

현대지에프홀딩스 IR Presentation

2025.11



Contents

I. Investment Highlights

II. 기업 개요

III. 경영실적

IV. Appendix

DISCLAIMER

본 자료는 투자자 및 이해관계자를 위해 K-IFRS 기준에 따라 작성된 연결재무제표 기준 잠정 영업실적 자료입니다. 외부 감사인의 감사가 완료되지 않은 시점에 작성된 자료이므로 일부 내용이 변경 될 수 있음을 유의해 주시기 바랍니다. 또한 본 자료는 미래에 대한 “예측정보”를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’ 등과 같은 단어를 포함합니다. “예측정보”는 그 성격상 불확실한 사건들을 언급함으로 회사의 향후 경영현황 및 재무실적에 긍정적 또는 부정적 영향을 미칠 수 있는 불확실성에 영향을 받아 회사의 실제 미래 실적이 본 자료에 포함된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있음을 양지 하시기 바랍니다. 마지막으로, 본 자료 관련 일부 내용이 변경될 경우에도 당사는 해당 자료를 수정 및 보완할 책임이 없다는 점을 알려드립니다.

I . Investment Highlights

- 01. 투자 Key Point
- 02. NAV(순자산가치) 증대 계획
- 03. NAV(순자산가치) 할인율 축소
- 04. NAV(순자산가치) 시뮬레이션
- 05. 배당소득 분리과세 관련 전망

01 투자 Key Point

Why 현대GF홀딩스 ?

적극 추진 중인 당사 NAV 개선 전략 + 정부 정책 Catalyst 작용 ⇒ 당사 기업가치 개선 지속 전망

NAV 증대	자회사 지분가치 상승	내수 소비 회복에 따른 주요 자회사(현대백화점, 현대홈쇼핑, 현대그린푸드 등) 안정적 실적 개선 지속 전망 자회사 밸류업 계획 & 배당정책 발표 등 적극적인 자회사 기업가치 제고 노력 지속
	비영업자산 가치 상승	압구정 3구역 정비계획 수정 가결로 당사 부동산 가치 재부각 기대 추진 중인 임대수의 확대 계획 차질없이 진행 전망
	자회사 지배력 확대	주요 자회사(현대백화점 등)에 대한 지배력 확대 지속
NAV 할인율 축소	배당확대	'25년 부 중간 배당 시행 등 '27년 500억 수준 이상의 배당 확대 계획 차질없이 이행 중
	자체 수익원 개발	임대수의 확대 및 상표권 개발을 통한 안정적인 자체 수익원 확보 추진



정부
증시 활성화
정책

배당소득
분리과세
추진

02 NAV(순자산가치) 증대 계획



1) 자회사 실적 개선

'25년 하반기 부 본격적인 소비 회복에 따라 주요 자회사 안정적인 실적 개선 지속 전망

주요 자회사 영업 전망

현대백화점	백화점 소비 심리 개선에 따른 패션 상품군 포함 전 상품군 호조세 & 외국인 매출 지속 확대 등 성장 모멘텀 확대로 안정적인 실적 개선 지속 전망 면세점 공항점 안정적 흑자 운영 지속 & 시내점 효율화(무역점 단독 운영)로 3분기 부 흑자 전환 성공, 인바운드 관광객 지속 확대로 향후 이익 기여도 지속 상승 전망 지누스 3분기 미국 관세 영향 확대로 일시적 부진하나, 4분기부 주 고객사 판가 인상 효과 등으로 매출 및 이익 점진적 정상화 예상
현대그린푸드	· 런치플레이션 & 고객사 업황 호조에 따른 급식 수요 증가, 식단가 인상 효과 등으로 안정적인 매출 & 이익 개선 지속 전망 · 전년 통상임금 기준 변경에 따른 일회성 비용 선반영으로 금년 통상임금 관련 이슈 사항 해소
현대홈쇼핑	· 고마진 상품군 확대 등 이익 중심 운영으로 '24년 부 지속 이익 개선 중이며 직매입/PB 등 차별화 상품 확대를 통해 수익성 강화 지속 추진 계획

02 NAV(순자산가치) 증대 계획

2) 자회사 기업가치 제고

「기업가치제고 계획」 및 「중장기 배당정책」 발표 등
적극적인 주주친화 정책을 통한 자회사 가치 제고 추진

자회사 「기업가치제고 계획」 현황

현대 백화점	· ROE 6% 이상, PBR 0.4배 이상 지향 ('27년 內) - 장기적으로 PBR 0.8배 지향 · '25년 부 중간배당 실시 (최소 100억 이상) · '27년 배당지급 총액 500억 지향 (결산+중간)	현대 퓨처넷	· ROE 4% 이상, PBR 0.7배 이상 목표 ('28년 內) - 장기적으로 PBR 0.8배 지향 · '28년까지 기존 배당의 2배 이상 수준 배당 확대 · '28년까지 자사주 3% 매입 · 소각 실시 - '25년 자사주 1% 매입 즉시 시행
현대 그린푸드	· ROE 11% 이상, PBR 0.8배 이상 지향 ('27년 內) · '25년 부 중간배당 실시 (최소 100억 이상) · '25년 부 배당지급 총액 200억 수준 확대(결산+중간) · '28년까지 매년 2% 수준 자사주 매입 · 소각	현대 이지웰	· PBR 1.5배, ROE(EBITDA 기준) 25% 목표('28년 內) · '26~'28년 별도 영업이익의 20% 이상 배당 (기존 10% 대비 상향) · '28년까지 자사주 5% 매입 · 소각 실시
한 섬	· ROE 6%이상, PBR 0.5배 이상 지향 ('27년 內) - 장기적으로 ROE 9%, PBR 0.7배 지향 · '24~'27년 별도 영업이익의 15% 이상 배당 (기존 10% 대비 상향)		

