



















2025년 2분기 실적발표















M

































DISCLAIMER

본 자료에 포함된 2025년 2분기 CJ대한통운(이하 "회사")의 경영실적 및 재무성과와 관련한 모든 정보는 한국채택 국제회계기준(이하 "국제회계기준")에 따라 연결기준으로 작성되었습니다.

본 자료는 미래에 대한 "예측정보"를 포함하고 있습니다.

위 "예측정보"는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실재 미래실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

또한 향후 전망은 현재의 시장 상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로서 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임소재의 입증자료로써 사용될 수 없습니다.

또한 위 2025년 2분기 회사의 경영실적 및 재무성과는 투자자의 편의를 위해 외부감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 검토과정에서 달라질 수 있습니다.



CONTENTS

| 01 | 실적 Highlight | Company Highlight 2Q25 재무 실적 사업별 재무실적 | 04 05 06 | 02 | 사업부문별 실적분석 | O-NE CL(W&D, P&D) 글로벌 | 08 09 11 |
|----|-----------------|---|----------------|----|---------------|-----------------------------|----------------|
| | | 요약 재무제표 | 07 | | | | |

03Appendix손익계산서13재무상태표14사업부문별 손익15



Company Highlight

2Q25 실적

매출 3조 484억원(YoY -0.4%), 영업이익 1,152억원(YoY -8.1%), 순이익 582억원(YoY -5.1%)

3PL 물류 확대에도 소비부진 영향 O-NE 물량 감소 및 포워딩 약세로 매출 정체, 보유세 증가 영향 등으로 이익 둔화하반기 O-NE 물량 회복 및 '더 풀필' 연계 서비스 확산, 2세대 생산성 혁신 프로젝트 실행, 글로벌 사업전략 강화

사업부문별 요약

O-NE

이커머스 물류 성장성 확대, 차별화 배송서비스 경험 확산 통한 점유율 상승 추진

소비부진으로 물량 감소하였으나 차별화 배송 서비스 및 풀필먼트 연계로 신규수주 증가 매일 O-NE 고객 경험 확대 위한 프로모션 시행으로 경쟁력 보유한 중소형 셀러 신규 유입 및 M/S 확대 추진

CL

W&D 물류 공동화 및 P&D 수송 솔루션 제공으로 신규수주 확대, 2세대 생산성 혁신 프로젝트 도입

W&D 거점 최적화 및 수송 유통·산업재 向 컨설팅 기반 신규수주로 CL 매출 성장 지속 1세대 생산성 혁신 프로젝트 성과 기반 2세대 프로젝트 도입으로 추가적 수익성 향상 및 생산성 개선 추진

글로벌

단기적 시황 영향 포워딩 약세이나 인도 구조적 성장 지속, CBE 점진적 권역 확대 추진

포워딩 배터리 물류 스케일 조정과 한국發 포워딩 수요 위축으로 매출 감소 인도 W&D 사업 확장 위한 포트폴리오 다각화로 성장세 유지, CBE 글로벌 서비스 커버리지 확대

건설

신규공사 시차 영향 일시적 매출 감소하였으나 특화 시공능력 및 리스크 관리 기반 신규수주 확대

안정적 리스크 관리 및 물류시설 특화 시공능력 기반 수주잔고 1.6조원 이상 확보(YoY +94%), 원가율 개선

- 1. 실적 Highlight
- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendix



2Q25 재무실적

매출액 전년比 0.4% 감소한 3조 484억원, 영업이익 전년比 8.1% 감소한 1,152억원, 순이익 전년比 5.1% 감소한 582억원



- 1. 실적 Highlight
- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendix



사업별 재무실적

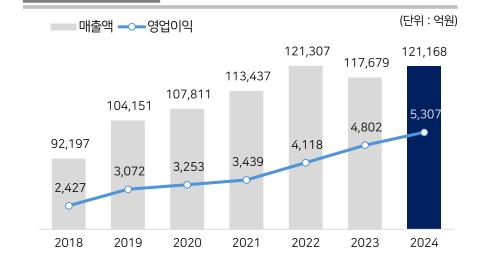
사업별 재무실적

■O-NE ■CL ■글로벌 ■건설

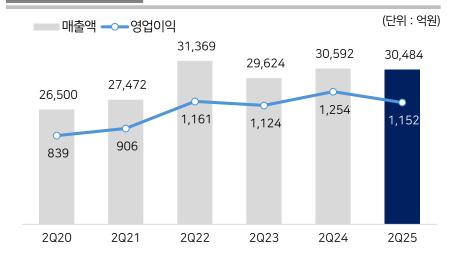
(단위 : 억원)

