

kakaogames

# 2025년 3분기 실적발표

2025.11.05

# Disclaimer

---

본 자료의 2025년 3분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며, 별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

본 자료 제출일 현재 매각이 완료된 카카오VX가 중단영업손익으로 분류되어 있으며, 비교표시되는 2024년 재무제표에는 타법인 지분 매각에 따른 중단영업손익이 포함되어있습니다.

외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 작성된 자료이므로, 내용 중 일부는 향후 검토결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

따라서, 회사는 본 자료에서 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

# Contents

**01** 실적요약

**02** 매출구성

**03** 비용구성

**04** 영업이익/순이익

## **Appendix.**

- 신작 라인업
- 요약 재무제표

## 실적 요약

- 3분기 매출은 신작 성과 부재에도 주요 타이틀의 업데이트 효과로 YoY 22% 감소, QoQ 10% 증가
- 3분기 영업손익은 매출 증가에 따른 적자 감소

| 단위: 억원    | 3Q24  | 4Q24   | 1Q25   | 2Q25  | 3Q25  | YoY    | QoQ    |
|-----------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
| 매출        | 1,628 | 1,332  | 1,229  | 1,158 | 1,275 | -21.7% | 10.1%  |
| 모바일 게임    | 1,287 | 1,126  | 961    | 1,010 | 848   | -34.1% | -16.0% |
| PC 게임     | 342   | 206    | 268    | 148   | 427   | 24.7%  | 187.8% |
| 영업비용      | 1,551 | 1,372  | 1,353  | 1,244 | 1,329 | -14.3% | 6.8%   |
| 영업이익      | 77    | -39    | -124   | -86   | -54   | 적자전환   | 적자지속   |
| 영업이익률     | 4.7%  | -3.0%  | -10.1% | -7.4% | -4.3% | -9.0%p | 3.2%p  |
| 당기순이익     | -73   | -1,095 | -334   | -336  | 346   | 흑자전환   | 흑자전환   |
| 지배주주지분순이익 | -40   | -964   | -230   | -261  | 340   | 흑자전환   | 흑자전환   |

# 매출 구성

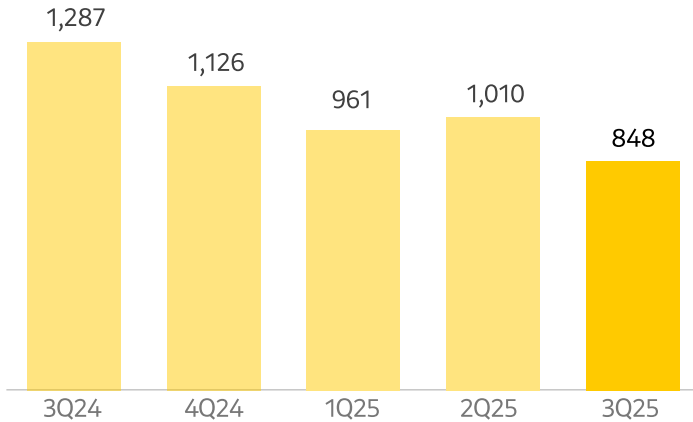
3분기 매출 1,275억원 YoY 21.7% ▼ / QoQ 10.1% ▲

- 모바일 게임: '오딘' 국내 서비스의 안정적인 성과에도 '오딘' 글로벌 서비스 및 '아키에이지워' 하향 안정화
- PC 게임: '배틀그라운드'의 다수 콜라보 업데이트 효과

## 모바일 게임

(YoY 34.1% ▼ / QoQ 16.0% ▼)

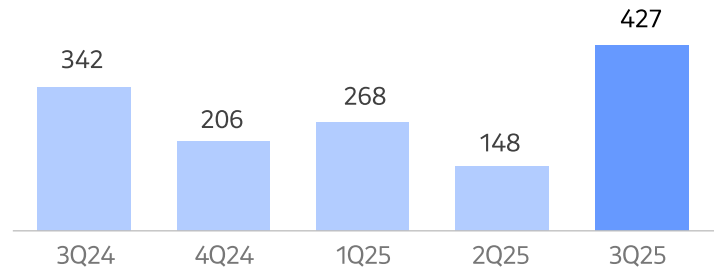
(단위: 억원)



## PC 게임

(YoY 24.7% ▲ / QoQ 187.8% ▲)

(단위: 억원)



