



하나금융지주

2025년 기업가치 제고 계획 이행 현황

2025.07

CONTENTS

I. 기업가치 제고 계획 핵심 요약

II. 핵심 지표별 이행평가 및 목표 이행방안

(1) 주주환원율

(2) 보통주자본비율

(3) ROE

(4) 시장 환경 변화에 따른 기업가치 제고전략 검토

III. 지배구조 개선 및 ESG 금융 실천

IV. 투자자 소통 확대

I. 기업가치 제고 계획 핵심 요약

명확한 목표 설정과 흔들림 없는 밸류업 이행

기업가치 제고 계획 이행결과 및 목표

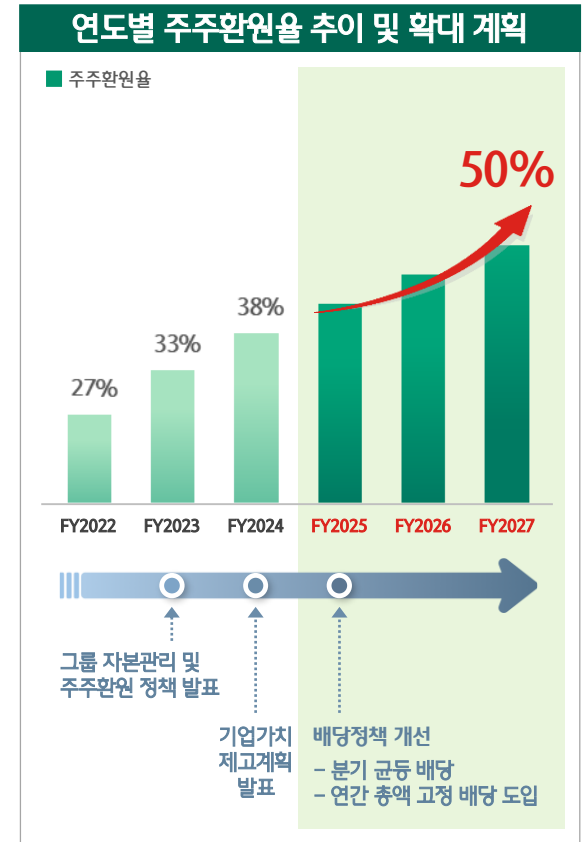
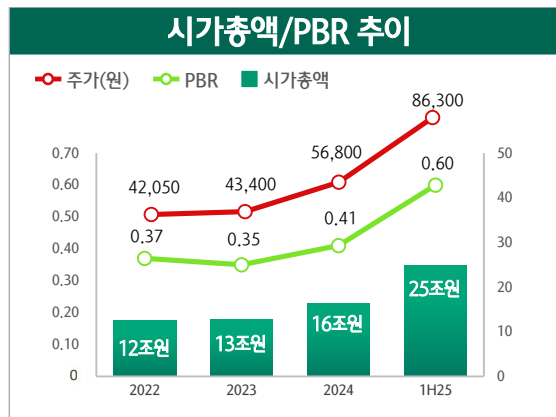
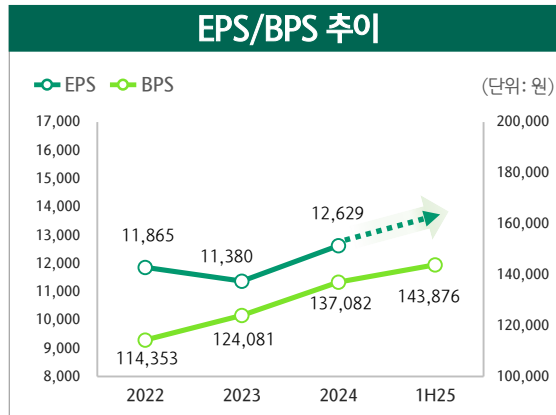
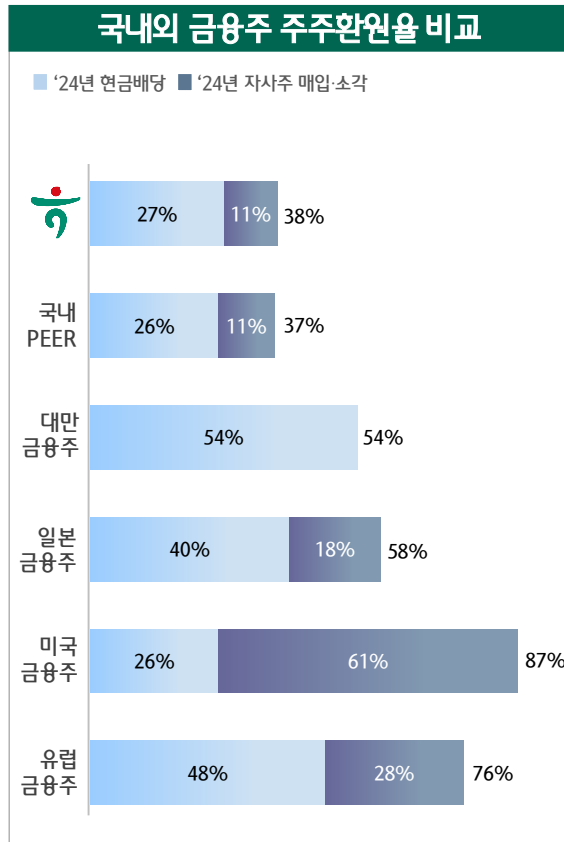
	주주환원율	보통주자본비율	ROE
2024년 이행결과	38% [YoY 5%p ↑]	13.22% [YoY 변동없음]	9.12% [YoY 0.17%p ↑]
세부 추진 내역	▪ 자사주 매입·소각 비중 확대를 통한 주주환원율 제고 ▪ 배당 정책 개선: 분기 균등배당 실시 및 연간 현금배당 총액 고정	▪ 환율 변동 등 외부 변수에도 불구하고, 효율적 위험가중자산(RWA) 관리를 통해 보통주자본비율을 목표 범위 내에서 안정적으로 관리	▪ 비은행 부문 수익성 회복 등을 통해 ROE 전년 대비 상승하였으나, 목표치에 미달
목표	50% 2027년까지 단계적으로 확대	13.0~13.5% 탄력적 구간 관리	10% 이상 유지
2025년 계획	자사주 매입·소각 확대 등을 통한 주주환원율 강화	RWA 성장률을 명목 GDP 성장률 수준으로 관리	사업 포트폴리오 개선 및 경영진 KPI 조정을 통한 RoRWA 제고 추진

