

경영실적 현황

2Q 2025

CET1 비율 (잠정치)

13.59% (+32bp QoQ)

위험가중자산(RWA)

340.6조원 (Δ1.2% QoQ)

주당현금배당(DPS)

570원 (배당기준일 8.1일)

2025년 자기주식취득

1조 2,500억원 (하반기 6,000억원)

2Q25 당기순이익

1조 5,491억원 / EPS 12,463원

ROE / ROTCE (상반기)

11.4% / 12.9%**자본비율과
RWA 관리**

- 2025년 6월말 기준 CET1 비율은 전분기말 대비 +32bp 개선된 13.59%를 기록
- 그룹 RWA는 환율 하락 영향과 수익성 중심 그룹 포트폴리오 조정 등으로 전분기 대비 Δ4.1조원(Δ1.2% QoQ) 감소
: 은행 원화대출 잔액은 시장 수요에 대한 선별적 대응과 자산 리밸런싱 등을 통해 전분기 대비 +1.3조원 증가 (+0.4% QoQ)

**주주환원
정책**

- 금번 이사회를 통해 2025년 2분기 현금배당금은 570원, 자기주식 취득금액은 8천억원으로 결의
- 8천억원 중 6천억원은 2025년 하반기 중, 2천억원은 2026년 1월 취득함으로써 연간 '섬없는' 자기주식 취득 정책 지속
- 하반기 6천억원을 포함한 2025년 자기주식취득 규모는 총 1조 2,500억원

**손익과
자본수익성**

- 2025년 2분기 당기순이익은 대손비용 증가에도 비이자이익 부문이 개선되며 전분기 대비 +4.1% 성장한 1조 5,491억원 실현
- 이자이익 +0.3% QoQ, 비이자이익 +34.7% QoQ, 영업이익경비율 36.6%(Δ0.1%p YoY), 대손비용률 50bp(+2bp YoY)
- 2025년 상반기 연환산한 ROE와 ROTCE는 전년동기대비 +0.7%p씩 개선된 11.4%, 12.9%를 기록

* EPS, ROE, ROTCE는 연환산 수치

재무상태표_① 자본

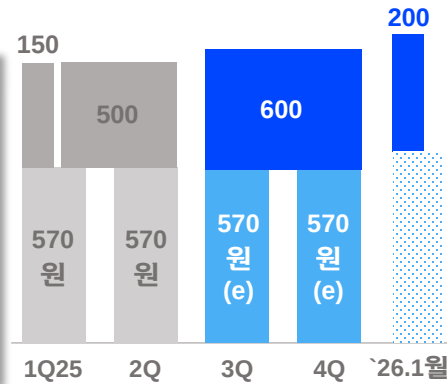
(단위: 십억원)	2025.06	2024.12	YTD	YTD %	2025.03	QoQ	QoQ %
위험가중자산	340,595.0	341,378.8	-783.8	-0.2%	344,659.1	-4,064.2	-1.2%
자기자본	55,180.0	53,904.9	1,275.1	2.4%	55,027.6	152.4	0.3%
보통주자본	46,298.6	44,570.4	1,728.1	3.9%	45,725.5	573.0	1.3%
기본자본	52,311.4	50,392.5	1,918.9	3.8%	51,780.4	531.0	1.0%
총자본비율	16.20%	15.79%		0.41%p	15.97%		0.23%p
보통주자본비율	13.59%	13.06%		0.53%p	13.27%		0.32%p
기본자본비율	15.36%	14.76%		0.60%p	15.02%		0.34%p

FY25 분기별 주주환원규모

(단위: 십억원)

■ 현금배당금 ■ 자사주 소각(취득금액)

- 분기/결산 균등 현금배당 지속 예정
- 570원 × 4 = 2,280원(e)
- 자사주 취득/소각 ('25년중 총 1조 2,500억원)
- '25년 상반기 6,500억원 취득/소각 완료
- '26년 1월까지 8,000억원 취득
: '25년 하반기 6,000억원 / '26년 1월 2,000억원



보통주자본비율 변동내역

(단위: %, %p)

■ 증가 ■ 감소 ■ 총계



위험가중자산 변동내역

(단위: 조원)

■ 증가 ■ 감소 ■ 총계



재무상태표 ② 자산과 부채

(단위: 십억원)	2025.06	2024.12	YTD	YTD%	2025.03	QoQ	QoQ %
그룹 총 자산	752,691.5	739,764.3	12,927.2	1.7%	746,222.3	6,469.1	0.9%
대출자산	449,963.4	451,175.2	-1,211.7	-0.3%	450,225.9	-262.4	-0.1%
원화대출 (신한은행)	322,827.0	320,223.3	2,603.7	0.8%	321,525.1	1,301.9	0.4%
유가증권*	201,183.5	197,352.8	3,830.7	1.9%	199,527.4	1,656.1	0.8%
FVPL**	71,686.6	70,231.4	1,455.2	2.1%	71,756.2	-69.6	-0.1%
FVOCI**	97,267.3	93,805.4	3,461.9	3.7%	94,669.5	2,597.7	2.7%
AC**	32,229.6	33,316.0	-1,086.4	-3.3%	33,101.6	-872.0	-2.6%
현금 및 예치금	39,883.2	40,561.2	-677.9	-1.7%	43,193.2	-3,310.0	-7.7%
유·무형자산	9,960.5	10,277.7	-317.3	-3.1%	10,170.7	-210.3	-2.1%
기타	51,700.8	40,397.4	11,303.5	28.0%	43,105.1	8,595.7	19.9%

(단위: 십억원)	2025.06	2024.12	YTD	YTD %	2025.03	YTD	YTD %
그룹 총 부채	692,495.6	680,943.2	11,552.4	1.7%	686,874.7	5,620.9	0.8%
예수부채	420,570.7	422,781.0	-2,210.3	-0.5%	420,023.8	546.9	0.1%
차입부채	54,294.4	49,920.4	4,374.0	8.8%	50,665.9	3,628.5	7.2%
사채	89,157.1	93,765.9	-4,608.7	-4.9%	89,744.4	-587.3	-0.7%
기타	128,473.4	114,476.0	13,997.4	12.2%	126,440.7	2,032.7	1.6%

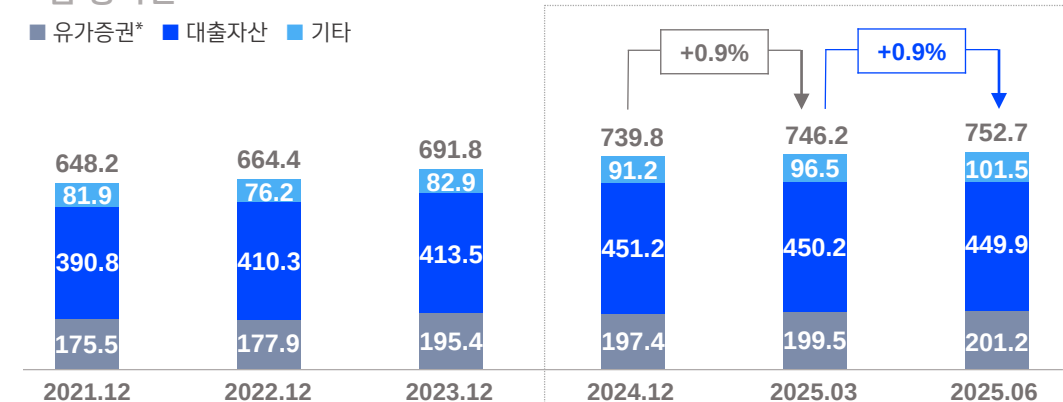
* 연결재무상태표 상 당기손익-공정가치측정금융자산, 기타포괄손익-공정가치측정유가증권, 상각후원가측정유가증권 잔액의 합계

** FVPL(Fair value through profit or loss, 당기손익-공정가치측정금융자산), FVOCI(Fair value through other comprehensive income기타포괄손익-공정가치측정유가증권), AC(Amortized cost, 상각후원가측정유가증권)

그룹 총자산

(단위: 조원)

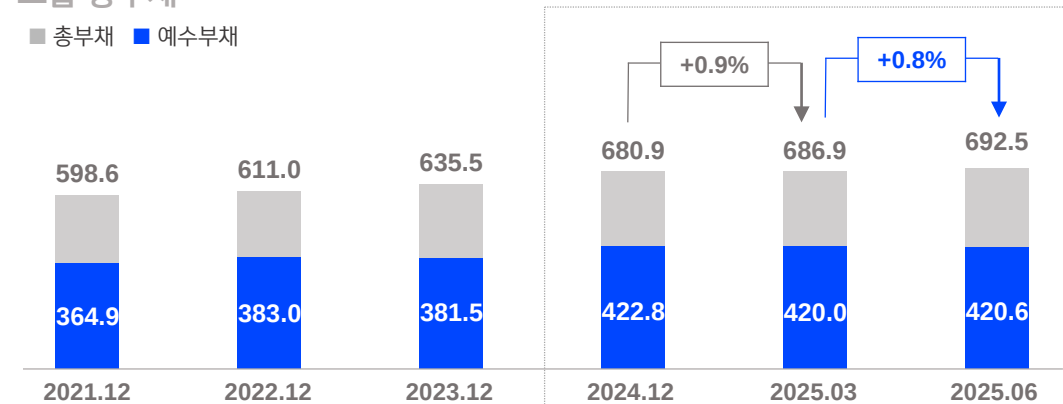
■ 유가증권* ■ 대출자산 ■ 기타



그룹 총부채

(단위: 조원)

■ 총부채 ■ 예수부채



손익계산서 ① 그룹 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
경비차감전 영업이익	7,923.2	7,752.3	170.9	2.2%	4,129.0	3,794.2	334.8	8.8%
이자부문의익	5,718.8	5,637.7	81.1	1.4%	2,864.0	2,854.9	9.1	0.3%
비이자부문의익	2,204.4	2,114.6	89.8	4.2%	1,265.0	939.3	325.7	34.7%
판매비와 관리비	2,900.1	2,843.9	56.2	2.0%	1,486.1	1,414.0	72.1	5.1%
영업이익	5,023.1	4,908.4	114.7	2.3%	2,642.9	2,380.3	262.6	11.0%
영업외이익	119.2	-258.8	378.0	n.a.	57.9	61.3	-3.5	-5.7%
대손충당금 전입액	1,064.7	987.6	77.0	7.8%	628.6	436.1	192.6	44.2%
법인세	983.4	863.1	120.3	13.9%	494.9	488.5	6.4	1.3%
연결당기순이익	3,037.4	2,747.0	290.4	10.6%	1,549.1	1,488.3	60.7	4.1%
영업이익경비율 (%)	36.6%	36.7%		-0.1%p	36.0%	37.3%		-1.3%p
대손비용률 (%)	0.50%	0.48%		+0.02%p	0.59%	0.41%		+0.18%p
그룹 CET1 비율*	13.59%	13.06%		+0.53%p	13.59%	13.27%		+0.32%p

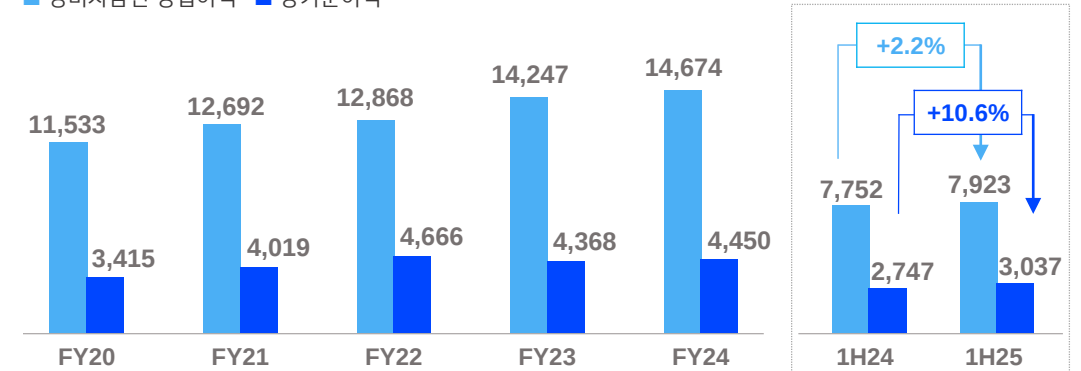
- 2분기 당기순이익은 대손비용 증가에도 비이자이익이 큰 폭으로 개선되며 +4.1% QoQ 증가
- 대손비용률은 그룹 차원의 보수적 여신평가와 거시환경 전반의 어려움을 반영하며 +18bp QoQ 증가
- 상반기 당기순이익 역시 견조한 펀더멘탈과 함께 거액의 일회성 요인 소멸로 +10.6% YoY 증가

