

sandoll

WE SUPPORT FREE EXPRESSION

Disclaimer

본 자료는 기관투자자와 일반투자자들을 대상으로 실시되는 투자미팅에서의 정보제공을 목적으로 (주)산돌 (이하 “회사”)에 의해 작성되었으며
이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 투자미팅에의 참석은 위와 같은 제한 사항의 준수에 대한 동의로 간주될 것이며 제한 사항에 대한 위반은 관련 증권거래 법률에 대한 위반에
해당 될 수 있음을 유념해주시기 바랍니다.

본 자료에 포함된 회사의 경영실적 및 재무성과와 관련된 모든 정보는 기업회계기준에 따라 작성되었습니다. “예측정보”는 개별 확인 절차를
거치지 않은 정보들입니다.

이는 과거가 아닌 미래에 발생할 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’,
‘계획’, ‘기대’, 등과 같은 단어를 포함합니다.

위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제
미래실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다. 또한, 향후 전망은 투자미팅 실시일 현재를 기준으로
작성된 것이며 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의
고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용으로 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임원들은 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려 드립니다. (과실 및 기타의 경우
포함) 본 문서는 주식의 모집 또는 매매 및 청약에 위한 권유를 구성하지 아니하며 문서의 그 어느 부분도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을
위한 기초 또는 근거가 될 수 없음을 알려드립니다.

CONTENTS

1. Intro

- 01 업의 특징
- 02 산돌의 비전

2. Investment Highlights

- 01 Summary
- 02 견고한 실적
- 03 시기반 사업 확장
- 04 신성장 동력 확보

3. 성과 전망

- 01 중기 성장 전망
- 02 주주 환원 정책

업의 특징

폰트 사업은 높은 진입 장벽에 의한 지속가능성과 IT 및 글로벌 사업으로의 확장성을 보유함

IP기반 진입장벽



- 장기간 축적된 IP는 모방하기 어려운 사업의 핵심 경쟁력으로 작용
- 폰트 1종 개발에 3개월 이상 소요

제품 수명의 지속가능성



- 장기간 매출을 창출하는 스테디셀러
- 헬베티카(1957년 출시): 한국인이 사랑하는 영문 폰트 1위 ¹⁾
- 산돌고딕(1995년 출시): 산돌구름 폰트 활성화 순위 상위권

사용자 Lock in 효과



- 창작물의 보존 및 활용을 위해 폰트 서비스 유지 필수
- 서비스 해지 시 폰트 사용 불가, 기존 제작물의 폰트 삭제

IT 기술과 결합 구독형 서비스화



- 다양한 디지털 환경(웹, 모바일 등)에 폰트 제공 역량
- 구독형 클라우드 서비스 제공을 위한 인프라 기술 필요

글로벌 비즈니스



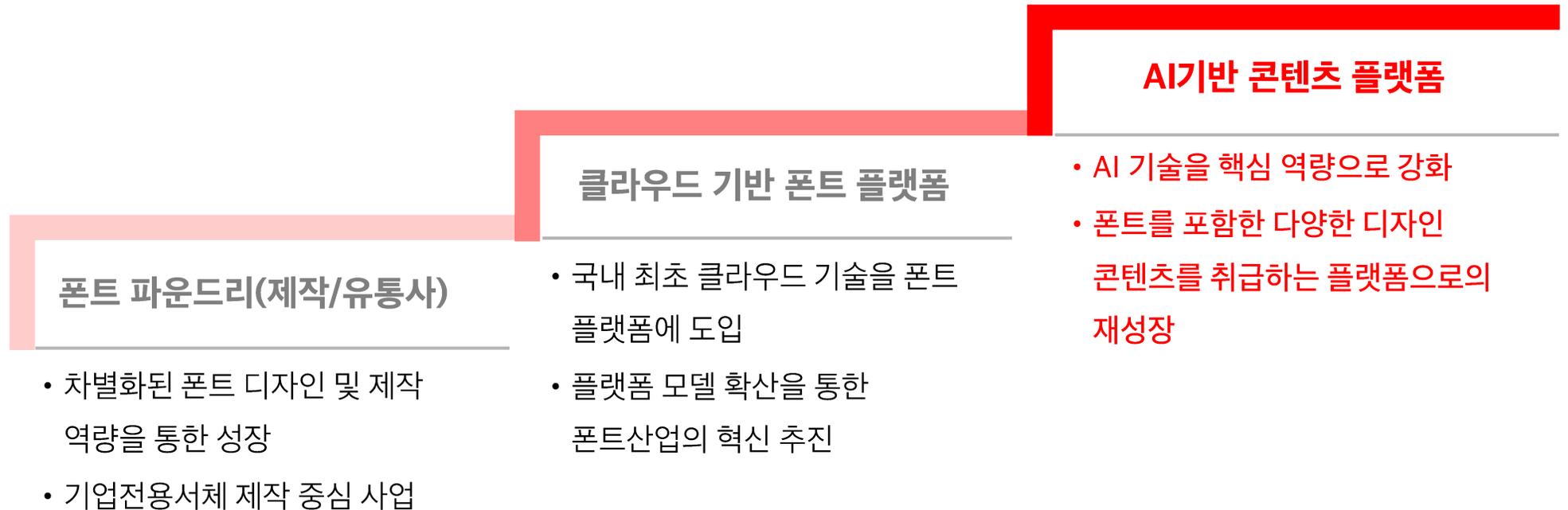
- 제품/서비스의 글로벌화로 다국어 폰트는 핵심 커뮤니케이션 요소
- 다국어 폰트의 라이브러리 제작 및 확보 역량 필요

