)	96.8	81.6	+15.2
부채	1,272.2	1,264.8	+7.4
(차입금)	715.2	709.8	+5.4
자본	1,049.4	1,022.7	+26.7
(자본금)	55.1	55.1	-
부채비율	121.2%	123.7%	-2.5%p
차입금비율	68.2%	69.4%	-1.2%p
순차입금비율	58.9%	61.4%	-2.5%p

II. 사업소개

1. HL그룹
2. 연결실적 (20년 ~ 24년)
3. 자체사업
 - 24년 실적
 - Global Network
 - 사업소개 (국내 순정품 A/S, 국내 수입차 A/S, 해외 A/S, FMS, 모듈, 물류)
4. HL Robotics

1. HL그룹



Business



Affiliates : 53 (국내 14 / 해외 39)

HL Holdings, HL Mando, HL D&I Halla, HL Klemove. etc.
USA, China, Europe, India, etc.

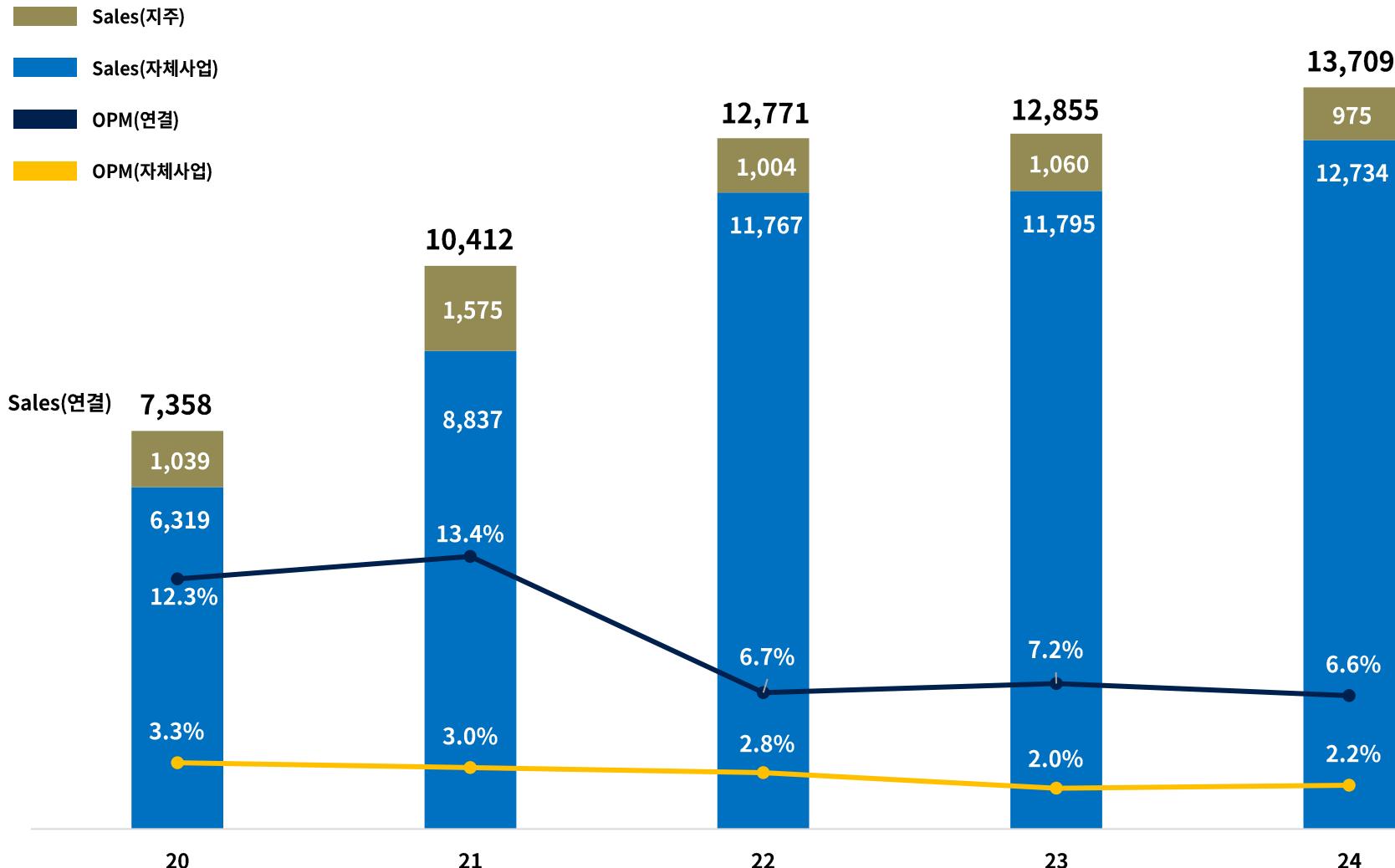
Employees : 19,897 (24년 12월 기준)