* 잠정치

경비차감전 영업이익 / 당기순이익

■ 경비차감전 영업이익 ■ 당기순이익

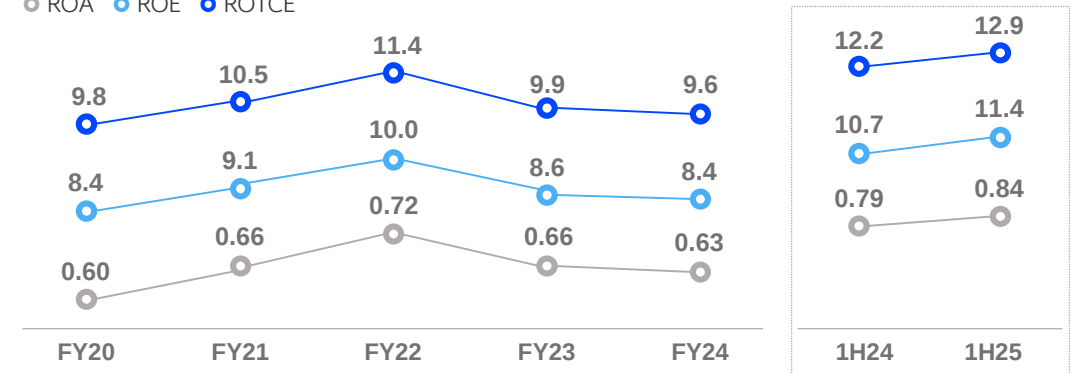
(단위: 십억원)



수익성 지표**

● ROA ● ROE ● ROTCE

(단위: %)



** 분기 수치는 연환산 기준

손익계산서 ② 그룹 이자이익

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
이자수익 소계	14,035.1	14,435.5	-400.3	-2.8%	6,967.2	7,067.9	-100.7	-1.4%
대출채권	10,772.3	11,153.0	-380.7	-3.4%	5,335.4	5,436.9	-101.4	-1.9%
유가증권 등	3,262.9	3,282.5	-19.6	-0.6%	1,631.8	1,631.1	0.7	0.0%
이자비용 소계	8,316.3	8,797.7	-481.5	-5.5%	4,103.2	4,213.0	-109.8	-2.6%
예수금	4,731.4	5,009.6	-278.2	-5.6%	2,322.7	2,408.7	-86.0	-3.6%
금융채/차입금	2,462.8	2,622.1	-159.4	-6.1%	1,213.2	1,249.6	-36.3	-2.9%
기타이자비용 등	1,122.1	1,166.0	-43.9	-3.8%	567.3	554.8	12.5	2.3%
이자이익	5,718.8	5,637.7	81.1	1.4%	2,864.0	2,854.9	9.1	0.3%

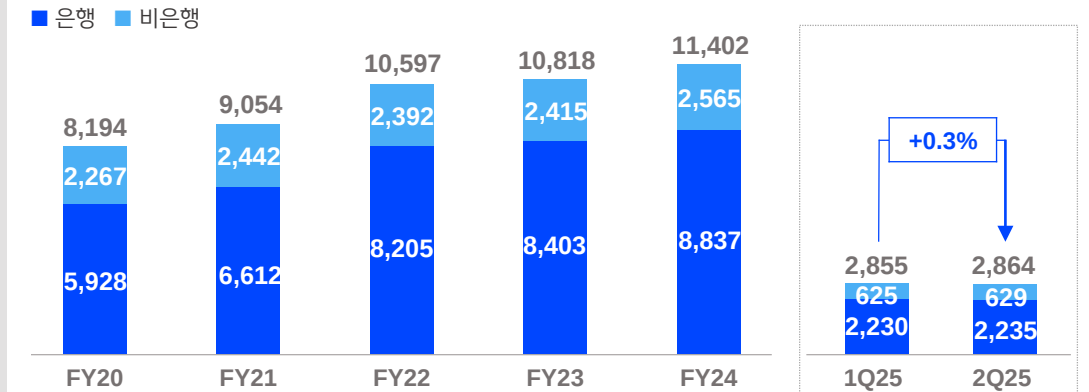
(%)	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
NIS 은행	1.49	1.46	1.51	1.46	1.43	1.39	1.43	1.43
자산수익률	4.49	4.55	4.53	4.45	4.40	4.27	4.15	3.99
부채비용률	3.01	3.08	3.03	2.98	2.97	2.86	2.72	2.56
NIM 그룹(분기중)*	1.99	1.97	2.00	1.95	1.90	1.86	1.91	1.90
NIM 은행(분기중)	1.63	1.62	1.64	1.60	1.56	1.52	1.55	1.55
NIM 그룹(기중)*	1.97	1.97	2.00	1.97	1.95	1.93	1.91	1.90
NIM 은행(기중)	1.62	1.62	1.64	1.62	1.60	1.58	1.55	1.55

- 그룹 이자이익은 자본 수익성 중심의 적정 성장을 바탕으로 전분기 대비 +0.3% 성장
- 은행 원화대출은 자산 리밸런싱과 동시에 시장 수요에 대응하며 +0.4% QoQ, +0.8% YTD 증가
- 은행 NIM은 효율적인 ALM 관리를 통해 시장금리 하락 영향을 최소화하며 전분기 수준을 유지

* 그룹 NIM은 은행 및 카드 합산 기준

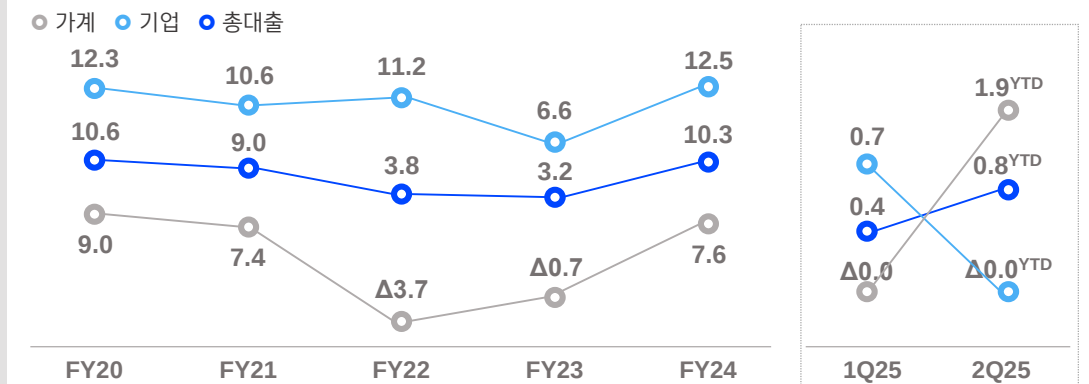
그룹 이자이익

(단위: 십억원)



은행 원화대출 성장률**

(단위: %)



** 증비율 상이

손익계산서 ③ 그룹 비이자이익

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
비이자이익	2,204.4	2,114.6	89.8	4.2%	1,265.0	939.3	325.7	34.7%
수수료이익	1,440.1	1,419.3	20.8	1.5%	762.0	678.1	83.8	12.4%
신용카드/리스수수료	448.6	543.8	-95.2	-17.5%	242.2	206.3	35.9	17.4%
증권수탁수수료	158.9	171.5	-12.6	-7.3%	89.7	69.2	20.6	29.7%
펀드/방카/신탁수수료	213.6	199.0	14.6	7.4%	110.6	103.0	7.7	7.5%
투자금융수수료	145.4	93.0	52.4	56.3%	82.1	63.3	18.7	29.6%
기타*	473.6	412.1	61.6	14.9%	237.3	236.3	0.9	0.4%
유가증권 및 외환/파생관련 이익	1,311.1	1,092.2	218.8	20.0%	819.0	492.1	326.9	66.4%
보험관련 이익	519.9	560.7	-40.8	-7.3%	265.6	254.3	11.3	4.5%
기타**	-1,066.8	-957.7	-109.0	n.a.	-581.6	-485.2	-96.3	n.a.

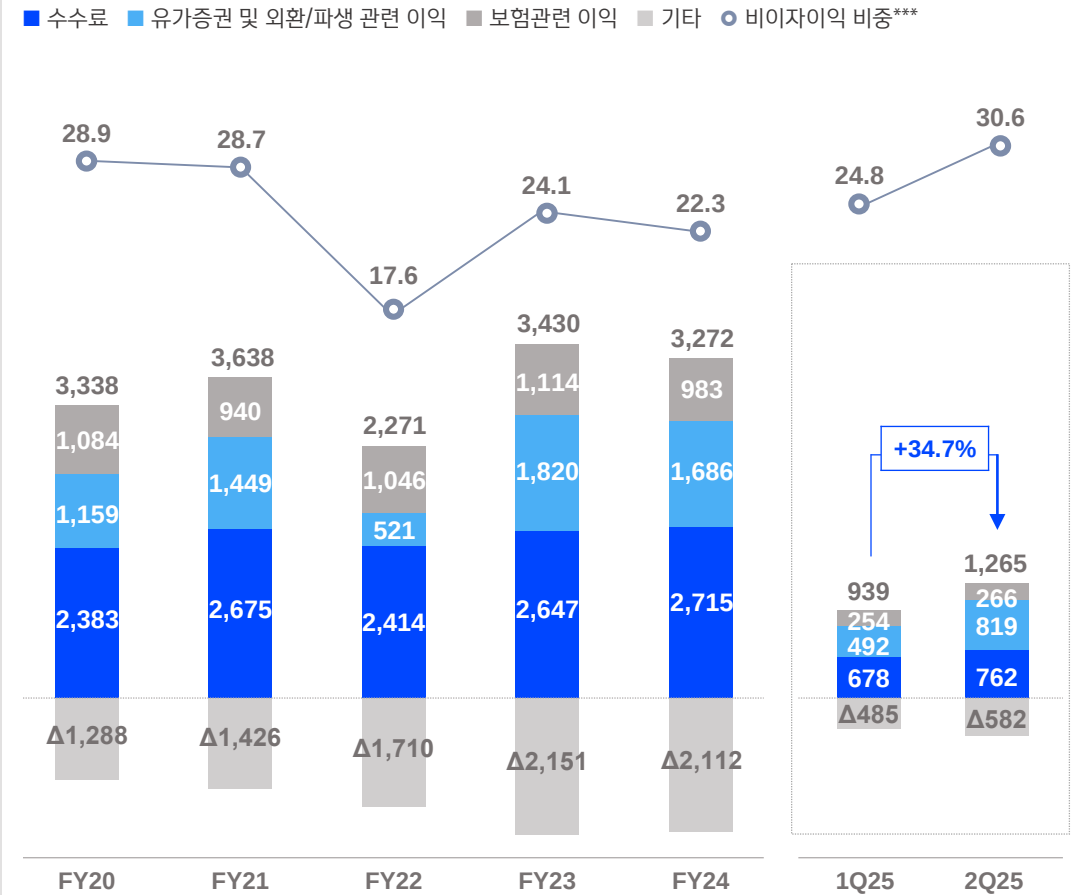
- 우호적 시장 환경에 따른 유가증권 및 외환/파생관련 손익 확대가 전체 비이자이익 성장을 견인
- 투자금융수수료 실적 확대 지속, 1분기 부진했던 카드 및 증권수탁수수료는 턴어라운드
- 보험관련 이익은 전년도 단기납 종신 보험 영업 활성화에 따른 기저효과로 전년동기 대비 감소

* 외환, 전자금융수수료 포함

** 기금출연료, 예금보험료 포함

그룹 비이자이익

(단위: 십억원, %)