| 매출액 | | | 영업이익 | | | |
|--------|--------|--------|-----------|------------------|-----------|--|
| 30,592 | -0.4% | 30,484 | | | | |
| 2,555 | -19.9% | 2,047 | 1,254 | -8.1% | 1,152 | |
| | | | 26 185 | +46.2% +11.9% | 38 207 | |
| 11,239 | -1.9% | 11,027 | 426 | +5.4% | 449 | |
| 7,371 | +13.1% | 8,334 | | | 443 | |
| 9,427 | -3.7% | 9,076 | 617 | -25.8% | | |
| 2Q24 | | 2Q25 | 2Q24 | | 2Q25 | |

연도별 실적추이



분기별 실적추이



1. 실적 Highlight

- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendix



요약 재무제표

요약 손익계산서

| (단위: 억원) | 2Q24 | 2Q25 | 증감(| YoY) |
|----------|--------|--------|------|--------|
| 매출액 | 30,592 | 30,484 | -108 | -0.4% |
| 매출원가 | 27,032 | 27,160 | 128 | 0.5% |
| 매출총이익 | 3,560 | 3,324 | -236 | -6.6% |
| 판관비 | 2,306 | 2,172 | -134 | -5.8% |
| 영업이익 | 1,254 | 1,152 | -102 | -8.1% |
| (%) | 4.1% | 3.8% | | -0.3%p |
| 영업외손실 | -405 | -424 | -19 | 4.8% |
| 세전이익 | 849 | 728 | -121 | -14.2% |
| (%) | 2.8% | 2.4% | | -0.4%p |
| 당기순이익 | 613 | 582 | -31 | -5.1% |
| (%) | 2.0% | 1.9% | | -0.1%p |

요약 재무상태표

| (단위: 억원) | 2024 | 2Q25 | 증감 |
|--------------|--------|--------|-------|
| 자산총계 | 97,439 | 99,025 | 1,586 |
| 유동자산 | 27,833 | 28,554 | 721 |
| 현금자산, 단기금융자산 | 4,622 | 5,251 | 629 |
| 비유동 자산 | 69,606 | 70,471 | 865 |
| 유형자산 | 33,236 | 33,521 | 285 |
| 무형자산 | 12,298 | 11,830 | -468 |
| 부채총계 | 55,183 | 56,447 | 1,264 |
| 차입금 | 20,581 | 21,713 | 1,132 |
| 리스부채 | 14,476 | 15,411 | 935 |
| 자본총계 | 42,256 | 42,578 | 322 |
| 순차입금 | 15,959 | 16,462 | 503 |
| 부채비율 | 130.6% | 132.6% | 2.0%p |

- 1. 실적 Highlight
- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendi



O-NE

O-NE 소비둔화 영향 실적 감소, 차별화 배송 연계 기반 풀필먼트 물량 확대

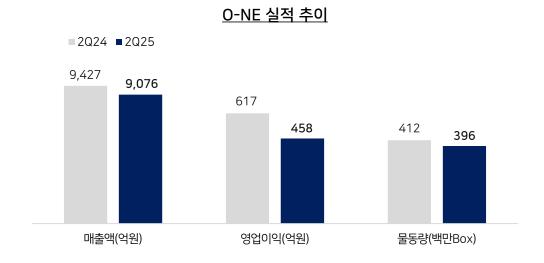
매출액 전년比 3.7% 감소한 9,076억원, 영업이익 전년比 25.8% 감소한 458억원