Total sales : 11.8조 (24년 연결기준)

지주/유통물류 1.37조, 자동차 8.85조, 건설 1.58조

2. 연결실적 (20년 ~ 24년)

[단위 : 억원, %]



3. 자체사업_24년 실적

당사는 글로벌 자동차 부품 유통·물류 전문 기업으로서

[단위 : 천억원]

국내 순정품 A/S, 국내 수입차 A/S, 해외 A/S, 모듈, 물류 를 중심으로 Biz 확장

구분	시장	사업	사업 내용	24년 매출액
자동차 A/S부품 유통	국내	국내 순정품 A/S	• 범 한라그룹 계열사 품목의 (모든 제조사 생산) 순정품 유통	2.4 (19%)
	해외	국내 수입차 A/S	• 일반 정비 A/S 부품 유통 (정품, 시판품)	0.8 (6%)
		해외 A/S	• 글로벌 OEM A/S부품 유통 (현대기아차 포함)	1.5 (12%)
부품 유통 계				5.0 (39%)
* Fleet Service, 자동차 용품, 튜닝품 등 포함				
자동차 부품 물류	해외	모듈	• 북미 전기차 선도기업의 타이어/휠/TPMS 모듈 조립 / 납품	2.8 (22%)
	국내 및 해외	물류	• 계열사 물류 업무 수행 (2PL, CKD, 3PL 등)	4.6 (36%)
물류 계				7.5 (59%)
자체사업 계				1조 2.7천억

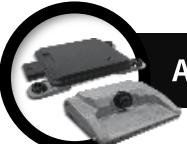
3. 자체사업_Global Network



3. 자체사업_국내 순정품A/S

40년 간 애프터마켓 부품 유통 사업을 영위하며 자동차 부품 전문 유통 기업으로서 기반을 다진 HL홀딩스는

국내의 신뢰할 수 있는 전국적인 비즈니스 네트워크를 기반으로, 조향·현가·제동·전장·공조·자율주행 시스템 등의 Aftermarket 부품을 취급합니다.

주요 제품	최고의 네트워크	국내 최대 규모 물류센터
 ADAS 1,589 Items Front/Corner radar, LKAS/LDWS		
 Climate Control System 41,660 Items Heating, Ventilation & Air Conditioning		
 Brake 8,036 Items Caliper, ABS, Parking brake		
 Steering 4,309 Items Steering gear / wheel, Column	<ul style="list-style-type: none">▪ HKMC 순정부품 약 72,000품목 유통 ADAS, EV 품목 확대 중▪ 선진화된 유통/재고관리 시스템 보유 Channeling System, AI Forecasting, WMS▪ 국내 30개 자동차 부품 전문 유통망 구축 전국 약 1,200개 대리점에 실시간 부품 공급	<ul style="list-style-type: none">▪ HL홀딩스 세종센터<ul style="list-style-type: none">- 토지 면적 : 66,787 m²(=축구장 10개 크기)- 운영 면적 : 38,770 m²- 41대 동시 접안 가능(컨테이너 전용 8대 포함)
 Suspension 3,713 Items Shock absorber, Spring		

3. 자체사업_국내 수입차 A/S

급격히 성장한 국내 수입차 시장을 위해 수입 완성차 전체 브랜드의 유지 보수용 부품을
국내외 경쟁력 있고 안정적인 공급처로부터 소싱하여 전국 250여개 소매점을 통해 공급합니다.