*** 경비차감전영업이익 대비

손익계산서 ④ 그룹 판관비와 대손비용

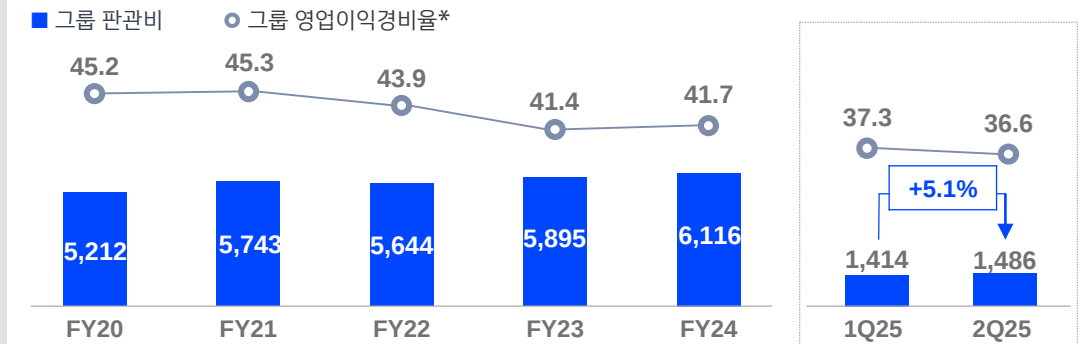
(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
판관비 계	2,900.1	2,843.9	56.2	2.0%	1,486.1	1,414.0	72.1	5.1%
종업원관련비용	1,753.0	1,706.9	46.1	2.7%	885.8	867.2	18.6	2.1%
감가상각비	427.1	384.1	43.0	11.2%	214.2	212.9	1.3	0.6%
일반관리비	720.0	752.9	-32.9	-4.4%	386.1	333.9	52.2	15.6%

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
대손비용 계	1,064.7	987.6	77.1	7.8%	628.6	436.1	192.5	44.1%
경상 대손비용	954.2	639.5	314.7	49.2%	549.3	404.9	144.4	35.7%
추가 대손비용	110.5	348.1	-237.6	-68.3%	79.3	31.2	48.1	154.2%

- 판관비는 적정 수준에서 관리되며 영업이익경비율 역시 안정적으로 유지 중
- 경상 대손비용은 경기 회복 지연과 보수적인 여신 평가 등으로 전년동기, 전분기 대비 증가
- 추가 대손비용은 정부 주도의 부동산 PF 정리계획 이행 등으로 발생하고 있으나 예상 범위 내 관리 중

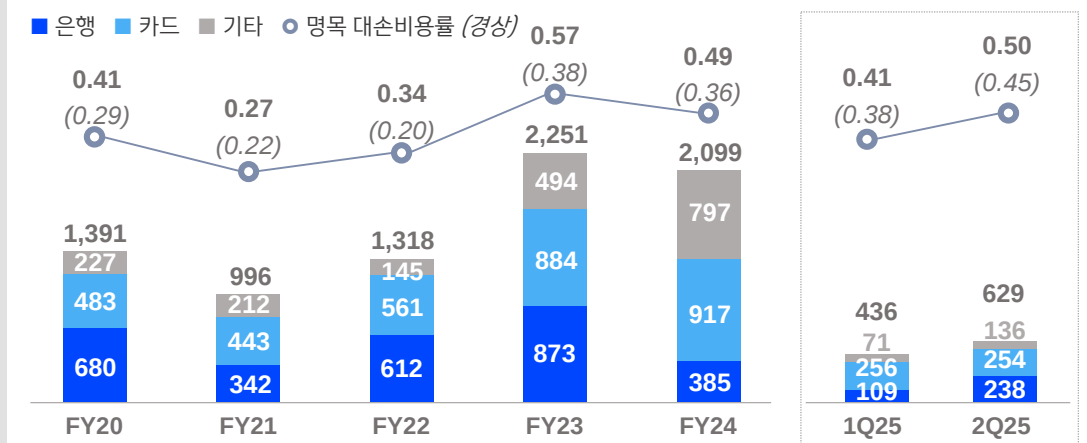
그룹 판관비 / 영업이익경비율

(단위: 십억원, %)



그룹 대손비용 / 대손비용률**

(단위: 십억원, %)



* 그룹 영업이익경비율은 기중 누적 기준

** 그룹 대손비용률은 기중 누적 기준

참고 그룹 자산건전성 지표

(단위: 십억원)	2025.06	2024.12	YTD	YTD %	2025.03	QoQ	QoQ %
그룹 총여신*	428,781.5	427,482.5	1,299.0	0.30%	427,464.3	1,317.2	0.31%
정상	421,721.2	420,549.0	1,172.2	0.28%	420,280.6	1,440.6	0.34%
요주의	3,628.3	3,885.1	-256.8	-6.61%	3,724.4	-96.1	-2.58%
고정이하 여신 계	3,431.9	3,048.3	383.6	12.58%	3,462.3	-30.4	-0.88%
NPL 비율	0.80%	0.71%	0.09%p		0.81%	-0.01%p	
대손충당금 잔액	4,356.0	4,355.0	1.0	0.02%	4,458.0	-102.0	-2.29%
NPL 커버리지율	126.93%	142.87%	-15.94%p		128.76%	-1.83%p	

	2023.09	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06
은행 연체율**	0.28%	0.26%	0.32%	0.27%	0.28%	0.27%	0.34%	0.32%
가계대출	0.25%	0.25%	0.28%	0.25%	0.25%	0.25%	0.29%	0.27%
(주택담보대출)	0.17%	0.19%	0.21%	0.18%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%
중소기업	0.34%	0.32%	0.42%	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%
카드 연체율***	1.35%	1.45%	1.56%	1.44%	1.33%	1.51%	1.61%	1.50%

- 그룹 NPL 커버리지율은 전분기 대비 $\Delta 1.83\text{p}$ 하락한 126.93%를 기록
: 상·매각 등으로 대손충당금 및 고정이하 여신 잔액 감소했으나, 고정이하 등급으로의 전이 계속
- 은행과 카드의 연체율은 전분기 대비 소폭 하락하였으나 지속적이고 면밀한 모니터링 필요

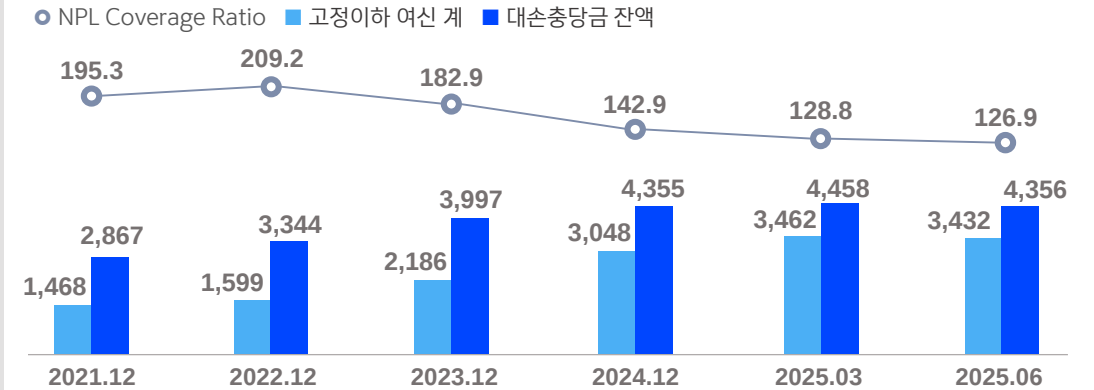
* 신한/제주은행, 신한카드, 신한투자증권, 신한라이프, 신한캐피탈, 신한저축은행, 신한자산신탁 단순 합계 기준

** 원리금 1개월이상 연체 기준

*** 총채권 1개월 이상 연체 기준

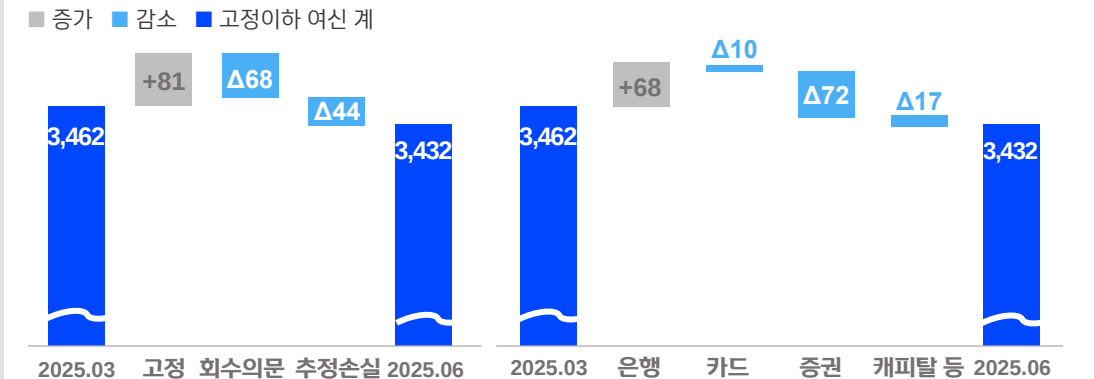
NPL Coverage Ratio

(단위: 십억원, %)



고정이하 여신 증감 (자산건전성별/자회사별)

(단위: 십억원)



참고_ 손실흡수여력 및 상·매각 현황

(단위: 십억원, %)	2020.12	2021.12	2022.12	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06
그룹										
총 여신 잔액	340,971.2	374,557.0	392,401.5	392,611.2	403,772.2	416,108.4	425,534.4	427,482.5	427,464.3	428,781.5
고정이하 여신 잔액	1,686.0	1,467.8	1,598.6	2,185.7	2,517.2	2,850.2	3,014.7	3,048.3	3,462.3	3,431.9
고정이하 여신 비율	0.49%	0.39%	0.41%	0.56%	0.62%	0.68%	0.71%	0.71%	0.81%	0.80%
대손충당금 잔액*	2,830.0	2,866.5	3,344.4	3,997.5	4,045.0	4,243.0	4,254.8	4,355.0	4,458.0	4,356.0
NPL Coverage Ratio	167.9%	195.3%	209.2%	182.9%	160.7%	148.9%	141.1%	142.9%	128.8%	126.9%
신한은행										
총 여신 잔액	279,487.4	307,187.6	320,137.2	326,744.6	337,578.5	350,741.6	361,253.9	363,195.6	363,771.8	364,203.8
고정이하 여신 잔액	1,010.2	830.0	792.8	787.2	867.1	865.3	960.5	861.7	1,127.7	1,195.6
고정이하 여신 비율	0.36%	0.27%	0.25%	0.24%	0.26%	0.25%	0.27%	0.24%	0.31%	0.33%
대손충당금 잔액*	1,444.5	1,353.8	1,605.0	1,802.9	1,803.4	1,785.1	1,828.5	1,738.5	1,796.7	1,819.9
NPL Coverage Ratio	143.0%	163.1%	202.4%	229.0%	208.0%	206.3%	190.4%	201.7%	159.3%	152.2%
(단위: 십억원)	FY25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	FY24	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
신한은행 + 신한카드 상·매각 계	1,397.5	552.9	844.6			2,740.0	601.5	699.1	775.4	664.0
신한은행 상·매각	600.9	194.4	406.5			1,246.9	217.8	361.1	250.4	417.5
신한카드 상·매각	796.6	358.5	438.1			1,493.2	383.7	338.0	525.0	246.5