O-NE

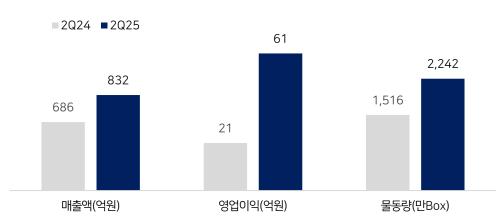
- 4,5월 소비둔화 영향 물량 감소, 매일 O-NE 기반 6월부터 회복세
 - 물량 3.96억 Box(YoY -3.8%) / ASP YoY -1.3%
 - 소매판매액지수 4월 YoY -2.0%, 5월 -2.0%, 6월 -1.6% (KOSIS, 승용차제외)
- 새벽배송/당일배송 커버리지 확대 기반 물량 성장 및 수익성 개선
 - 2Q 새벽배송/당일배송 물량 YoY +112.2%
 - 그로서리, 패션, 도서, 전자 등 빠른배송 니즈 高 버티컬 수주 확대

이커머스

- 대형 종합몰 수주 기반 그로서리, CPG 물량 확대
 - 풀필먼트 물량 2.2천만Box(YoY +48%)
- 매일 O-NE, 새벽/당일배송 풀필먼트 연계 중소형 셀러 신규수주 활성화 추진



<u>이커머스(별도) 실적 추이</u>



- 1. 실적 Highligh
- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendix



CL

신규수주 확대로 매출 성장 지속, 2세대 생산성 혁신 프로젝트 도입

매출액 전년比 13.1% 증가한 8,334억원, 영업이익 전년比 5.4% 증가한 449억원

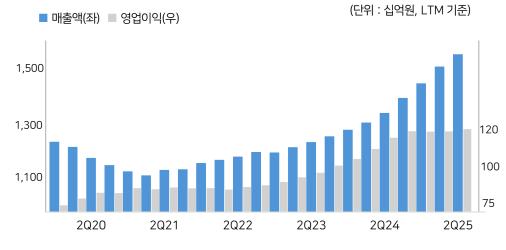
W&D

- 물류공동화 기반 신규 아웃소싱 수주 확대 지속(YoY +13%)
- CPG, 제약, Retail, F&B 버티컬 전용 HUB 통한 물류공동화 실현
- 버티컬별 물류공동화 통한 원가경쟁력 확보하여 신규수주 확대 ; CPG, 식품 버티컬 대형 신규수주 완료
- 2세대 생산성 혁신 프로젝트 도입 기반 원가경쟁력 제고
 - 버티컬/공정別 생산성 관리 및 자동화 솔루션 확대(2세대 생산성 혁신) ※ 1세대: 거점別 생산성 관리 및 데이터 축적
 - 상반기 W&D 시간당 생산성 YoY +5%, 단위원가 -3.7%

P&D

- 수송 물자별 컨설팅 통한 신규수주로 매출 성장(YoY +13%)
 - (수송) 유통 및 산업재 맞춤 수송 솔루션 제공 통한 수주 확대 ; 유통/생산거점-내수판매/수출 간 수송 네트워크 최적화
 - (항만) 철강 수출감소 지속 등으로 항만 물동량 감소(YoY -3%)

W&D 매출.영업이익 추이



사업별 매출 추이



※25년 1분기附 P&D 사업 內 '더 운반' 실적 합산(24년末까지 W&D에 포함)

- 2. 사업부문별 실적



한국사업

하반기 전략

1. 실적 Highlight

2. 사업부문별 실적

3. Appendix

O-NE ↔ W&D 밸류체인 확대 통한 시장 창출, 물자별 영업전략 기반 수송사업 확대

벨류체인 확대

서비스 경쟁력 활용 기반 사업 연계型 수주 확대

- 밸류체인 통합을 통한 시너지 창출 및 매출 성장 추진
 - '더 풀필'+ 매일 O-NE 통합 서비스 제공으로 고객 저변확대
- 서비스별 연계 영업전략 강화 통한 시장 창출 및 타겟 산업 확장
 - 기능별 개별 서비스 및 솔루션 제공 → 통합 물류 서비스 모델 확대
 - 유통·소비재·식품 산업 대상 B2B-B2C 복합 물류 솔루션 수주 확대

