



DOOSAN ROBOTICS

2025년 3분기 경영실적

DOOSAN

Disclaimer

본 자료의 실적은 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 내용 중 일부는 외부감사 결과에 따라 변동될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독단적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

본 자료의 재무자료는 IFRS 연결 기준입니다.

Chapter 1.

'25년 3분기 실적

'25년 3분기 실적 (연결기준)

- 경기둔화 및 관세 영향에 따른 투자 집행 연기에도 국내 판매 호조로 매출액 전분기 대비 124% 성장
- 3분기 신규 인력 채용 및 인수 관련 일회성 비용 반영으로 전분기 대비 판관비 증가

단위: 백만원, %

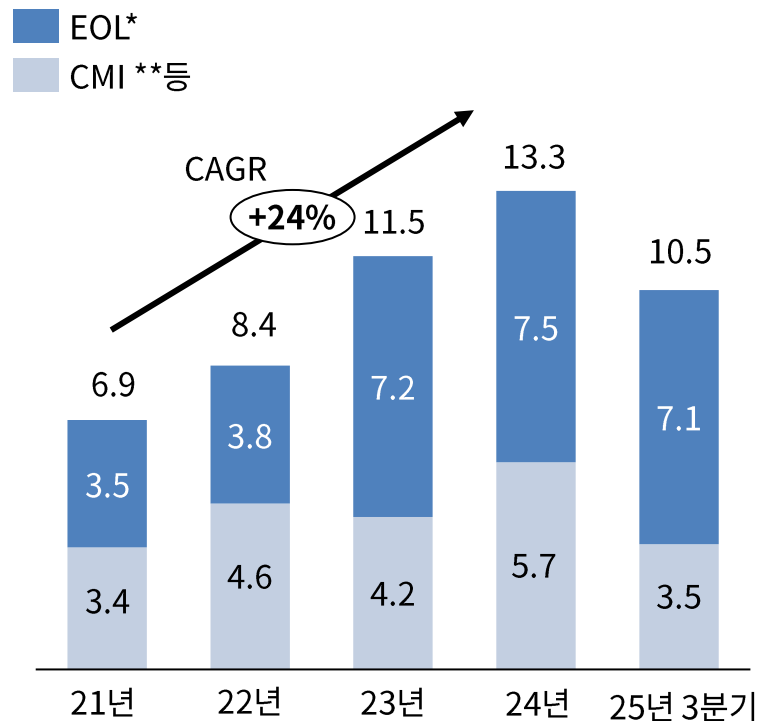
	'24.3Q	'25.2Q	'25.3Q	QoQ	YoY
매출액	10,034	4,532	10,165	124.3%	1.3%
영업이익	-9,588	-15,650	-15,265	-	-
EBITDA	-7,964	-14,091	-13,358	-	-
당기순이익	-6,882	-16,567	-12,858	-	-
순차입금	-294,213	-253,415	-210,998		
부채비율 (%)	4.5%	5.0%	9.7%		

'25년 3분기 실적 - ONExia

- 협동로봇 EOL 부분의 견조한 성장(YTD +40%)에 힘입어 3분기 누적 매출 전년대비 +9% 성장한 USD 10.5m 기록
- 9월 대형 수주 계약 체결 등 수주잔고 증가로 '26년 매출 성장세 확대 전망