* 본 목표는 법률과 규정의 제한, 감독 당국의 규제, 경영환경의 급격한 변화, 경영상 필요 등에 따라 변경될 수 있으며, 수정이 필요한 경우 시장과 충분히 소통할 예정
주) ROE: Return on Equity, RWA: Risk Weighted Asset, 명목 GDP = 실질 GDP x GDP 디플레이터, KPI: Key Performance Indicator, RoRWA: Return on Risk Weighted Assets

II. 핵심 지표별 이행평가 및 목표 이행방안 (1) 주주환원율

주주환원 확대를 통한 기업가치 제고 노력 지속

- 주주환원의 점진적 확대('22년 27% → '24년 38%)를 바탕으로 주요 글로벌 은행과의 주주환원율 격차 축소
- 분기 균등배당, 연간 현금배당 총액 고정 등 배당정책 개선과 자사주 매입·소각 비중 확대를 통해 주당지표 및 기업가치 제고
- 2027년까지 주주환원율 50% 달성을 위해 주주환원 지속적으로 확대 중



자료: Bloomberg, Investing.com

주) 국내 평균: 하나, KB, 신한, 우리 / 대만 금융주: Fubon, Cathay, CTBC, Mega / 일본 금융주: MUFG, SMFG, Mizuho / 미국 금융주: JPM, BoA, Wells Fargo