주요 상품

- 21개 수입 완성차 브랜드의 차량 부품

- 정품(Genuine Parts) : 50,000 품목
- 시판품(Non Genuine Parts) : 25개 OEM 브랜드 / 10,000 품목

정품 (Genuine Parts)



시판품 (Non Genuine Parts)



IT 기반 서비스 제공

- 자동차 보험청구 관련 시스템 도입
- 수입차 정비 체인 연계 네트워크 구축
- IT 기반 플랫폼 서비스로 확장

채널링 시스템



3. 자체사업_해외 A/S

2012년부터 10년 연속 국가 브랜드 대상을 수상한 'Mando' 브랜드로 최고의 성능과 합리적인 가격으로 글로벌 애프터마켓 시장에 자동차 부품을 공급함으로써 리딩브랜드로 자리매김하였습니다.

주요 품목

| Chassis

Suspension System



Steering System



Brake System



Electrical System



Thermal System



Maintenance System



| ADAS

Front radar



Corner radar

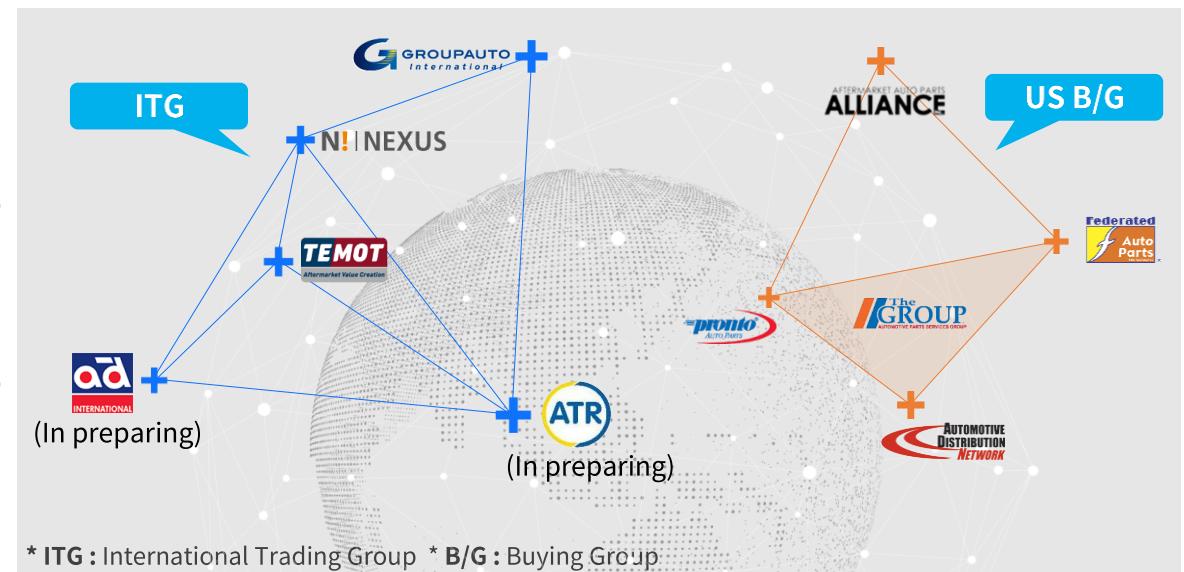


Ultrasonic Sensor



글로벌 판매 네트워크

| Buying Group(선진유통플랫폼)과 파트너십 체결



| 글로벌판매네트워크

- 한국본사를 제외한 미국, 중국, 터키, 멕시코 4개법인과 파나마 1개지점을 운영
- 북미, 중국, 러시아, 아시아, 오세아니아 12개국가, 유럽 13개국가, 중동/아프리카 8개국가 그리고 중남미 15개국가 까지 전세계 지역에 판매네트워크를 보유