## 비용 구성

3분기 영업비용 1,329억원 YoY 14.3% ▼ / QoQ 6.8% ▲

- 인건비: 전사적인 인력 효율화 지속
- 지급수수료: 게임 매출 구성 변동에 따른 개발사 RS/마켓수수료 등락
- 마케팅비: 효율성 중심의 전략적 마케팅 집행
- 기타: 스튜디오 인프라 확장에 따른 상각비 증가 등

| 단위: 억원      | 3Q24  | 4Q24  | 1Q25  | 2Q25  | 3Q25  | YoY    | QoQ   |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| 영업비용        | 1,551 | 1,372 | 1,353 | 1,244 | 1,329 | -14.3% | 6.8%  |
| 인건비         | 388   | 382   | 400   | 370   | 367   | -5.5%  | -0.8% |
| 지급수수료       | 823   | 679   | 623   | 575   | 662   | -19.6% | 15.2% |
| 마케팅비        | 142   | 104   | 127   | 85    | 91    | -36.1% | 6.5%  |
| 유무형자산 등 상각비 | 119   | 117   | 113   | 122   | 123   | 2.9%   | 0.9%  |
| 기타          | 79    | 89    | 90    | 93    | 87    | 10.3%  | -6.4% |
| 영업이익        | 77    | -39   | -124  | -86   | -54   | 적자전환   | 적자지속  |
| 법인세수익(비용)   | 89    | -130  | -18   | -0.7  | -176  | -      | -     |

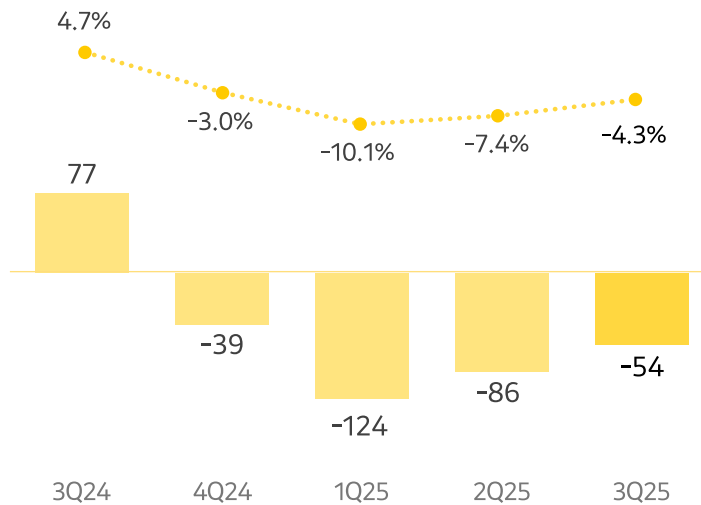
# 이익

3분기 영업이익 -54억원 / 순이익 346억원

- 파생상품평가이익 등에 따른 영업외이익

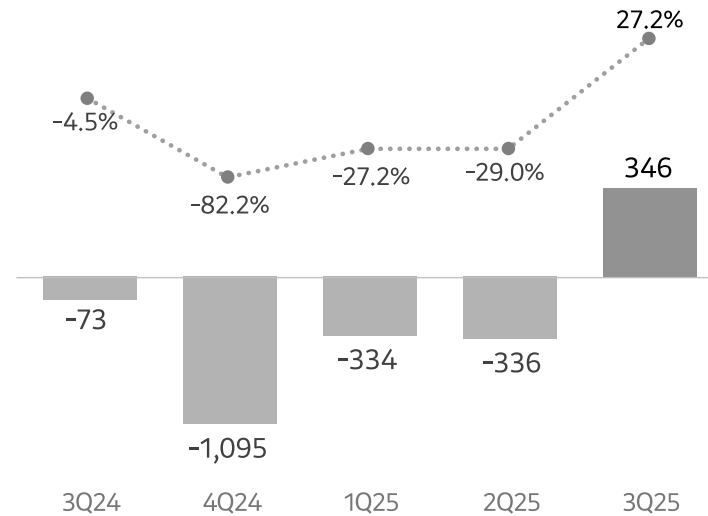
영업이익(률)

(단위: 억원)



당기순손익(률)

(단위: 억원)



