



FY 2025 3Q Earnings Results

Disclaimer

삼성생명보험(주)(“회사”)가 준비한 본 프레젠테이션은 단지 정보 제공을 위한 것입니다. 본 문서는 회사의 구두 설명이 없이는 불완전하며 회사의 구두 설명과 함께 검토되어야만 합니다. 귀하는 본 프레젠테이션에 참석함으로써 아래와 같은 제한 사항에 구속됨에 동의하신 것으로 간주됩니다.

본 프레젠테이션에 포함된 정보와 의견은 본 프레젠테이션 일자를 기준으로 하며 별도 통지 없이 변경될 수 있습니다. 본 문서의 정보는 외부기관에 의해 검증되지 않았습니다. 본 문서에 대하여 명시적이거나 암묵적인 어떠한 진술이나 보장도 이루어지지 않았으므로, 제시된 정보가 정확, 공정 또는 완전하다고 신뢰하여서는 안됩니다. 본 문서의 목적은 회사의 재무상태 또는 전망에 대한 완전하거나 종합적인 분석을 제공하고자 하는 것이 아니며, 이러한 자료들이 그러한 분석을 제공한다고 신뢰하여서는 안됩니다.

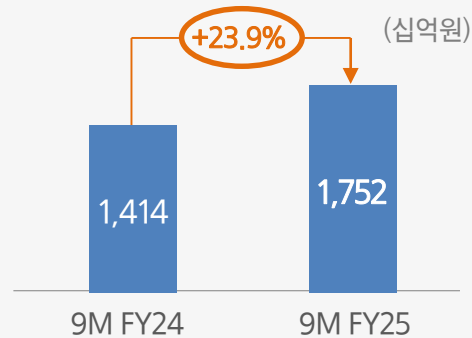
과거의 실적은 미래의 결과를 나타내는 것이 아닙니다. 또한, 본 프레젠테이션의 정보에는 변경될 수 있는 본 프레젠테이션 일자 기준의 유력한 조건과 경영 전망을 반영한 미래예측 진술을 포함합니다. 이러한 미래예측 진술은 사업, 경제 및 경쟁에 의한 불확실성 및 불의의 사고뿐 아니라 다양한 위험요인들에 따라 변경될 수 있는 수많은 예측 및 현재의 가정에 입각한 것으로서, 이는 시간이 지나면 변경될 수 있으며 회사가 통제할 수 없는 것입니다. 미래의 사건이 반드시 발생하거나 계획이 실행되고 회사의 가정이 정확하다고 보장할 수는 없습니다. 따라서, 실제 결과는 미래예측 진술에 예정된 것과 현저히 다를 수 있습니다. 회사는 본 프레젠테이션 일자 이후의 새로운 정보나 미래의 사건 등을 반영해 정보를 업데이트할 것을 약속하지 않습니다.

본 문서의 어떠한 내용도 회사가 발행하는 증권에 대한 투자 권고나 법, 회계 또는 세무상의 조언으로 해석되어서는 안 됩니다. 본 프레젠테이션은 투자 제안서의 전부 또는 일부를 구성하지 않으며 어떠한 증권의 매도를 제안하거나 매수제안을 위한 것이 아닙니다. 본 프레젠테이션의 내용은 어떠한 목적으로도 회사의 사전 서면 동의 없이 전부 또는 일부 제3자에게 직간접적으로 제공, 배포 또는 전달되거나 활용될 수 없습니다.