Note: 1) 영문 폰트 선호도 설문조사, 폰트클럽

산돌의 비전

산돌은 클라우드 기술 폰트 플랫폼 기업에서 AI 기반 콘텐츠 플랫폼으로의 성장을 목표로 함

산돌의 성장 계획



Summary

견고한 실적을 기반으로 AI기술 강화를 통한 신성장 동력 확보

Investment Highlights

견고한 실적

- 플랫폼 업체로서의 견조한 사업지표 성과 보유
- 전사적 실적 개선으로 재무 성과 극대화
 - 윤디자인 인수, 플랫폼 가격인상, 기업전용서체 사업 개선 및 자회사 턴어라운드
- 독보적인 시장 점유율 및 플랫폼 사업 기반 장기 안정적 성장 기반 확보

AI 기반 사업 확장

- AI 기술 기반 밸류체인 카테고리 확장 및 글로벌 관점의 성장 가속화 추진
 - AI 폰트 기술 내재화로 폰트업의 혁신 추진 및 신규 서비스 발굴
 - 다양한 AI 기업들과의 전략적 협업 통해 기술 경쟁력 강화 및 카테고리 확장
 - AI 기술 활용한 글로벌 시장 진출 가속화

신성장 동력 확보

- M&A 통한 이종 사업 진출 추진
- 유망 기업 투자를 통한 사업 시너지 및 투자 수익 확보

핵심 사업지표 - 2025년 1H

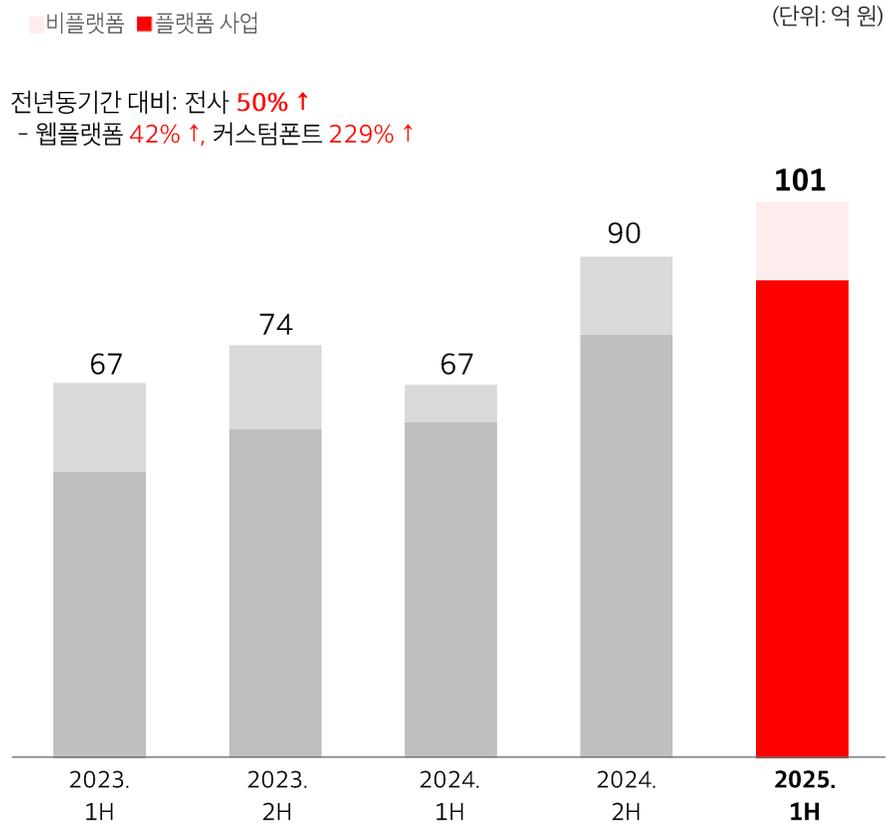
기존 폰트 사업	<p>MAU ¹⁾</p> <p>24% ↑</p> <p>(107만명 → 133만명)</p>	<p>누적 가입자 수 ²⁾</p> <p>44% ↑</p> <p>(162만명 → 234만명)</p>	<p>유료 회원 수 ³⁾</p> <p>5% ↑</p> <p>(39만명 → 41만명)</p>
	<p>플랫폼 입점사(CP)수 ⁴⁾</p> <p>58% ↑</p> <p>(57개 사 → 98개 사)</p>	<p>sandoll</p>	
신규 사업	<p>엔터 폰트 매출 성장 ⁶⁾</p> <p>74% ↑</p>	<p>글로벌 판권 ⁷⁾</p> <p>41% ↑</p> <p>(16,800종 → 23,800종)</p>	<p>비폰트 사업 성장 ⁸⁾</p> <p>109% ↑</p> <p>(비비트리 스톡이미지 사업)</p>

Note: 1) 산돌구름 및 폰코 '24년 1H 대비 '25년 1H MAU; 2) 산돌구름 및 폰코 '24년 1H 대비 '25년 1H 기준 누적 가입자 수; 3) 산돌구름 및 폰코 '24년 1H 대비 '25년 1H 유료회원 수;
4) 산돌구름 및 폰코 '24 1H 대비 '25년 1H 기준 플랫폼 입점사 수; 5) 산돌구름 및 폰코 '25년 1H 기준, 평균 유지율 = (전월 유료 회원 수 - 당월 서비스 해지 회원 수) ÷ 전월 유료 회원 수;
6) '23 1H 누적 대비 '25 1H 누적 기준 엔터 폰트 연평균매출액 증가율; 7) 산돌구름 및 폰코 '24년 1H 대비 '25년 1H 기준 글로벌 판권 수(종); 8) 비비트리 23년 1H 대비 '25년 1H 누적 연평균매출액 증가율