* 대손준비금 제외

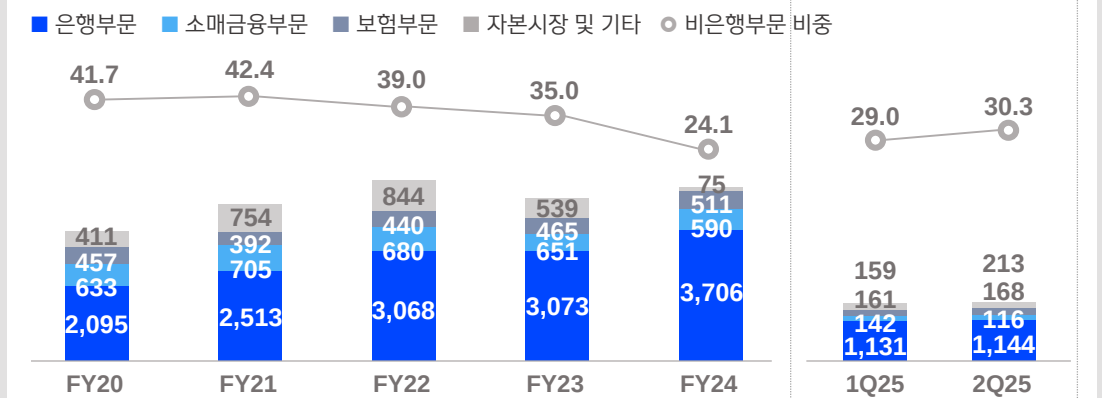
손익계산서 ⑤ 그룹사 및 해외사업 손익*

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY	YoY %	2Q25	1Q25	QoQ	QoQ %
은행	2,274.9	2,059.6	215.2	10.4%	1,143.9	1,131.0	12.9	1.1%
신한은행	2,266.8	2,053.5	213.4	10.4%	1,138.7	1,128.1	10.7	0.9%
제주은행	8.1	6.2	1.9	30.1%	5.2	2.9	2.2	77.4%
비은행	959.9	912.9	47.0	5.2%	497.8	462.1	35.7	7.7%
신한카드	246.6	379.3	-132.7	-35.0%	110.9	135.7	-24.8	-18.2%
신한투자증권	258.9	207.2	51.7	25.0%	151.0	107.9	43.2	40.0%
신한라이프	344.3	312.9	31.4	10.0%	179.2	165.2	14.0	8.5%
신한캐피탈	63.9	108.4	-44.4	-41.0%	32.6	31.3	1.3	4.1%
신한자산운용	22.8	45.9	-23.1	-50.3%	13.9	8.9	5.0	56.3%
신한저축은행	12.2	12.5	-0.2	-2.0%	5.4	6.8	-1.3	-19.8%
신한자산신탁	12.2	-175.1	187.3	n.a.	6.8	5.4	1.3	24.7%
기타	-1.1	21.9	-23.0	n.a.	-2.0	0.9	-3.0	n.a.

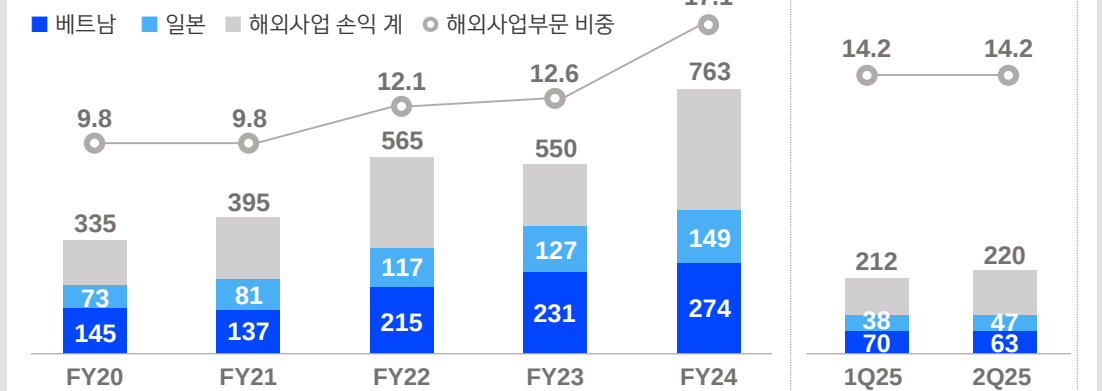
- 신한은행은 보수적인 대손비용 인식에도 불구하고 비이자이익이 큰 폭으로 개선되며 견조한 실적 유지
- 증권은 증권수탁, 자기매매 등 본원적 사업 영역의 경쟁력 제고를 중심으로 경상 체력 회복 진행 중
- 그룹의 해외사업은 대내외 불확실성이 지속되고 있음에도 불구하고 안정적인 펀더멘탈 시현

* 지분율 감안전

부문별 당기순이익**



해외사업 손익



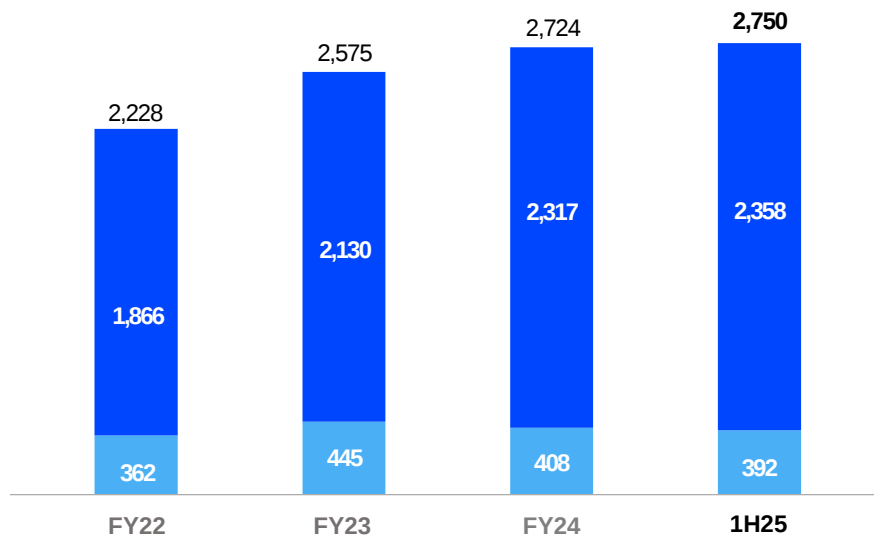
** 은행부문: 신한+제주은행, 소매금융부문: 카드+저축은행, 보험부문: 라이프+EZ손보, 자본시장 및 기타: 증권 및 그 외

디지털/지속가능 ① 디지털, Digital to Value

SFG Gross MAU¹

(단위: 만명)

■ 금융 플랫폼 ■ 비금융 플랫폼



• 주요 금융 플랫폼 MAU

(단위: 만명)

SOL뱅크



990

SOL페이



947

슈퍼SOL



205

SOL증권



134

SOL라이프

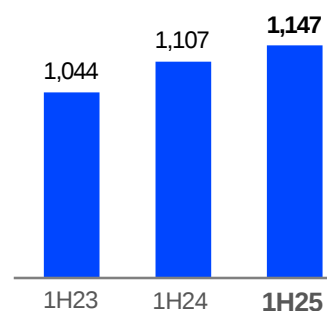


39

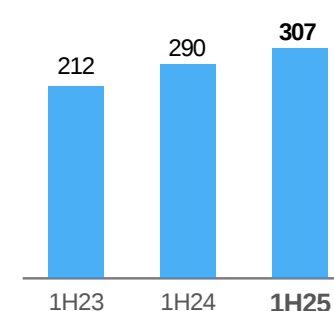
재무적 기여도

(단위: 십억원)

경비차감전 디지털 영업이익²



전략적비용절감 효과³



땡겨요 성과 Highlights

고객

528만 명

(누적)

가맹점

24만 개

(누적)

주문금액

1,255억 원

(상반기누적)

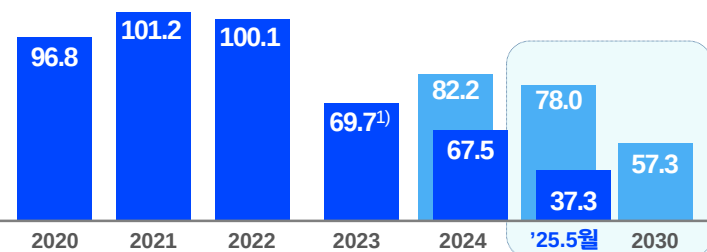
- 지속적인 **사용성개선**과 더불어 서울시 공공배달앱 단독 선정 등 **지자체 협업 성과** 가시화
- O4O 신사업(유게소 등) 추진 효과와 '착한 배달앱'이라는 **상생의 가치**가 결합되어 이용자 수 증대

디지털/지속가능_ ② 지속가능경영활동, SDGs

그룹 온실가스배출량

내부배출량(Scope1+2)

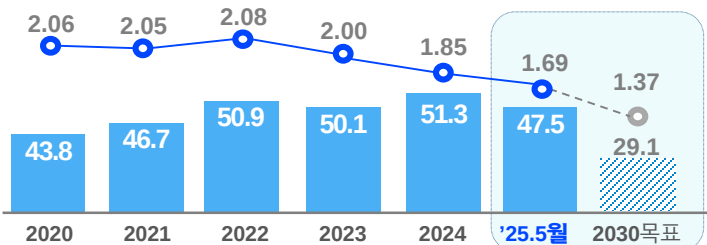
■ 목표 ■ 배출량
(단위: 천tCO₂eq)



1) 지주 포함 15개사 배출량 총 합계 (손자회사 제외) 제3자 검증 데이터

금융배출량(Scope3)

■ 금융배출량(단위: 백만CO₂eq)
● 배출집약도(단위: tCO₂eq/십억원)



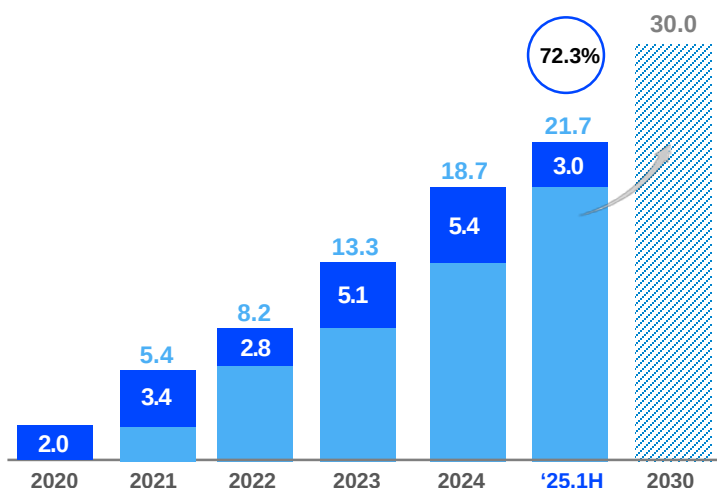
배출량 감축을 위한 책임감 있는 내/외부 활동 강화

- 재생에너지 전력 사용 전년비 확대(REC, 녹색프리미엄)
- 임직원 내재화를 위한 탄소배출량 측정/관리(그린인덱스 시스템), 에너지/자원 절감 캠페인 등 친환경 동기부여 지속 강화
- 고배출 익스포저 모니터링 및 녹색/전환금융 관리 고도화를 통한 금융배출량 감축 노력 강화

그룹 친환경 금융

(단위: 조원)

■ 신규 실적 ■ 누적 실적



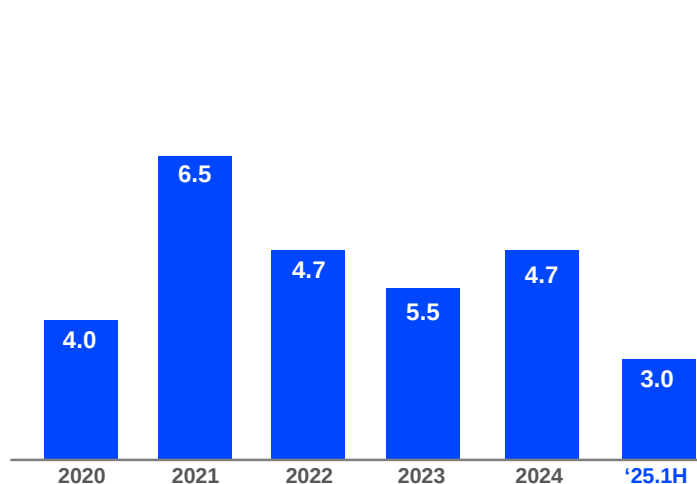
'25년 상반기 그룹 친환경금융 총 3.0조원

- '30년 누적 목표 30조원 대비 72.3% 수준(21.7조원)
- 녹색대출 1.5조원, 녹색투자 1.5조원 등
 - 신한은행 친환경 PF 4,997억원, 한국형 녹색분류체계 부합 여신 2,653억 등
 - 자산운용 친환경 교통수단 투자 2,968억 등

그룹 포용금융

(단위: 조원)