02 NAV(순자산가치) 증대 계획



참고 현대백화점 그룹 주주환원 정책 현황

▶ 투자자들의 배당 예측 가능성 제고를 위해 그룹 상장사(13개) 전체 중장기 주주환원 정책 발표('25년 11월 현대퓨처넷, 삼원강재 발표)

구 분	배당정책
현대지에프홀딩스	· '25년 부 중간배당 100억원 이상 실시 · 배당지급일 기준 '27년 배당금 총액 500억 수준까지 단계적 확대 지향 · '24년 결산배당 ~ '27년 중간배당
현대백화점	· '25년 부 중간배당 100억원 이상 실시 · 배당지급일 기준 '27년 배당금 총액 500억 수준까지 단계적 확대 지향 · '24년 결산배당 ~ '27년 중간배당
현대홈쇼핑	· 별도 영업이익의 30% 이상 배당 지향 · 최소 주당 2,500원 배당 · '24년 사업연도 ~ '26년 사업연도
현대그린푸드	· '25년 부 중간배당 도입 · 연간 배당금 200억 이상 지향(결산배당, 중간배당 각 100억 이상) · '24년 결산배당 ~ '27년 중간배당 · 5년간('24~'28) 자기주식 10.6% 매입/소각
현대리바트	· 별도 영업이익의 10% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · '23년 사업연도 ~ '26년 사업연도
한 섬	· 별도 영업이익의 15% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · 최소 주당 750원 배당 · '24년 사업연도 ~ '27년 사업연도

구 분	배당정책
현대에버다임	· 연결 당기순이익의 10% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · '23년 사업연도 ~ '26년 사업연도
현대바이오랜드	· 별도 영업이익의 10% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · '24년 사업연도 ~ '26년 사업연도
지누스	· 연결 당기순이익의 25% 이상 배당 지향 · '23년 사업연도 ~ '26년 사업연도
현대이지웰	· 별도 영업이익의 20% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · 최소 주당 90원 배당 · '24년 사업연도 ~ '26년 사업연도
대원강업	· 별도 영업이익의 20% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · 최소 주당 100원 배당 · '23년 사업연도 ~ '26년 사업연도
New 현대퓨처넷	· 배당지급일 기준 '28년 배당금 총액 250억 수준까지 단계적 확대 지향 · 최저 주당 110원 배당 · '25년 결산배당 ~ '27년 결산배당
New 삼원강재	· 별도 영업이익의 20% 이상 배당 지향 (전년대비 ±30% 內 변동) · 최소 주당 100원 배당 · '25년 사업연도 ~ '27년 사업연도

02 NAV(순자산가치) 증대 계획

참고 현대백화점 그룹 시가총액 동향

※ 밸류업 발표사 : 

(단위 : 억원)

구 분	시가총액		
	'24.12.30	'25.11.6	증감(%)
KOSPI 지수	2,399.5	4,026.5	67.8%
KOSDAQ 지수	678.2	898.2	32.4%
현대백화점 그룹 주) 시가총액	50,495	62,935	24.6%
 GF홀딩스	7,616	12,722	67.0%
 현대백화점	10,692	19,981	86.9%
현대홈쇼핑	5,448	6,348	16.5%
 현대그린푸드	4,892	5,533	13.1%
현대리바트	1,567	1,349	-13.9%

구 분	시가총액		
	'24.12.30	'25.11.6	증감(%)
 한 섬	3,442	3,386	-1.6%
현대에버다임	1,478	1,310	-11.4%
현대바이오랜드	1,355	1,287	-5.0%
지누스	5,252	2,853	-45.7%
 현대이지웰	1,232	1,266	2.7%
 현대퓨처넷	4,171	3,471	-16.8%
대원강업	2,412	2,492	3.3%
삼원강재	938	936	-0.2%

주) 현대백화점 그룹 시가총액은 각 상장 계열사 시가총액을 단순 합산한 금액임

03 NAV(순자산가치) 할인율 축소



1) 자회사 지배력 확대

주요 자회사에 대한 지배력 확대를 통한 자회사 지분가치 증대 지속 추진

(단위 : %, 억원)

