

2025년 상반기 경영실적

2025년 7월



Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2025년 2분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2022년 및 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)에 대한 금융감독원의 회계처리 질의회신 등을 반영하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2024년 4분기부터 금융감독원의 IFRS17 회계처리 질의회신 등(소멸계약, 공시이율 예실차 등)을 반영하여 경영실적을 작성하였으며, 2022년 및 2023년도와 2024년 1분기부터 2024년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
6. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 KB라이프생명입니다.
7. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
8. 당사는 금융감독원의 보험계리적가정 가이드라인에 따라 2023년 4분기부터 변동수수료모형(Variable Fee Approach)을 적용하였으며, 2023년 1분기부터 2023년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
9. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.



CONTENTS

I. 2025년 상반기 경영실적 Highlights	01
II. 세부 경영실적	05
III. 상세 재무현황	13
IV. 그룹 주요 계열사 경영실적	17
V. 참고자료	22



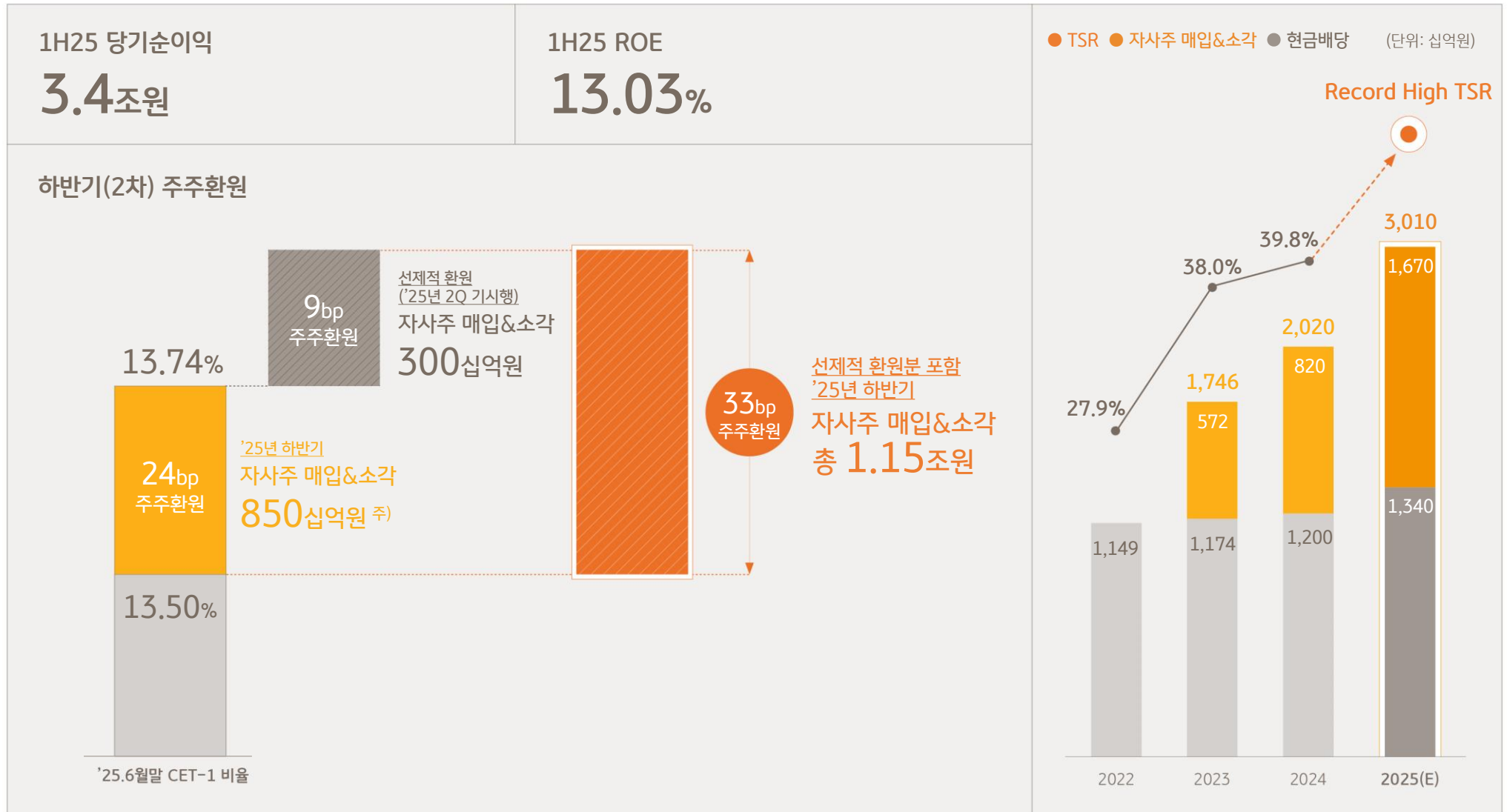
01

2025년 상반기 경영실적 Highlights

— Key Takeaways

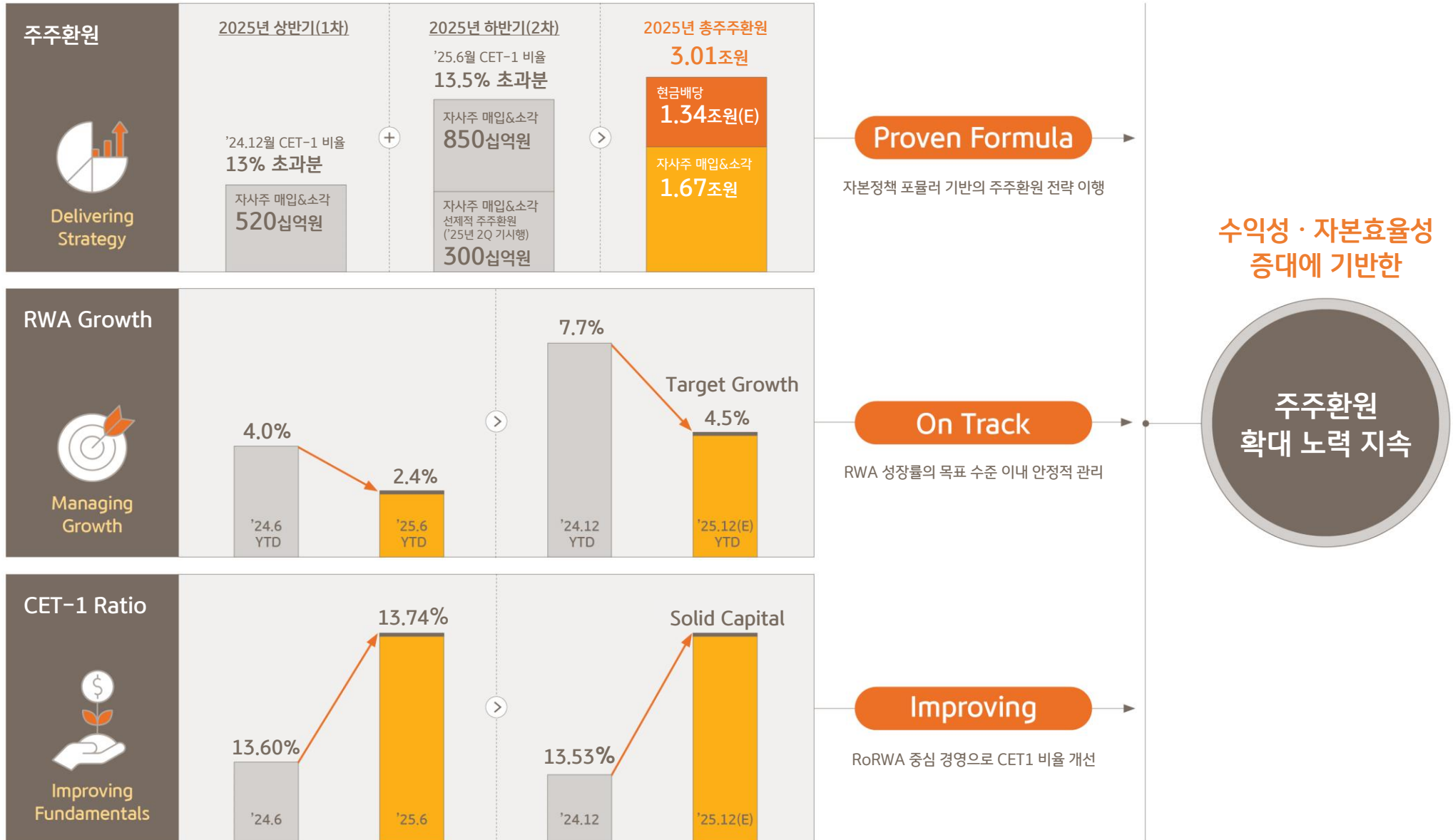
— 그룹 경영실적 총괄

In Pursuit of Industry-highest Level of Shareholder Value & Return



주) 2025년 배당가능이익 초과분 190십억원은 2026년 초 주주환원 예정. 단, 2025년 총주주환원에 귀속

Promise Made, Promise Kept

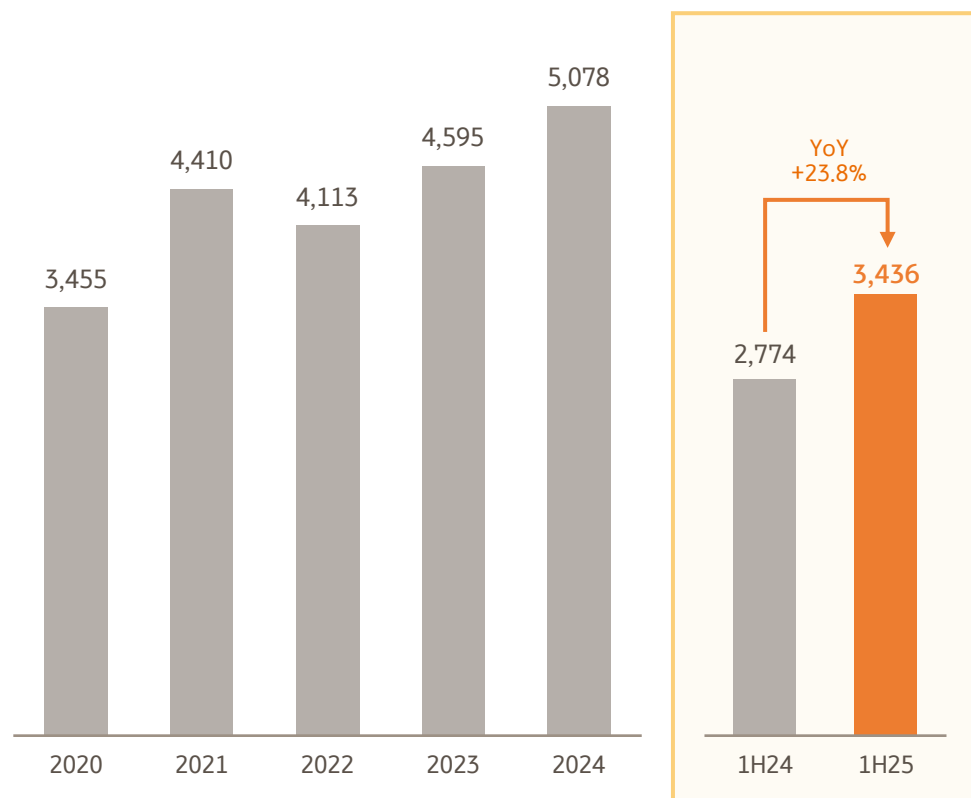


1H25 그룹 당기순이익 3조 4,357억원

