



대한항공

2025년 3분기 잠정 실적

Disclaimer

본 자료에 포함된 경영실적 및 재무정보 등은 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것입니다.

자료의 재무 정보는 현재 시점을 기준으로 작성했으며, 향후 외부감사인의 감사결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 따라서, 본 자료에 기술된 재무정보의 완벽성을 보장하지 않으며, 이에 대한 법적 책임을 지지 않습니다.

본 자료에 포함된 정보는 대한항공 관련 정보 제공을 위해 준비된 것입니다. 동 정보는 주식 거래 및 투자의사 결정과 관련한 정보 제공을 목적으로 하고 있지 않습니다.

본 자료는 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미합니다.

예측정보는 그 성격상 불확실한 사건들을 언급하는데, 회사의 향후 경영현황 및 재무실적에 영향을 미칠 수 있는 불확실성으로 인해 회사의 실제 미래실적은 예측정보에 포함된 내용과 차이가 있을 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

요약 재무상태표 (별도기준)

- 현금성 자산 4조원대 유지 및 적정 부채비율 관리를 통한 재무건전성 유지
- 신규 항공기 도입에 따른 자산 및 부채 증가

(단위 : 억원)

구 분	24년말	25년 3분기말(E)	증 감		비 고
자산 총계	335,723	368,087	+32,364	+9.6%	
유동 자산	79,045	69,992	-9,053	-11.5%	
현금성 자산	44,254	40,051	-4,203	-9.5%	
비유동 자산	256,678	298,095	+41,417	+16.1%	
항공기 관련 자산	156,005	187,205	+31,200	+20.0%	신규 항공기 도입
부채 총계	231,324	259,288	+27,964	+12.1%	
금융 부채	127,295	150,183	+22,888	+18.0%	신규 항공기 도입 등
기타 부채 (영업 부채)	104,029	109,105	+5,076	+4.9%	
선수금	52,136	58,356	+6,220	+11.9%	매표대가수금 증가
자본 총계	104,399	108,799	+4,400	+4.2%	
부채비율	222%	238%			부채 총계/자본 총계
순 금융부채	83,041	110,132	+27,091	+32.6%	금융부채 - 현금성 자산



요약 손익계산서 (별도기준)

- 영업수익 : 3분기 4조 85억원
- 영업이익 : 3분기 3,763억원

(단위: 억원)

구 분	'24. 3Q	'25. 3Q(E)	증 감		비 고
영업수익	42,408	40,085	-2,323	-5.5%	
여객 노선 수익	26,173	24,211	-1,962	-7.5%	국제선 2조 2,986억원, 국내선 1,225억원
화물 노선 수익	11,198	10,667	-531	-4.7%	
기타 수익	5,037	5,207	+170	+3.4%	항공우주 매출 1,740억원
영업비용	36,222	36,322	+100	+0.3%	
연료비	11,662	10,156	-1,506	-12.9%	단가 -8%, 소모량 -6%, 환율 +2%
연료비 외	24,560	26,166	+1,606	+6.5%	인건비, 감가상각비, 정비비, 공항/화객비 등
영업이익 (영업이익률)	6,186 (14.6%)	3,763 (9.4%)	-2,423	-39.2%	
영업외손익	-2,378	-2,309	+69		
순이자손익	-535	-876	-341		신규 financing 증가로 이자비용 증가
외화환산차손익	271	-1,752	-2,023		순외화부채 48억불 (장부가)
파생상품손익	-1,682	931	+2,613		
법인세차감전순이익	3,808	1,454	-2,354		
당기순이익	2,766	918	-1,848		