구 분	지배력			지분가치			비 고
	'23.11.8	'25.11.6	증감	'23.11.8	'25.11.6	증감	
합 계	-	-	-	7,905	14,935	+7,029	
현대백화점	32.1%	36.8%	+4.7%p	3,917	7,350	+3,433	· '24년 12월 0.5%, '25년 3월 1.9%, 9월 1.6% 지분 매입 · '25년 5월~7월 자기주식 29만주(1.3%) 매입
현대홈쇼핑	26.2%	61.4%	+35.2%p	1,336	3,898	+2,563	· '24년 4월 25%, '25년 6월 7.3% 지분 매입 · '25년 3월 자기주식 24만주 (2.0%) 매입
현대그린푸드 ^{주)}	38.1%	39.8%	+1.6%p	1,516	2,201	+685	· '28년까지 매년 자기주식 약 2% 매입/소각 中 - '24년 자기주식 약 75만주(2.2%) 매입 ('25년 2월 소각) - '25.4월 자기주식 약 17만주, 8월 약 14만주 매입 → '25.8월 소각 완료 - '25.10월 자기주식 약 16만주 매입 완료 '25.11월~'26.2월 약 17만주 매입 예정 } '26.2월 소각 예정
현대이지웰	28.3%	52.8%	+24.5%p	407	669	+262	· '24년 12월 15% 지분 매입 · '25년 7월 자기주식 약 60만주(2.5%), 9월 약 66만주(2.8%) 매입
대원강업	22.7%	32.8%	+10.1%p	731	817	+86	· '25년 2월 10.1% 지분 매입

주) 현대그린푸드 자기주식 166,666주 매입 계획 반영(취득 예상기간 '25.11.5~'26.2.4)

03 NAV(순자산가치) 할인율 축소

2) 배당확대 계획 이행

「기업가치 제고 계획」에서 발표한 배당확대 계획을 차질없이 이행 중

(‘27년 연간 배당 지급 총액 500억 수준까지 단계적 확대 계획)

☑ ‘25년 10월 30일 중간배당 101억 지급으로 ‘25년 연간 총 429억 배당 지급 완료 (전년대비 40% 수준 확대)

→ ‘27년 연간 총 배당지급액 500억 달성을 위해 결산배당 & 중간배당 지속 확대 예정

구 분	'23년	'24년	'25년	'26년(e)	'27년(e)	비 고
배당지급 총액(억)	183	312	429	465	500	【배당정책 ('25.2.7 발표)] - '25년 부 100억 이상 중간배당 시행 - 배당지급일 기준 '27년 배당금 총액 500억 수준까지 단계적 확대 지향 ('26년말 결산배당 + '27년 중간배당) - 정책기간 '24년 결산배당 ~ '27년 중간배당
결산배당(억)	183	312	327	340	360	
중간배당(억)	-	-	101	125	140	
주당 배당액(원)	210	200	275	300	320	
결산배당(원)	210	200	210	220	230	
중간배당(원)	-	-	65	80	90	

주) 본 표는 귀속 사업연도가 아닌 배당지급일을 기준으로 작성하였으며, '26년~'27년 배당금은 아직 확정되지 않은 수치임

03 NAV(순자산가치) 할인을 축소



참고 배당수익 확대 계획

- ☑️ **홀딩스 배당 재원 마련을 위해 자회사 배당 확대 등 '27년 內 배당수익 700억 수준으로 지속 확대 추진**
 - 자회사 등 투자 기업의 배당정책 및 밸류업 계획 상 배당 하한을 고려한 연도별 배당 수익 추정

(단위 : 억원)

구 분	'23년 ('22년分)	'24년 ('23년分)	'25년 (e) ('24년分)	'26년~'27년	비 고
합 계	221	372	584	'27년 배당수익 700억 수준 확대	
자회사 計	146	251	471		
현대백화점	37	91	144		· '25년 10월말 지분율 35.1% 기준
현대그린푸드	-	42	83		· '25년 10월말 지분율 39.3% 기준
현대홈쇼핑	78	84	168		· '25년 10월말 지분율 57.4% 기준
기타 자회사	31	34	76		· 현대리바트, 현대이지웰, 대원강업 外
기타 투자회사	76	121	113		· 현대차 外

03 NAV(순자산가치) 할인율 축소

3) 자체 수익원 개발

배당수입 外 지주사 자체 수익원 확보를 통한 지주사 할인율 축소 추진

임대 수입 확대

※유첨 페이지 참고

압구정 3구역 內 상가 부지 약 2천평(장부가액 200억) 보유 중

➡ 압구정 3구역 정비계획 서울시 심의 통과로
재개발 가시화 단계 진입

【압구정 재건축 예상 일정】

구분	압구정 3구역 (당사보유)	압구정 2구역 (신현대APT)
정비계획 결정 고시 ^{주1)}	✓ '25년 10월 수정 가결	'25년 3월(확정)
사업시행계획 인가 ^{주2)}	'26년 하반기	'26년 하반기
관리처분 계획 인가 ^{주3)}	'27년 하반기	'27년 하반기
이주/철거	'28년 상반기	'28년 상반기
착공	'29년	'29년
준공	'33년	'33년

상표권 개발

지주사 신규 수익원으로서 그룹 CI 개발 및 브랜딩을 통한
상표권 사용료 수취 검토

➡ 상표권 개발 시 연간 약 200억* 이상의 안정적인
수익원 확보 가능

- 현대백화점 그룹 전체 매출 약 13조 × 상표권 사용료율 0.2%
(23년 별도 재무제표 기준 단순 합계) (지주사 평균 사용료율)



