

2025년 2분기 실적발표

2025년 8월 12일

유의사항

본 자료는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결기준의 영업실적입니다.

본 자료에 포함된 재무실적 및 영업성과는 투자자 편의를 위하여
외부 감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로
향후 외부 감사인의 검토 결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

따라서 당사는 본 자료에 서술된 재무실적 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며,
자료작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 관련 책임을 지지 않습니다.

목차

1.	실적요약	4p
2.	매출	5p - 8P
3.	비용	9p
4.	손익	10p
5.	주주환원정책	11p
APPENDIX		12p
1.	인원현황	13p
2.	게임 신작	14p
3.	재무제표 (별도/연결)	15p - 16p

1. 실적요약

(백만원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업수익	599,404	608,367	643,942	600,129	604,887	0.9%	0.8%
게임	106,432	112,543	118,984	119,575	114,931	8.0%	-3.9%
결제	286,932	283,381	297,487	290,335	309,415	7.8%	6.6%
기술	98,013	102,667	118,493	105,631	104,483	6.6%	-1.1%
기타	128,565	130,686	129,341	104,493	96,474	-25.0%	-7.7%
내부거래	-20,538	-20,910	-20,363	-19,905	-20,416	-	-
영업비용	570,927	721,756	618,936	572,483	582,966	2.1%	1.8%
영업손익	28,477	-113,389	25,005	27,646	21,922	-23.0%	-20.7%
영업손익률	4.8%	-18.6%	3.9%	4.6%	3.6%	-1.1%p	-1.0%p
법인세비용차감전순손익	21,429	-97,356	-71,749	24,073	23,818	11.2%	-1.1%
법인세비용	16,798	12,915	10,366	24,311	12,585	-25.1%	-48.2%
당기순손익	4,630	-110,270	-82,116	-238	11,233	142.6%	흑자전환
당기순손익률	0.8%	-18.1%	-12.8%	-0.0%	1.9%	1.1%p	1.9%p

게임 매출 1,149억 원

YoY 8.0% 증가, QoQ 3.9% 감소

• PC 온라인 게임 433억 원

YoY 0.8% 증가, QoQ 4.5% 감소

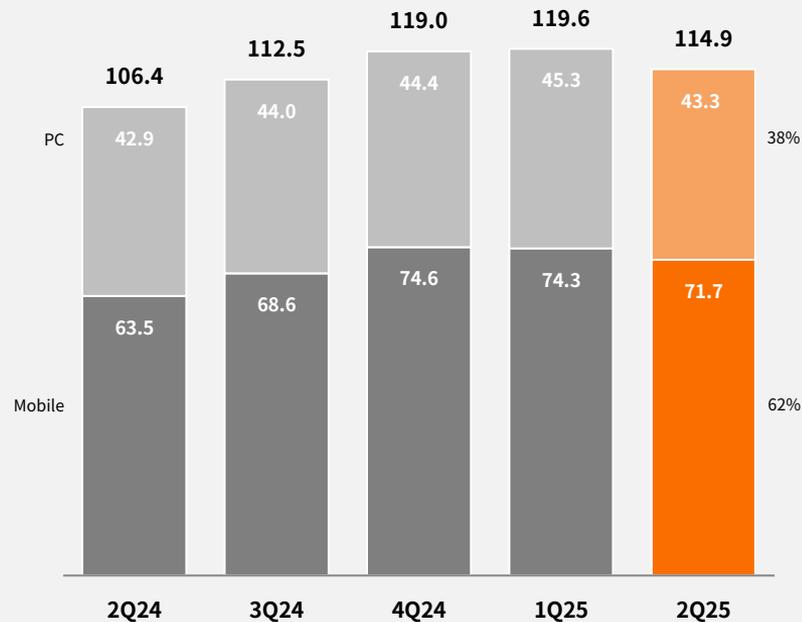
- 웹보드 게임 비수기 QoQ 감소
- 한게임포커클래식, '챌린지 배틀' 신규 콘텐츠 효과로 유통량 증가