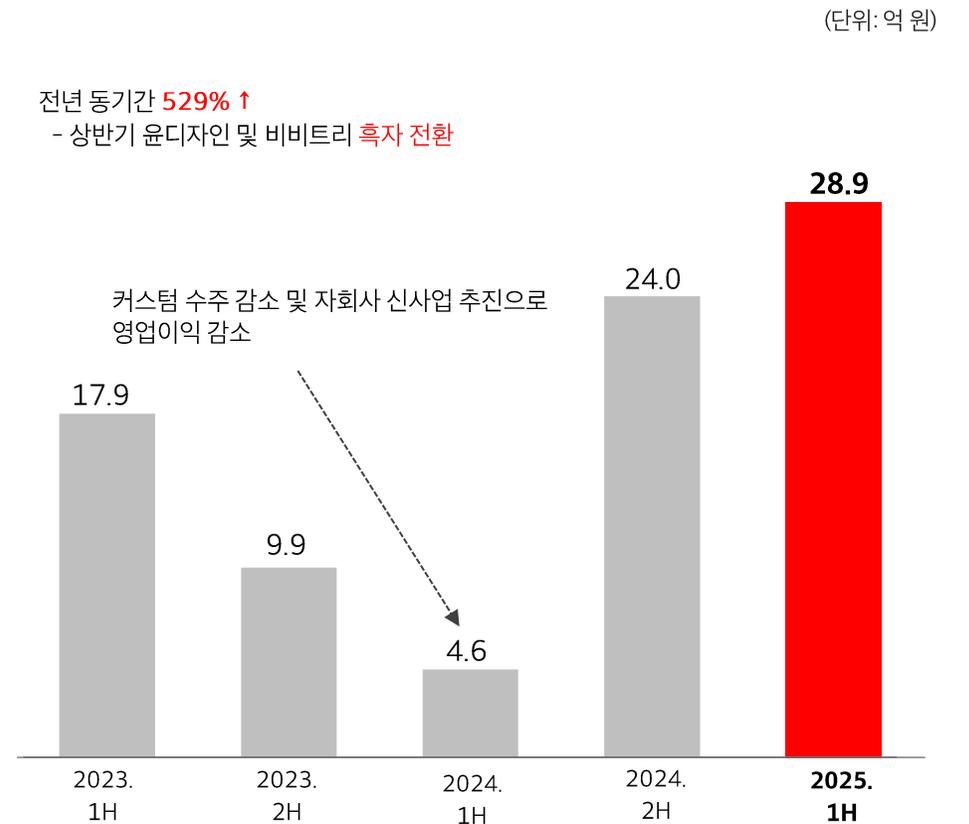
재무실적 - 2025년 1H

'25년 1H 상장이후 최대 성과를 거두었으며, 윤디자인 인수, 가격인상, 기업전용서체 사업 개선 및 자회사 성과 턴어라운드가 종합적으로 기여

사업부문별 매출 추이 (연결 기준)



영업이익 추이 (연결 기준)