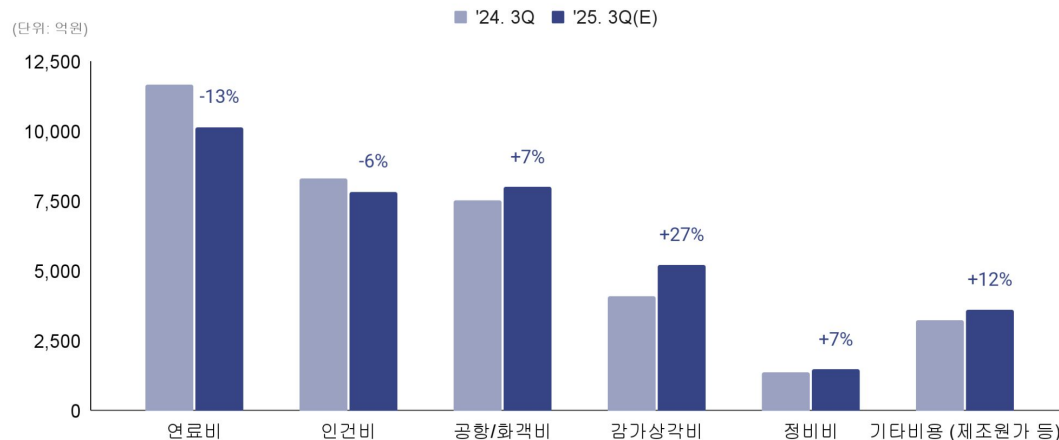
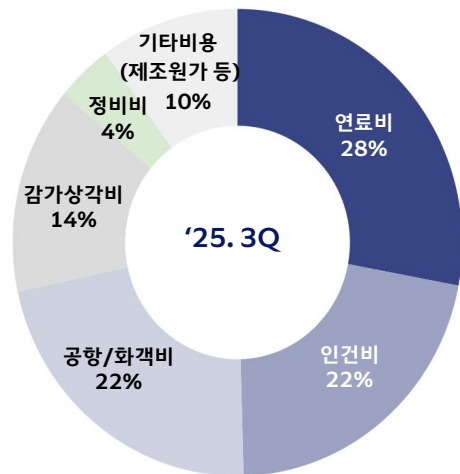


※ 평가환율(USD/원): '24년말 1,470.0 → '25년 3분기말 1,402.2원 (-67.8원 / -4.6%)

영업비용

■ 영업비용 3.6조원 (전년비 +100억원)

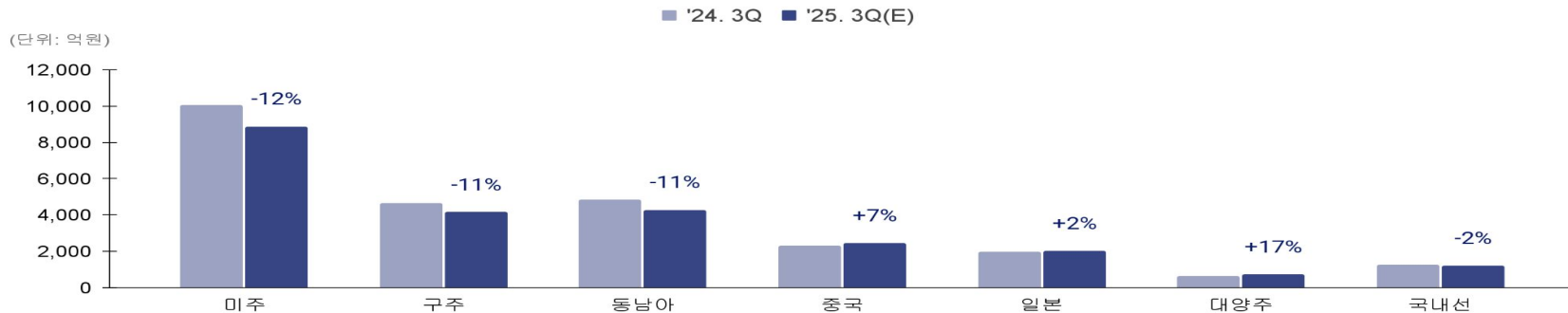
- 연 료 비 : -1,506억원 (-13%)YoY (단가 -8%, 소모량 -6%, 환율 +2%)
- 인 건 비 : -472억원 (-6%)YoY
- 공항/화객비 : +492 억원 (+7%)YoY (조업단가 인상 등 반영)
- 감가상각비 : +1,108억원 (+27%)YoY (신기재 도입에 따른 감가상각비 증가)



여객사업 : 3분기 실적

- 공급 경쟁, 미 입국 규정 강화 등 운영 변수에도, 고수익 노선 중심 유연한 공급 운영으로 여객 성수기 수익 극대화 매진
- 프리미엄석 도입 ('25.9.17부), 기내식 개편, 고단가 부정기 유치 등 수익성 제고 활동 지속