※ 타사 사례 등을 고려하여 상표권 사용료 관련 리스크를 최소화하기 위해 충분한 검토 과정을 거친 후 진행 예정

주1) 해당 구역의 재건축 사업이 공식적으로 승인되어 추진될 수 있음을 행정기관이 공표하는 절차
주2) 재건축 추진 주체가 수립한 구체적인 사업 계획에 대해 행정기관이 법적 요건 충족 여부를 검토 후 승인하는 절차
주3) 재건축 조합이 수립한 분양 대상자별 권리 배분 계획에 대해 행정기관이 적법성과 형평성을 검토 후 승인하는 절차

03 NAV(순자산가치) 할인율 축소

참고

압구정 3구역 內 당사 상가 부지 현황



‘25년 10월 압구정 3구역 정비계획 수정 가결



당사 자산가치 재부각 기대



추진 중인 당사 임대수익 확대 계획
차질없이 진행 전망

【 압구정 3구역 부지면적 현황 】

합계	상가	당사	아파트	기타
116,664평	6,455평	1,974평	87,431평	22,778평

금강쇼핑센터
1,227평

컬처파크
442평

구상가+주구상가
304평

04 NAV(순자산가치) 시뮬레이션



NAV(순자산 가치) 확대 및 할인율 개선을 통한 기업가치 제고

(단위 : 억원)

구 분	'25.1.2 기준			'25.11.6 기준				향후 목표 (5년 内)	비 고
	지배력(%)	기업가치	NAV	지배력(%)	기업가치	NAV	증감		
시가총액			7,616			12,722	5,106	1.5조~1.8조	
NAV			14,798			19,082	4,284	2.6조	
할인율(%)			48.5			33.3		20~40%	
영업가치			3,159			3,159	-	1.1조	
부동산 임대수익			358			358	-	358	
경영자문 수익			2,582			2,582	-	2,582	
압구정 부동산 가치			219			219	-	5천억 수준(e)	
상표권 수익			0			0	-	2.6천억 수준(e)	
자회사 지분가치			10,972			16,096	5,124	1.5조 +@	
현대백화점	32.6	10,692	3,486	36.8	19,981	7,350	3,864	□ 자회사 기업가치제고 · 사업 경쟁력 강화 · 주주환원 확대 · 주주 소통 확대 □ 자회사 지분 확대	· '25.11~'26.2월 자사주 약 17만주 매입 계획 반영
현대홈쇼핑	52.4	5,448	2,856	61.4	6,348	3,898	1,042		
현대그린푸드	38.7	4,892	1,894	39.8	5,533	2,201	306		
현대리바트	42.0	1,567	658	42.0	1,349	567	-91		
현대에버다임	45.4	1,478	670	45.4	1,310	594	-76		
현대이지웰	50.0	1,232	616	52.8	1,266	669	52		
대원강업	32.8	2,412	790	32.8	2,492	817	26		
비상장 자회사			481			481	-	481	· 현대드림투어, 씨엔에스푸드시스템
기타 투자회사			2,335			2,546	211	2,546	· 현대차 外
순차입금			▲2,149			▲3,200	-1,051	▲2,800	

* 본 표에 기재된 순자산가치(NAV: 평가금액 및 향후 목표치), 시가총액, 할인율 등은 투자자에게 비교 가능한 정보를 제공하기 위해 잠정적으로 산출된 시뮬레이션 결과입니다. 이는 참고용으로만 제공되는 자료로서, 실제 투자 판단의 근거로 활용하는 것을 권장하지 않습니다. 본 자료의 내용에 기반한 어떠한 투자 결과에 대해서도 당사는 법적 책임을 지지 않음을 명확히 밝힙니다.

05 배당소득 분리과세 관련 전망



정부 및 국회에서 추진 중인 배당소득 분리과세 제도 연내 확정될 것으로 시장 전망



지주사(타업종 대비 배당성향 ↑) 투자 매력 증가 등 정부 정책이 당사 기업가치 제고에 Catalyst로 작용할 것으로 기대

배당소득 분리과세 제도는 아직 입법 추진 중으로 명확한 기준은 아직 미정이나, 배당성향을 별도 당기순이익 기준으로 할 경우 당사 분리과세 요건 충족 예상

당사 배당 현황

(단위 : 억원, %)

구 분	3개년 평균	'22년 사업연도	'23년 사업연도	'24년 사업연도	'25년 사업연도(e)	비 고
별도 당기순이익 (중단영업이익 제외시)	815억 (317억)	783억 (143억)	1,094억 (241억)	568억 (568억)	전년 수준 이상 예상	▶ 최근 3개년('22~'24년) 평균 대비 60% 이상 증가 예상
총 배당액	274억	183억	312억	327억	450억 수준 예상	
배당성향 (중단영업이익 제외시)	33.6% (86.4%)	23.4% (128.5%)	28.5% (129.3%)	57.6% (57.6%)	80% 수준 예상	