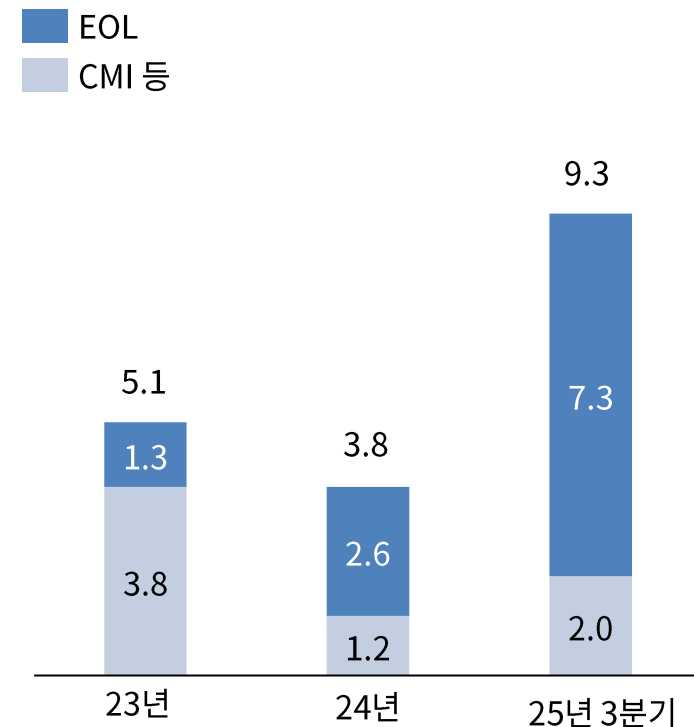
매출

단위: USDM, %



수주 잔고

단위: USDM, %



* End-of-Line, 완제품을 Packing하고 Palletizing하는 제조업 라인의 끝 공정

** Custom Machine Integration: SI(System Integration) 개념

* Source: Company Data

[BACK-UP] ONExia 회사 개요 및 경쟁력

패키징 EOL(End-of-Line) 자동화 시장에서 25년 업력의 협동로봇 솔루션 보유, 고객 맞춤형 자동화 시스템 개발, 제공

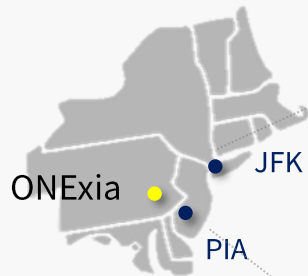
업체 개요

검토 배경

- DR의 주요 북미 솔루션 파트너사 중 하나로, 협동로봇을 활용한 자동화 솔루션 사업 영역 - 미국 핵심 공업지대에 거점을 두고 자동화 시스템 설계·제조·설치까지 원스톱으로 제공

주요 정보

- 1984년 설립, 창립자: Greg Selke
- 본사: 미국 펜실베이니아 주 Exton
- 규모: 28,000sqft 규모 사업장, 임직원 45여명
- 본사(23,000sqft), 외부 가공공장(5,000sqft)



↔ 뉴욕 JFK 공항 2시간
↔ 필라델피아 국제 공항 45분



HQ



가공
공장

핵심 사업영역 및 경쟁력

1 협동로봇 기반 EOL 솔루션 사업

- EOL(End-of-Line) 공정용 협동로봇 솔루션 자체 개발·제조·판매
- 솔루션(3종): Palletizer, Case Packer, Case Erector
- Plug & Play 표준 솔루션 확보
- Palletizing 주변기기 자체 설계·제작으로 원가 절감 역량 내재화

2 맞춤형 자동화 시스템 사업 (CMI)

- 제조 공정 전반 — 조립·부품 이송·적재·포장·검사 — 에 맞춘 커스텀 자동화 장비 설계·제작·공급
- 액추에이터·센서 특성에 맞춘 최적 자동화 모션 구현
- 고객 현장 맞춤 통합 시스템 구축

Chapter 2.

AI 중심 기술 혁신 추진

‘실용적 휴머노이드’ 사업 진출을 위한 AI 중심 기술 혁신 추진

- 향후 2~3년간 인공지능 (AI) 중심의 기술 혁신을 추진, 휴머노이드 사업 진출을 위한 인재 확보에 집중
- M&A, 전략적 파트너십 등 외부와의 적극적 협업을 통한 내부 기술 역량 강화 및 In-organic 성장 추진

2025 성장 전략

혁신 방향성

추진 현황

- 지능형 로봇 솔루션 중심 사업 모델 강화
 - Arm + S/W + AI 기능 통합 완제품

Plug & Play

- 2026 CES 지능형 로봇 솔루션 ‘스캔엔고’ 출품
 - 로봇팔과 자율이동로봇(AMR)이 결합된 플랫폼에 물리기반 AI와 첨단 3D 비전 기술 적용
 - AI 부문 최고혁신상, 로봇공학 부문 혁신상 수상

- AI 기술 혁신
 - AI, 휴머노이드 선행 기술 확보

미래 기술 확보

- 두산 이노베이션 R&D 센터 개관 (9월)
 - 국내 최대 규모의 로봇연구소 오픈
- 정부의 K-로봇 산업 프로그램 주도 기업으로 참여
 - 완전자율로봇/휴머노이드/AI 반도체 분야

- M&A 등을 통한 In-organic 성장

전략시장내
압도적 지위 확보

- ONExia Inc. 기업 인수 완료 (9월)
- 추가 M&A 지속 검토

- 두산밥캣을 통한 시너지 성장
 - 북미 지역 밥캣 채널 협업

북미 지역 세일즈
Scale up

- 밥캣과 지속 논의 중

[BACK-UP] 2026 CES 지능형 로봇 솔루션 모델 출품

- 현장 즉시 투입 가능한 플러그앤플레이(Plug & Play) 방식의 지능형 로봇 솔루션 모델 스캔앤고(Scan & Go) 출시
- AI 부문 최고 혁신상, 로봇공학 부문 혁신상 수상