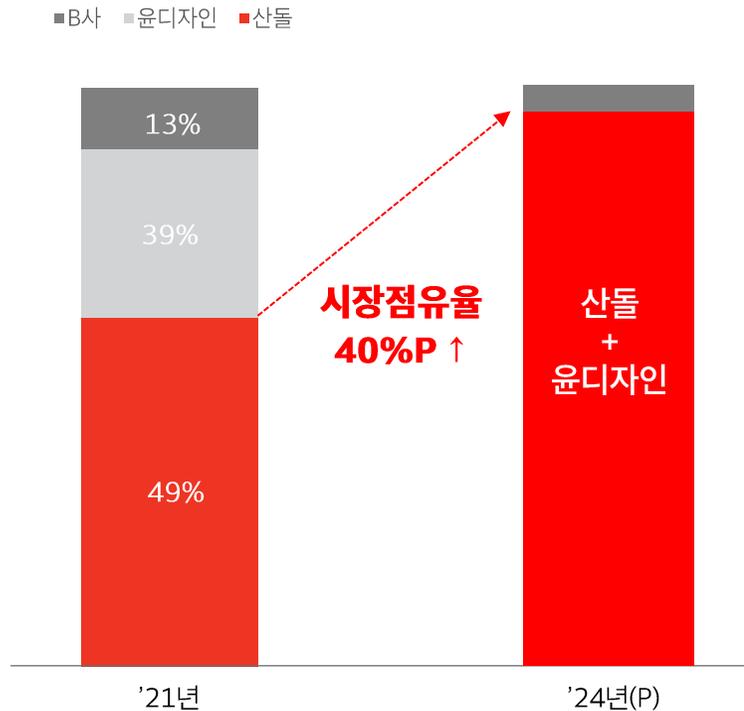


지속가능성

산돌의 독보적인 시장 점유율 및 플랫폼 사업 실적의 견고함은 향후에도 안정적인 수익 창출 및 지속가능한 성장을 지원할 것

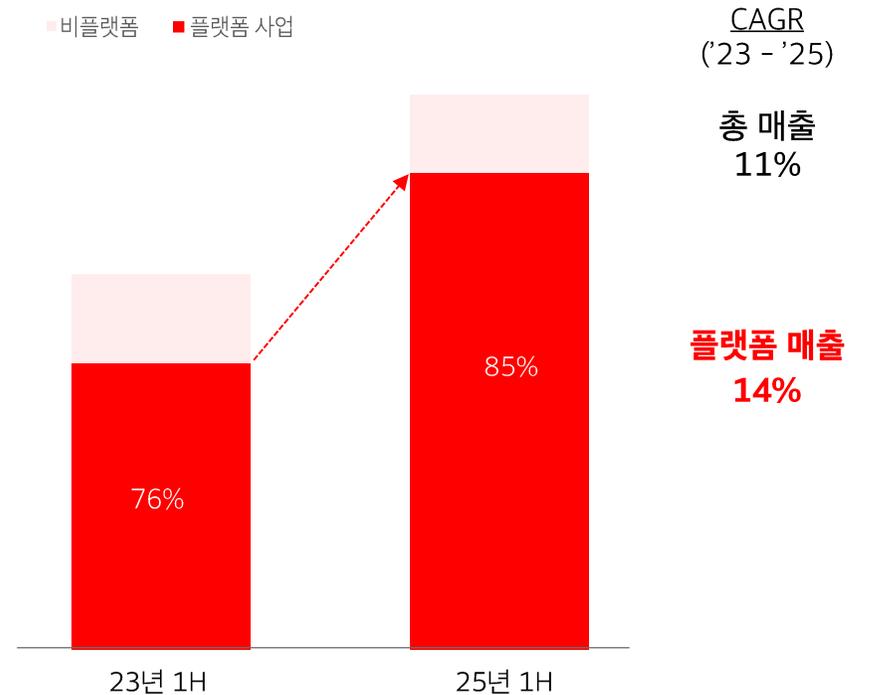
산돌 시장점유율 현황

폰트산업 시장 점유율 ~90% 이상으로 폰트 산업의 유통 장악력 극대화



플랫폼 사업 성과 현황

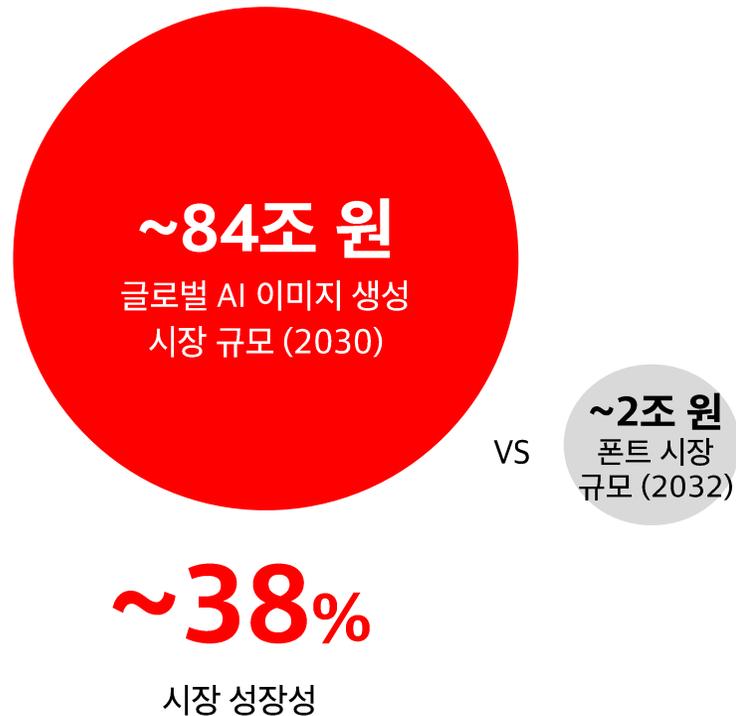
지속가능한 성과 창출이 용이한 구독형 플랫폼의 실적이 꾸준히 증가



AI 기반 사업 확장

AI 생성형 콘텐츠 시장은 고성장 할 것으로 전망되며,
산들은 시장 매력도 높은 해당 시장 진입을 꾸준히 준비해오고 있었음

AI 생성형 콘텐츠 시장 매력도