* '23년 3월 1일 부 현대그린푸드 인적분할에 따라 푸드서비스, 유통사업 및 식재사업 부문과 관련된 손익을 중단영업으로 분류

※ 배당소득 분리과세 추진안

구 분	배당성향 요건	당사 해당 여부	분리과세 세율
정부안	① 배당성향 40% 이상 or	○	· 2천만원 이하 14% · 2천만원 초과 ~ 3억원 이하 20% · 3억원 초과 - 정부안 35%, 이 의원안 25%
	② 배당성향 25% 이상 & 3년 평균 대비 배당 5% 이상 증가	○	
이소영 의원안	배당성향 35% 이상	○	

II. 기업 개요

- 01. 일반 현황
- 02. 지배구조도
- 03. 그룹 연혁

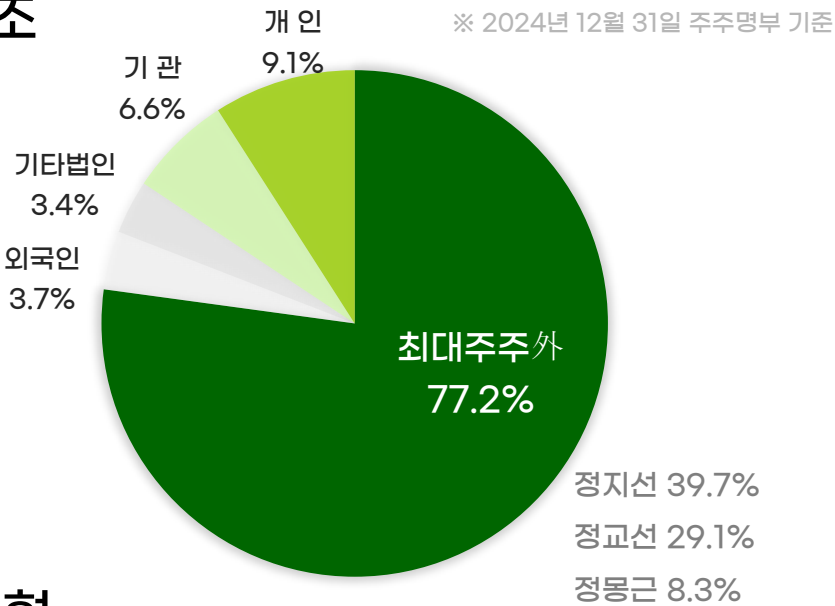
01 일반 현황



기업 개요

기업명	· 현대지에프홀딩스 / Hyundai G.F. Holdings
설립일	· 1968년 2월 27일 (1989년 8월 KOSPI 상장)
본사 소재지	· 서울특별시 강남구 테헤란로98길 12 13층
대표이사	· 정지선, 장호진
주요사업	· 유통사업, 식품사업, 가구사업, 중장비사업, 투자사업, 기타사업 등
임직원수	· 93명 (‘24년말 기준)
신용등급	· 기업어음 A1, 회사채 AA+
발행주식수	· 155,904,301주
홈페이지	· http://www.hyundaigfholdings.co.kr

지분구조



주요 연혁

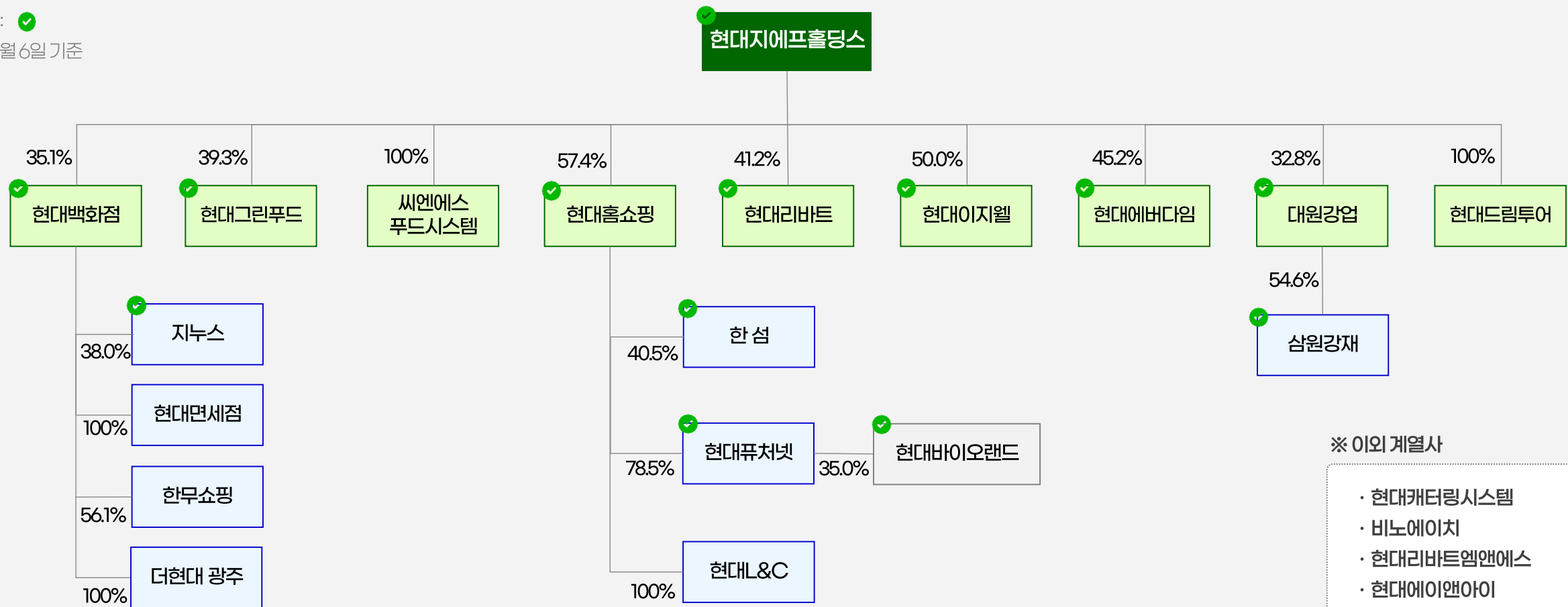
1968년 2월 27일	· 법인 설립
1989년 8월 22일	· KOSPI 상장
2023년 3월 1일	· 지주회사 전환 - 현대지에프홀딩스(존속) & 현대그린푸드(신설)로 인적분할
2023년 4월 10일	· KOSPI 재상장 (인적분할 후 재상장)
2023년 9월 6일	· 현대백화점, 현대그린푸드 자회사 편입 (공개매수 현물출자)
2024년 4월 24일	· 현대홈쇼핑 주식 공개매수 후 종속회사 편입
2024년 12월 3일	· 현대이지웰 주식 공개매수(‘25년 1분기 연결 편입)