3. 자체사업_FMS

HL 홀딩스의 모빌리티 서비스 노하우와 인프라를 기반으로 Fleet에 필요한 모든 서비스를 체계적이고 통합적으로 제공하는
HL 홀딩스의 One Stop Total Fleet Service 브랜드



Acquisition

- PDI 서비스
- 탁송 서비스

Use / Service

- Maintenance 서비스
- 서비스 상품 (EWS/RMS)

Disposal

- 재상품화 작업
- 매매 중계 서비스

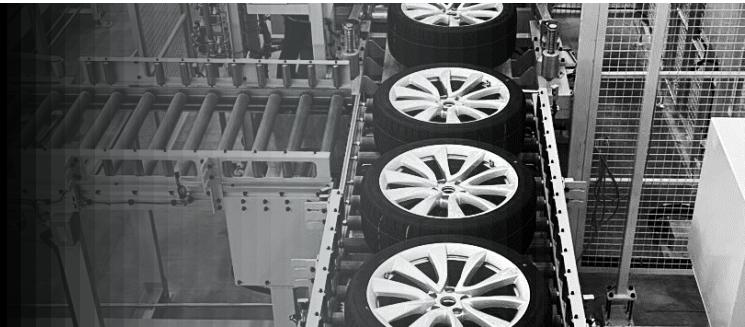
파편화된 서비스 공급 → 통합 서비스 공급

PDI	재상품화	매각	부가서비스
<ul style="list-style-type: none">✓ 용품장착 (블랙박스, 틴팅 등)✓ 행정대행 (번호판, 차량등록)✓ Car-care (광택, 세차)	<ul style="list-style-type: none">✓ 차량 진단 및 점검✓ 재상품화 (판금, 도장, 광택, 세차)✓ 중고차 인증 (Inspection)✓ 연장보증 (Extended Warranty)	<ul style="list-style-type: none">✓ 경매/공매 서비스✓ 양수도 서비스✓ 재렌탈 중개 서비스	<ul style="list-style-type: none">✓ 전·후방 수익 사업

* **PDI** (Pre-Delivery Inspection) / **EWS** (Extended Warranty Service) / **RMS** (Retention Marketing Service)

3. 자체사업_모듈

특화된 고객 요구 사양에 적합한 설비 및 시스템 기반으로
Global Electric Vehicle Leading 업체에 최상의 품질과 서비스를 제공하고 있습니다.



| 서비스개요

- 전기차별 특화 사양에 적합한 설비 및 프로세스를 통해, 최상 품질의 타이어&휠 모듈 서비스 제공

| 특징/장점

- HL그룹의 부품개발/제조/물류 Know-how를 기반으로 한 지속적인 공정 자동화 및 고품질 서비스
- JIS 공급 방식을 통한 핵심모듈 조립

| 글로벌 거점



미국



중국



유럽

HL URIMAN Union City

HL Module Shanghai

HL Corporation Berlin



3. 자체사업_물류

해외 네트워크 및 전략적 파트너십을 바탕으로
고객과 화물의 특성에 특화된 수출입 물류서비스를 제공합니다.