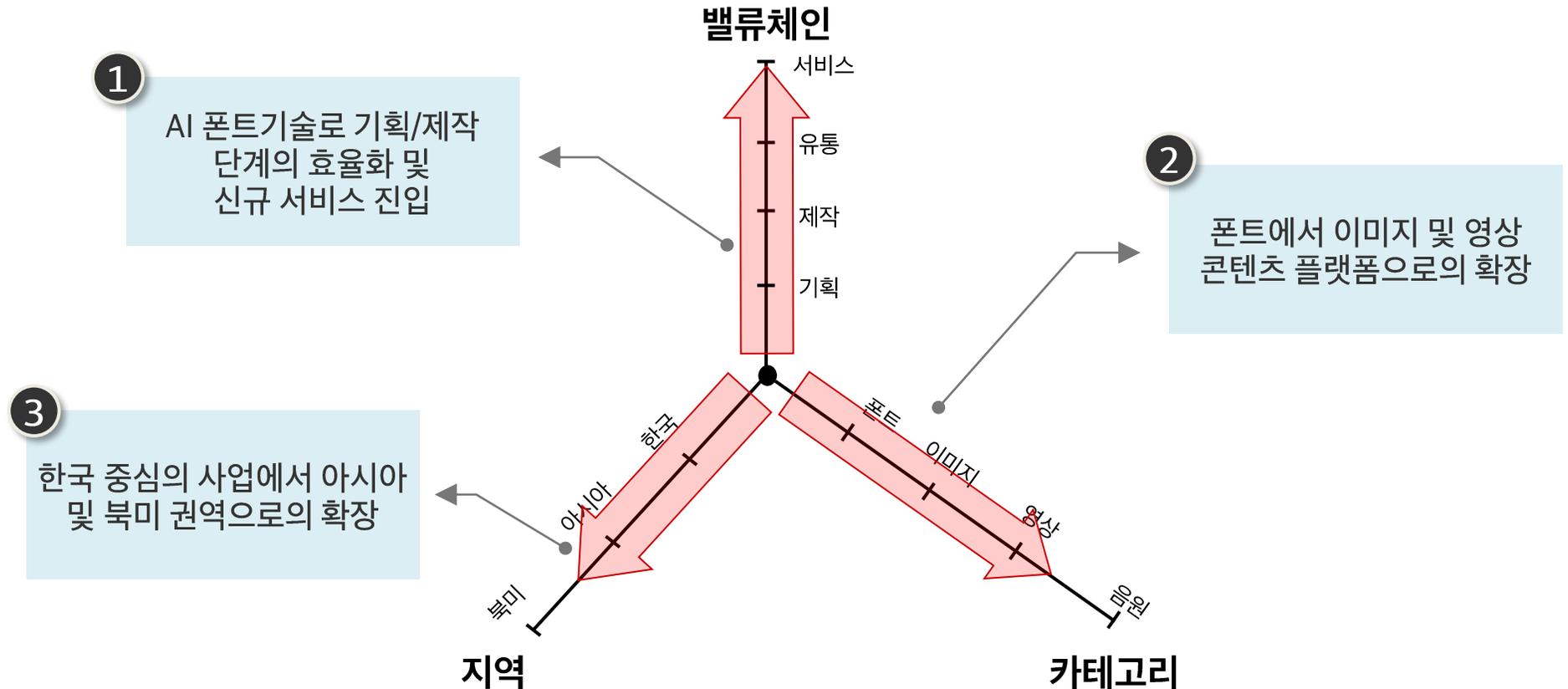
산들의 AI 도입 현황

- '21년 ● AI 기술 자회사 산돌메타랩 설립
- '22년 ● AI 폰트검색 서비스 '폰트폰트' 런칭
- 이미지 내 폰트 분석 및 식별 서비스
- '23년 ● 생성형 AI 솔루션 투자
- Text-to-image, Image-to-image, image inpainting
- '24년 ● OpenAI GPT 스토어에 Korean Font Finder 서비스 개시
- 이미지속 한글 폰트 분석, 식별 및 유사폰트 추천
유토이미지 AI 서비스 강화
- 단어 및 문장으로 이미지 AI 검색 업계 최초 도입
- 자체 제작한 AI 생성형 이미지 제공
- '25년 ● AI 기업 협업 및 자체 기술 개발로 AI역량 고도화 및 상용 서비스화