02 지배구조도

지주사인 현대지에프홀딩스가 총 24개 계열사 보유 (12개 상장사)

※ 상장사 : 

※ '25년 11월 6일 기준



※ 이외 계열사

- 현대캐터링시스템
- 비노에이치
- 현대리바트엠앤에스
- 현대에이앤아이
- 대원정밀공업
- 벤디스

03 그룹 연혁

현대백화점 그룹 50년사



1 BEGINNING

창업과 유통사업의 개척
(1971~1984)

- 1971 **금강개발산업 설립**
- 1974 정몽근 대표이사
사장 취임
- 1977 울산영업소,
현대쇼핑센터 개설
(現, 현대백화점 울산동구점)
- 1979 서울 압구정동
금강쇼핑센터 개설



2 GROWTH

현대백화점 탄생과 성장
(1985~2000)

- 1985 현대백화점 압구정본점 개점
- 1987 정몽근 회장 취임
- 1988 현대백화점 무역센터점 개점
- 1995 현대백화점 부산점 개점
- 1997 현대백화점 천호점 개점
- 1998 현대백화점 울산점, 신촌점 개점
- 1999 **현대그룹에서 계열 분리**
- 2000 현대백화점 사명 변경



3 CHALLENGE

유통사업 전문화와 다각화
(2001~2009)

- 2001 **현대홈쇼핑 설립**
현대백화점 미아점 개점
- 2002 현대백화점 목동점 개점
- 2003 현대백화점 중동점 개점
- 2006 **현대드림투어법인 신설**
사회복지재단 설립
- 2007 정지선 회장 취임
- 2009 현대백화점 신촌점
유플렉스1호점 개점



4 CHANGE

종합생활문화 그룹 도약
(2010~2015)

- 2010 **현대그린푸드 출범**
현대백화점 키텍스점 개점
- 2011 현대백화점 대구점 개점
- 2012 **리바트 인수**
한섬 인수
현대백화점 충청점 개점
- 2014 시티아울렛 가산점 개점
- 2015 프리미엄아울렛 김포점 개점
현대백화점 디큐브점 개점
현대백화점 판교점 개점
에버다이임 인수



5 TODAY

미래를 향한 새로운 도전
(2016~)

- 2016 더현대닷컴 오픈
시티아울렛 동대문점 개점
프리미엄아울렛 송도점 오픈
현대면세점 설립
- 2017 SK네트웍스 패션부문 인수
시티아울렛 가든파이버점 개점
- 2018 **현대IT&E 법인 신설**
시티아울렛 대구점 개점
현대면세점 무역점 개점
한화L&C 인수
- 2020 프리미엄아울렛 대전점, SPACE1 개점
현대면세점 인천공항점 개점(DF7)
SK바이오랜드 인수
- 2021 **이지웰 인수**
더현대서울 개점
- 2022 **지누스 인수**
대원강업 인수
- 2023 **현대그린푸드 인적분할 後**
현대지에프홀딩스 지주회사 전환
- 2025 커넥트현대 청주점 개점

III. 경영 실적

- 01. 별도 실적
- 02. 연결 실적
- 03. 종속회사별 손익

01 경영 실적 : 별도 손익

④ **자회사 지분 확대 및 현대백화점, 현대그린푸드 중간 배당 등 자회사 배당 확대에 따른 배당 수익 증가로 영업수익 & 이익 증가**

(단위 : 억원)