• 모바일 게임 717억 원

YoY 12.9% 증가, QoQ 3.5% 감소

- 전분기 '라인디즈니츠무츠무' 일본 주요게임 이벤트 효과 역기저로 QoQ 감소했으나 '컴퍼스' 콜라보 효과로 전년 동기 대비 증가

단위 : 십억 원



결제 매출 3,094억 원

YoY 7.8% 증가, QoQ 6.6% 증가

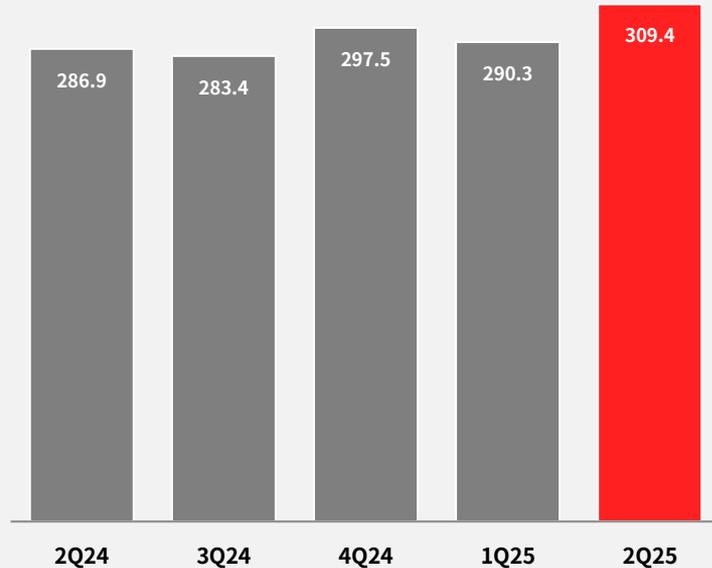
• NHN페이코

- B2B 기업복지솔루션 2분기 거래액 YoY +42% 성장, 신규 식권 사용자 지속 확대
- 사업 개편 및 비용 효율화 주력, 상반기 누적 손익 YoY 52% 개선
- NHN KCP와의 사업 연계 강화

• NHN KCP

- '한국신용카드결제(KOCES)' 연결 편입 영향으로 YoY 증가
- 수입차 가맹점 인도량 증가에 따른 해외 주요 가맹점 거래금액 성장

단위 : 십억 원



기술 매출 1,045억 원

YoY 6.6% 증가, QoQ 1.1% 감소

• NHN Cloud

- 정부 'GPU 확보·구축·운영지원 사업' 최다 구축 사업자로 선정, B200 GPU 7천 장 이상 구축 예정
- 하반기 광주 국가AI데이터센터 활용 '지역 인프라 기반 컴퓨팅 지원사업(NIPA)' 선정