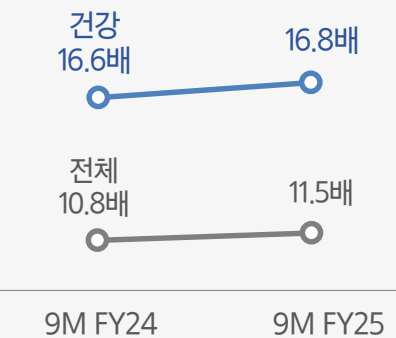
FY25 3분기 Highlights

FY25 3분기 Highlights

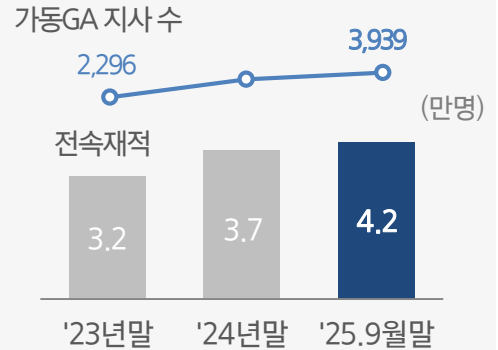
건강 신계약CSM 1조 7,517억



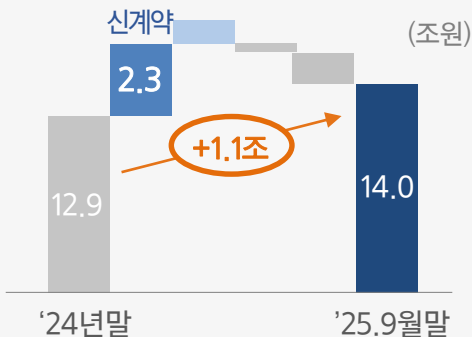
건강 신계약 마진 16.8배



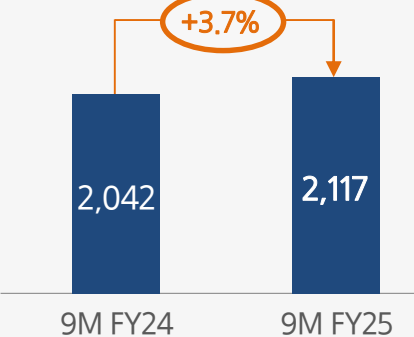
전속/비전속 채널 균형 성장



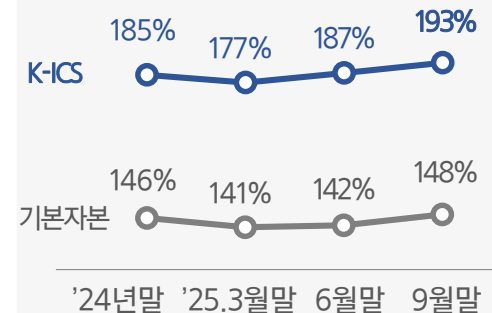
'25.9월말 CSM 14.0조



9M FY25 순이익 2조 1,171억



'25.9월말 K-ICS 193%



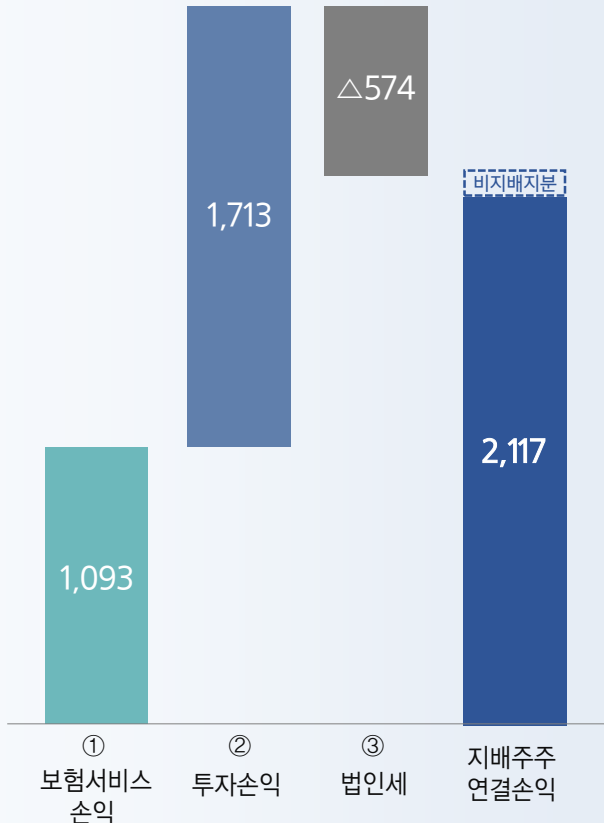
주요 재무 성과

연결 손익 현황

보험손익 1조 929억, 투자손익 1조 7,129억원 달성하며 연결 손익 2조 1,171억원 실현

연결 손익 구성내역

(단위: 십억원)



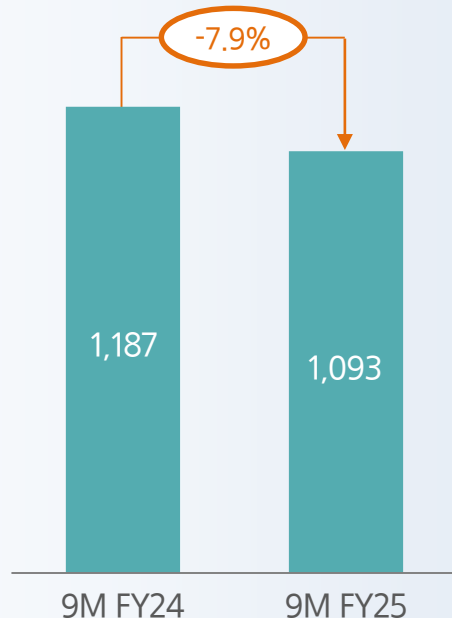
(단위: 십억원)	9M FY24	9M FY25	YoY %	3Q FY24	3Q FY25	YoY %
① 보험서비스손익	1,187	1,093	△7.9%	475	262	△45.0%
CSM 손익	1,066	1,062	△0.3%	404	306	△24.3%
RA 환입	242	258	6.7%	82	89	8.8%
예실차	81	△15	n/a	35	△54	n/a
기타	△201	△212	n/a	△46	△79	n/a
② 투자손익	1,530	1,713	11.9%	417	692	65.9%
별도 투자서비스손익	432	545	26.2%	100	256	155.6%
영업외손익	291	348	19.4%	3	6	77.6%
- 카드/증권 배당	266	325	22.2%	-	-	-
연결효과	807	820	1.6%	314	431	37.2%
- 연결/지분법 손익	1,366	1,563	14.4%	475	527	10.9%
- 배당 취소 등	△559	△743	n/a	△161	△97	n/a
③ 법인세비용	△551	△574	n/a	△179	△193	n/a
(비지배지분)	124	115	△7.2%	40	38	△5.6%
지배주주 연결 손익	2,042	2,117	3.7%	674	723	7.3%

보험서비스손익 상세

CSM 순증에 따른 상각익 증가, CSM 손실 및 보험금 예실차 확대

보험서비스손익

(십억원)



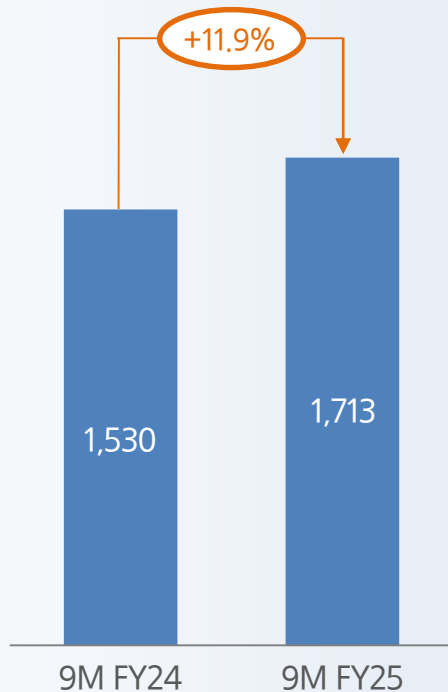
(단위: 십억원)	9M FY24	9M FY25	YoY%	3Q FY24	3Q FY25	YoY%
보험서비스손익 (①~④)	1,187	1,093	△7.9%	475	262	△45.0%
① CSM 손익	1,066	1,062	△0.3%	404	306	△24.3%
CSM 상각익	1,069	1,122	5.0%	361	378	4.9%
CSM 손실	△3	△60	n/a	43	△73	n/a
② RA 환입	242	258	6.7%	82	89	8.8%
③ 예실차	81	△15	n/a	35	△54	n/a
보험금 예실차	7	△161	n/a	5	△99	n/a
사업비 예실차	74	146	97.3%	30	45	50.0%
④ 기타	△202	△212	n/a	△46	△79	n/a

투자손익 상세

배당금 수익 및 부동산 처분 손익 증가에 힘입어 전년동기비 +11.9% 개선

투자손익

(십억원)