유럽 금융주: HSBC, Santander, BNP Paribas, ING, Deutsche Bank

주) EPS: Earnings Per Share, BPS: Book-value Per Share, PBR: Price-to-Book Ratio

II. 핵심 지표별 이행평가 및 목표 이행방안 (2) 보통주자본비율

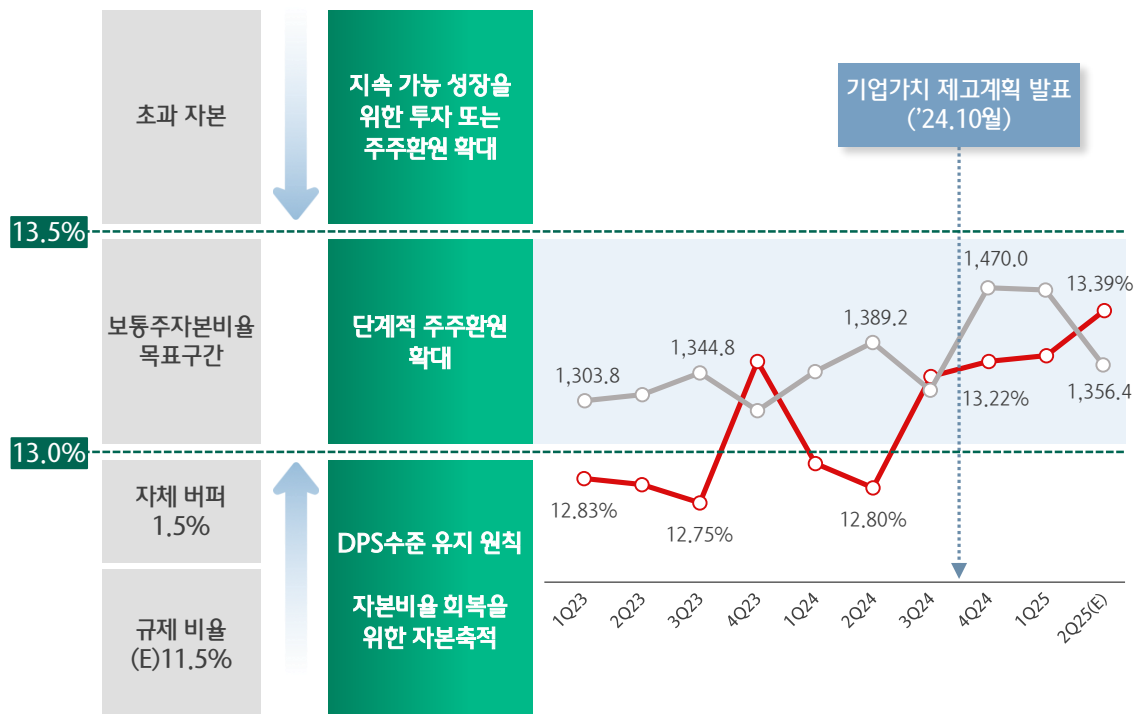
주주환원 확대를 뒷받침하기 위한 자본관리 정책의 효율성 개선

- 보통주자본비율 목표를 특정 수치(13.5%)에서 구간(13.0~13.5%)으로 변경 후 매 분기말 목표 구간 이내에서 관리 중
- 2024년 4분기 달러-원 환율 급등에도 불구하고 전사적인 RWA 관리 노력을 통해 보통주자본비율을 목표 구간 이내에서 방어
- RWA 성장을 목표를 명목 GDP 성장을 수준으로 관리함으로써 안정적인 자본비율 및 주주환원 여력 확보

그룹 자본관리 정책 및 보통주자본비율 추이

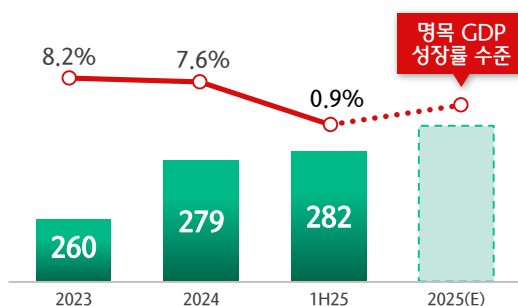
● 보통주자본비율 ● 달러-원 환율 (단위: 원)