비이자이익 중심의 핵심이익 확대와 안정적인 비용 관리에 힘입어 그룹 당기순이익 전년동기 대비 23.8% 증가, 수익성 개선세 지속

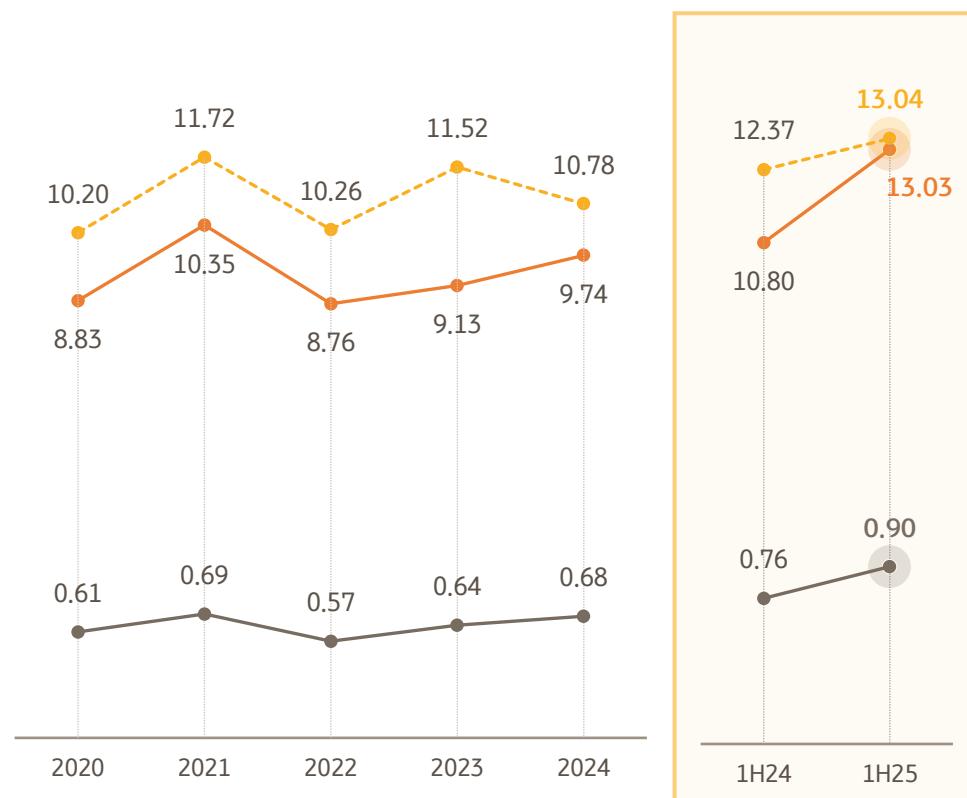
그룹 당기순이익 (십억원)

YoY +23.8%



그룹 ROE (%)

YoY +2.23%p



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준

2) 2Q25 주요일회성요인(세후기준): 연결펀드 투자부동산 매각익(79십억원)

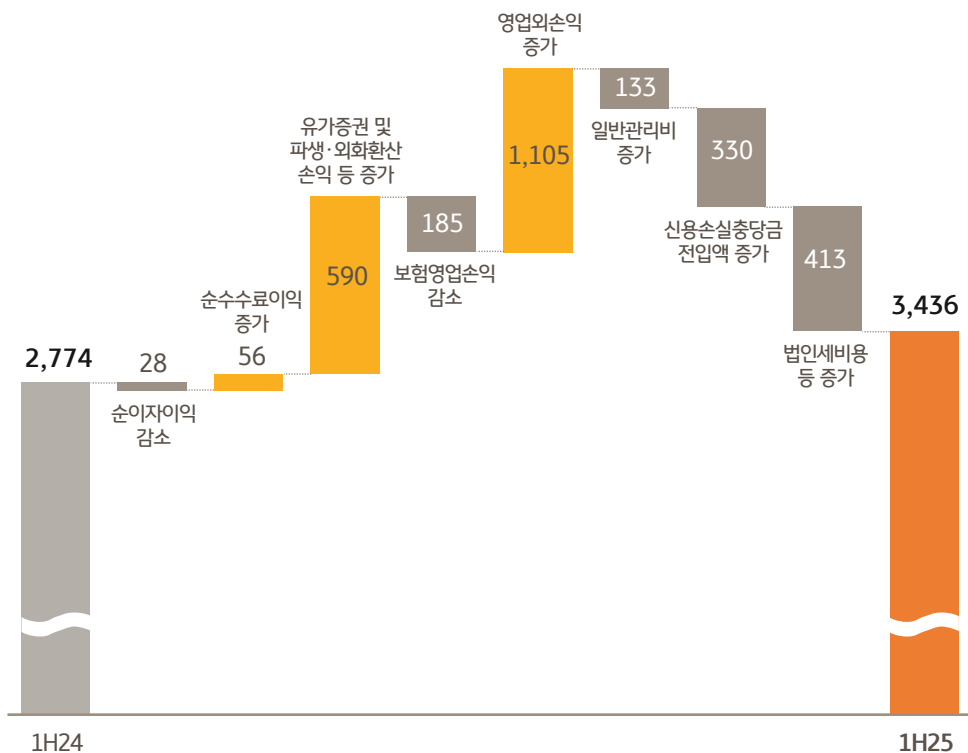
● ROA ● ROE ● ROE(특이요인 제외)

1H25 그룹 당기순이익 3조 4,357억원

금리하락 Cycle에도 불구하고 업계 최고 수준의 다변화된 Earnings Portfolio를 기반으로 견고한 이익창출력 입증

그룹 당기순이익 분석 (십억원)