노선별 여객 매출

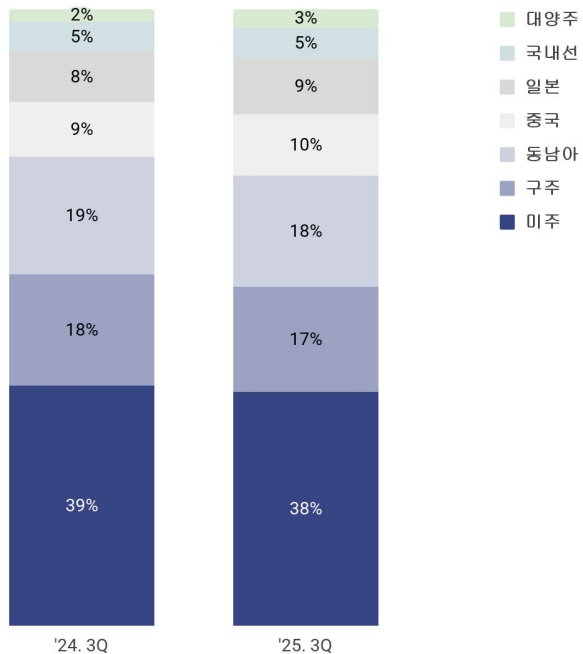


구분	'24. 3Q	'25. 2Q	'25. 3Q(E)	전년 대비	전분기 대비
공 급 (백만km)	23,351	22,288	23,364	+0.1%	+4.8%
수 송 (백만km)	19,530	18,975	19,635	+0.5%	+3.5%
L/F	83.6%	85.1%	84.0%	+0.4%p	-1.1%p
Yield (원/km)	134	126	123	-8.0%	-2.4%

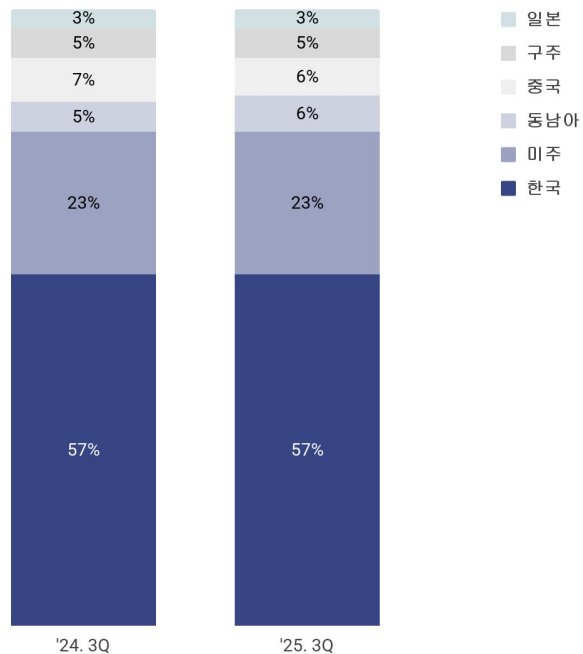


여객사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



여객사업 : 전망

■ 10월 초 최장 10일 추석 연휴 및 연말 성수기 효과로 여객수요 견조 전망

- 장기 연휴기간 여객 수요 호조, 동계 피한 목적지 중심 수요 유입 지속

■ 중국/일본 수요 확대 등 전반적 수요 호조 지속으로 실적 개선 기대

- 미주 : 한-미, 중-미 수요 견조 추세, 美 정부 정책 등 대외 불확실성으로 인한 변동 가능성 상존
- 구주 : 한국발착 및 환승 수요 모두 양호, 한국발 남유럽 관광 노선 및 구주발 일본행 예약 강세
- 동남아/대양주 : 10월 추석 직후 수요 일시 둔화, 11월 동계 성수기 진입 이후 호조세 전환
- 중국 : 한국인의 중국 무비자 입국 시행 이후 한국발 수요 강세 유지
* 중국인 단체관광 비자 면제 (9/29 부) 개시로 4분기 추가 수요 증가 기대
- 일본 : 한국발 수요 전반 강세 및 연말 시즌 일본발 한국행 호조 전망