수송사업 확대

물자별 컨설팅 기반 영업확대로 성장 Drive

■ 시스템 기반 수송 효율화 및 물자별 최적화 솔루션 제공 통한 신규수주 확대



보관-판매거점 間 수배송 효율화 全 밸류체인으로 확대

컨테이너

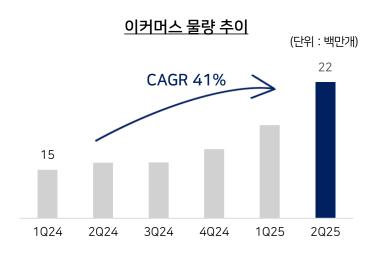
생산거점 - 항만 연계한 수출컨테이너 수송 물류 확대

철강등

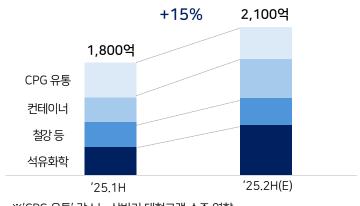
철강산업 2차 벤더사까지 확대하여 수송 공동운영

석유화학

화학물질 취급 레퍼런스 기반 산업군 내 커버리지 확대



수송사업 하반기 신규수주 전망



※'CPG 유통' 감소는 상반기 대형고객 수주 영향



글로벌

배터리 물류 축소로 매출 감소, 인도 사업 확대하며 이익 성장

매출액 전년比 1.9% 감소한 1조 1,027억원, 영업이익 전년比 11.9% 증가한 207억원

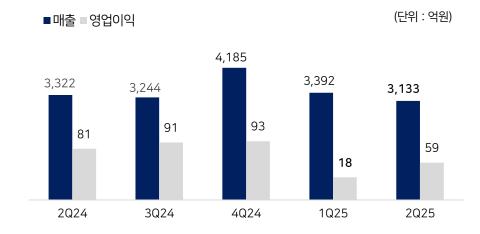
해외사업

- [미국] 배터리 물량 감축에 따른 실적 감소(YoY -6%)
 - 대형 배터리 물류 축소, 물량 YoY 약 40% 감소
 - 미국 경기둔화에 따른 W&D 신규수주 순연으로 수익성 개선 이연
- [인도] 철강外 산업군 신규수주 확대 통한 매출 성장(YoY +6%)
 - 수송사업 非철강 산업군(케미칼,산업재 등) 수주 확대로 매출 성장
 - W&D / 포워딩(국내항공, 연안) 운영 및 구조 개선으로 수익성 향상

포워딩

- [CBE] 사업권역 확대에 따른 CBE 성장세 유지(YoY +5%)
 - 인천 GDC 아시아권역 출고국 확대(6→9개국)로 물량 성장
 - 아시아/북미 지역으로 ICC/OCC물류 확대
- [포워딩] 배터리 물류 축소 및 관세 불확실성으로 물동량 감소
 - 해상 물동량 YoY -25%(배터리 제외시 -12%), 항공 물동량 -13%

<u>미국 영업실적 추이</u>



인도 영업실적 추이



1. 실적 Highligh[.]

2. 사업부문별 실적

3. Appendix



글로벌사업

하반기 전략

1. 실적 Highlight

2. 사업부문별 실적

3. Appendix

전략국가 CL사업 성장기반 구축, 포워딩 사업 시장지배력 강화

해외사업 전략국가 경

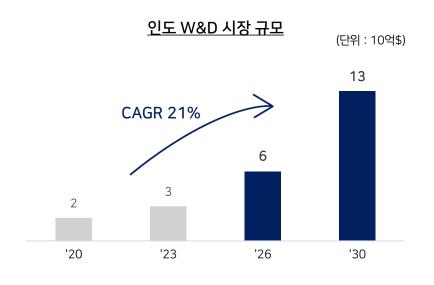
전략국가 중심 현지 CL사업 성장 Drive

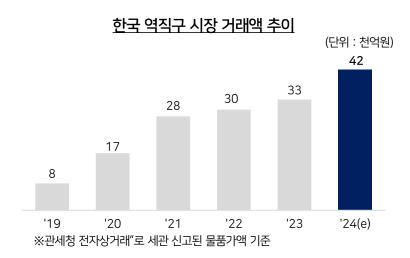
- [미국] 상/저온 전략거점 구축 통한 사업경쟁력 강화
 - 도심수요 대응 및 내륙물류 허브 역할 위한 신규센터 가동 본격화
 - 콜드체인 센터 추가 확보 통한 상/저온 통합 운영경쟁력 강화
- [인도] 사업 포트폴리오 확대 지속으로 안정적 성장구조 확립
 - 수송사업 케미칼, CPG 등 다양한 산업군으로 커버리지 확대
 - 국내 CPG W&D 운영역량 전이 기반 신규수주로 W&D사업 성장 추진