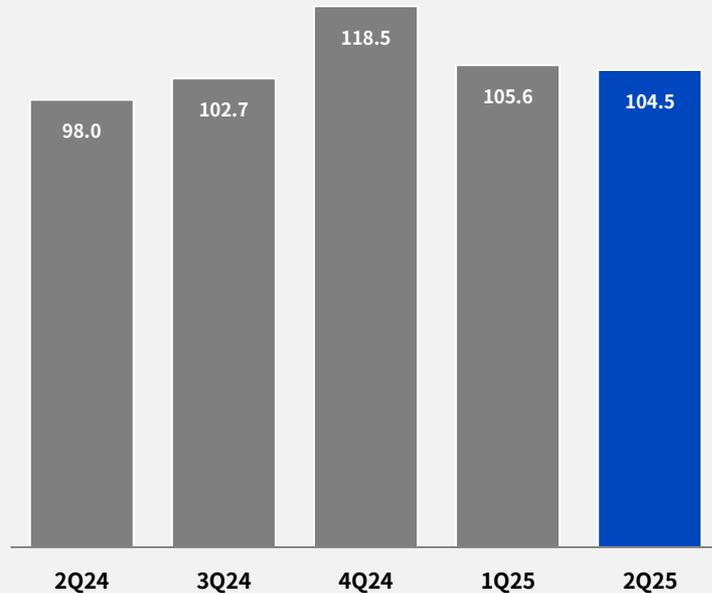
• NHN Dooray

- 공공 및 금융기관 고객 확대하며 매출 YoY +27%
- 국내 협업률 최초 금융사 10곳 대상 글로벌 LLM 연동

• NHN Techorus

- AWS 리세일 매출 YoY 성장 지속

단위 : 십억 원



기타 매출 965억 원

YoY 25.0% 감소, QoQ 7.7% 감소

• NHN 커머스 / IBT

- IBT 저마진 사업 정리 기조 지속
- ‘빠아(BBIA)’ 등 확장품 및 ‘위글위글패션’ 중국 라이선스 사업 진행

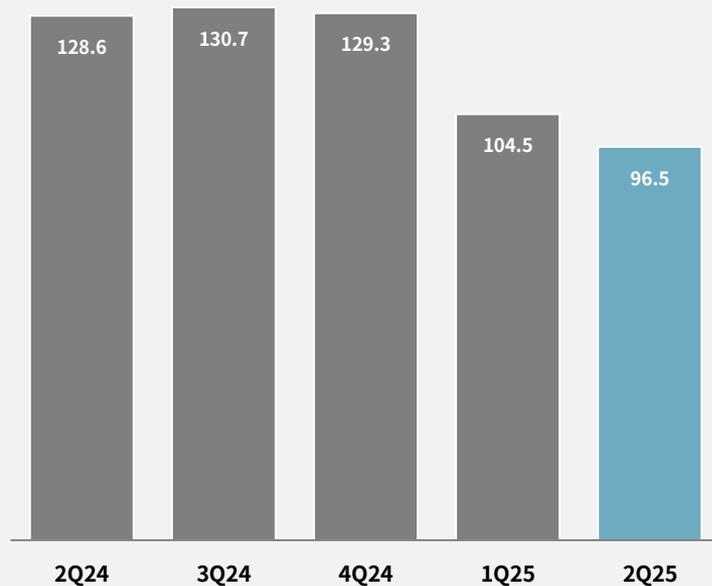
• NHN 코미코

- 한국, 영미권, 프랑스 플랫폼 서비스 종료 (10/31)
- 오리지널 작품의 외부 유통 판매 주력

• NHN 링크

- 하계 스포츠 시즌 효과로 스포츠 티켓 판매 매출 호조
- 공연·전시 매출 성장 지속(QoQ, YoY)

단위 : 십억 원



3. 비용

영업비용 5,830억 원 : YoY 2.1% 증가, QoQ 1.8% 증가

- 지급수수료 QoQ 3.7% 증가 : NHN KCP 매출 연동 수수료 증가
- 인건비 QoQ 5.0% 감소 : 연결 대상 인원 감소 및 전분기 종속회사 상여 지급 효과 제거
- 광고선전비 QoQ 15.2% 증가 : ‘다키스트데이즈’, ‘어비스디아’ 게임 신작 마케팅 등 증가

(백만원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업비용	570,927	721,756	618,936	572,483	582,966	2.1%	1.8%
지급수수료	400,422	409,012	443,510	395,549	410,080	2.4%	3.7%
인건비	111,257	107,278	106,612	113,790	108,097	-2.8%	-5.0%
광고선전비	14,653	17,735	17,652	18,225	20,993	43.3%	15.2%
감가상각비	25,408	27,194	27,266	26,365	25,064	-1.4%	-4.9%
통신비	3,672	3,718	3,590	3,761	4,153	13.1%	10.4%
기타 영업비용	15,515	156,818	20,305	14,794	14,579	-6.0%	-1.5%