구 분	'24년 3Q	'25년 3Q			'24년 3Q 누계	'25년 3Q 누계			누계 주요 특이사항
			증 감	신장률			증 감	신장률	
영업수익	70	151	81	116.5	454	684	229	50.5	▷ 영업수익 +50.5% 신장 - 자회사 지분 추가 취득 및 자회사 배당 확대에 따른 배당수익 +220억 증가 영향 (홈쇼핑 +84억, 백화점 +54억, 그린푸드 +41억, 이지웰 +14억, 리바트 +11억, 드림투어 +10억, 대원강업 +7억)
임대수익	9	10	0	3.7	27	27	1	3.4	
경영자문수익	59	62	2	4.1	173	180	8	4.3	
배당수익	0	79	79		253	473	220	87.1	
기 타	1	0	-1	-92.1	2	3	1	47.0	
영업비용	59	73	14	24.3	209	234	25	12.1	▷ 영업비용 +25억 증가
인건비	32	48	16	49.2	115	139	24	20.5	- 인건비 +24억(급여 인상 영향 外)
매출원가	3	4	0	7.8	26	28	2	6.7	- 기타 인건비성 비용 증가 등
세금과공과	2	2	-0	-2.9	4	4	0	5.7	
지급수수료	2	2	-0	-2.0	10	10	-0	-1.1	
기 타	19	17	-2	-9.5	53	52	-0	-0.6	
영업이익	11	78	67	609.8	245	449	204	83.3	
%	15.8	51.6	35.9		54.0	65.8	11.8		
기타손익	▲8	▲0	8	-	▲38	139	177	-	▷ 기타손익 : '24년 현대T&E 처분손실 ▲30억 外 '25년 현대퓨처넷 처분이익 139억 금융손익 : 배당수익 감소(현대차), 이자비용 증가 外
금융손익	▲6	▲2	5	-	60	29	-31	-52.2	
법인세 비용 차감전 순이익	▲3	76	79	흑자전환	267	617	350	131.0	
%	▲4.2	50.4	54.6		58.8	90.2	31.4		

02 경영 실적 : 연결 손익



☑️ **현대홈쇼핑(24.2Q), 현대이지웰(25.1Q) 연결 편입 효과 등으로 매출 고신장, 이익은 전년 비경상 손익(현대홈쇼핑 염가매수차익 외) 영향 등으로 감소**

(단위 : 억원)

구 분	'24년 3Q	'25년 3Q	증 감	신장률	'24년 3Q 누계	'25년 3Q 누계	증 감	신장률	누계 주요 특이 사항
매 출	20,114	19,252	-862	-4.3	52,613	59,961	7,348	14.0	▷ 매출 +14.0% 신장
매출총이익	6,220	6,521	301	4.8	14,710	19,947	5,237	35.6	① 현대홈쇼핑 +9,054억('24년 2분기 부 연결 편입)
%	30.9	33.9	2.9		28.0	33.3	5.3		② 현대그린푸드 +2.1%
일반관리비	5,554	5,773	219	4.0	12,932	17,498	4,566	35.3	③ 현대리바트 -18.4%
영업이익	666	748	81	12.2	1,778	2,448	670	37.7	④ 현대에버다임 +5.0%
%	3.3	3.9	0.6		3.4	4.1	0.7		⑤ 현대이지웰 +1,062억('25년 1분기 부 연결 편입)
지분법손익	80	963	883	1,103.2	213	2,822	2,609	1,225.5	⑥ 현대드림투어 -5.2%
기타·금융 손익	31	129	98	316.8	3,773	253	-3,520	-93.3	⑦ 현대지에프홀딩스 +4.7% 등
법인세 비용 차감전 순이익	777	1,840	1,063	136.7	5,764	5,524	-240	-4.2	▷ 지분법 손익
법인세비용	116	202	86	74.6	▲538	702	1,240	-	- 금년 현대백화점, 대원강업 지분 추가 취득 및 백화점 자기주식 취득에 따른 염가매수차익 2,349억 외
계속 영업이익	662	1,638	977	147.6	6,302	4,822	-1,480	-23.5	▷ 기타 손익
중단 영업이익 ^{주)}	-	-	-	-	-	▲113	-113	-	- 전년 현대홈쇼핑 염가매수차익/처분손실 3,616억 외
당기순이익	662	1,638	977	147.6	6,302	4,709	-1,593	-25.3	▷ 법인세 비용
지배지분	237	1,285	1,048	443.1	5,392	3,742	-1,650	-30.6	- 전년 홈쇼핑 투자주식 재분류에 따른 이연법인세 환입 ▲911억 영향 / 금년 현대홈쇼핑, 현대이지웰 사업결합 등에 따른 증가
비지배지분	425	353	-72	-16.9	910	967	57	6.3	

주) 중단 영업이익 : '24년 바이오랜드 중국법인 매각에 따른 관련 손익

03 종속회사별 손익('25년 3분기 누계)



연결 종속회사 손익

(단위 : 억원)