[자본관리 정책]



그룹 연간 RWA 및 RWA 성장을 추이

■ RWA(단위: 조원) ● RWA 성장률



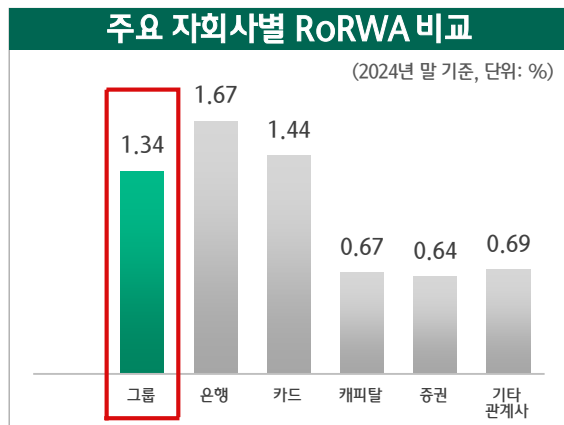
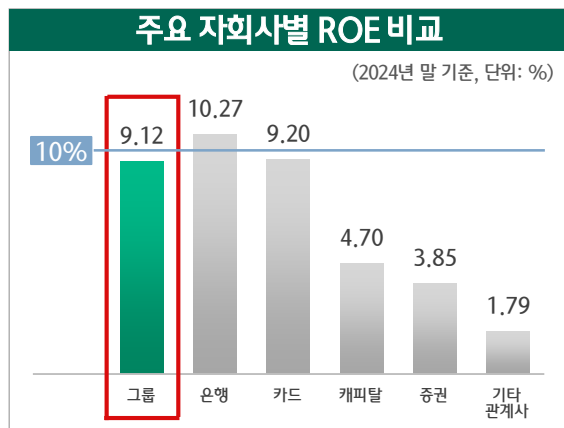
그룹 RWA 관리 방안

- RoRWA 기반 효율적 성장 추진: 단순 규모 확대만을 위한 성장을 지양하고, RoRWA를 중심으로 '질적 성장' 달성을 위한 사업 포트폴리오 구축
- 자본 배분의 효율화: 체계적인 RWA 관리와 자회사별 RWA 목표 설정 및 모니터링 강화
- 밸류업 내재화: 경영진 KPI 중 RoRWA 항목 비중 확대

II. 핵심 지표별 이행평가 및 목표 이행방안 (3) ROE

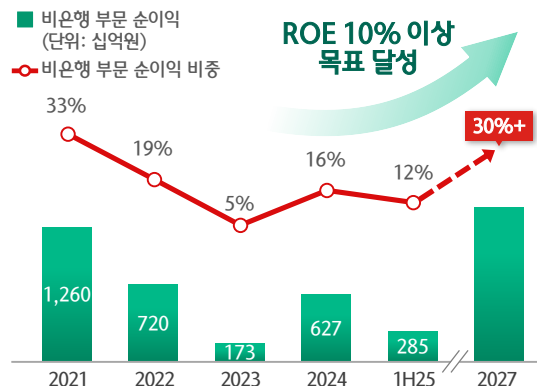
RoRWA 중심의 수익성 제고를 통해 지속 가능한 수익 기반 확보

- 2024년 ROE는 전년 대비 개선되었으나 밸류업 목표치를 하회, 10% ROE 달성을 위해 비은행 자회사의 수익성 제고 필요
- 비은행 부문 본업 경쟁력 강화: 사업 포트폴리오 개선, 수익 기반 확대 및 경영진 KPI 조정을 통해 비은행 부문 RoRWA 제고
- 미래 신성장 동력 확보: 서비스 및 상품 경쟁력을 강화하여 시니어, 외국인, 소호 등 향후 고성장성이 예상되는 시장을 선점하고 디지털금융 역량 고도화