4. 손익

영업이익 219억 원 : YoY 23.0% 감소, QoQ 20.7% 감소

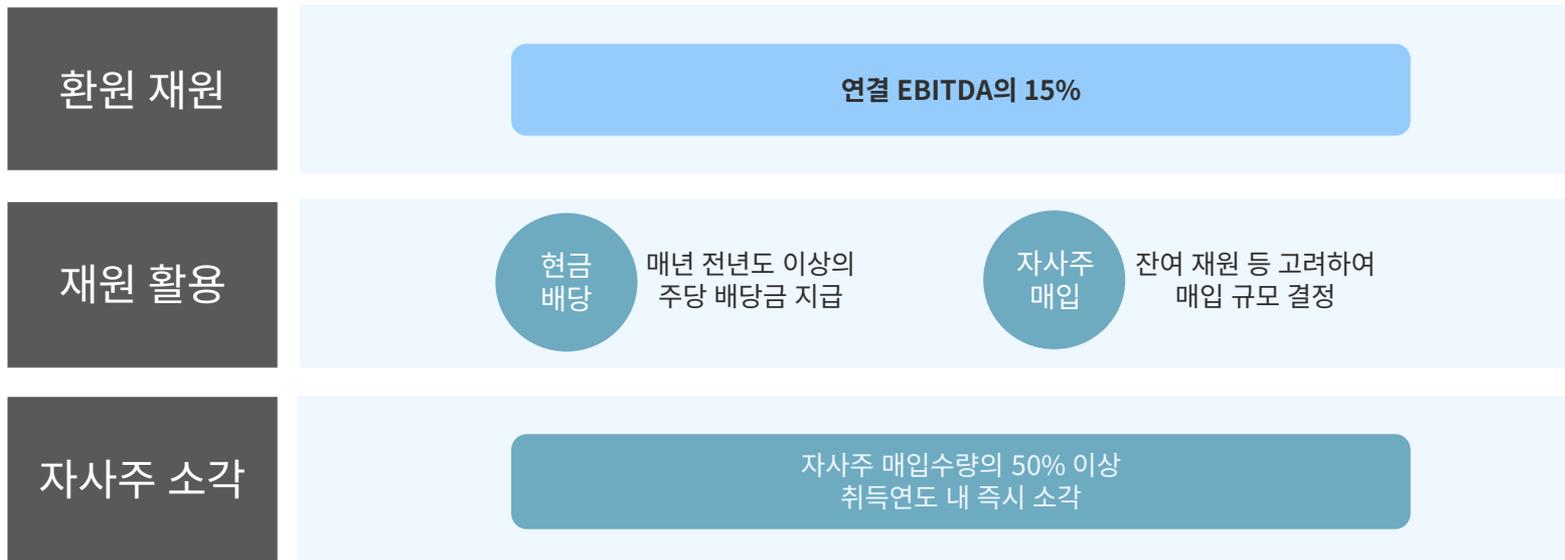
당기순이익 112억 원 : YoY 142.6% 증가, QoQ 흑자전환

- 전 분기 대비 당기손익 공정가치 측정 금융자산 평가손실 감소

(백만원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업손익	28,477	-113,389	25,005	27,646	21,922	-23.0%	-20.7%
영업손익률	4.8%	-18.6%	3.9%	4.6%	3.6%	-1.1%p	-1.0%p
영업외손익	-7,048	16,033	-96,755	-3,572	1,897	흑자전환	흑자전환
금융수익	10,737	17,628	50,452	13,968	10,482	-2.4%	-25.0%
영업외수익	5,640	1,521	8,669	3,913	4,284	-24.0%	9.5%
관계기업 및 공동기업 투자이익	1,092	497	447	504	-53	-	-
금융원가	9,850	9,114	40,923	16,614	9,025	-8.4%	-45.7%
영업외비용	12,583	-8,104	114,887	575	4,118	-67.3%	616.2%
관계기업 및 공동기업 투자손실	2,083	2,604	512	4,768	-327	-	-
법인세비용차감전순손익	21,429	-97,356	-71,749	24,073	23,818	11.2%	-1.1%
법인세비용	16,798	12,915	10,366	24,311	12,585	-25.1%	-48.2%
당기순손익	4,630	-110,270	-82,116	-238	11,233	142.6%	흑자전환
당기순손익률	0.8%	-18.1%	-12.8%	-0.0%	1.9%	1.1%p	1.9%p

2026년 ~ 2028년 3개년 주주환원 정책

- 전년도 연결 EBITDA의 15%를 주주환원(현금배당 및 자사주 매입) 재원으로 활용하여 연결 기준 실적 성과 연동
- 현금배당은 전년도 주당 배당금 이상으로 시행, 자사주 매입 규모는 잔여재원 등을 고려하여 결정
- 2026년부터 신규 취득 자사주 수량의 최소 50%는 취득연도 내 즉시 소각을 원칙으로 함



1) 연결 EBITDA : 연결 기준 유·무형자산상각비 차감 전 영업이익

2) 상기 주주환원 정책과 별개로 2025년 내 발행주식총수의 3%(약 101만 주) 매입 후 전량 소각 예정, 8월 12일 현재 534,200주 매입 완료

APPENDIX

1. 인원현황

연결 기준 총 4,529명 : QoQ 93명 감소

별도 기준 839명 : QoQ 9명 감소

	1Q25	2Q25	QoQ
NHN ¹⁾	848	839	-9
NHN KCP	402	409	7
NHN 클라우드	369	362	-7
NHN 커머스	234	267	33
NHN 애드	209	212	3
NHN페이코	168	163	-5
NHN 여행박사	153	138	-15
한국 NHN 엔터프라이즈	132	130	-2
NHN 에듀	111	84	-27
NHN 박스	86	82	-4
NHN 인재INC	108	106	-2
NHN 두레이	109	104	-5
NHN 링크	76	81	5
NHN 패션고코리아 ²⁾	48	-	-48
기타	548	545	-3

주1) NHN 1Q25 862명 → 848명 오기 정정

주2) 당분기 청산에 따른 연결 제외

주3) NHN 1Q25 인원 변동에 따라 합계 4,636명 → 4,622명 오기 정정

	1Q25	2Q25	QoQ
NHN PlayArt	257	268	11
NHN Comico 등	170	163	-7
일본 NHN Techorus	149	151	2
NHN JAPAN	60	63	3
일본 기타 법인	35	36	1
미국 NHN Global 등	147	151	4
중국/유럽 등 IBT 등	145	118	-27
NHN ST	58	57	-1
합계³⁾ (명)	4,622	4,529	-93