■ 신규 실적

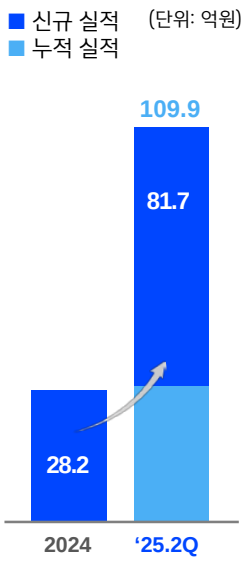


'25년 상반기 그룹 포용금융 총 3.0조원

- 서민대출 2.1조원, 소설투자 0.9조원
 - 신한은행 새희망 홀씨, 햇살론 등 0.3조원
 - 신한카드 임대보증금대출, 중금리대출 등 1.1조원
 - 저축은행/제주은행 중금리대출, 허그론 등 0.7조원
 - SRI(Social Responsible Investment)펀드 0.7조원
 - 고용창출, 중소기업 파이낸싱 관련 펀드 0.2조원 등

디지털/지속가능_ ② 지속가능경영활동, SDGs

① 브링업(Bring-up) & 밸류업(Value-up)



신한저축은행 중신용 고객 대상 신한은행으로의 비대면 대환을 통한 신용등급 상승 및 금리 인하 지원

(‘24.9월~) 5천만원 이내의 원금 및 DSR 70% 이하 등 일정 우량거래 조건 충족하는 개인 신용대출을 신한은행으로 대환하는 그룹사간 협업으로 진행되는 상생 프로젝트

- **혁신금융 서비스 선정**(DSR 산출 제외 규제 특례)으로 대상 고객 확대
- 대출 상환 이후에도 **전담 센터를 통한 집중 관리** 지원
- 대환 신청 **운영시간 확대**를 통한 편의성 증대
(변경 전: 9시~17시 → 변경 후: 9시~22시)
- **신한은행**은 저축은행 고객 전용 대환대출 한도 운영(2천억원)
- ‘25.6월까지 625명 고객 대상으로 109.9억 대환대출 실행

[브링업 대환대출 취급 실적]

(단위: 백만원)

	'24.3Q ¹⁾	'24.4Q	'25.1Q	'25.2Q	누적 합계
건수	35	142	88	360	625
취급금액	540	2,277	1,565	6,608	10,989

1) '24.9월부터 실적 집계

② 파인드업(Find-up) & 밸류업(Value-up)

고객 자산의 숨겨진 활용 기회를 찾아 안내함으로써 고객 자산가치를 상승

(‘25.7월~) 은행/카드/증권/보험 등 주요 그룹사가 보유한 고객 데이터를 기반으로 상품별 잔존 혜택 및 미사용 자산을 발굴하여 맞춤형으로 안내하는 방식으로 시작

- **신한은행**은 만기 예·적금 미해지 계좌(약 9천좌) 및 장기간 입·지급 미거래 유동성 계좌 보유 고객(약 128만명)에 대한 자산 관리 안내
- **신한카드**는 카드로 금리인하 요구 대상자에 대한 금리 자동 감면(약 13만명), 소멸예정 포인트 안내 서비스 확대 실시(약 40만명)
- **신한투자증권**은 ‘처음 ISA’ 계좌의 위탁예수금 잔액을 고수익 RP로 자동매매 시행, 고객 세제상품별 맞춤한도 안내 및 리워드 이벤트 실시(약 18만명)
- **신한라이프**는 기 가입 고객 대상으로 보험료 할인, 환급, 보너스 적립 등 수혜 대상 안내 실시(약 96만명)

③ 헬프업(Help-up) & 밸류업(Value-up)

고객의 금융부담 완화를 위해 두 자릿수 이상인 모든 가계대출의 금리를 한 자릿수로 인하하고, 서민 신용대출 신규 시 금리를 조건 없이 1%p 인하

(‘25.7월~) 신한은행의 창업기념일이자 신한금융그룹의 출발점인 ‘7월 7일’을 맞아 그룹의 미션인 「미래를 함께 하는 따뜻한 금융」을 되새기며 시작된 프로젝트

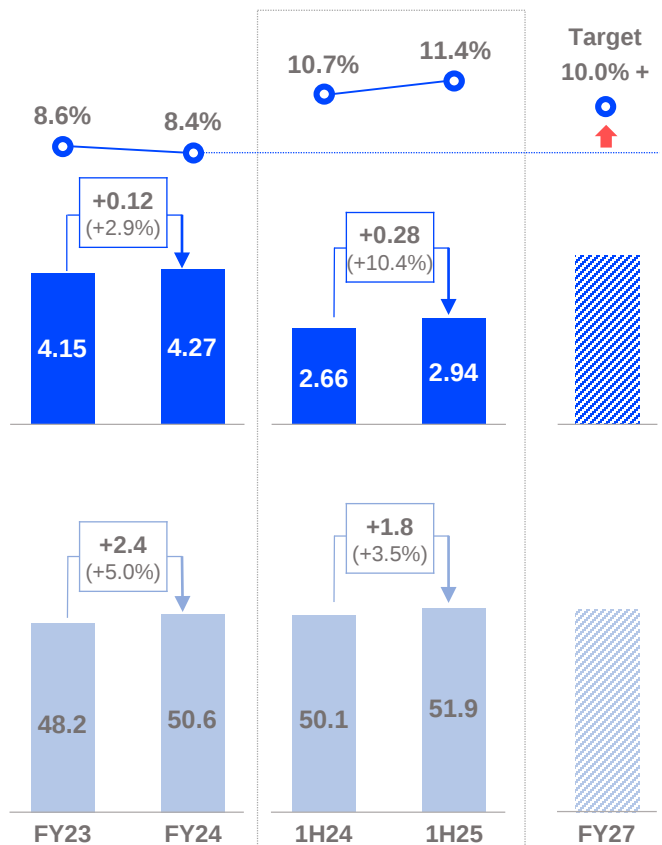
- ‘25.6월 말 기준 **10% 이상의 금리**가 적용중인 가계대출 보유 고객의 금리를 만기까지 최대 1년간 **한 자릿수로 인하**(고객 수 약 4만2천명, 금액 약 6천5백억원 예상)
- ‘25년 중 취급되는 모든 **새희망홀씨대출**은 산출금리에서 **1%p 인하**하여 실행 (고객 수 약 3만3천명, 금액 약 3천억원 예상)

기업가치 제고계획 ①_ 안정적 CET1 비율 기반 ROE·ROTCE 제고

보통주 ROE *

(단위: 조원)

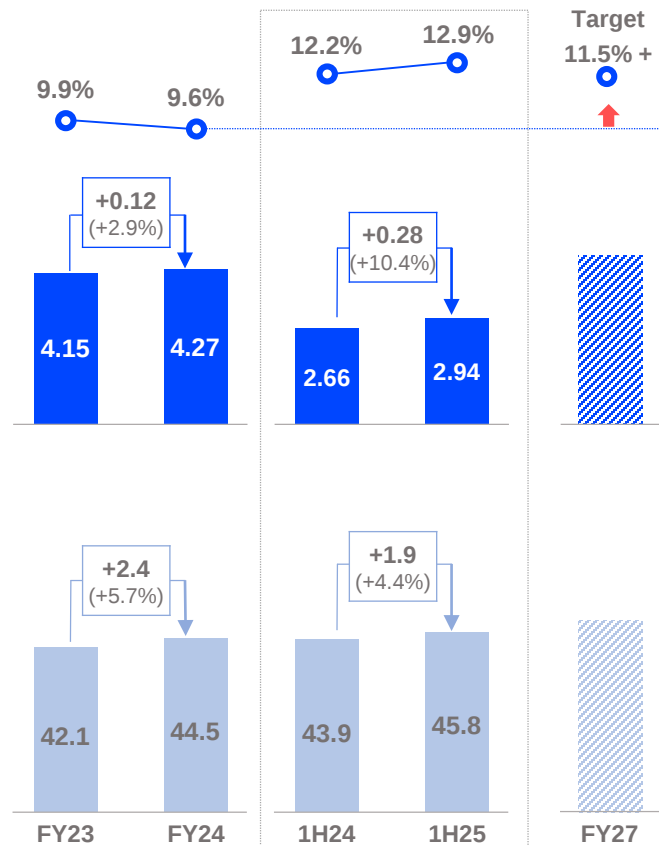
■ 보통주 자기자본(평잔) ■ 보통주 당기순이익 ● ROE



그룹 ROTCE *

(단위: 조원)

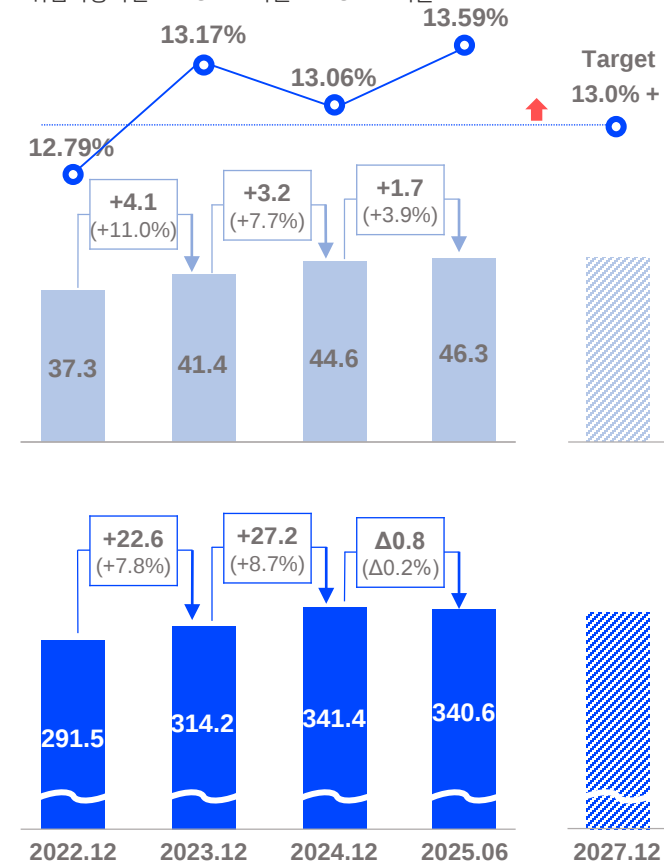
■ 보통주 자기자본(평잔, 무형자산 제외) ■ 보통주 당기순이익 ● ROTCE



CET1 비율 *

(단위: 조원)

■ 위험가중자산 ■ CET1 자본 ● CET1 비율



* 분기 ROE는 연환산 기준

* ROTCE: Return on Tangible Common Equity

* 분기 ROTCE는 연환산 기준

* CET1: Common Equity Tier 1

기업가치 제고계획 ②_ 속도감 있는 주주환원 추진

주주환원정책

일관된 주주환원 정책

- 주주환원을 지속 개선
- 현금 배당과 자사주 소각 병행
- 분기 배당 균등·정례화
- 주당현금 배당·배당규모 매년 확대

PBR

1H25

0.0x

▲ 0.53x

1.0x

PBR < 0.8 ~ 1x

- 자사주 소각 중심으로 속도감 있는 추진
- 주당현금배당 및 총현금배당 규모 상향

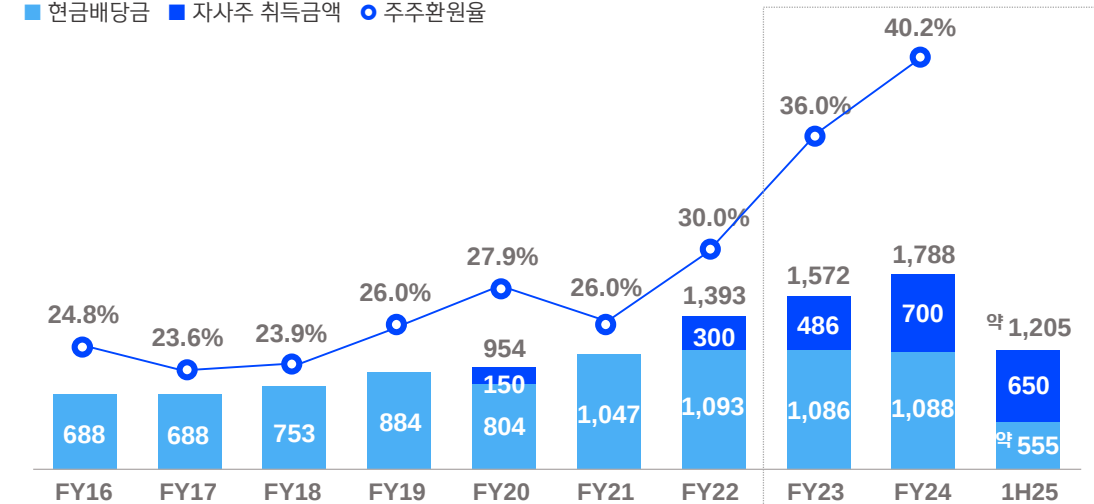
PBR ≥ 1x

- 주주환원을 점진적 개선, 내부 유보통한 성장 등 유연한 대응
- 주당현금배당, 현금배당성향 점진적 상향

주주환원규모/율 추이

(단위: 십억원)