비은행 사업 경쟁력 제고

비은행 부문 수익 확대

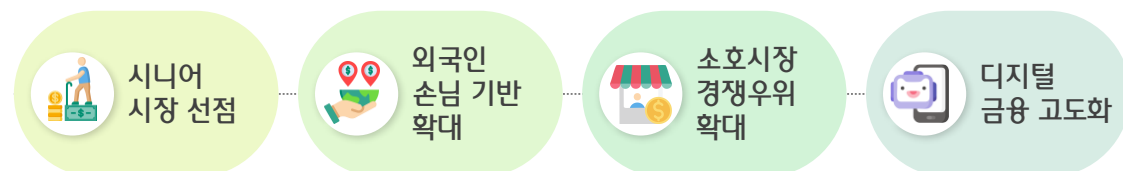


- '27년까지 비은행 부문 순이익 비중 30% 이상으로 증대
- 수익 기반 확대 및 경영진 KPI 조정으로 RoRWA 제고
- 은행-비은행 간 균형 성장을 통해 10% 이상의 ROE 달성

비은행 주요 부문별 사업 계획

하나자산운용	• 자회사 편입을 통한 시장지위 격상 • ETF, TDF 등 상품 역량 강화 및 그룹 내 협업을 통한 AUM 증대
하나증권	• 전통IB 강화 및 자산 리밸런싱을 통한 IB 경쟁력 고도화 • WM부문 리빌딩을 통한 상품 경쟁력 강화 및 점유율 확대
하나카드	• 트래블로그/외환 플랫폼 경쟁력 극대화 • 우량 손님 중심의 자산 성장, 사업영역 확장 및 파트너십 확대
하나캐피탈	• 본업(리스, 할부) 중심의 경쟁력 강화로 안정적인 수익기반 구축 • 신사업 확대와 글로벌 영토 확장으로 지속성장 동력 마련
하나생명, 하나손해보험	• 인력 전문성 및 인프라 투자 확대를 통한 사업 자생력 구축 • 시니어 손님 타겟 상품 공급으로 시너지 제고

미래 신성장 동력 확보



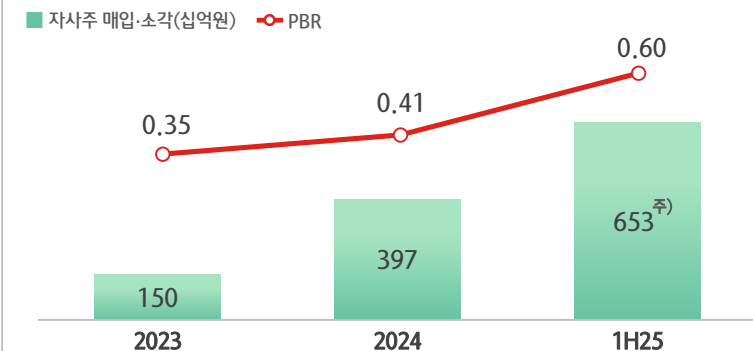
II. 핵심 지표별 이행평가 및 목표 이행방안

(4) 시장 환경 변화에 따른 기업가치 제고전략 검토

현금배당 비중 확대 필요성 점검

- 자사주 매입·소각은 PBR 1배 미만일 때 주당지표를 탄력적으로 개선시키며, 최근 적극적인 자사주 매입·소각 확대를 통해 기업가치 제고 중
- PBR 상승 시 자사주 매입·소각의 주당지표 개선 효과가 감소하면서 정기적인 현금흐름을 제공하는 현금배당에 대한 선호도 점차 상승
- 배당소득 분리과세 도입 시 개인투자자의 배당수익률이 증가하므로, 현금배당 비중 제고를 통해 개인투자자 유입 확대 기대
- 이에 따라 현금배당 비중 확대 등 개인투자자 맞춤형 정책을 통해 현재 7% 수준인 개인투자자 비중을 확대하여 주주 기반 및 수급 구조 개선 가능