■ 동계 선호 관광지 중심 탄력적 공급 운영을 통한 수익성 제고 추진

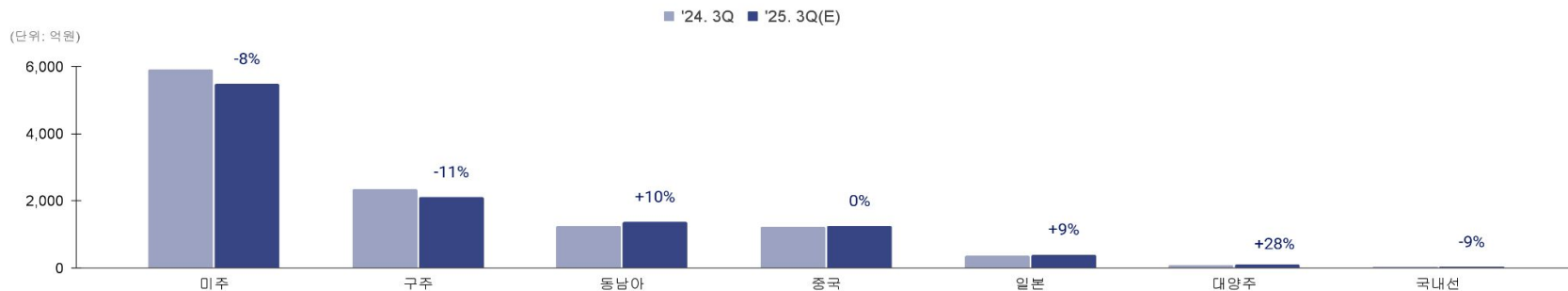
- 유럽 (마르세유/프랑스, 말라가/스페인), 일본 (도야마) 부정기편 운영



화물사업 : 3분기 실적

- 항공화물 수요 증가세는 유지, 전자상거래 수요 위축 및 관세 리스크 확대 등에 따라 성장세 다소 둔화
 - '25년 8월, 글로벌 항공화물 수요 전년비 +5.1% 증가로 수요 증가폭 완화 (공급 +5.5%) [출처: IATA]
- 국가별 상호 관세 변경 및 수요 변동에 대응한 탄력적인 노선 운영으로 비수기 안정적 수익 확보
 - 프런트로딩 수요 및 신선화물 (체리), 태양광설비, 반도체장비 등 계절성/프로젝트 수요 적극 유치

노선별 화물 매출

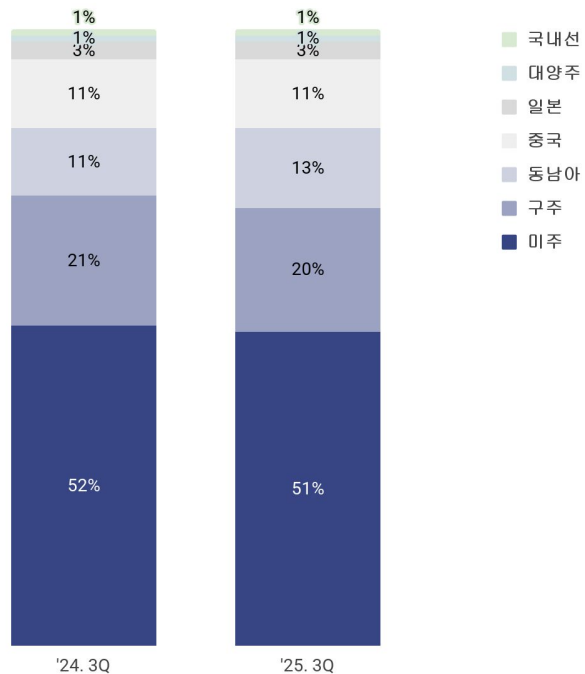


구 분	'24. 3Q	'25. 2Q	'25. 3Q(E)	전년 대비	전분기 대비
공 급 (백만톤km)	3,062	2,944	3,034	-0.9%	+3.1%
수 송 (백만톤km)	2,209	2,128	2,162	-2.1%	+1.6%
L/F	72.1%	72.3%	71.3%	-0.9%p	-1.0%p
Yield (원/km)	507	496	493	-2.7%	-0.5%