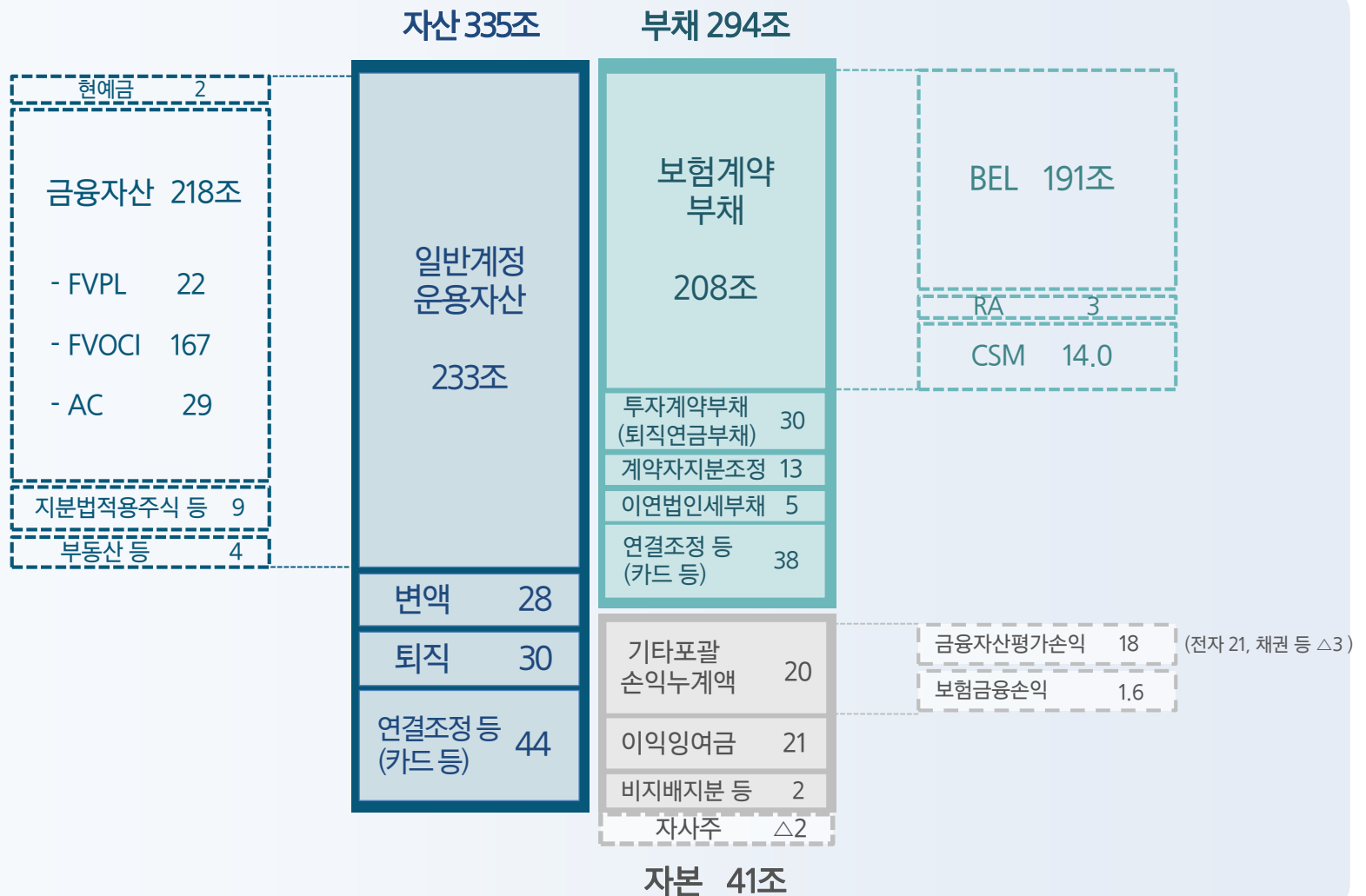


(단위: 십억원)	9M FY24	9M FY25	YoY%	3Q FY24	3Q FY25	YoY%
투자손익 (①~④)	1,530	1,713	11.9%	417	692	65.9%
① 일반보험 투자손익	336	605	80.4%	94	292	210.4%
자산 손익	4,681	4,892	4.5%	1,510	1,722	14.0%
(이자 수익)	3,481	3,403	△2.2%	1,157	1,139	△1.6%
(배당금 수익)	1,192	1,319	10.7%	376	371	△1.3%
(처분 손익) ¹⁾	103	282	173.8%	72	244	238.9%
(평가 손익)	47	52	10.6%	△15	28	n/a
부채 손익(부담이자)	△4,345	△4,287	n/a	△1,416	△1,430	n/a
② 변액보험 투자손익	150	△41	n/a	22	△26	n/a
③ 퇴직연금 투자손익	△54	△20	n/a	△16	△10	n/a
④ 자회사 및 연결효과 등	1,099	1,168	6.3%	317	437	37.6%