자사주 매입·소각 및 PBR



주) '25년 7월 자사주 매입·소각 계획 2천억원 포함

PBR 구간별 주주환원 효과

고PBR

자사주 매입·소각 또는 현금배당 선택 가능

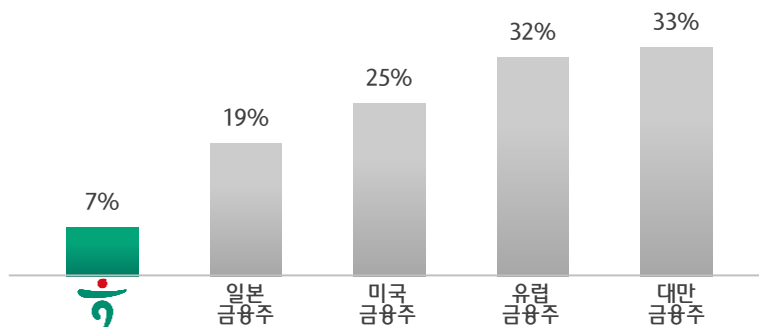
- 주가가 자산가치를 상회하며 프리미엄에 거래
- 자사주 매입·소각에 따른 주당지표 개선효과 감소
- 정기적 현금흐름 제공하는 현금배당 선호도 상승

저PBR

자사주 매입·소각 중심의 주주환원

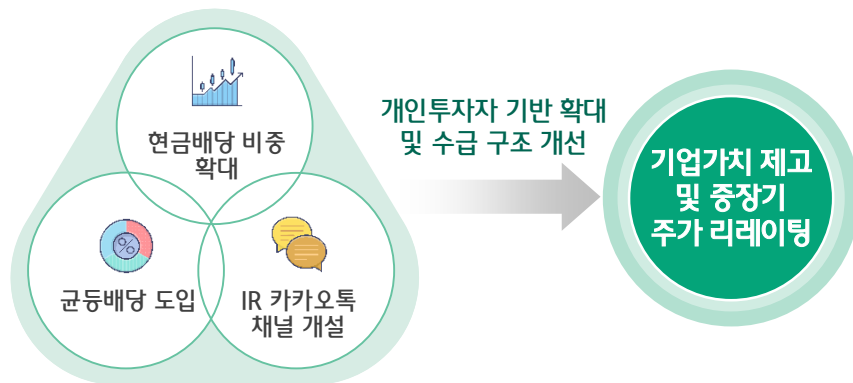
- 주가가 자산가치를 하회하며 디스카운트 거래
- 자사주 매입·소각으로 주당가치 탄력적 제고
- 주가 저평가 해소 위해 자사주 매입·소각이 효과적

— 개인투자자 비중 비교 —



주) 당사는 24년말 기준, 타사는 공개정보에 기반한 추정치 (일본 금융주: MUFG, SMFG, Mizuho / 미국 금융주: JPM, BoA, Wells Fargo / 유럽 금융주: HSBC, Santander, BNP Paribas, ING, Deutsche Bank / 대만 금융주: Fubon, Cathay, CTBC, Mega)

— 개인투자자 기반 확대 정책 및 기대 효과 —



III. 지배구조 개선 및 ESG 금융 실천

투명하고 책임 있는 지배구조 개선

- 2025년 정기주주총회를 **집중일 외** 개최하여 소액주주 권익 보호
- 2025년 이사회 **다양성과 전문성** 강화
- 경영진 참석 없는 외부감사인과의 회의 주기 확대 및 공시 정보 확대

✓ 2025년 그룹 정기주주총회 개최 현황

- 한국상장사협회 발표 정기주주 집중일: 2025.3.21, 27, 28일
- 하나금융그룹 정기주주총회 개최일: 2025.3.25일

✓ 이사회의 다양성 및 전문성 강화

- 여성이사 비중 확대를 통한 이사회 다양성 제고

(단위: 명)	2023년	2024년	2025년
전체 이사 수	10	12	12
여성 이사 수	1	2	3
여성 이사 비율	10.0%	16.7%	25.0%