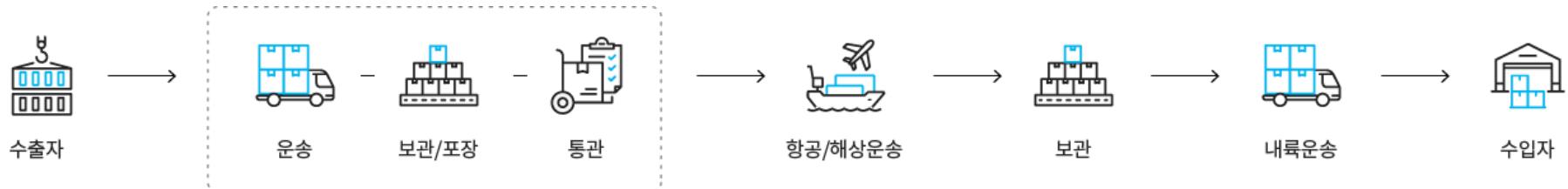


| 서비스 개요

- 수출입을 위한 서류작업, 부킹, 운송, 통관, Tracing 등 국제운송 일련의 서비스를 one-stop으로 제공

| 특징/장점

- 글로벌 네트워크를 기반으로 고객에게 안정적인 서비스를 제공하고, 운임 경쟁력을 바탕으로 물류비 절감에 기여

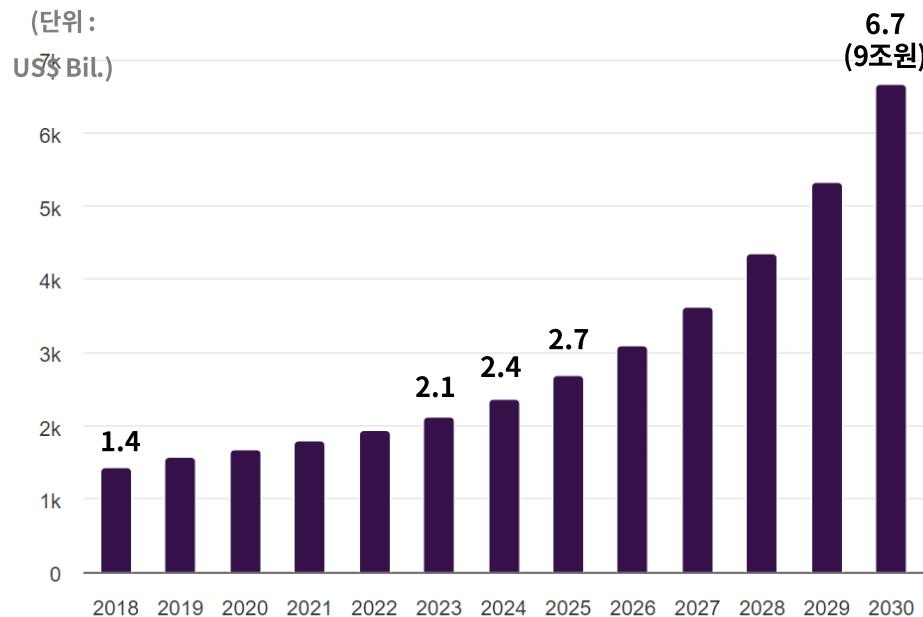




글로벌 종합 주차 로봇 기업으로 도약

상용화 업체 인수와 자체기술 역량으로 주차로봇 시장의 선도적 위치 구축
자율주행 기술 및 주차 로봇 기술의 결합과 인접 영역 및 관련 부품 사업으로의 확장

자동주차 산업 Forecast



주요 제품



실외 주차 로봇



실내 주차 로봇

보유
역량

- ✓ Total Solution Software 기술
- ✓ 로봇 H/W & S/W 자체 개발 및 제조
- ✓ 관제시스템 및 자동 충전
- ✓ 로봇 Core 부품 개발

유의사항

HL홀딩스의 2025년 3분기 실적은 IFRS에 따라 연결 기준으로 작성되었습니다.

본 자료는 2025년 3분기 재무 결과에 대한 외부 감사가 완료되기 전, 투자자의 편의를 위해 작성된 자료입니다. 제시된 자료의 내용 중 일부는 감사 완료 후 변경될 수 있음을 양지하여 주시기 바랍니다.

본 문서에 게재된 정보의 정확성을 위해 최선을 다하고 있으나, HL홀딩스는 본 문서 또는 그 내용의 사용으로 인해 발생하는 어떠한 손해에 대해서도 어떠한 책임도 지지 않습니다.