AI 기반 사업 확장

AI 기술을 통해 폰트업 밸류체인 효율화 및 확장, 디지털 콘텐츠 카테고리 확대 및 글로벌 시장 진출 가속화를 목표로 함

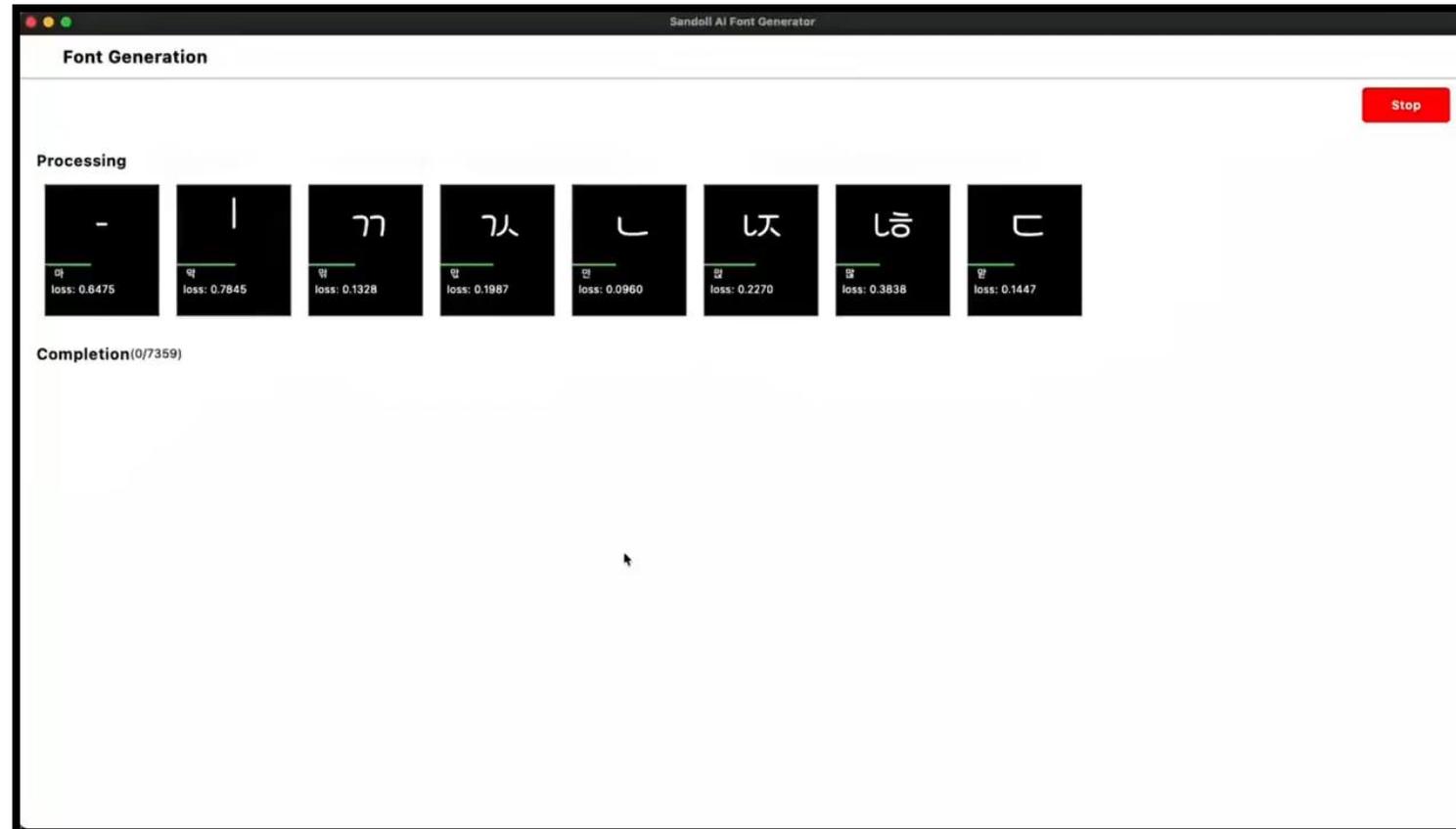
AI 기반 사업 확장 방향



AI 기반 사업 확장 - 밸류체인

산돌은 자체 연구를 통해 세계 최초 AI 폰트 기술을 상용화하고 있음

AI 기반 폰트 제작 솔루션



AI 기반 사업 확장 - 밸류체인

AI 폰트 제작기술을 통해 제작 효율의 혁신은 물론 폰트 관련 다양한 신규 서비스 모델 개발로 사업 확장 추진할 것

AI 폰트 기술 적용 방향



AI 기반 사업 확장 - 밸류체인

AI 폰트 기술을 활용하여 폰트 중심 차별적인 비주얼 콘텐츠 서비스로의 다각화 추진

GIF 변환기 시장

10조 원 이상의 규모로 성장
잠재력 높은 시장

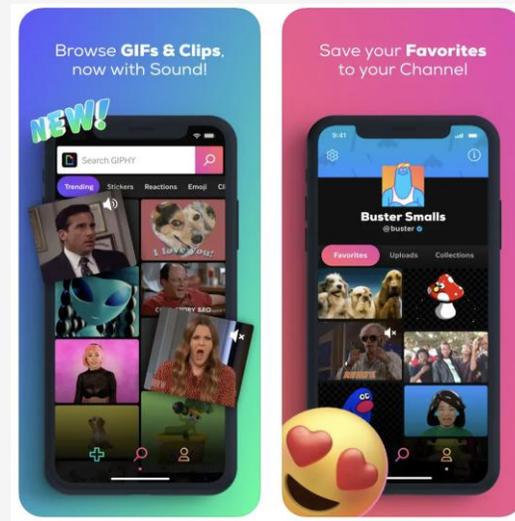
~11조 원
글로벌 GIF 변환기
시장규모 전망 (2033)

- 소셜미디어 참여도 증가
- 숏폼 등 멀티미디어 콘텐츠
메시징 사용 확대
- AI 통한 서비스 고도화

비주얼 콘텐츠 플랫폼



Giphy는 글로벌 TOP 비주얼 콘텐츠 플랫폼으로,
숏폼·광고·AI 트렌드 속에서 폭발적 성장



- 일일 사용자 17억 명 (전세계 인구 25%)
- 광고·브랜드 파트너십 수익화
- 스폰서 GIF 노출, 브랜드 채널, API 라이선스

산들의 차별화 포인트

AI폰트 기술 및 산들의 기존 경쟁력을 활용한
비주얼 콘텐츠 서비스 차별화 진입

사용자 감정 니즈 및
콘텐츠 occasion에
맞는 최적화 폰트
추천

다양한 디자인 폰트
및 다국어 폰트 상품
제공

개인화된 폰트 제작
서비스 제공

폰트까지 쉽게
편집할 수 있는
크리에이티브 툴
통합 기능 강화



AI 생성형 이미지
솔루션 결합

비비트리의
스톡이미지/동영상
라이브러리 활용

AI 기반 사업 확장 - 카테고리

AI 기업들과의 전략적 협업으로 카테고리 확장 및 AI기술을 조기 확보하고 다양한 방식의 수익 전환을 추진할 것

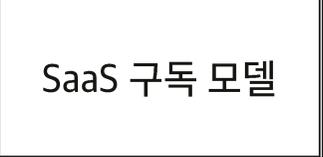
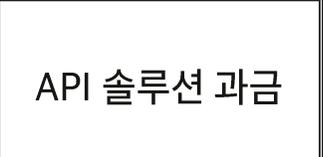
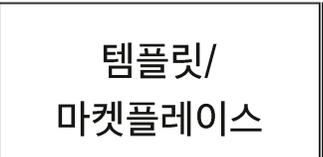
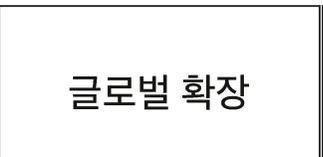
AI 기술 역량 강화

산들은 다양한 AI 기술기업과의 전략적 협업을 통해 카테고리 확장 및 기술 역량을 조기에 확보하고...

AI 기술 협업 현황(계획)	
	• AI 생성형 이미지 서비스 기술/사업화 협업
	• AI 생성형 영상 서비스 도입 및 서비스 고도화
	• AI 생성형 데이터 소싱 및 유통 협업
	• AI 기술 기반 다국어 폰트 서비스 연구 협업
	• AI 기반 UX/UI 웹빌딩 솔루션내 폰트 자동화 협업
⋮	⋮

AI기반 콘텐츠 서비스 수익모델

산돌 플랫폼의 고객, IP, 데이터 등 자산과 결합한 AI 서비스 런칭을 통한 수익모델 확보 예정

	• 개인부터 기업까지 단계별 플랜 제공 (스탠다드, 프로, 엔터프라이즈)
	• 타 서비스/앱에서 AI 이미지 생성 활용 시 사용량 기반 과금
	• 프롬프트 템플릿 시장 및 스타일 마켓플레이스 운영을 통한 2차 매출
	• 다국어 지원 및 현지 파트너십을 통한 글로벌 시장 공략