포워딩

CBE시장 우위 구축 및 포워딩 역량 제고

- [CBE] 운영안정화 및 역직구 확대 통한 시장지위 선점
- 사우디 GDC 조기 안정화 통한 중동권역 커버리지 확대
- 해외 대형 플랫폼 연계 통한 韓 셀러의 해외진출(일본 등) 물류 지원 강화
- [포워딩] 글로벌 네트워크 확보 기반 포워딩 사업 확대
 - 폴란드 법인설립 통한 유럽시장 공략(전략지역 커버리지 범위 확장)
 - 핵심지역(미국/유럽) 전담팀 운영으로 포워딩 시장 지배력 강화







손익계산서

| (단위: 억원) | | 2Q24 | 1Q25 | 2Q25 | 증감(YoY) | | 증감(QoQ) | |
|----------|-----|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|
| 매출액 | | 30,592 | 29,926 | 30,484 | -108 | -0.4% | 558 | 1.9% |
| 매출원가 | | 27,032 | 26,837 | 27,160 | 128 | 0.5% | 323 | 1.2% |
| 매출총이익 | | 3,560 | 3,089 | 3,324 | -236 | -6.6% | 235 | 7.6% |
| | (%) | 11.6% | 10.3% | 10.9% | | -0.7%p | | 0.6%p |
| 판관비 | | 2,306 | 2,235 | 2,172 | -134 | -5.8% | -63 | -2.9% |
| | (%) | 7.5% | 7.5% | 7.1% | | -0.4%p | | -0.4%p |
| 영업이익 | | 1,254 | 854 | 1,152 | -102 | -8.1% | 298 | 35.0% |
| | (%) | 4.1% | 2.9% | 3.8% | | -0.3%p | | 0.9%p |
| 영업외손실 | | -405 | -326 | -424 | -19 | 4.8% | -98 | 30.1% |
| 세전이익 | | 849 | 528 | 728 | -121 | -14.2% | 200 | 38.0% |
| | (%) | 2.8% | 1.8% | 2.4% | | -0.4%p | | 0.6%p |
| 당기순이익 | | 613 | 410 | 582 | -31 | -5.1% | 172 | 42.0% |
| | (%) | 2.0% | 1.4% | 1.9% | | -0.1%p | | 0.5%p |

2. 사업부문별 실적

3. Appendix

^{1.} 실적 Highlight



재무상태표

| (단위: 억원) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2Q25 | 증감 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 자산총계 | 96,435 | 89,939 | 96,933 | 93,576 | 97,439 | 99,025 | +1,586 |
| 유동자산 | 25,385 | 23,482 | 29,565 | 24,883 | 27,833 | 28,554 | +721 |
| 현금자산, 단기금융자산 | 4,425 | 3,009 | 9,248 | 4,308 | 4,622 | 5,251 | +629 |
| 비유동 자산 | 71,050 | 66,457 | 67,368 | 68,693 | 69,606 | 70,471 | +865 |
| 유형자산 | 34,962 | 33,121 | 33,642 | 33,279 | 33,236 | 33,521 | +285 |
| 무형자산 | 16,367 | 11,920 | 11,974 | 11,850 | 12,298 | 11,830 | -468 |
| 부채총계 | 56,036 | 49,776 | 56,590 | 53,145 | 55,183 | 56,447 | +1,264 |
| 차입금 | 22,263 | 17,485 | 23,379 | 18,486 | 20,581 | 21,713 | +1,132 |
| 리스부채 | 10,165 | 10,653 | 12,660 | 13,692 | 14,476 | 15,411 | +935 |
| 자본총계 | 40,399 | 40,163 | 40,343 | 40,431 | 42,256 | 42,578 | +322 |
| 부채비율 | 138.7% | 123.9% | 140.3% | 131.4% | 130.6% | 132.6% | 2.0%p |

^{1.} 실적 Highligh[.]