2. 게임 신작

2025년 (5종)



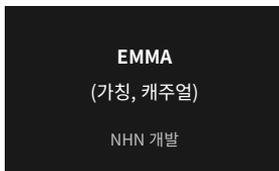
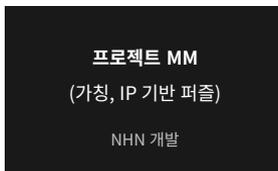
다키스트데이즈 (4/24, 오픈베타 출시)
좀비 아포칼립스
NHN 퍼블리싱 & 개발



어비스디야
서브컬처, 수집형 RPG
NHN 퍼블리싱



페블시티
소셜카지노
NHN 개발



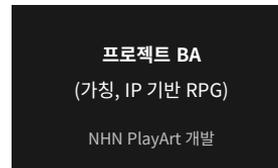
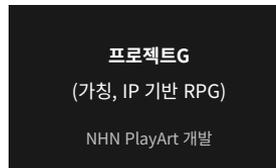
2026년 (4종 이상)



프로젝트STAR(가칭)
'최애의아이' IP 기반 3매치퍼즐
NHN 퍼블리싱(글로벌) & 개발



토파즈 (가칭, 일본 게임 '도검난무' IP)
액션 퍼즐
NHN PlayArt 개발



3-1. 재무제표 (별도기준)

손익계산서

(백만 원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
매출	94,330	91,621	94,631	94,284	92,928
게임매출	80,734	80,795	84,183	83,970	82,489
기타매출	13,596	10,826	10,448	10,314	10,439
영업비용	68,683	67,772	68,550	71,150	72,873
지급수수료	31,239	30,357	31,320	30,749	30,985
인건비	25,864	23,032	22,622	25,042	25,629
광고선전비	5,816	8,860	9,432	10,523	11,577
감가상각비	2,525	2,634	2,718	2,687	2,674
기타	3,240	2,889	2,457	2,149	2,008
영업이익	25,647	23,849	26,081	23,135	20,055
<i>영업이익률</i>	<i>27.2%</i>	<i>26.0%</i>	<i>27.6%</i>	<i>24.5%</i>	<i>21.6%</i>
금융수익	23,863	2,804	6,319	6,209	7,314
영업외수익	353	877	513	1,943	720
금융원가	4,018	-4,039	114,485	15,361	5,572
영업외비용	355	171	269	212	1,127
법인세차감전순손익	45,490	31,398	-81,840	15,713	21,390
법인세비용	7,559	6,194	4,273	12,696	6,663
당기순손익	37,931	25,204	-86,113	3,017	14,727
<i>순손익률</i>	<i>40.2%</i>	<i>27.5%</i>	<i>-91.0%</i>	<i>3.2%</i>	<i>15.8%</i>

재무상태표

(백만 원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
유동자산	204,994	212,220	141,599	98,118	127,199
현금 및 현금성자산	149,368	127,265	85,335	34,250	76,887
매출채권 및 기타채권	52,101	83,151	53,170	53,182	46,658
기타	3,524	1,804	3,093	10,686	3,654
비유동자산	1,753,292	1,745,115	1,721,459	1,754,326	1,724,813
유형자산	134,621	132,085	131,924	136,801	137,680
무형자산	15,665	16,938	16,744	16,329	15,972
투자자산	1,477,838	1,471,979	1,388,183	1,424,200	1,393,892
기타	125,168	124,113	184,609	176,996	177,269
총자산	1,958,286	1,957,335	1,863,058	1,852,444	1,852,012
유동부채	66,582	64,194	90,228	81,744	57,073
매입채무 및 기타채무	29,690	31,135	35,293	30,854	34,212
미지급법인세	16,628	11,701	14,396	20,079	10,395
기타	20,264	21,357	40,540	30,810	12,465
비유동부채	145,024	140,334	124,441	138,249	143,175
장기매입채무 및 기타채무	2,733	2,733	8,465	8,334	7,830
확정급여부채	37,472	37,731	39,292	40,641	41,290
기타	104,819	99,871	76,685	89,274	94,056
총부채	211,606	204,528	214,670	219,993	200,247
자본	1,746,680	1,752,807	1,648,388	1,632,451	1,651,765
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694
기타자본구성요소	-105,837	-115,840	-126,843	-126,320	-137,610
기타포괄손익누계액	3,397	-5,677	-12,080	-15,668	-1,438
이익잉여금	565,667	590,871	503,858	490,986	507,360
총자본	1,746,680	1,752,807	1,648,388	1,632,451	1,651,765