AI 기반 사업 확장 - 엔터테인먼트 폰트 서비스

산돌은 디자이너향 플랫폼외에 신성장 사업모델로 B2C향 엔터테인먼트 폰트 플랫폼을 운영하고 있음

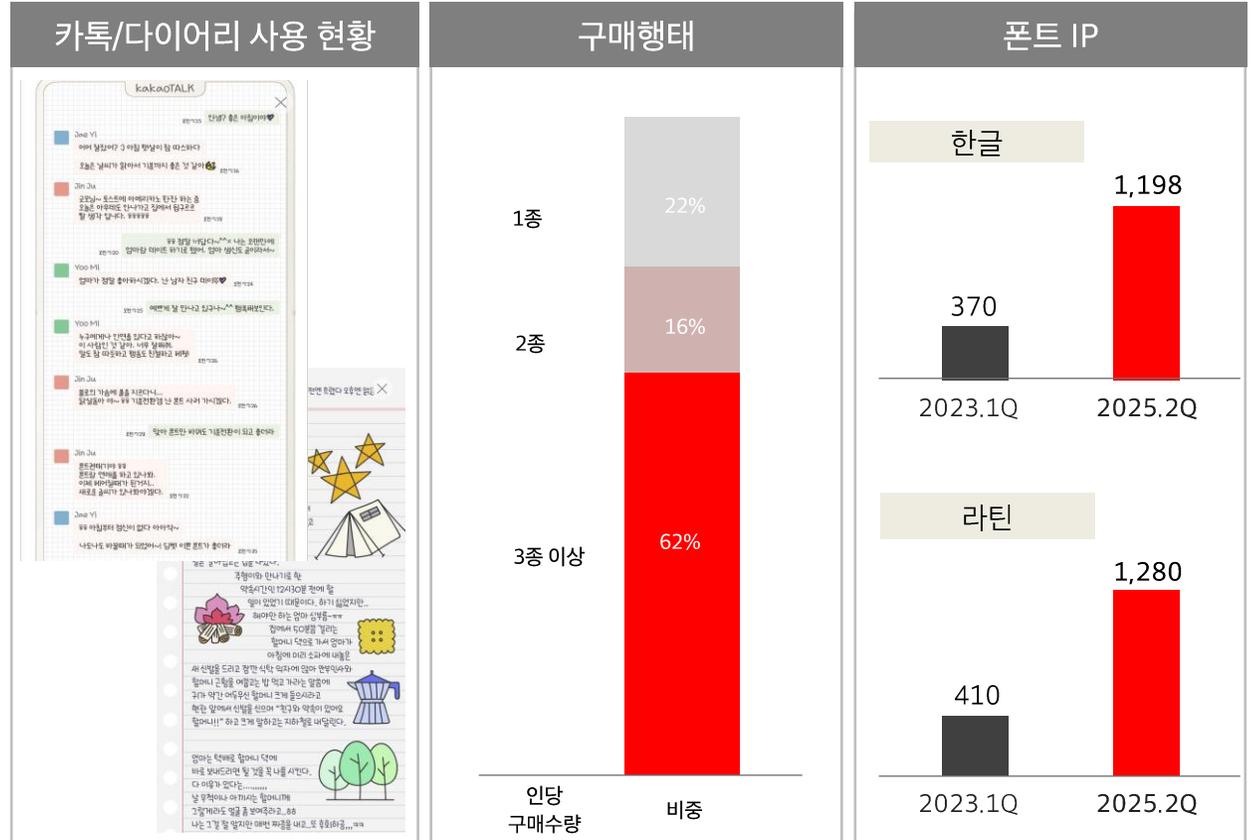
엔터테인먼트 폰트 플랫폼?



- 엔터테인먼트/Fun 요소로 부상
- 문자의 역할보다는 개성, 취향 등 표현 중요
- 대중성에 기반한 확장된 시장

* Source: sandol내부분석

엔터테인먼트 폰트 운영 현황

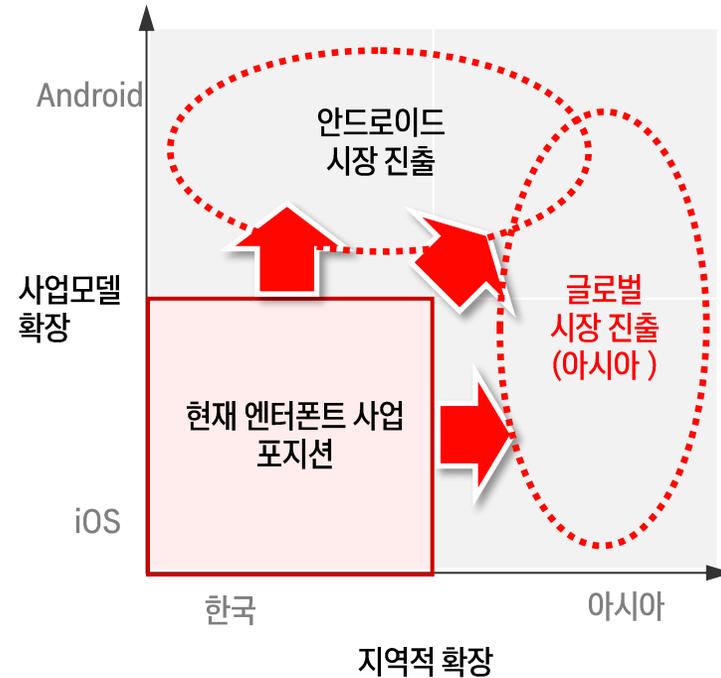


AI 기반 사업 확장 - 글로벌

AI 기술은 기존 엔터폰트 사업 확장의 어려움을 감소시키고, 글로벌 시장 진출 및 사업화를 가속화 할 예정

엔터테인먼트 폰트 사업 확장 전략

AI 기술의 시사점



안드로이드 시장 진출

- AOS의 시스템 폰트 변경
- 사업자의 앱서비스 몰사업자로 진입 성장
- 글로벌 시장 진출 병행 가능

글로벌 시장 진출 (아시아)