1) 유가증권 및 부동산 처분손익

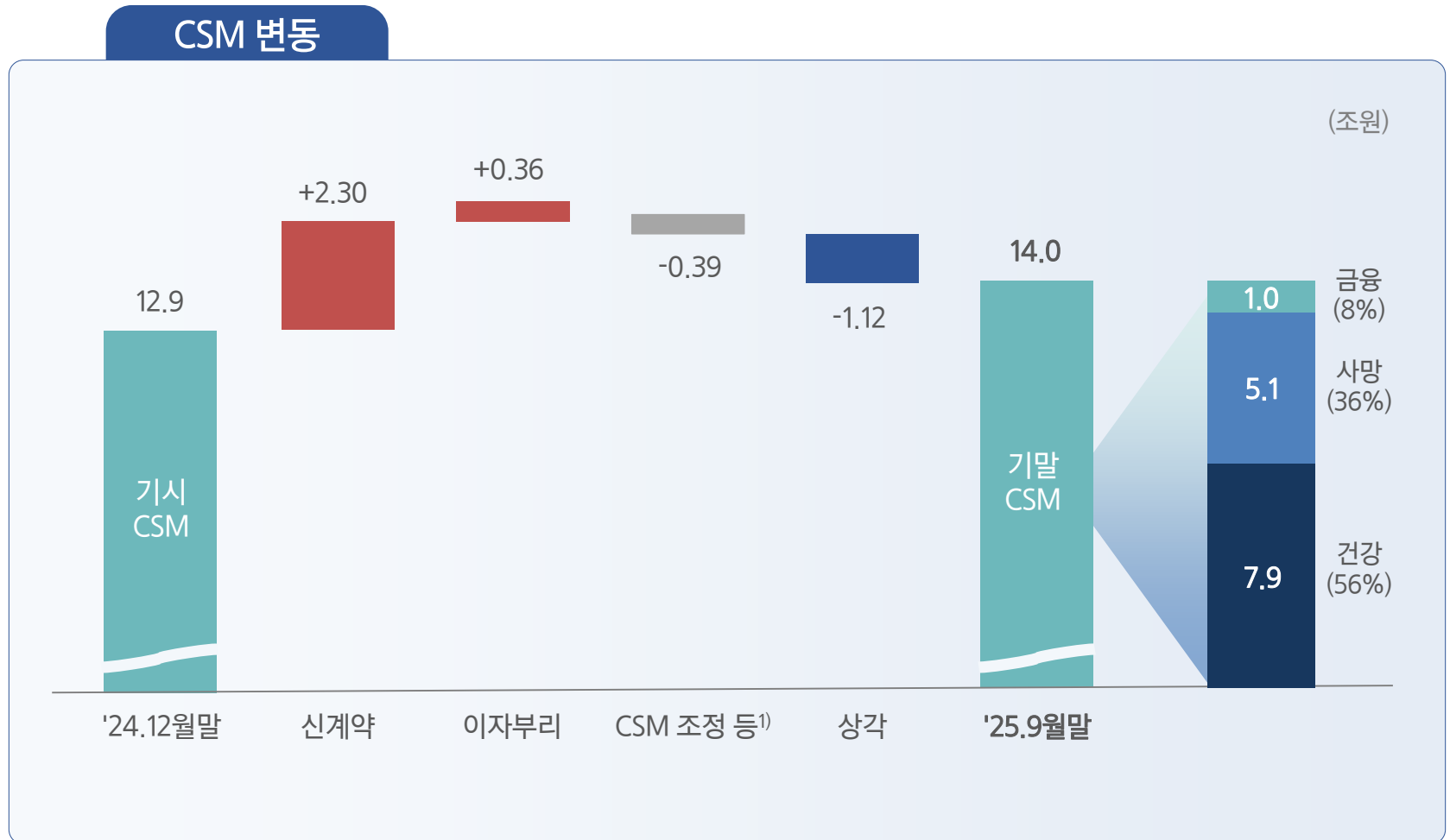
연결 재무상태표

운용자산 233조원, 보험부채 208조원 내 CSM 14.0조원, 자기자본 41조원



CSM 변동 내역

양질의 신계약 CSM 및 가정 변경 영향¹⁾으로 연시비 +1.1조 증가한 14.0조원 확보



1) 가정변경 영향: 연령별 손해율, 예금보험료 등 +0.4조 포함

자기자본 Movement

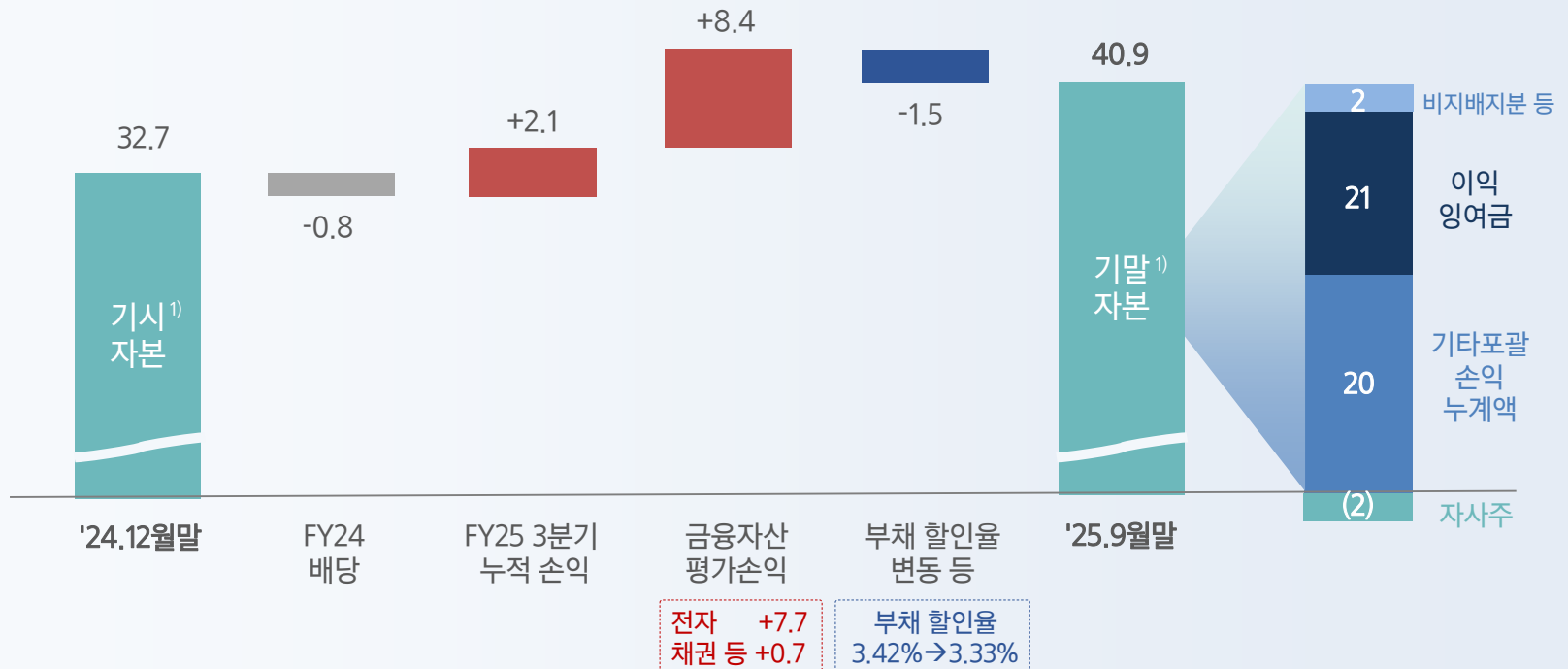
순이익 창출 및 전자 주가 상승에 따른 평가손익 확대로 연시비 +8.2조원 증가

자기자본 변동

✓ '25.9월말 자본 내 기타포괄손익누계액은

금융자산평가손익 18조 (전자 주식 21조, 채권 등 △3조), 보험금융손익 1.6조 등으로 구성

(조원)



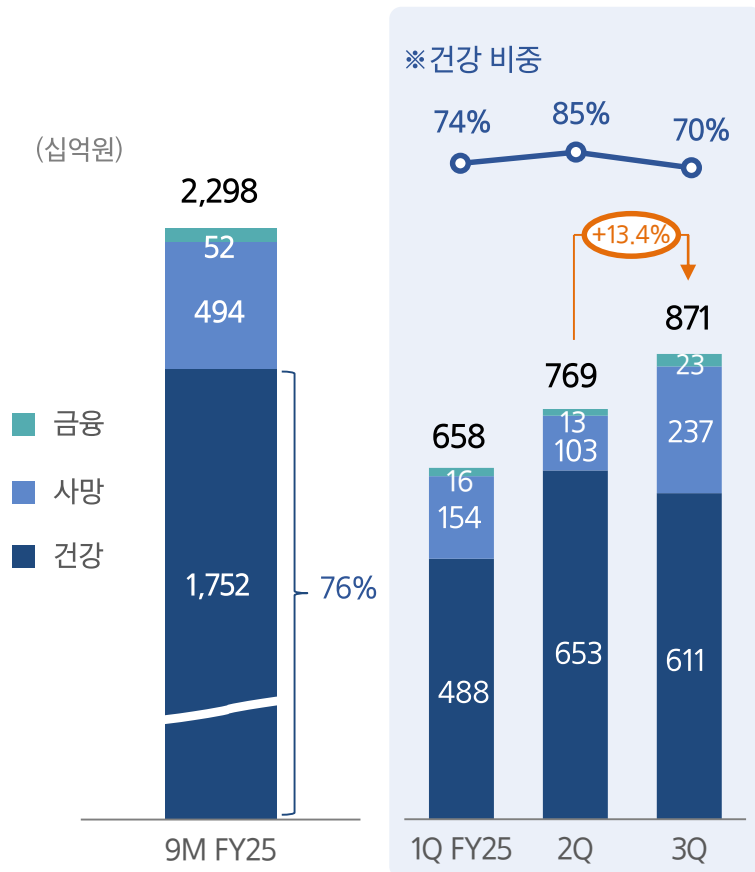
1) 비지배지분 포함

주요 경영 성과

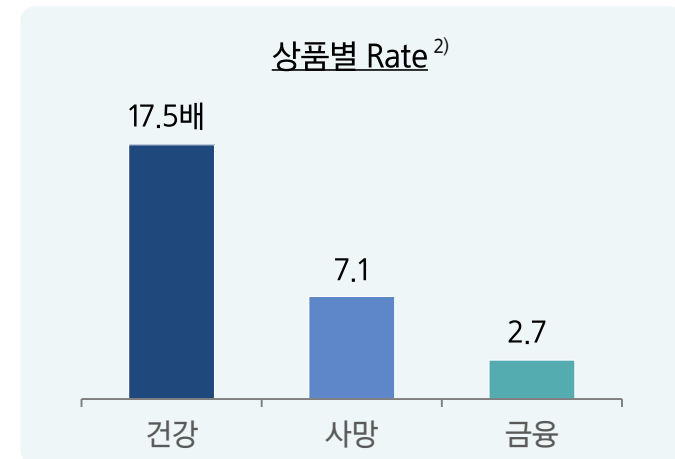
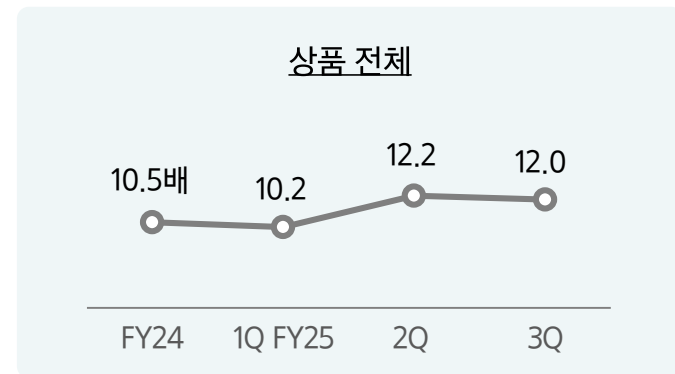
신계약 CSM