## Appendix. 신작 라인업

| 출시 일정 | 타이틀            | 자체개발<br>/퍼블리싱    | 장르               | 플랫폼    | 출시 지역  |
|-------|----------------|------------------|------------------|--------|--------|
| 1Q26  | SM 게임 스테이션(가제) | 자체개발<br>(메타보라)   | SM 아이돌IP 활용 캐주얼  | 모바일    | 글로벌    |
|       | 더 큐브, 세이브 어스   | 자체개발<br>(XL게임즈)  | 익스트랙션 액션         | PC     | 글로벌    |
| 2Q26  | 던전 어라이즈        | 퍼블리싱             | 전략어드벤처 RPG       | 모바일+PC | 글로벌    |
|       | Project Q      | 자체개발<br>(라이온하트)  | MMORPG           | 모바일+PC | 국내     |
| 3Q26  | Project OQ     | 퍼블리싱             | MMORPG           | 모바일+PC | 국내     |
|       | 갯 세이브 버밍엄      | 자체개발<br>(오션드라이브) | 오픈월드 좀비 생존 시뮬레이터 | PC/콘솔  | 글로벌    |
|       | 아키에이지 크로니클     | 자체개발<br>(XL게임즈)  | 온라인액션 RPG        | PC/콘솔  | 글로벌    |
| 4Q26  | Project C      | 자체개발<br>(라이온하트)  | 서브컬처 육성 시뮬레이션    | 모바일+PC | 국내, 일본 |
|       | 크로노 오디세이       | 퍼블리싱             | 온라인액션 RPG        | PC/콘솔  | 글로벌    |
| TBD   | Project S      | 자체개발<br>(라이온하트)  | 루트 슈터            | PC/콘솔  | 글로벌    |
|       | 검술명가 막내아들 IP   | 자체개발<br>(오션드라이브) | 헌팅 액션 RPG        | PC/콘솔  | 글로벌    |



# Appendix.

## 요약 재무제표

### 연결 재무상태표

| 단위: 백만원  | 3Q24      | 4Q24      | 1Q25      | 2Q25      | 3Q25      |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 유동자산     | 849,825   | 1,069,084 | 1,058,282 | 1,189,517 | 1,180,363 |
| 현금및현금성자산 | 630,285   | 634,969   | 551,585   | 429,675   | 560,506   |
| 공정가치금융자산 | 105,777   | 30,277    | 86,042    | 162,530   | 201,374   |
| 기타유동자산   | 113,764   | 403,838   | 420,655   | 597,313   | 418,483   |
| 비유동자산    | 2,522,417 | 2,104,155 | 2,098,926 | 1,956,823 | 1,895,589 |
| 매도가능금융자산 | 406,372   | 306,958   | 311,442   | 305,986   | 253,948   |
| 관계기업투자   | 221,653   | 178,118   | 179,991   | 16,952    | 16,438    |
| 무형자산     | 1,559,658 | 1,484,418 | 1,476,320 | 1,466,797 | 1,459,022 |
| 기타비유동자산  | 334,734   | 134,662   | 131,172   | 167,088   | 166,181   |
| 자산총계     | 3,372,243 | 3,173,239 | 3,157,208 | 3,146,341 | 3,075,952 |
| 유동부채     | 1,129,194 | 1,199,409 | 1,220,245 | 712,258   | 685,656   |
| 비유동부채    | 607,362   | 495,473   | 491,192   | 1,000,982 | 971,280   |
| 부채총계     | 1,736,556 | 1,694,882 | 1,711,437 | 1,713,240 | 1,656,935 |
| 자본금      | 8,267     | 8,287     | 8,287     | 8,287     | 8,287     |
| 자본잉여금    | 1,101,861 | 1,099,757 | 1,099,349 | 1,100,502 | 1,102,308 |
| 기타자본구성요소 | 100,169   | 41,967    | 33,308    | 16,582    | -38,159   |
| 이익잉여금    | 271,271   | 188,098   | 174,571   | 186,784   | 225,803   |
| 비지배주주지분  | 154,120   | 140,249   | 130,255   | 120,945   | 120,778   |
| 자본총계     | 1,635,687 | 1,478,357 | 1,445,770 | 1,433,101 | 1,419,016 |

### 연결 손익계산서

| 단위: 백만원   | 3Q24    | 4Q24     | 1Q25    | 2Q25    | 3Q25    |
|-----------|---------|----------|---------|---------|---------|
| 매출액       | 162,850 | 133,223  | 122,854 | 115,808 | 127,468 |
| 영업비용      | 155,126 | 137,169  | 135,295 | 124,423 | 132,914 |
| 영업이익      | 7,724   | -3,946   | -12,440 | -8,615  | -5,447  |
| 기타수익      | 542     | 4,347    | 885     | 1,221   | 2,056   |
| 기타비용      | 3,789   | 47,637   | 2,045   | 16,733  | 4,437   |
| 금융수익      | 7,601   | 23,493   | 5,034   | 4,094   | 22,108  |
| 금융비용      | 13,066  | 65,090   | 22,666  | 14,849  | 2,785   |
| 지분법평가손익   | -514    | -15,677  | -1,221  | -879    | -546    |
| 법인세차감전순손익 | -1,502  | -104,510 | -32,454 | -35,760 | 10,950  |
| 법인세비용     | 8,937   | -12,999  | -1,762  | -67     | -17,622 |
| 당기순손익     | -7,311  | -109,476 | -33,428 | -33,587 | 34,615  |
| 지배주주지분    | -4,002  | -96,390  | -23,031 | -26,117 | 34,006  |
| 비지배주주지분   | -3,309  | -13,085  | -10,397 | -7,470  | 609     |

**E.O.D**