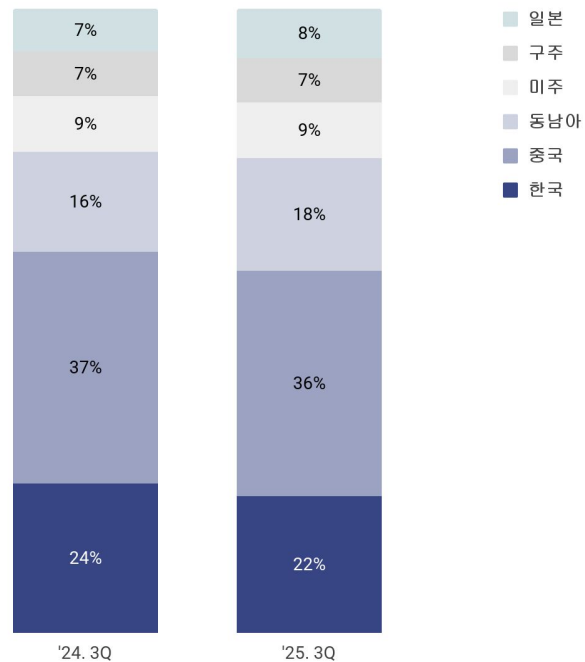


화물사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



화물사업 : 전망

■ 2025년 4분기 수요 증가 기대 요인 및 리스크 요인 혼재로 시장 불확실성 지속 전망

- 전자상거래 일정 수준 회복 및 연말 특수에 따른 성수기 도래 예상, 반면 무역 갈등으로 수요 위축 견해 상존
- 미·중 관세 협상 결과에 따라 항공화물 시장 수요 급변 예상, 시장 환경 변화에 유기적 대응 필요

■ 글로벌 물류 환경 변화에 연계한 탄력적 공급 운영 및 영업 활동으로 안정적인 수익성 확보 전략

- 지정학적 불안 및 무역 갈등에 따른 공급 및 수요 동향 주시하여 선제적 노선 조정 및 공급 운영
- 한국, 중국발 수요 변동 대응하여 동남아시아 및 일본 등 대체 수요 확보로 영업 포트폴리오 다변화 지속

■ 연말 소비 특수 시즌 전자상거래 수요 최대 유치 및 고부가 가치 품목 유치 확대

- 블랙프라이데이, 크리스마스 등 소비 증가 시즌 대비하여 수요 강세 예상 노선 부정기편, 차터 투입
- 지속 성장 중인 AI 연관 수요 (서버랙, 2차전지 등) 및 반도체장비 등 유치 확대하여 수익 극대화



항공기 보유 현황

(단위: 대)

구분	기종	2024. 12. 31	2025. 9. 30	증 감
중대형기	B747-8i	7	5	-2
	B777	36	34	-2
	B787-9	13	14	+1
	B787-10	5	10	+5
	A380	7	6	-1
	A350	2	2	
	A330	22	19	-3
	소 계	92	90	-2
소형기	B737-800/900	17	17	
	B737-8	5	6	+1
	A321Neo	15	17	+2
	A220	10	10	
	소 계	47	50	+3
여객기 계		139	140	+1
화물기	B747F	4	4	
	B747-8F	7	7	
	B777F	12	12	
화물기 계		23	23	
총 계		162	163	+1



[참 고] 운송 실적 (별도 기준)

구 분			'24. 3Q	'25. 3Q(E)	전년 대비 증감	'24. 3Q 누적	'25. 3Q 누적(E)	전년 대비 증감
여객	국제선	노선수익 (억원)	24,923	22,986	-7.8%	70,441	69,105	-1.9%
		ASK (백만km)	22,634	22,615	-0.1%	66,039	66,373	+0.5%
		RPK (백만km)	18,917	18,998	+0.4%	55,338	56,188	+1.5%
		L/F	83.6%	84.0%	+0.4%p	83.8%	84.7%	+0.9%p
		Yield (원/km)	132	121	-8.2%	127	123	-3.4%
	국내선	노선수익 (억원)	1,249	1,225	-1.9%	3,599	3,425	-4.8%
		ASK (백만km)	718	749	+4.4%	2,058	2,066	+0.4%
		RPK (백만km)	612	637	+4.0%	1,772	1,775	+0.2%
		L/F	85.3%	85.0%	-0.3%p	86.1%	85.9%	-0.2%p
		Yield (원/km)	204	192	-5.7%	203	193	-5.0%
화물	국제선 + 국내선	노선수익 (억원)	11,198	10,667	-4.7%	32,136	31,761	-1.2%
		ACTK (백만톤km)	3,062	3,034	-0.9%	9,080	8,874	-2.3%
		CTK (백만톤km)	2,209	2,162	-2.1%	6,615	6,333	-4.3%
		L/F	72.1%	71.3%	-0.9%p	72.9%	71.4%	-1.5%p
		Yield (원/km)	507	493	-2.7%	486	502	+3.2%



[참 고] 부정기 운항 : 스페인 (말라가), 일본 (도야마)

■ 동계 선호 관광지 중심 탄력적 공급 운영을 통한 수익성 제고 추진

- 유럽 (말라가/스페인), 일본 (도야마) 부정기편 운영

스페인, 말라가



그라나다 알함브라 궁전



론다 누에보 다리



마요르카 팔마 대성당



세비아 스페인 광장

일본, 도야마



다테야마 구로베 알펜루트



구로베 협곡 열차 (도토키 열차)



시라카와고 합장촌



도야마성



감사합니다