수익성 중심 판매 확대 통해 전기비 +13.4% 증가한 8,714억원 달성

신계약 CSM



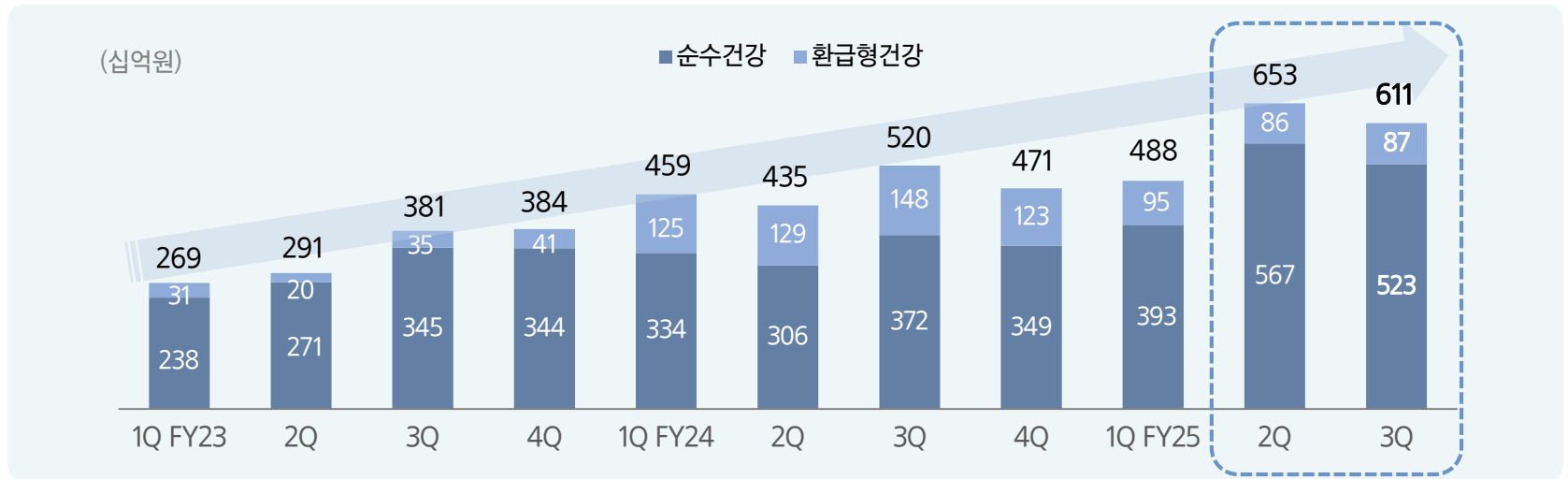
신계약 CSM Rate¹⁾



1) 신계약 CSM ÷ 월납보험료 2) 3Q FY25 기준

건강 CSM 성과

순수건강 중심 상품 경쟁력 제고를 통해 건강 시장 지배력 강화



건강 상품 라인업 확대

- ✓ 건강 신상품/담보 지속 공급
 - 시장 선도 담보 탑재를 통한 다모은 상품 스테디 셀러화
- ✓ 타겟 고객군별 맞춤 상품 개발
 - 2040 세대(다모은)
 - 5060 시니어(요양/간병)

1Q

- ✓ 더 라이트 건강보험
 - 경쟁사 대비 저렴한 보험료
- ✓ 더블 보장보험
 - 보장과 환급 동시 보장

2Q

- ✓ 다모은 S5
 - 업계 최초 담보(중입자)
- ✓ 웰에이징 건강보험
 - 시니어 전용 요양/간병

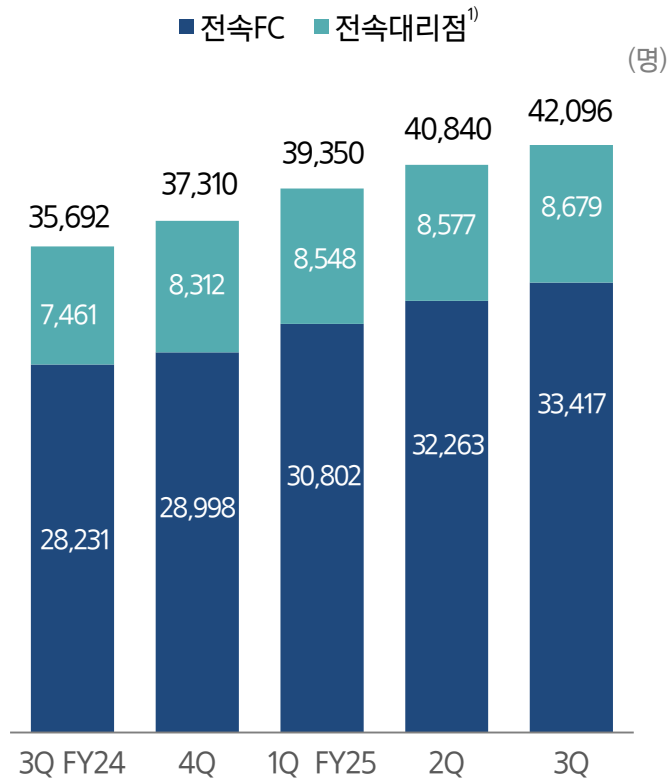
3Q

- ✓ 더 퍼스트 건강보험
 - 무사고 고객 계약 전환 (간편→표준→우량)
 - 가족결합 할인제도
 - AI-OCR 활용 담보 개발

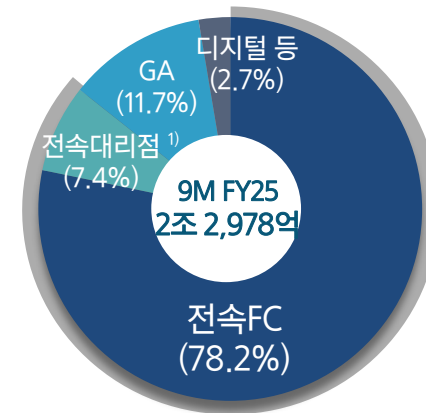
전속 채널 현황

전속 재적 연시비 4.8천명 순증, 업계 최고 수준 채널 경쟁력 확보

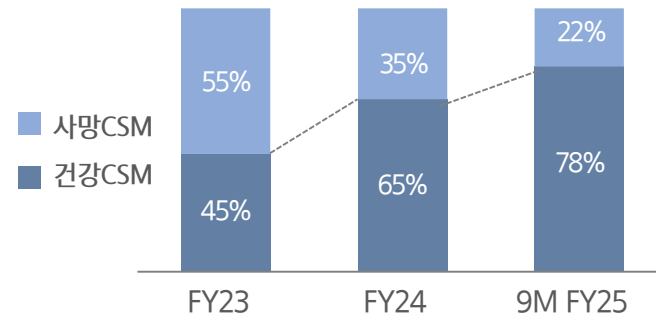
전속채널 현황



채널별 신계약 CSM



[전속 FC 보장성 상품 판매 비중]