3-2. 재무제표 (연결기준)

손익계산서

(백만 원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
매출	599,404	608,367	643,942	600,129	604,887
게임	106,432	112,543	118,984	119,575	114,931
결제	286,932	283,381	297,487	290,335	309,415
기술	98,013	102,667	118,493	105,631	104,483
기타	128,565	130,686	129,341	104,493	96,474
내부거래	-20,538	-20,910	-20,363	-19,905	-20,416
영업비용	570,927	721,756	618,936	572,483	582,966
지급수수료	400,422	409,012	443,510	395,549	410,080
인건비	111,257	107,278	106,612	113,790	108,097
광고선전비	14,653	17,735	17,652	18,225	20,993
감가상각비	25,408	27,194	27,266	26,365	25,064
통신비	3,672	3,718	3,590	3,761	4,153
기타	15,515	156,818	20,305	14,794	14,579
영업손익	28,477	-113,389	25,005	27,646	21,922
<i>영업손익률</i>	<i>4.8%</i>	<i>-18.6%</i>	<i>3.9%</i>	<i>4.6%</i>	<i>3.6%</i>
금융수익	10,737	17,628	50,452	13,968	10,482
관계기업및공동기업투자이익	1,092	497	447	504	-53
영업외수익	5,640	1,521	8,669	3,913	4,284
금융원가	9,850	9,114	40,923	16,614	9,025
관계기업및공동기업투자손실	2,083	2,604	512	4,768	-327
영업외비용	12,583	-8,104	114,887	575	4,118
법인세비용차감전순손익	21,429	-97,356	-71,749	24,073	23,818
법인세비용	16,798	12,915	10,366	24,311	12,585
당기순손익	4,630	-110,270	-82,116	-238	11,233
<i>순손익률</i>	<i>0.8%</i>	<i>-18.1%</i>	<i>-12.8%</i>	<i>-0.0%</i>	<i>1.9%</i>

재무상태표

(백만 원)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
유동자산	1,421,508	1,295,524	1,418,758	1,323,860	1,273,743
현금 및 현금성자산	672,006	646,072	621,779	620,600	577,408
매출채권 및 기타채권	509,001	439,212	524,170	431,601	436,859
기타	240,501	210,240	272,809	271,659	259,477
비유동자산	1,940,952	1,914,029	1,774,278	1,733,448	1,703,137
유형자산	698,078	698,672	700,848	698,954	677,962
무형자산	436,042	420,727	344,762	343,815	336,113
투자자산	502,410	496,225	449,006	420,113	425,918
매출채권 및 기타채권	73,964	78,333	67,648	69,103	75,781
기타	230,457	220,072	212,014	201,463	187,363
총자산	3,362,460	3,209,553	3,193,037	3,057,308	2,976,881
유동부채	828,219	783,239	878,401	770,073	723,784
매입채무 및 기타채무	501,693	489,828	574,885	453,957	457,451
단기차입금	130,127	125,522	114,749	79,780	71,347
유동 리스부채				17,011	17,100
미지급법인세	35,681	26,455	35,104	34,539	26,739
기타	160,719	141,434	153,663	184,787	151,147
비유동부채	583,318	594,971	549,272	537,532	518,061
매입채무 및 기타채무	219,058	221,755	170,227	173,002	174,450
장기차입금	229,504	228,498	229,864	167,437	156,205
비유동 리스부채				49,512	45,818
확정급여부채	86,227	90,545	90,216	92,390	92,954
이연법인세부채	15,041	13,384	9,304	8,908	8,337
기타	33,488	40,789	49,661	46,285	40,297
총부채	1,411,536	1,378,209	1,427,673	1,307,605	1,241,846
지배회사지분	1,605,927	1,520,735	1,451,487	1,468,184	1,452,607
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666
기타자본구성요소	-104,211	-106,574	-132,929	-103,296	-114,582
기타포괄손익누계액	2,218	-8,455	12,204	18,515	3,530
이익잉여금	460,496	388,339	324,788	305,540	316,235
비지배지분	344,997	310,609	313,876	281,520	282,427
총자본	1,950,923	1,831,344	1,765,363	1,749,703	1,735,035

End of Document

감사합니다