• 이사회 전문성 제고

- 금융업 경력 및 글로벌 전문성을 갖춘 사외이사 선임 확대
- 공정하고 객관적인 평가를 통해 이사회의 전문성을 제고하기 위한 외부 전문가 평가 도입

✓ 외부감사인 회의 개최 주기 관련 내규 개정

- 경영진 참석없는 외부감사인과의 회의 주기 확대 (연 2회 이상 → 연 4회 이상)

✓ 공시 정보 확대

- CEO 보수체계 및 KPI 기준 홈페이지 영문 공시 → 해외 투자자 정보 접근성 제고

ESG를 통한 이해관계자 금융 실천

- 친환경 금융 확대를 통해 저탄소 경제 전환 촉진
- 지역 사회와 상생할 수 있는 실질적 지원을 통한 사회적 책임 이행
- 투명한 정보 공시 및 ESG 경영체계를 바탕으로 지속가능금융 실천



환경

저탄소 경제체제 이행 촉진

- 2030년까지 60조원 규모의 ESG 금융 달성 목표: 2024년까지 36.1조원 달성
- 에너지 효율 개선 및 신재생에너지 확대로 2050년까지 사업장 온실가스 배출 Zero & 석탄 프로젝트 파이낸싱 잔액 Zero 달성 추진 중
- 고탄소 배출업종 배제, 저탄소/친환경 기업 투자 확대를 통한 포트폴리오 온실가스 감축



사회

금융을 통한 사회적 기여

- 금융사고 피해예방 시스템 구축 등으로 소비자 보호 강화 및 금융 접근성 확대
- 소상공인 및 자영업자와의 상생을 위한 지역사회 기여, 중소기업 지원을 위한 수출입금융 및 ESG 경영 컨설팅 제공 등 사회적 가치 창출
- 사회혁신 분야 스타트업에 투자하여 사회적 문제를 해결하고 긍정적 가치를 만들어내는 기업 적극 발굴 및 지원



거버넌스

투명성 책임경영 기반 의사결정

- 그룹 ESG 경영성과를 체계적이고 투명하게 관리·공시하기 위해 주요 국제 공시 프레임워크를 반영한 “ESG 공시 시스템” 도입
- 사회공헌, 환경경영, 금융소비자 보호, 정보보호 등 지속가능경영을 위한 전담기구 설치
- 여신 및 투자 의사결정 과정에서 환경·사회 리스크를 효과적으로 관리하기 위한 환경·사회 리스크 관리 정책 (ESRM) 운영

IV. 투자자 소통 확대

투자자 소통 확대 노력

- 하나금융 IR 카카오톡 채널 개설을 통한 개인투자자 접근성 제고 및 소통 채널 다변화
- 이사회 및 경영진의 적극적인 주주소통 확대를 통한 시장 피드백 수렴

투자자와 상시 소통을 위한 하나금융 IR 카카오톡 채널 개설

카카오톡 채널 활용 효과

- 개인투자자 개별 QnA 응대를 통한 소통 강화
- 개인투자자 FAQ(배당금, 배당기준일 등), 그룹 주요 정보(주요 실적 등) 상시 제공
- 하나금융연구소 및 하나증권 리서치 자료 제공
- ▶ 소통 채널 다변화를 통한 투자자 접근성 제고 및 의견 수렴 확대



사외이사 및 경영진의 투자자 소통 확대

☑ 사외이사

- 북미 지역 투자자를 위해 시차를 감안한 비대면 Roundtable 신규 개최 등 투자자 소통 적극 확대
- 정기 Roundtable 2회 포함 투자자 소통 4회 실시

☑ CEO

- 국내 금융지주 중 최초로 밸류업 관련 인터뷰 영상을 통해 기업가치 제고계획에 대한 설명 및 경영진의 이행 의지 전달
- 주주소통 채널 및 지역 다변화 등 빈틈없는 주주 소통을 위한 노력 지속
- 2024년 해외 Non-deal Roadshow, 투자자 간담회, 금융권 공동 IR 행사 등 국내외 IR 활동 10회로 확대 실시



Disclaimer

본 자료는 주식회사 하나금융지주 및 하나금융그룹(이하 "회사")과 관련하여 오직 정보를 제공하기 위한 목적으로만 작성되었고, 금융투자상품의 매수, 인수 또는 매도의 청약 및/또는 청약의 권유 등으로 해석되지 않습니다.