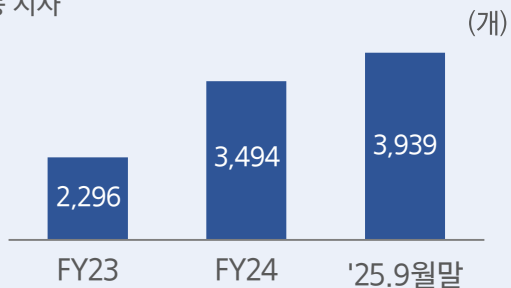
1) AFC, 삼성금융서비스, GA 유니온 등

GA채널 성과

GA 커버리지 확대 및 채널 인프라 경쟁력 강화를 통해 건강 CSM 성장 견인

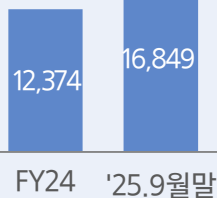
판매 조직

■ 가동 지사



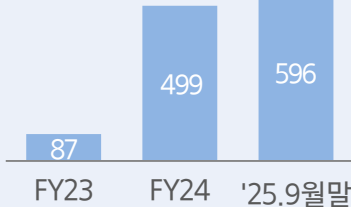
■ GAg동 설계사

(명)



■ GA 설계매니저

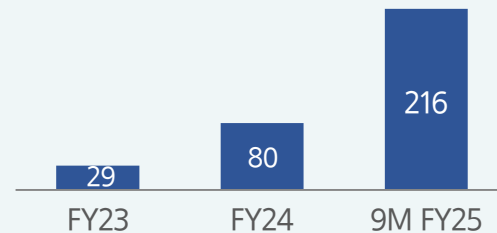
(명)



건강 CSM 추이

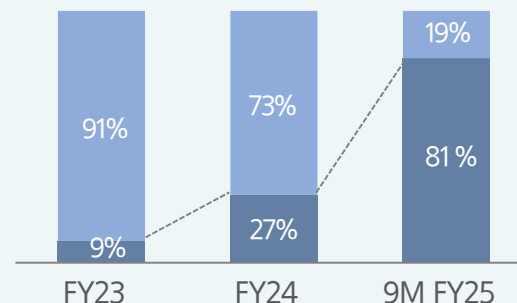
■ 건강 신계약 CSM

(십억원)



[GA보장성 상품 판매 비중]

■ 사망CSM ■ 건강CSM

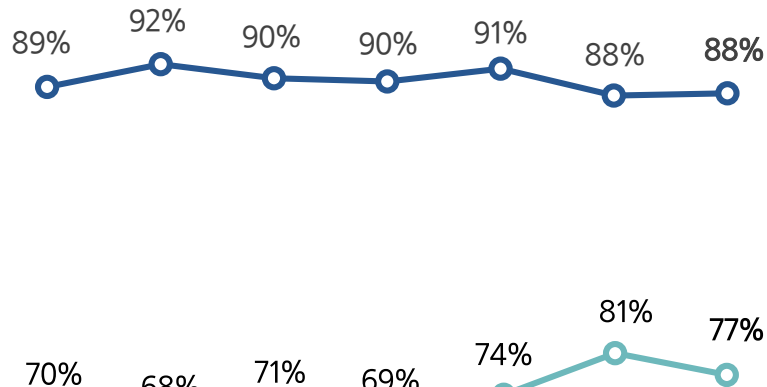


주요 효율 추이

보장성 유지율 견조, 생존 담보 중심 손해율 상승

보장성 유지율

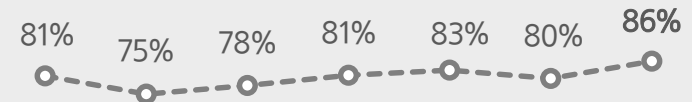
13회차 25회차



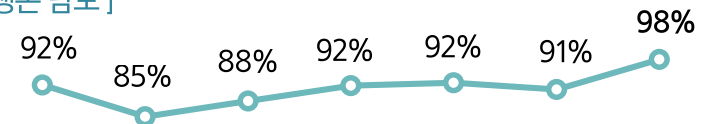
1Q FY24 2Q 3Q 4Q 1Q FY25 2Q 3Q

담보별 손해율¹⁾

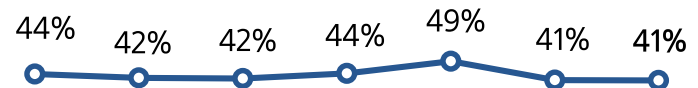
[전체]



[생존 담보]



[사망 담보]