YoY +662십억원

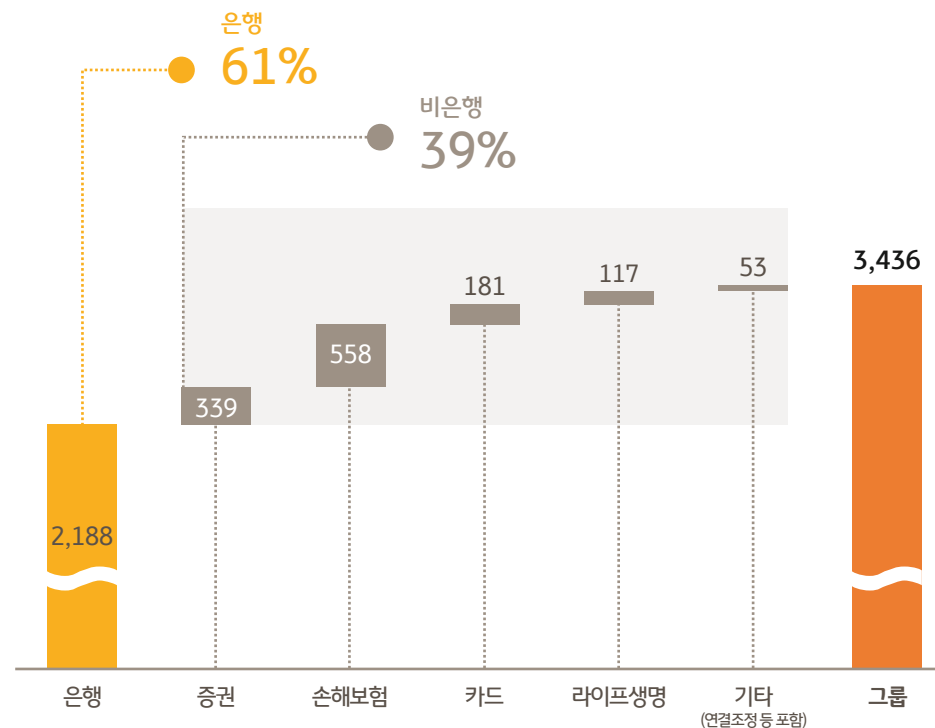


주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준

2) 변동금액: 세전기준

계열사별 순이익¹⁾ 및 은행·비은행 부문 기여도²⁾ (십억원)

비은행 39%



주1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 기준

2) 연결조정 등을 제외한 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 단순합계 기준

02

세부 경영실적

- 순이자이익
- 비이자이익
- 일반관리비
- 신용손실충당금전입액
- 그룹 자산건전성 현황
- 그룹 자본적정성 현황
- [참고자료] Per Share Metrics

1H25 그룹 순이자이익 6조 3,687억원

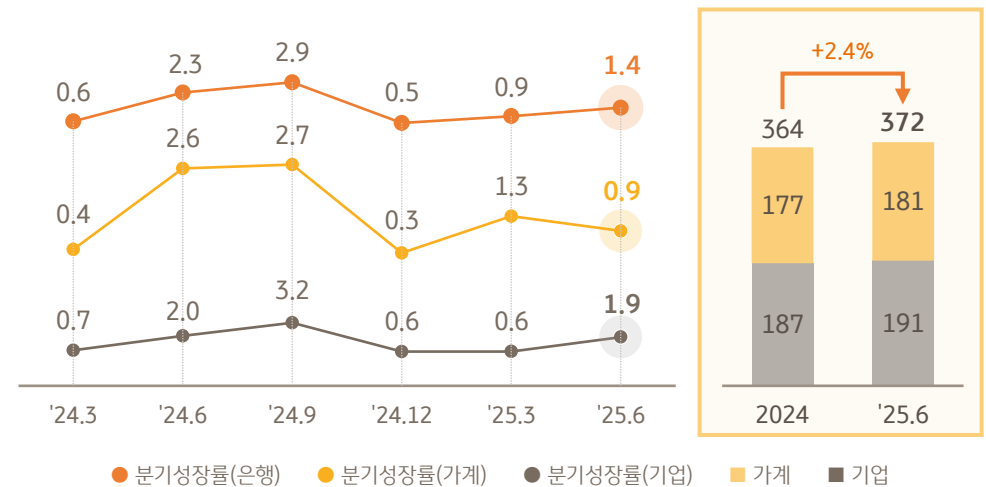
기준금리 인하 및 시장금리 하락에 따른 순이자마진 축소에도 불구하고 안정적인 은행 여신성장에 기반한 견실한 이익창출 지속