■ 현금배당금 ■ 자사주 취득금액 ● 주주환원율



[참고지표] 총주주수익률

(단위: 원)	FY21	FY22	FY23	FY24	1H25
총주주수익률*	20.9%	1.3%	20.0%	24.1%	31.2%
주당현금배당	1,960	2,065	2,100	2,160	1,140
(배당수익률)**	6.1%	5.6%	6.0%	5.4%	2.4%
주가 변동	+4,750	Δ1,600	+4,950	+7,500	+13,750

* {(당기말 주가 - 전기말 주가) + 당기 주당현금배당금} / 전기말 주가

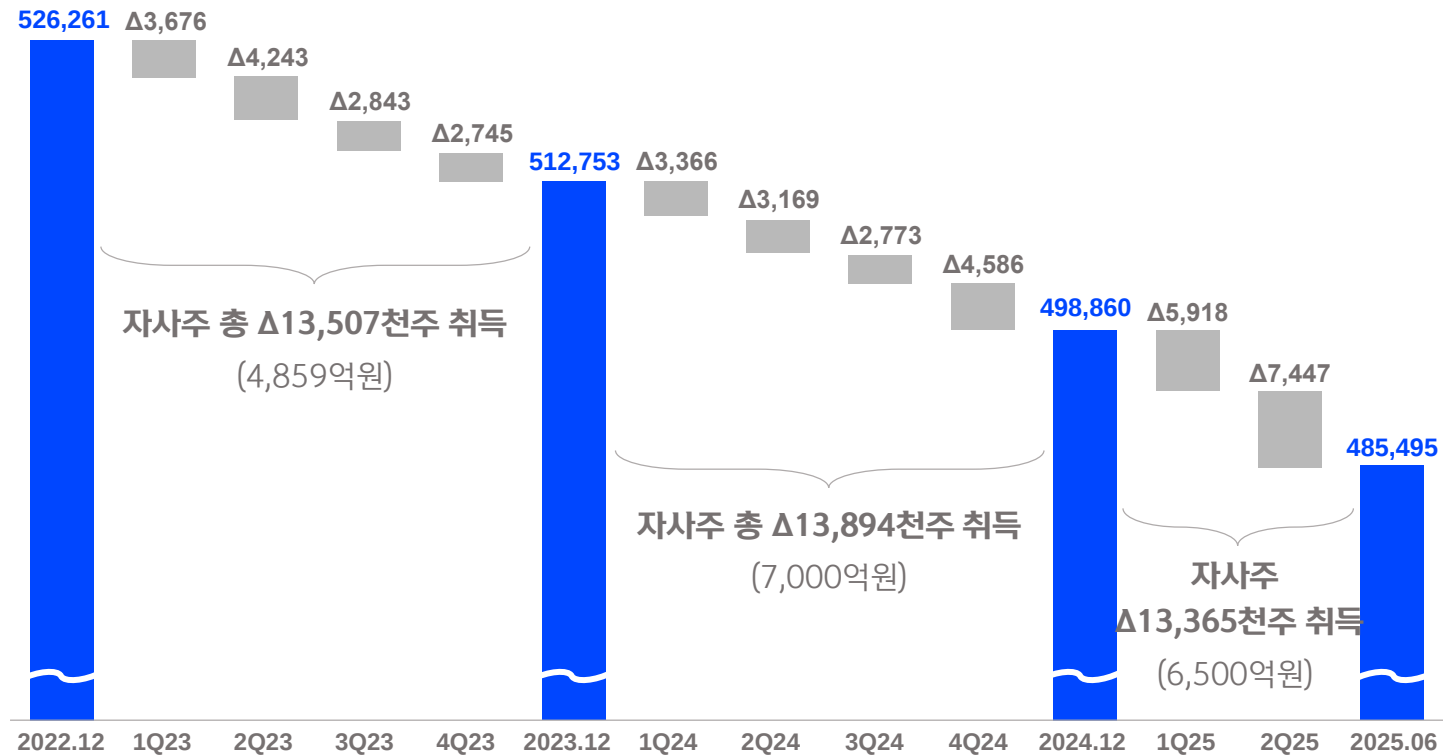
** 당기 주당현금배당금 / 전기말 주가

기업가치 제고계획 ③_주식수 감축 통한 주당 가치 제고

자사주 취득 현황

(단위: 천주)

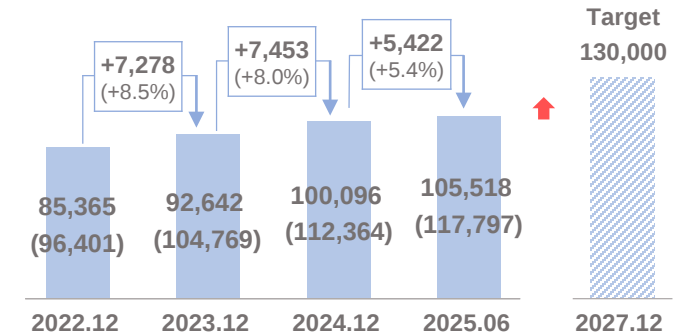
■ 유통주식수 ■ 자사주취득 주식수



주당 가치

(단위: 원)

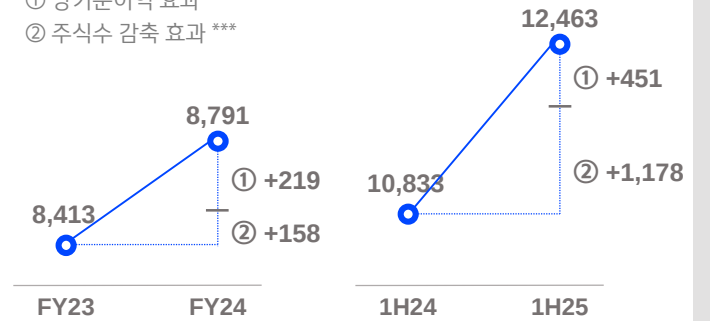
■ TBPS (BPS) *



[참고지표] EPS

● EPS **

- ① 당기순이익 효과 ***
② 주식수 감축 효과 ***



* TBPS: Tangible book value per share

** EPS: Earning per share, 종비율 상이

*** ①: 기말 유통주식수 기준 단순 계산, ②: 기중 EPS 변동분 - ①

참고 - 2025년 계획

단단한 기초체력 기반 ROE 제고와 속도감 있는 주주환원 추진으로
‘기업가치 제고 계획’의 본격 이행을 약속하겠습니다.

	2024년 재무실적	2025년 계획	2027년 Target
ROE	8.4%	+50bp 이상	10%
주주환원율	40.2%	42% 이상	50%
주식수	499백만주	‘속도감’ 있는 추진	50백만주 감축 450백만주
CET1비율	13.06%	13.1 % 이상	13%+

2024년 이행 평가

- ✓ 비은행 수익성·ROE 전년 대비 하락
- ✓ 시장 변동성에도 CET1비율 13% 이상 유지
- ✓ 일관된 주주환원 정책 추진·우수한 이행 수준
- ✓ 주식수 5억주 미만 감축 이행 완료

2025년 달성 방안

- 1 비은행 구조적 개선 통한 ROE 제고
- 2 자산의 효율적 관리 통한 자본여력 확보
- 3 자사주 소각 중심 속도감 있는 주주환원 추진
- 4 평가·보상 체계 연동, 구동체계 강화

(장기성과급 80%, 그룹 KPI 50% 비중 기업가치 제고 계획 Align)

참고자료

참고자료_① 그룹사별 재무 현황

(단위: 십억원)		소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익*	ROA	ROE
은행			575,189.9	37,976.0	2,274.9		
신한은행		100.0%	567,584.9	37,327.1	2,266.8	0.81%	12.28%
제주은행		64.0%	7,605.0	648.9	8.1	0.21%	2.62%
비은행			177,065.8	23,938.1	959.9		
Consumer Finance 	신한카드	100.0%	44,023.3	8,182.3	246.6	1.16%	6.10%
	신한저축은행	100.0%	2,825.4	368.9	12.2	0.84%	6.50%
Insurance 	신한라이프	100.0%	60,378.9	6,397.8	344.3	1.15%	10.64%
	신한EZ손해보험	85.1%	376.0	195.1	-15.7	-9.08%	-18.55%
Capital Markets 	신한투자증권	100.0%	49,500.3	5,625.8	258.9	1.08%	9.43%
	신한캐피탈	100.0%	12,360.8	2,273.7	63.9	1.05%	5.70%
	신한자산운용	100.0%	379.5	259.9	22.8	10.45%	16.00%
	신한리츠운용	100.0%	83.9	74.8	4.7	11.47%	13.12%
	신한자산신탁	100.0%	812.2	312.6	12.2	3.14%	7.98%
	신한벤처투자	100.0%	182.5	84.2	-0.8	-0.93%	-1.96%
	신한DS	100.0%	125.1	63.4	3.5	5.41%	11.14%
Others 	신한펀드파트너스	99.8%	119.0	99.5	7.3	12.24%	14.89%

* 지분율 감안전 기준

참고자료_② 그룹사별 자산 현황

(단위: 십억원)		2025.6	2024.12	YTD		2025.03	QoQ		2025.06 비중 %
					YTD %			QoQ %	
은행		575,189.9	564,135.9	11,054.0	2.0%	571,124.0	4,066.0	0.7%	76.5%
신한은행		567,584.9	556,691.2	10,893.8	2.0%	563,515.4	4,069.5	0.7%	75.5%
제주은행		7,605.0	7,444.8	160.2	2.2%	7,608.5	-3.5	-0.0%	1.0%
비은행		177,065.8	176,723.5	342.3	0.2%	173,699.7	3,366.1	1.9%	23.5%
Consumer Finance 	신한카드	44,023.3	44,137.1	-113.8	-0.3%	43,385.8	637.5	1.5%	5.9%
	신한저축은행	2,825.4	2,879.1	-53.7	-1.9%	2,846.0	-20.6	-0.7%	0.4%
Insurance 	신한라이프	60,378.9	59,843.3	535.7	0.9%	60,413.3	-34.3	-0.1%	8.0%
	신한EZ손해보험	376.0	289.9	86.2	29.7%	381.4	-5.4	-1.4%	0.0%
Capital Markets 	신한투자증권	49,500.3	49,026.8	473.5	1.0%	47,248.2	2,252.1	4.8%	6.6%
	신한캐피탈	12,360.8	12,512.7	-151.8	-1.2%	12,147.8	213.1	1.8%	1.6%
	신한자산운용	379.5	503.3	-123.8	-24.6%	357.6	21.9	6.1%	0.1%
	신한리츠운용	83.9	82.8	1.1	1.4%	79.1	4.8	6.1%	0.0%
	신한자산신탁	812.2	775.8	36.4	4.7%	764.5	47.7	6.2%	0.1%
	신한벤처투자	182.5	176.2	6.3	3.6%	173.9	8.6	4.9%	0.0%
	신한DS	125.1	139.3	-14.2	-10.2%	129.5	-4.4	-3.4%	0.0%
Others 	신한펀드파트너스	119.0	122.5	-3.5	-2.9%	118.0	1.0	0.8%	0.0%
	기타	5,898.8	6,234.7	-335.9	-5.4%	5,654.7	244.0	4.3%	0.8%