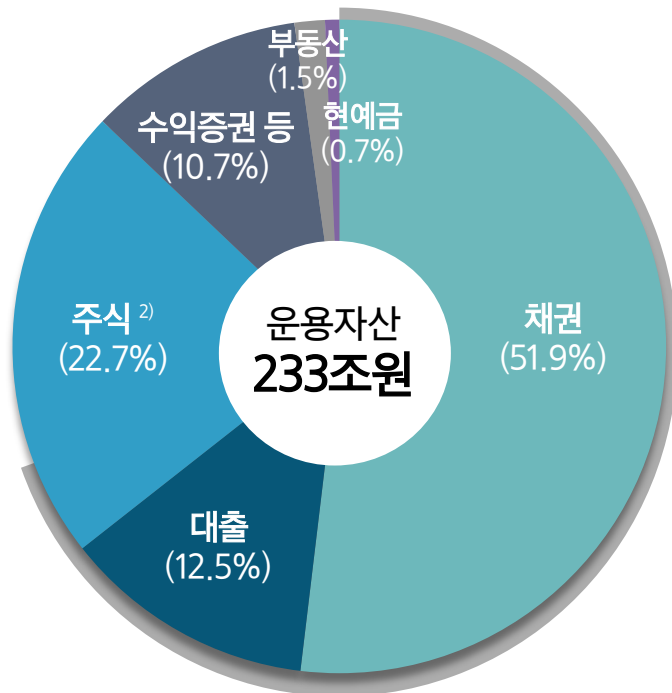
1Q FY24 2Q 3Q 4Q 1Q FY25 2Q 3Q

1) 간접보험금(재보, IBNR 등) 제외 기준

자산운용

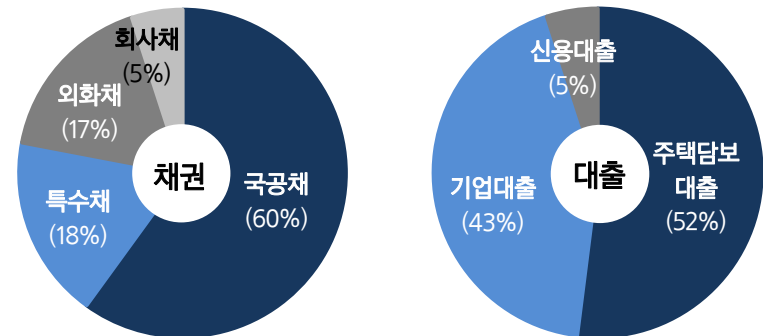
ALM 원칙 하, 자산 다변화 전략을 통한 투자손익 확대

운용자산 포트폴리오¹⁾

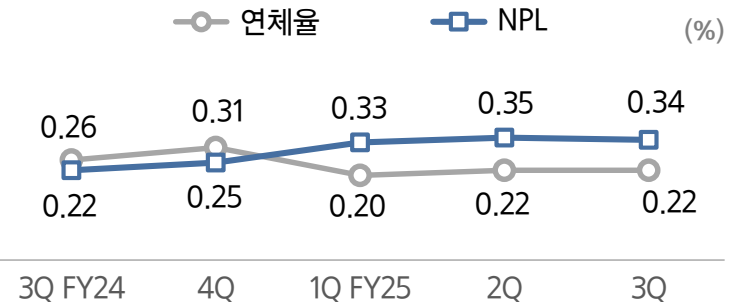


※ 9M FY25 운용자산 이익률 : 3.22%

채권 / 대출 포트폴리오



대출자산 건전성



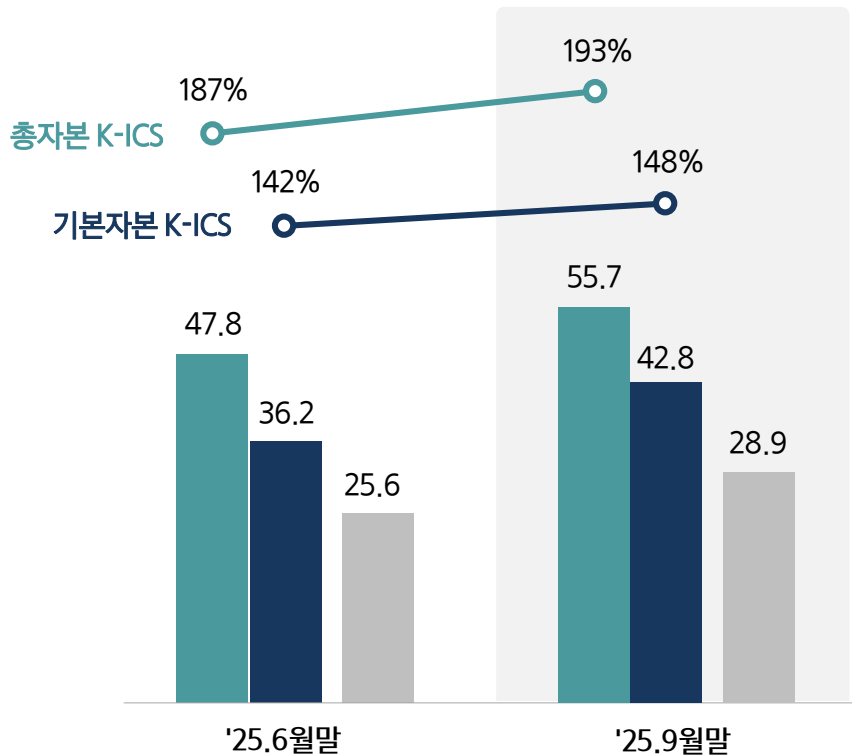
1) 별도 재무제표 일반계정 기준 (퇴직연금/보험 30조 포함시 총 운용자산은 263조)
 2) 주식자산 52.9조 (관계사 주식 50.8조): FVPL 498억, FVOCI 46.7조, 자본법적용 6.1조

K-ICS 비율

'25.9월말 K-ICS 비율 193%로 전기말비 +6%p 상승

K-ICS 비율

가용자본 기본자본 요구자본 (조원)



K-ICS 세부내역

(십억원)	'25.9월말
총 자본 K-ICS 비율 (A)/(C)	193%
기본자본 K-ICS 비율 (B)/(C)	148%
가용자본 (A)	55,722
기본자본 (B)	42,827
보완자본	12,896
요구자본 (C)	28,912
기본요구자본	35,167
(분산효과)	△9,363
보험위험액	11,553
시장위험액	27,288
신용위험액	4,219
운영위험액	1,470
법인세조정액 등	△6,255

[금리 / 전자 주가 민감도]