구 분	연결/별도	매 출				영업이익			누계 주요 특이사항
		'24년	'25년	증 감	신장률	'24년	'25년	증 감	
종속회사 단순 합산		63,746	60,901	-2,845	-4.5	2,781	2,766	-16	
현대홈쇼핑 ^{주1)}	별도	8,268	8,072	-195	-2.4	509	640	131	▷ 고마진 방송상품(뷰티, 패션 外) 호조에 따른 이익률 개선 등으로 이익 확대
한 섬	연결	10,496	10,280	-215	-2.0	426	250	-176	▷ 패션 소비 둔화 영향 등으로 매출 및 이익 감소
현대L&C	연결	8,230	7,526	-704	-8.5	214	160	-54	▷ 건설 경기 부진 등으로 매출 및 이익 감소
현대퓨처넷	별도	613	955	342	55.7	▲38	▲24	14	▷ 현대IT&E 합병 영향 등으로 매출 및 이익 증가
현대바이오랜드	연결	936	1,038	102	10.9	160	152	-8	▷ 네슬레 건강기능식품(솔가 外) 유통 사업 확대에 따른 매출 확대

주1) 현대홈쇼핑 및 연결 종속회사는 '24년 2분기부 당사 연결 재무제표에 반영되었으나, 투자자 편의를 위하여 각 종속회사별 '24년 손익은 연간 손익 기준으로 작성함

03 종속회사별 손익('25년 3분기 누계)



연결 종속회사 손익 (계속)

(단위 : 억원)

구 분	연결/별도	매 출				영업이익			누계 주요 특이사항
		'24년	'25년	증 감	신장률	'24년	'25년	증 감	
현대그린푸드	연결	17,035	17,398	363	2.1	1,020	1,076	56	▷ 주력 사업인 급식부문 호조 등으로 매출 및 이익 증가
현대리바트	연결	14,559	11,883	-2,676	-18.4	247	183	-64	▷ 신규 주택 공급 감소에 따른 빌트인 부진 등으로 매출 및 이익 감소
현대에버다임	연결	2,021	2,121	100	5.0	▲24	22	46	▷ 락드릴 및 신사업(이동형 소방 펌프트럭) 매출 확대 등으로 이익 증가
현대드림투어	별도	314	298	-16	-5.2	84	101	17	▷ B2C부문 판촉 축소 등 비효율 개선으로 이익 개선
씨엔에스 푸드시스템	별도	274	267	-7	-2.4	4	6	2	▷ 주요 제품(냉동 식품) 수요 감소에 따른 매출 부진에도 이익률 개선 등으로 이익 증가
현대이지웰 ^{주2)}	연결	1,001	1,062	61	6.1	179	199	20	▷ 신규 고객사 및 입점 브랜드수 확대 등으로 매출 및 영업이익 확대

주2) 현대이지웰은 '25년 1분기부 당사 연결 재무제표에 반영되었으나, 투자자 편의를 위하여 '24년 손익은 연간 손익 기준으로 작성함

IV. Appendix

01. 재무상태표 外

02. 그룹 ESG 평가 현황

01 재무상태표 外

재무상태표

(단위 : 억원)

구 분	연 결		별 도	
	'24년말	'25년 3분기말	'24년말	'25년 3분기말
자산총계	100,849	105,465	17,214	18,552
유동자산	38,750	38,534	323	273
비유동자산	62,099	66,931	16,891	18,279
부채총계	30,927	33,549	3,450	4,625
유동부채	20,241	20,032	2,416	1,565
비유동부채	10,686	13,517	1,034	3,060
자본총계	69,922	71,916	13,764	13,927
자본금	788	788	788	788
자본잉여금	1,438	3,448	969	969
이익잉여금	30,245	33,575	10,743	10,887
기타포괄손익누계액	1,674	1,690	1,691	1,711
기타자본항목	▲446	▲444	▲428	▲428
비지배지분	36,224	32,860	-	-

신용등급

구 분		'22년	'23년	'24년	'25년
기업 어음	한국신용평가	A1	A1	A1	A1
	NICE신용평가	A1	A1	A1	A1
회사채	한국신용평가	-	-	-	AA+
	NICE신용평가	-	-	-	AA+

ESG ('24년 평가결과)

구 분	통 합	E	S	G
한국ESG기준원	A	A+	A+	A
서스틴베스트	A	-	-	-

02 그룹 ESG 평가 현황



'24년 평가결과, 그룹 내 10개 상장계열사 통합 등급 'A' 이상 획득

[평가기관: 한국ESG기준원]

구 분	통합 등급		환 경(E)		사 회(S)		지배구조(G)	
	'23년	'24년	'23년	'24년	'23년	'24년	'23년	'24년
현대백화점	A+	A+	A+	A+	A+	A+	A	A
현대홈쇼핑	A	A+	A	A	A+	A+	A	A+
현대그린푸드	A	A	A	A	A+	A+	A	A
한섬	A	A	A	A	A+	A+	A	A
현대리바트	A	A	A	A	A+	A+	B+	A
현대바이오랜드	A	A	A	A	A+	A+	A	A
현대에버다임	A	A	B+	B+	A	A	A	A
현대퓨처넷	A	A	A	A+	A+	A+	A	A
현대이지웰	A	A+	A	A+	A+	A+	A	A+
지누스	A	A	A	A	A	A+	A	A
대원강업	C	B+	B	B+	B+	A	C	B+
삼원강재	B	B+	B	B+	B	B+	B+	A

감사합니다