^{2.} 사업부문별 실적

^{3.} Appendix



사업부문별 영업 손익

| (단위: 억원) | | 2Q23 | 3Q23 | 4Q23 | 1Q24 | 2Q24 | 3Q24 | 4Q24 | 1Q25 | 2Q25 | 증감(YoY) |
|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 매출액 | 9,212 | 9,010 | 9,897 | 9,370 | 9,427 | 8,982 | 9,510 | 8,762 | 9,076 | -3.7% |
| O NE | 매출총이익 | 1,329 | 1,221 | 1,415 | 1,258 | 1,351 | 1,202 | 1,362 | 1,049 | 1,137 | -15.8% |
| O-NE | 영업이익 | 616 | 557 | 795 | 535 | 617 | 540 | 696 | 343 | 458 | -25.8% |
| | 영업이익률(%) | 6.7 | 6.2 | 8.0 | 5.7 | 6.5 | 6.0 | 7.3 | 3.9 | 5.0 | -1.5%p |
| | 매출액 | 7,136 | 7,234 | 7,372 | 6,968 | 7,371 | 7,684 | 7,834 | 8,135 | 8,334 | 13.1% |
| CI | 매출총이익 | 823 | 884 | 776 | 859 | 902 | 948 | 881 | 872 | 893 | -1.0% |
| CL | 영업이익 | 376 | 442 | 275 | 413 | 426 | 512 | 498 | 397 | 449 | 5.4% |
| | 영업이익률(%) | 5.3 | 6.1 | 3.7 | 5.9 | 5.8 | 6.7 | 6.4 | 4.9 | 5.4 | -0.4%p |
| | 매출액 | 10,701 | 10,542 | 10,454 | 10,763 | 11,239 | 10,985 | 11,343 | 11,430 | 11,027 | -1.9% |
| 7 = 111 | 매출총이익 | 964 | 1,023 | 902 | 980 | 1,077 | 1,099 | 1,016 | 1,008 | 1,037 | -3.7% |
| 글로벌 | 영업이익 | 157 | 154 | 323 | 116 | 185 | 282 | 279 | 116 | 207 | 11.9% |
| | 영업이익률(%) | 1.5 | 1.5 | 3.1 | 1.1 | 1.6 | 2.6 | 2.5 | 1.0 | 1.9 | 0.3%p |
| | 매출액 | 2,575 | 2,585 | 2,883 | 2,113 | 2,555 | 2,107 | 2,916 | 1,599 | 2,047 | -19.9% |
| ᆚ서 | 매출총이익 | 158 | 217 | 180 | 178 | 230 | 234 | 289 | 161 | 257 | 11.7% |
| 건설 | 영업이익 | -25 | 95 | 47 | 29 | 26 | 82 | 71 | -2 | 38 | 46.2% |
| | 영업이익률(%) | -1.0 | 3.7 | 1.6 | 1.4 | 1.0 | 3.9 | 2.4 | -0.1 | 1.9 | 0.9%p |
| | 매출액 | 29,624 | 29,371 | 30,606 | 29,214 | 30,592 | 29,758 | 31,603 | 29,926 | 30,484 | -0.4% |
| 전체 | 매출총이익 | 3,274 | 3,345 | 3,274 | 3,276 | 3,560 | 3,483 | 3,548 | 3,089 | 3,324 | -6.6% |
| 선세 | 영업이익 | 1,124 | 1,248 | 1,440 | 1,093 | 1,254 | 1,416 | 1,544 | 854 | 1,152 | -8.1% |
| | 영업이익률(%) | 3.8 | 4.2 | 4.7 | 3.7 | 4.1 | 4.8 | 4.9 | 2.9 | 3.8 | -0.3%p |

- 1. 실적 Highligh[.]
- 2. 사업부문별 실적
- 3. Appendix



감사합니다

Investor Relations www.cjlogistics.com