국채금리 +/- 10bp ¹⁾	+/- 2%p
전자 주가 +/-1만원 ²⁾	+/- 1~2%p

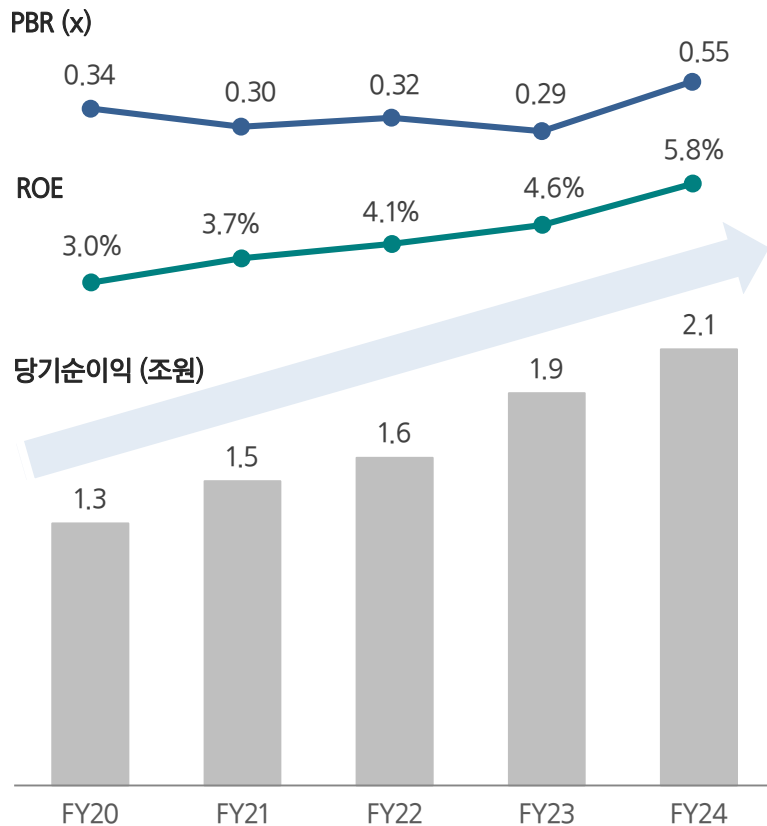
1) '25.9월말 국고채 10년물 2.95% 기준

2) '25.9월말 삼성전자 주가 83,900원 기준

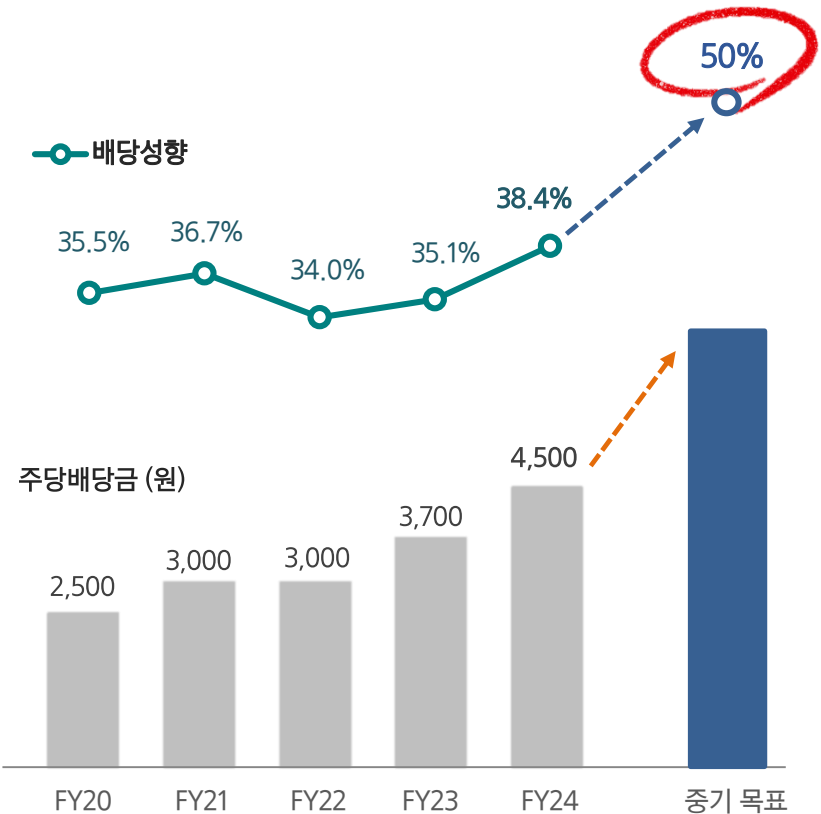
기업가치 제고 방향성

경상 이익 성장을 통한 ROE 개선, 중기 주주환원율 50% 목표로 점진적 상향 추진

ROE / PBR 추이



주주환원 실적



별첨

연결 당기순이익 상세

(단위: 십억원)	FY24					9M FY25			
		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q
① 보험서비스손익	542	268	444	475	△645	1,093	278	553	262
CSM 손익	848	317	345	404	△217	1,062	298	458	306
RA 환입	322	80	80	82	80	258	85	84	89
예실차	△208	△14	60	35	△289	△15	△6	46	△54
기타	△420	△115	△41	△46	△ 219	△212	△99	△34	△79
② 투자 손익	2,272	563	550	417	742	1,713	565	456	692
별도 투자서비스손익	1,001	222	110	100	570	545	199	90	256
영업외손익	279	272	16	3	△13	348	332	11	6
- 카드/증권 배당	266	266	-	-	-	253	253	-	-
연결효과	992	69	424	314	185	820	34	356	431
- 연결/지분법 손익	1,708	429	462	475	342	1,563	468	568	527
- 배당 취소 등	△716	△360	△38	△161	△157	△743	△434	△212	△97
③ 법인세비용	△553	△167	△205	△179	△2	△574	△165	△216	△193
(비지배지분)	153	41	42	40	30	115	42	35	38
지배주주 연결 순이익	2,107	622	746	674	65	2,117	635	759	723

보험서비스손익 상세

(단위: 십억원)		FY24					9M FY25			
		FY24	1Q	2Q	3Q	4Q	FY25	1Q	2Q	3Q
보험서비스손익 (①~④)		542	268	444	475	△645	1,093	278	553	262
① CSM 손익		848	317	345	404	△217	1,062	298	458	306
	CSM 상각익	1,370	351	357	361	301	1,122	361	383	378
	CSM 손실/환입	△521	△34	△12	43	△518	△61	△63	75	△73
② RA 환입		322	80	80	82	80	258	85	84	89
③ 예실차		△208	△14	60	35	△289	△15	△6	46	△54
	보험금 예실차	△74	△42	44	5	△81	△160	△46	△15	△99
	사업비 예실차	△134	28	16	30	△208	146	40	61	45
④ 기타		△420	△115	△41	△46	△219	△212	△99	△34	△79

투자손익 상세

(단위: 십억원)	FY24	1Q	2Q	3Q	4Q	9M FY25	1Q	2Q	3Q
투자손익 (①~④)	2,272	563	550	417	742	1,713	565	456	692
① 일반보험 투자손익	890	163	79	94	554	605	191	122	292
자산 손익	6,301	1,627	1,544	1,510	1,620	4,892	1,626	1,544	1,722
(이자 수익)	4,643	1,167	1,157	1,157	1,162	3,403	1,132	1,132	1,139
(배당금 수익)	1,650	461	355	376	457	1,319	505	443	371
(처분 손익) ¹⁾	120	7	24	72	35	282	7	31	244
(평가 손익)	53	52	10	△15	6	52	21	3	28
부채 손익 (부담이자)	△5,410	△1,463	△1,465	△1,416	△1,066	△4,287	△1,435	△1,422	△1,430
② 변액보험 투자손익	190	83	44	22	40	△41	10	△25	△26
③ 퇴직연금 투자손익	△79	△25	△13	△16	△25	△20	△2	△8	△10
④ 자회사 및 연결 효과 등	1,271	342	440	317	172	1,168	366	366	437

1) 유가증권 및 부동산 처분손익

ESG 성과

MSCI ESG 평가 등급 상향 (A→AA), 친환경 책임투자 확대 등 ESG 경영 노력 지속

ESG Goal

지속가능한 미래, 이해관계자와 동반 성장
(Sustainable Future, Growing Together)

ESG 평가 결과



ESG 평가
통합 A

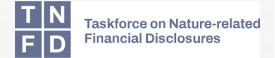


ESG 평가 AA



DJSI Korea

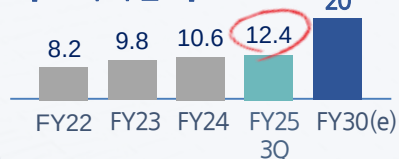
글로벌
ESG 이니셔티브
가입 현황



Environment 녹색금융

① 친환경 책임투자 확대

[ESG 투자 잔고]



② 탈탄소 및 기후리스크 관리

Social 상생금융

③ 고객중심경영 강화

④ 행복한 열린 일터 구현

⑤ 사업모델 및 기술 혁신을
통한 포용적 금융 확대

⑥ 이해관계자와의 동행 강화

Governance 투명금융

⑦ 지배구조 건전성 확립

[ESG 거버넌스 운영 체계]



⑧ 윤리경영 안착

2030
중장기 ESG 전략

⑨ ESG 경영 인식 제고