참고자료_ ③ 신한은행 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY		2Q25	1Q25	QoQ		2Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전 영업이익	5,138.4	4,785.9	352.4	7.4%	2,663.2	2,475.2	187.9	7.6%	2,380.6	282.6	11.9%
이자부문의익	4,465.2	4,379.8	85.4	1.9%	2,235.1	2,230.1	5.0	0.2%	2,195.7	39.4	1.8%
비이자부문의익	673.2	406.1	267.0	65.7%	428.1	245.1	183.0	74.6%	184.9	243.2	131.5%
판매비와 관리비	1,859.7	1,786.7	72.9	4.1%	953.8	905.8	48.0	5.3%	920.0	33.8	3.7%
영업외이익	26.5	-212.3	238.8	n.a.	8.0	18.4	-10.4	-56.3%	63.8	-55.8	-87.4%
대손충당금 전입액	347.2	150.7	196.6	130.5%	238.0	109.3	128.7	117.8%	108.9	129.1	118.6%
법인세	690.7	582.5	108.2	18.6%	340.4	350.3	-9.8	-2.8%	290.6	49.8	17.1%
당기순이익*	2,266.8	2,053.5	213.4	10.4%	1,138.7	1,128.1	10.7	0.9%	1,124.8	13.9	1.2%
비이자부문의익 상세											
수수료이익	596.1	521.5	74.7	14.3%	314.7	281.5	33.2	11.8%	257.4	57.3	22.3%
펀드/방카/신탁수수료	170.2	146.1	24.1	16.5%	88.1	82.0	6.1	7.4%	71.1	17.1	24.0%
투자금융수수료	115.8	68.3	47.5	69.6%	67.9	47.9	20.0	41.7%	38.2	29.7	77.6%
기타	310.1	307.1	3.0	1.0%	158.6	151.5	7.1	4.7%	148.1	10.6	7.1%
유가증권 및 외환/파생관련 손익	835.5	487.7	347.8	71.3%	509.3	326.2	183.0	56.1%	207.5	301.8	145.4%
기타**	-758.4	-603.0	-155.4	n.a.	-395.9	-362.6	-33.3	n.a.	-280.0	-115.9	n.a.
판매비와 관리비 상세											
종업원관리비용	1,100.9	1,064.4	36.4	3.4%	549.2	551.7	-2.5	-0.4%	533.7	15.5	2.9%
감가상각비	280.3	254.1	26.2	10.3%	140.1	140.1	0.0	0.0%	128.1	12.0	9.4%
기타일반관리비	478.5	468.2	10.3	2.2%	264.5	214.0	50.4	23.6%	258.1	6.4	2.5%

* 지배기업 소유주 지분 기준

** 기금출연료, 예금보험료 등

참고자료_ ④ 신한카드 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24	YoY		2Q25	1Q25	QoQ		2Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	3,235.7	3,082.5	153.3	5.0%	1,760.3	1,475.4	284.9	19.3%	1,552.5	207.8	13.4%
신용카드	1,634.9	1,613.7	21.2	1.3%	839.0	796.0	43.0	5.4%	806.5	32.5	4.0%
할부금융	137.1	117.2	19.8	16.9%	69.6	67.5	2.1	3.2%	59.6	10.0	16.8%
리스	385.8	373.6	12.3	3.3%	189.5	196.4	-6.9	-3.5%	183.8	5.7	3.1%
기타	1,077.9	977.9	99.9	10.2%	662.3	415.6	246.7	59.4%	502.6	159.7	31.8%
지급이자	553.1	509.8	43.4	8.5%	279.2	273.9	5.2	1.9%	258.5	20.7	8.0%
판관비	395.1	376.4	18.7	5.0%	201.7	193.4	8.3	4.3%	191.3	10.3	5.4%
수수료 및 기타영업비용	1,457.3	1,271.3	186.0	14.6%	885.5	571.7	313.8	54.9%	642.2	243.4	37.9%
대손충당금 전입액	509.7	435.7	74.0	17.0%	254.0	255.7	-1.8	-0.7%	211.0	43.0	20.4%
법인세	71.2	108.5	-37.3	-34.4%	27.6	43.7	-16.1	-36.9%	54.1	-26.5	-49.0%
당기순이익*	246.6	379.3	-132.7	-35.0%	110.9	135.7	-24.8	-18.2%	194.3	-83.3	-42.9%

* 지배기업 소유주 지분 기준

참고자료_ ⑤ 신한투자증권 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24			2Q25	1Q25			2Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	835.3	776.4	58.9	7.6%	465.5	369.8	95.6	25.9%	459.7	5.8	1.3%
수수료수익	416.6	394.2	22.3	5.7%	212.3	204.3	8.0	3.9%	203.3	9.0	4.4%
위탁수수료	206.6	201.6	4.9	2.4%	113.6	93.0	20.6	22.2%	98.8	14.8	15.0%
금융상품	68.9	68.8	0.1	0.2%	36.8	32.1	4.7	14.5%	34.6	2.2	6.4%
IB	109.3	86.3	22.9	26.5%	49.6	59.6	-10.0	-16.8%	43.6	6.1	13.9%
기타	31.8	37.4	-5.6	-15.0%	12.3	19.6	-7.3	-37.3%	26.4	-14.1	-53.5%
자기매매	418.9	350.3	68.6	19.6%	231.6	187.4	44.2	23.6%	234.5	-2.9	-1.2%
기타	-0.2	31.9	-32.1	n.a.	21.6	-21.8	43.4	n.a.	22.0	-0.4	-1.6%
영업비용	516.8	502.8	14.0	2.8%	264.6	252.2	12.4	4.9%	272.0	-7.4	-2.7%
판관비	391.9	397.2	-5.4	-1.3%	195.8	196.1	-0.3	-0.1%	205.6	-9.8	-4.8%
수수료비용	79.2	72.7	6.5	9.0%	37.6	41.7	-4.1	-9.9%	36.5	1.0	2.8%
대손상각비	45.7	32.8	12.9	39.2%	31.2	14.5	16.8	115.8%	29.9	1.4	4.5%
영업이익	318.5	273.6	44.9	16.4%	200.9	117.6	83.2	70.8%	187.7	13.2	7.0%
영업외손익	28.0	-8.5	36.5	n.a.	2.4	25.7	-23.3	-90.8%	-22.6	24.9	n.a.
당기순이익	258.9	207.2	51.7	25.0%	151.0	107.9	43.2	40.0%	131.5	19.5	14.9%

참고자료_⑥ 신한라이프 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24			2Q25	1Q25			2Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
APE*	687.0	804.2	-117.2	-14.6%	329.4	357.6	-28.3	-7.9%	288.8	+40.6	+14.0%
보장성	625.6	770.7	-145.1	-18.8%	292.5	333.1	-40.5	-12.2%	279.9	+12.6	+4.5%
저축성 및 연금	61.4	33.6	+27.9	+83.0%	36.9	24.6	+12.3	+49.9%	8.9	+27.9	+313.6%
총자산	60,378.9	58,620.6	+1,758.3	+3.0%	60,378.9	60,413.3	-34.3	-0.1%	58,620.6	+1,758.3	+3.0%
일반계정자산	53,671.1	50,998.9	+2,672.2	+5.2%	53,671.1	53,849.9	-178.8	-0.3%	50,998.9	+2,672.2	+5.2%
특별계정자산	6,707.8	7,621.7	-913.9	-12.0%	6,707.8	6,563.4	+144.5	+2.2%	7,621.7	-913.9	-12.0%
부채	53,981.1	51,346.7	+2,634.5	+5.1%	53,981.1	54,277.4	-296.2	-0.5%	51,346.7	+2,634.5	+5.1%
보험계약서비스마진(CSM)**	7,264.6	7,070.9	+193.7	+2.7%	7,264.6	7,427.1	-162.5	-2.2%	7,070.9	+193.7	+2.7%
자본	6,397.8	7,273.9	-876.1	-12.0%	6,397.8	6,135.9	+261.9	+4.3%	7,273.9	-876.1	-12.0%
당기순이익	344.3	312.9	+31.4	+10.0%	179.2	165.2	+14.0	+8.5%	158.7	+20.5	+12.9%
주요지표											
ROE	10.64%	8.09%		+2.55%p		10.17%		+0.48%p			
K-ICS비율***	196.7%	235.5%		-38.8%p		189.3%		+7.4%p			

* Annual Premium Equivalent (연납화보험료)

** Contractual Service Margin (원보험 기준)

*** K-ICS 비율은 잠정치

참고자료_ ⑦ 신한캐피탈 손익

(단위: 십억원)	1H25	1H24			2Q25	1Q25			2Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전영업이익	199.1	250.3	-51.1	-20.4%	123.7	75.4	48.3	64.1%	122.6	1.2	0.9%
이자수익	234.7	283.8	-49.1	-17.3%	116.1	118.6	-2.5	-2.1%	142.3	-26.2	-18.4%
비이자수익	372.3	374.0	-1.7	-0.5%	206.8	165.5	41.3	25.0%	156.9	49.9	31.8%
유가증권	293.3	329.7	-36.4	-11.0%	141.6	151.7	-10.2	-6.7%	141.3	0.2	0.2%
기타	79.0	44.3	34.7	78.4%	65.3	13.7	51.5	374.9%	15.6	49.7	318.3%
지급이자	185.2	199.5	-14.3	-7.1%	92.1	93.1	-1.0	-1.1%	100.8	-8.7	-8.6%
비이자비용	222.7	208.1	14.6	7.0%	107.1	115.6	-8.5	-7.4%	75.9	31.1	41.0%
유가증권	159.1	174.9	-15.8	-9.0%	55.6	103.5	-47.9	-46.3%	58.7	-3.1	-5.3%
기타	63.5	33.1	30.4	91.6%	51.5	12.1	39.4	326.4%	17.2	34.2	198.9%
판관비	31.5	33.1	-1.6	-4.8%	18.0	13.5	4.5	33.6%	18.3	-0.3	-1.6%
영업이익	167.6	217.1	-49.6	-22.8%	105.7	61.9	43.8	70.7%	104.2	1.5	1.4%
영업외손익	-1.2	-1.6	0.4	n.a.	-1.2	-0.0	-1.1	n.a.	-1.6	0.4	n.a.
대손충당금전입액	86.3	78.5	7.7	9.9%	62.4	23.9	38.5	161.3%	45.1	17.3	38.3%
당기순이익	63.9	108.4	-44.4	-41.0%	32.6	31.3	1.3	4.1%	44.1	-11.5	-26.0%

참고자료_ ⑧ 신한은행 운용 및 조달

(단위: 십억원)	2025.06	2024.12	YTD		2025.03	QoQ		2025.06 비중 %
			YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	
원화대출금 계	322,827.0	320,223.3	2,603.7	0.8%	321,525.1	1,301.9	0.4%	100.0%
가계	142,128.1	139,473.9	2,654.2	1.9%	139,442.2	2,685.9	1.9%	44.0%
주택담보	71,778.2	71,503.0	275.2	0.4%	70,909.6	868.5	1.2%	22.2%
일반자금*	70,349.9	67,971.0	2,379.0	3.5%	68,532.6	1,817.4	2.7%	21.8%
기업	180,698.9	180,749.4	-50.5	-0.0%	182,082.9	-1,384.0	-0.8%	56.0%
중소기업	141,109.8	140,605.9	503.8	0.4%	141,732.6	-622.8	-0.4%	43.7%
(SOHO)	69,807.3	69,391.9	415.4	0.6%	69,746.7	60.6	0.1%	21.6%
대기업 등	39,580.0	40,143.4	-563.4	-1.4%	40,404.2	-824.2	-2.0%	12.3%
외화대출금	17,487.0	18,016.4	-529.4	-2.9%	18,511.4	-1,024.5	-5.5%	
원화예수금 계	323,891.0	326,961.4	-3,070.3	-0.9%	324,268.4	-377.3	-0.1%	100.0%
유동성 예금	136,716.1	132,838.8	3,877.3	2.9%	134,175.2	2,540.9	1.9%	42.2%
요구불예금	41,323.3	37,786.3	3,537.0	9.4%	39,642.5	1,680.8	4.2%	12.8%
저축 + 기업자유	95,392.8	95,052.5	340.3	0.4%	94,532.7	860.1	0.9%	29.5%
저축성예금	187,174.9	194,122.5	-6,947.6	-3.6%	190,093.1	-2,918.2	-1.5%	57.8%
정기예금	176,812.7	184,818.6	-8,005.9	-4.3%	180,552.3	-3,739.7	-2.1%	54.6%
적립식 + 기타	10,362.2	9,303.9	1,058.3	11.4%	9,540.8	821.5	8.6%	3.2%
양도성예금증서	9,870.3	8,232.8	1,637.5	19.9%	9,043.3	826.9	9.1%	
원화발행금융채권	30,210.3	33,753.5	-3,543.2	-10.5%	30,935.0	-724.7	-2.1%	
예대율**	97.1%	95.8%	1.3%	1.3%p	97.1%	0.0%	-0.0%p	