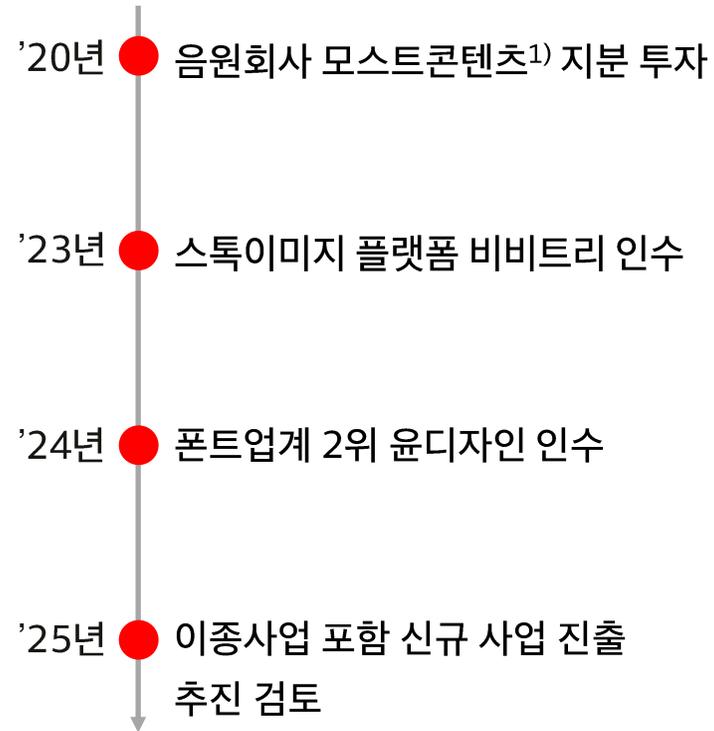
- 이모티콘, 이모지 등 모바일 엔터테인먼트 니즈 높은 국가 타겟
- 대형 SNS 사업자와 전략적 제휴 고려

- **글로벌 서비스 진출 용이**
 - ✓ AI를 통해 조기에 다국어 폰트 확보 가능
 - ✓ 개발, 번역 등 난이도 감소
- **AI 폰트 비주얼 콘텐츠 솔루션으로 차별화**

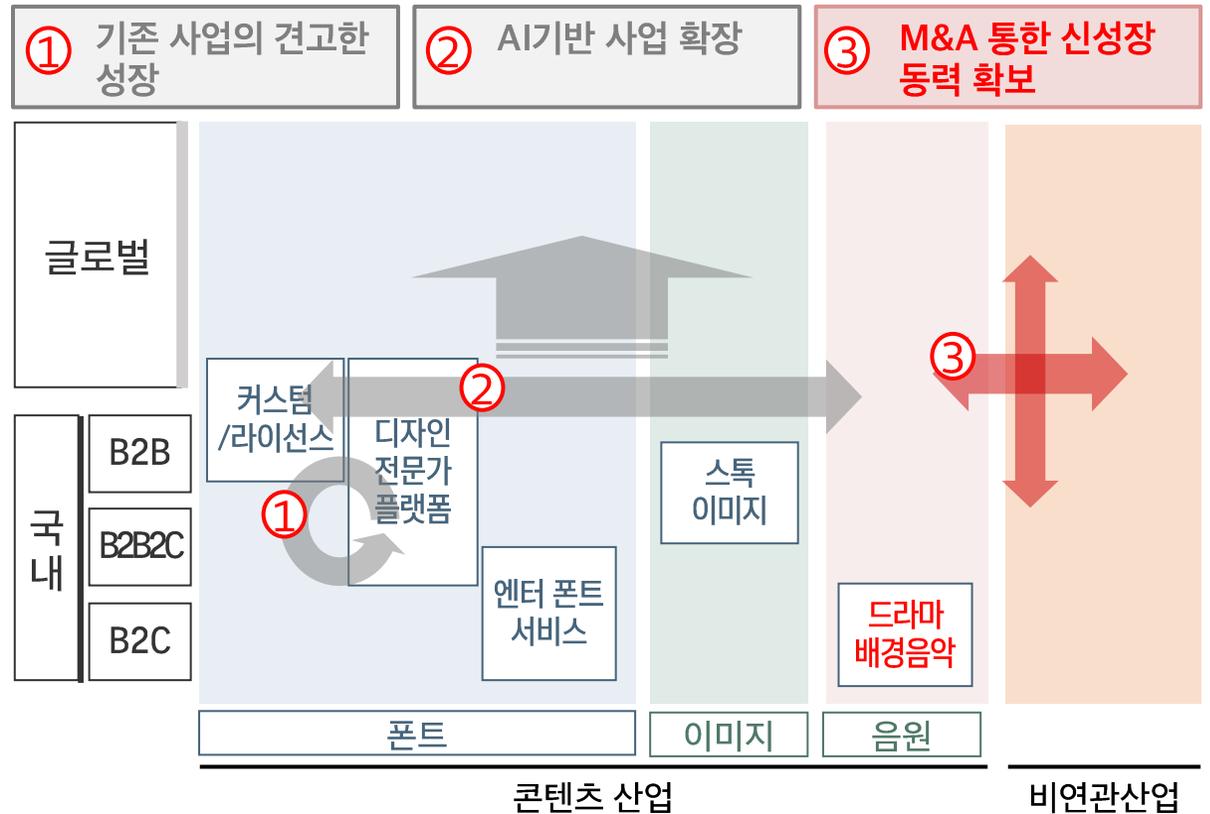
신성장 동력 확보

M&A를 통해 신규 이종 사업으로 진출, 사업의 규모화 및 다각화 추진

주요 투자 현황



산돌 성장 방향



Note: 1) '24년 모스트콘텐츠 IPO 주간사 계약 완료 (미래에셋증권)

중기 성과 전망

AI 기반 사업 혁신 및 신사업 인수 추진 통해 견고한 성장 목표

매출 및 영업이익 전망 (연결 기준)



주주환원 정책

산돌은 지속적인 주주환원 정책 시행을 통해 주주가치제고 집중할 것

산돌이 시행 중인 주주환원 정책