AI 로봇 솔루션 ‘스캔앤고(Scan & Go)’



주요 기술

분야

- 로봇팔과 자율이동로봇(AMR)이 결합된 플랫폼에 물리정보 기반(physics-informed) AI와 첨단 3D 비전 기술 적용
- 터빈 블레이드, 항공기 동체, 건물 외벽 등 복합 구조물의 표면을 스캔해 최적의 작업 경로를 생성, 검사, 샌딩, 그라인딩 등의 작업 수행

특징

- 복잡한 작업을 위한 별도의 설계도면을 제작할 필요 없이 작업시간 절약
- 0.1mm의 작업 정밀도 보유
- 로봇팔 6개축에 장착한 토크센서로 실시간 힘조절 가능
- 업계 최고 수준의 안정성(Ple, Cat4) 확보

[BACK-UP] Doosan Robotics Innovation Center 오픈 – R&D 센터

로봇 연구개발(R&D) 역량을 통합하여 시너지 극대화를 위한 동종업계 국내 최대 규모의 로봇연구소 오픈

시설 개요

공간 구성

- 약 2,000평 규모의 연구개발 센터
 - 고성능 구동 모듈 등 로봇 핵심 부품 개발
 - AI 기반의 모션 연구, 팔레타이징, 용접 등 신규 솔루션 개발
 - 로봇·솔루션 품질 테스트 공간
- 약 80여명의 연구인력 상주

소재지

- 경기도 성남시 분당구 오리역 부근



Innovation Center 주요 과제

지능형 로봇 솔루션 및 휴머노이드 관련 선행 기술 개발

로봇 하드웨어 고도화

로봇에 특화된 인공지능(AI) 개발

소프트웨어 역량 확보

로봇, 솔루션 하드웨어 개발, AI 기술, 품질 테스트, 지원까지 필요한 자원을 한곳에서 해결, 신제품 및 기술 개발 속도 가속화 추진

[BACK-UP] 정부 로봇산업 지원 프로그램 참여 현황

- 로봇 산업 강국을 위한 정부 개발 프로그램에 완전자율로봇/휴머노이드/AI 반도체 분야 주도 기업으로 참여



- 출범 배경 : 제조업 AI 전환으로 '30년까지 100조원 이상 부가가치 창출

[M.AX - 휴머노이드 얼라이언스]

- 목표 : '29년 휴머노이드 로봇 양산 (1,000대/년 이상)
- 지원규모 : 미정
- DR 역할 : 총괄위원회 제조사 그룹
- 시기 : '25년 9월 출범
- 향후 일정 : '26년 과제 25개 런칭 예정

[M.AX - AI 반도체 얼라이언스]

- 목표 : '30년 업종별 온디바이스 AI 반도체 상용수준 시제품 개발
- 지원규모 : 2030년까지 5년간 1조원
- DR 역할 : 로봇 대표 앵커 기업
- 시기 : '25년 9월 출범
- 향후 일정 : '26년 7개 과제 공고 예정

피지컬 AI 글로벌 얼라이언스

- 산하 : 과학기술정보통신부
- 출범 배경 : 산학연관 협력으로
피지컬 AI 글로벌 주도권 확보
- 지원 규모 : 미정
- DR 역할 : “완전자율로봇” 분과장
- 과제 : 제조 및 서비스 현장의 완전 자율로봇 구현
- 시기 : '25년 9월 출범
- 향후 일정 : 분과별 실제 수요와 과제 발굴 (~11월)

Chapter 3.

Appendix

재무현황

요약 재무상태표

단위:백만원, %

	2021.12	2022.12	2023.12	2024.12	2025.09	전년말 대비
자산총계	29,445	62,618	456,422	421,691	399,953	-21,738
유동자산	19,663	38,837	426,105	342,029	263,373	-78,656
- 현금성 자산 ¹⁾	4,390	8,119	382,006	275,216	210,998	-64,218
비유동자산	9,783	23,782	30,317	79,662	136,580	56,918
부채총계	13,943	19,853	17,614	19,190	35,476	16,286
유동부채	11,809	14,737	13,353	15,446	18,113	2,667
- 차입금	-	-	-	-	-	-
비유동부채	2,134	5,116	4,261	3,743	17,363	13,620
자본총계	15,502	42,765	438,808	402,501	364,477	-38,024
순차입금 ²⁾	-4,390	-8,119	-382,006	-275,216	-210,998	64,218
부채비율	89.9%	46.4%	4.0%	4.8%	9.7%	+4.9%pt

1) 현금성 자산: 현금 및 현금성 자산+단기금융상품

2) 순차입금: 차입금 - 현금성 자산