* 신용대출, 예금담보대출, 전세자금대출 등

** 월평균 잔액 기준, CD 제외

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (가계, 대기업)

(단위: 십억원)	2025.06	비중 %	2024.12			2025.03			연체율				
				YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	2024.6	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06
주택담보대출	71,778.2	50.5%	71,503.0	275.2	0.4%	70,909.6	868.5	1.2%	0.18%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%
일반자금대출	70,349.9	49.5%	67,971.0	2,379.0	3.5%	68,532.6	1,817.4	2.7%	0.26%	0.27%	0.26%	0.33%	0.29%
우량신용	15,434.1	10.9%	16,258.1	-824.0	-5.1%	15,465.1	-31.0	-0.2%					
담보(예금 등)	5,438.7	3.8%	5,695.1	-256.5	-4.5%	5,525.9	-87.2	-1.6%					
전세자금	31,042.1	21.8%	30,718.7	323.4	1.1%	30,720.5	321.5	1.0%					
기타*	18,435.1	13.0%	15,299.0	3,136.1	20.5%	16,821.0	1,614.1	9.6%					
가계대출 총계	142,128.1	100.0%	139,473.9	2,654.2	1.9%	139,442.2	2,685.9	1.9%	0.25%	0.25%	0.25%	0.29%	0.27%
주택담보대출 LTV (%)	50.8%		49.5%		1.3%p	50.3%		0.5%					

참고] 2025.6월말 담보대출 비중 81% (부동산 51%, 보증서 29%, 예금 등 1%), 신용대출 비중 19%

* 집단대출, 주택자금, 신용대출 등

(단위: 십억원)	2025.06	비중 %	2024.12			2025.03			연체율				
				YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	2024.6	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06
대기업**	34,268.3	100.0%	34,364.7	-96.4	-0.3%	34,643.3	-375.0	-1.1%	-	0.01%	0.04%	0.04%	0.12%
제조업	15,366.0	44.8%	14,885.1	480.8	3.2%	15,052.6	313.4	2.1%	-	-	-	-	0.08%
석유화학	4,136.9	12.1%	4,044.9	92.0	2.3%	4,134.6	2.3	0.1%	-	-	-	-	-
금속제조	537.2	1.6%	334.6	202.6	60.6%	538.6	-1.4	-0.3%	-	-	-	-	-
자동차	2,017.5	5.9%	1,991.6	25.9	1.3%	1,751.1	266.3	15.2%	-	-	-	-	-
금융 및 보험업	6,498.1	19.0%	6,706.3	-208.1	-3.1%	6,853.0	-354.9	-5.2%	-	-	0.19%	0.19%	0.27%
건설업	628.1	1.8%	641.2	-13.1	-2.0%	524.3	103.8	19.8%	-	0.28%	-	0.04%	2.11%
부동산 및 임대업	1,550.9	4.5%	2,428.2	-877.3	-36.1%	2,218.6	-667.7	-30.1%	-	-	-	-	-
도매 및 소매업	3,583.9	10.5%	3,388.8	195.1	5.8%	3,644.5	-60.5	-1.7%	-	-	-	-	-
숙박 및 음식점업	927.7	2.7%	798.1	129.6	16.2%	870.1	57.6	6.6%	-	-	-	-	-

** 공공기관 및 기타 제외, 확정지급보증 등 총여신 기준, 주요 섹터로 분류하여 표기하였으며, 단순 합은 대기업 여신 총계와 다름

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (중소기업)

(단위: 십억원)	2025.06	비중 %	2024.12			2025.03			연체율				
				YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	2024.6	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06
중소기업 총계	141,120.7	100.0%	140,618.1	502.6	0.4%	141,744.1	-623.4	-0.4%	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%
SOHO	69,801.2	49.5%	69,392.7	408.6	0.6%	69,740.1	61.1	0.1%	0.40%	0.40%	0.40%	0.50%	0.46%
중소기업 - 외감	29,354.5	20.8%	29,091.9	262.6	0.9%	28,913.6	440.9	1.5%	0.11%	0.13%	0.15%	0.22%	0.18%
중소기업 - 비외감	41,965.0	29.7%	42,133.5	-168.5	-0.4%	43,090.4	-1,125.4	-2.6%	0.47%	0.54%	0.48%	0.65%	0.65%

업종 구분

중소기업 총계	141,120.7	100.0%	140,618.1	502.6	0.4%	141,744.1	-623.4	-0.4%	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%
제조업	33,670.2	23.9%	34,814.5	-1,144.3	-3.3%	34,595.3	-925.1	-2.7%	0.34%	0.38%	0.32%	0.44%	0.44%
건설업	3,003.8	2.1%	3,050.5	-46.7	-1.5%	3,032.7	-28.9	-1.0%	0.97%	0.78%	0.72%	0.77%	0.66%
부동산 및 임대업	45,195.6	32.0%	43,187.7	2,007.9	4.6%	44,718.6	477.0	1.1%	0.08%	0.08%	0.15%	0.25%	0.23%
도매 및 소매업	22,333.1	15.8%	22,505.7	-172.6	-0.8%	22,267.6	65.5	0.3%	0.53%	0.55%	0.59%	0.69%	0.64%
숙박 및 음식점업	8,338.7	5.9%	8,118.0	220.7	2.7%	8,190.7	148.0	1.8%	0.86%	0.80%	0.73%	0.82%	0.66%
기타	28,579.4	20.3%	28,941.7	-362.4	-1.3%	28,939.1	-359.8	-1.2%					
SOHO	69,801.2	100.0%	69,392.7	408.6	0.6%	69,740.1	61.1	0.1%	0.40%	0.40%	0.40%	0.50%	0.46%
제조업	8,091.4	11.6%	8,206.8	-115.4	-1.4%	8,143.7	-52.3	-0.6%	0.43%	0.47%	0.37%	0.56%	0.54%
건설업	805.7	1.2%	831.7	-26.1	-3.1%	829.0	-23.3	-2.8%	0.97%	0.83%	0.89%	1.21%	0.77%
부동산 및 임대업	30,917.6	44.3%	30,228.3	689.3	2.3%	30,920.7	-3.1	-0.0%	0.09%	0.09%	0.17%	0.20%	0.18%
도매 및 소매업	10,869.9	15.6%	10,918.8	-48.9	-0.4%	10,852.2	17.7	0.2%	0.73%	0.67%	0.63%	0.78%	0.76%
숙박 및 음식점업	6,740.5	9.7%	6,696.1	44.4	0.7%	6,689.8	50.7	0.8%	0.94%	0.86%	0.76%	0.95%	0.73%
기타	12,376.1	17.7%	12,511.0	-134.8	-1.1%	12,304.8	71.4	0.6%					

참고] 2025.6월말 총 중소기업 중 담보대출 비중 85% (부동산 69%, 보증서 10%, 예금 등 6%), SOHO 중 담보대출 비중 91% (부동산 79%, 보증서 9%, 예금 등 3%)

참고자료_⑩ 신한카드 운용 및 조달

(단위: 십억원, %)	2025.6	2024.12	YTD		2025.03	QoQ		2025.06 비중 %
				YTD %			QoQ %	
영업자산	39,530.4	40,199.2	-668.7	-1.7%	39,612.6	-82.2	-0.2%	100.0%
신용판매대금	18,424.8	18,586.6	-161.8	-0.9%	18,231.7	193.1	1.1%	46.6%
단기카드대출	1,448.8	1,569.0	-120.2	-7.7%	1,512.3	-63.5	-4.2%	3.7%
장기카드대출	8,324.9	8,419.7	-94.9	-1.1%	8,321.4	3.5	0.0%	21.1%
할부금융	3,915.6	3,843.7	71.8	1.9%	4,005.6	-90.1	-2.2%	9.9%
대출채권	3,294.5	3,631.6	-337.2	-9.3%	3,366.9	-72.4	-2.2%	8.3%
리스	4,122.0	4,148.5	-26.5	-0.6%	4,174.7	-52.7	-1.3%	10.4%
조달합계	29,995.5	30,394.9	-399.4	-1.3%	29,590.4	405.1	1.4%	100.0%
회사채	20,146.2	19,986.1	160.1	0.8%	19,732.6	413.6	2.1%	67.2%
ABS	3,439.4	3,560.8	-121.3	-3.4%	3,586.1	-146.6	-4.1%	11.5%
CP	3,900.0	4,414.0	-514.0	-11.6%	4,260.0	-360.0	-8.5%	13.0%
기타	2,509.8	2,434.0	75.8	3.1%	2,011.7	498.1	24.8%	8.4%

(단위: 십억원, %)	1H25	1H24	YoY		2Q25	1Q25	QoQ		1H25 비중 %
				YoY %				QoQ %	
취급액	114,650.8	110,783.7	3,867.2	3.5%	57,475.6	57,175.2	300.4	0.5%	100.0%
일시불	87,390.4	84,036.2	3,354.2	4.0%	44,093.3	43,637.3	456.0	1.0%	76.2%
(체크카드)	15,141.5	15,134.2	7.3	0.0%	7,691.8	7,449.7	242.1	3.2%	13.2%
할부	13,315.1	12,855.1	460.0	3.6%	6,599.2	6,715.9	-116.7	-1.7%	11.6%
단기카드대출	6,254.8	6,420.6	-165.7	-2.6%	3,068.5	3,186.3	-117.8	-3.7%	5.5%
장기카드대출	4,546.9	4,420.4	126.4	2.9%	2,333.2	2,213.6	119.6	5.4%	4.0%
기타	3,143.6	3,051.4	92.2	3.0%	1,381.3	1,422.0	-40.7	-2.9%	2.7%

공지사항

본 자료는 비교의 용이성을 높이기 위하여:

- 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2025년 2분기 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 본 자료는 미래에 대한 "예측정보"를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 '예상', '전망', '계획', '기대', '(e)', '(p)' 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 "예측정보"는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있습니다. 또한 향후 전망은 현재의 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로서 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지 하시기 바랍니다. 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

공지사항

디지털 발표자료 참고사항 (p.12)

주1) 'SFG Gross MAU'는 금융 플랫폼과 비금융 생활 플랫폼의 MAU를 합산한 실적입니다. MAU 측정은 내부 데이터 기준입니다.

* 금융 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 은행 'SOL뱅크', 카드 'SOL페이', 투자증권 'SOL증권', 라이프 'SOL라이프', 제주은행 'JBANK', 저축은행 'SOL저축은행', '슈퍼SOL' MAU 합산 실적 (중복 포함)

* 비금융 생활 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 신한MyCar(Auto), 올댓(쇼핑), 제주지니(여행), 팽겨요(배달), 헤이영캠퍼스 (대학생활) MAU 합산 실적 (중복 포함)

주2) '경비차감전 디지털 영업이익'은 은행, 카드, 증권의 디지털 채널 (App, Web 등)에서 발생한 경비차감전 영업이익의 합산 실적입니다.

* 디지털 채널 세부 : 모바일 및 인터넷 뱅킹, 은/카/증의 금융 플랫폼 'SOL뱅크', 'SOL페이', 'SOL증권' 등

주3) '전략적 비용절감 효과'는 Front, Middle, Back으로 구분한 항목들의 합산 실적이며, 산출식은 다음과 같습니다.

구분	정의	산출식
Front	低Cost 채널로 영업 전환 (디지털 업무대행 등)	Front = 전체(디지털+대면) 처리건수 X 디지털 커버리지 X 절감업무원가(건당)
Middle	대면 업무 프로세스 개선 (디지털 서식 활용 등)	Middle = 처리건수 X 단축시간(건당) X 평균시급
Back	Back Office 인력 대체 효과 (AICC, RPA 등)	Back(RPA) = 처리시간 X 평균시급