본 자료에 제시 또는 포함된 정보는 달리 명시하지 않는 한 2025년 6월말을 기준으로 하고 있으며, 자료가 작성된 당시의 상황 및 조건에 기초하여 해석되어야 합니다. 본 자료에 제시된 시장 현황이나 회사의 성과 등을 포함하되 이에 한정하지 않는 정보는 현재의 시장상황과 회사의 경영방향을 고려한 것으로 불확실성 및 위험요소를 수반하고 있고, 다양한 요인에 따라 변경될 수 있으며, 향후 상황 및 조건이 변경되는 경우 별도의 통지 없이 변경될 수 있습니다. 다만 그러한 변경이 있다고 하더라도 회사는 본 자료 제공 이후의 중대한 변화를 반영하여 본 자료의 내용을 수정 또는 보완할 의무를 부담하지 않습니다.

본 자료에는 일정한 장래예측진술(forward-looking statements)이 포함되어 있습니다. 이러한 장래예측진술은 일반적으로 “전망”, “추진” “전략” “믿음”, “기대”, “예상”, “의도”, “계획”, “예견”, “(E)” 등의 단어 기타 이와 유사한 취지의 단어 또는 문구를 사용하여 표현되었으며, 회사의 예상되는 경영현황, 재무실적, 사업계획, 기업가치제고계획, ESG 금융 및 탄소배출 등을 포함하되 이에 한정하지 않는 내용을 설명하는 진술 역시 장래예측진술에 해당합니다. 장래예측진술은 회사가 통제할 수 없는 미래에 관한 가정들에 근거한 것으로서 본질적으로 불확실성을 내포하고 있습니다. 회사는 본 자료에 포함된 장래예측진술에 따라 예정된 결과와 사건이 실제로 발생한다고 보장하지 않으며, 실제 미래 상황은 해당 장래예측진술에 기재되거나 암시된 바와 중대하게 다를 수 있고, 향후 별도의 고지 없이 변경될 수 있습니다. 회사는 장래예측진술에 영향을 미치는 원인이 발생한다고 하여 장래예측진술을 보완하거나 보충할 어떠한 의무도 부담하지 않습니다.

회사, 그 자회사, 계열사 및 합작회사와 그 각각의 임원, 이사 및 직원은 과실 등 여부를 불문하고 본 자료 또는 그 기재 내용을 이용함으로써 발생하는 손해에 대하여 어떠한 책임을 부담하지 않습니다.

본 자료의 정보 중 일부는 외부자료에 근거하여 작성된 것으로 회사는 외부 자료에 대한 독립적인 확인 과정을 거치지 아니하였습니다. 따라서 회사는 외부자료의 정확성 또는 완결성과 관련하여 어떠한 진술 및 보장도 제공하지 아니하며, 그러한 외부자료는 위험 및 불확실성을 내포하고 있고, 다양한 요소에 따라 변동될 수 있습니다.

본 자료에 포함된 회사의 경영실적 및 재무성과는 달리 명시하지 않는 한 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 기준에 따라 작성된 연결 수치입니다. 본 자료에 제공된 정보는 외부 감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자의 편의를 위해 조기에 작성된 자료입니다. 따라서, 본 자료에 있는 재무수치는 외부 감사인의 최종 검토 후 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 내용의 변경 없이 출처를 표기하여 비영리목적으로만 사용할 수 있습니다. 회사의 사전 승인 없이 본 자료를 무단으로 편집, 복제, 전송, 배포, 인용, 전시, 출판 등을 하는 경우에는 관련 법령에 따른 책임을 부담할 수 있습니다.