그룹 순이자이익

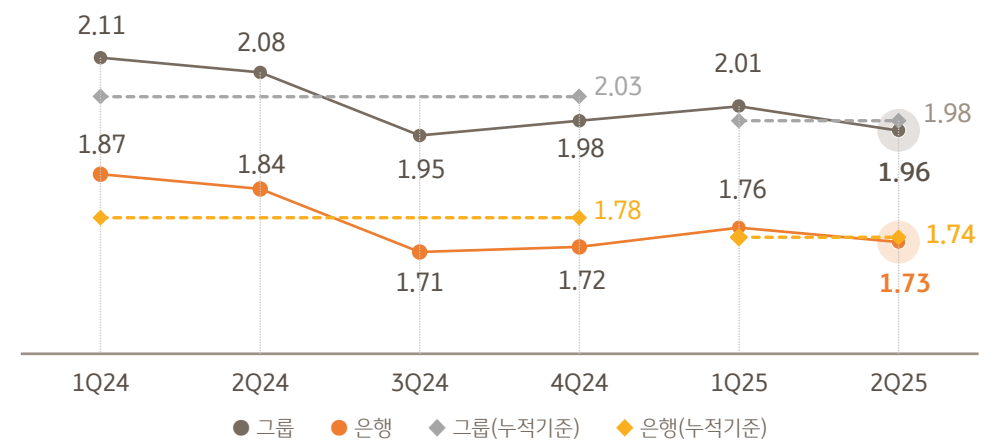
YoY $\Delta 0.4\%$

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
이자수익	14,739.6	15,224.9	-3.2	7,284.7	7,454.9	-2.3
대출채권	11,572.3	12,055.4	-4.0	5,718.1	5,854.2	-2.3
유가증권	2,636.4	2,645.1	-0.3	1,303.3	1,333.1	-2.2
기타이자성자산	530.9	524.4	1.2	263.3	267.6	-1.6
이자비용	8,370.9	8,828.7	-5.2	4,178.2	4,192.7	-0.3
예수부채	4,758.2	5,194.7	-8.4	2,325.9	2,432.3	-4.4
차입부채	2,455.2	2,547.5	-3.6	1,214.2	1,241.0	-2.2
기타이자성부채	1,157.5	1,086.5	6.5	638.1	519.4	22.9
순이자이익	6,368.7	6,396.2	-0.4	3,106.5	3,262.2	-4.8

은행 원화대출금 성장률 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



1H25 그룹 비이자이익 2조 7,233억원

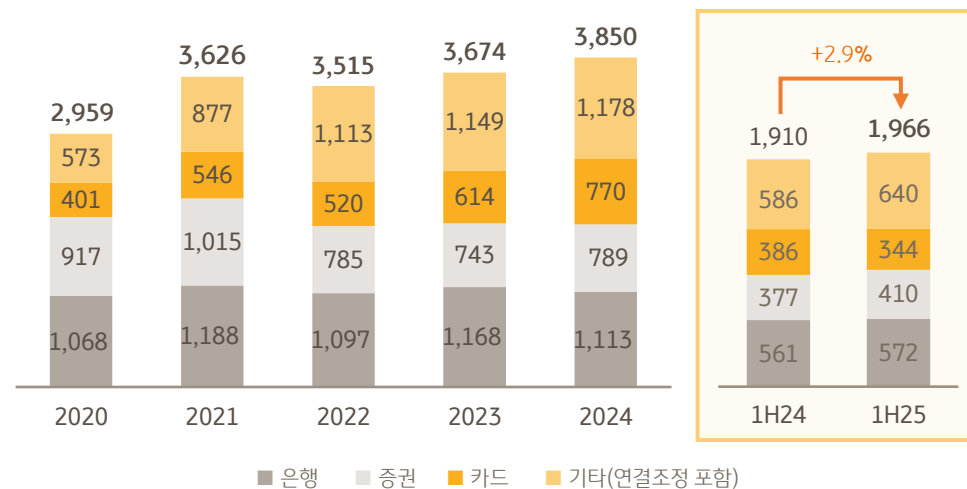
금리 및 환율 하락에 따른 유가증권·파생손익 개선 등 기타영업손익 확대로 전년동기 대비 10.9% 증가

그룹 비이자이익

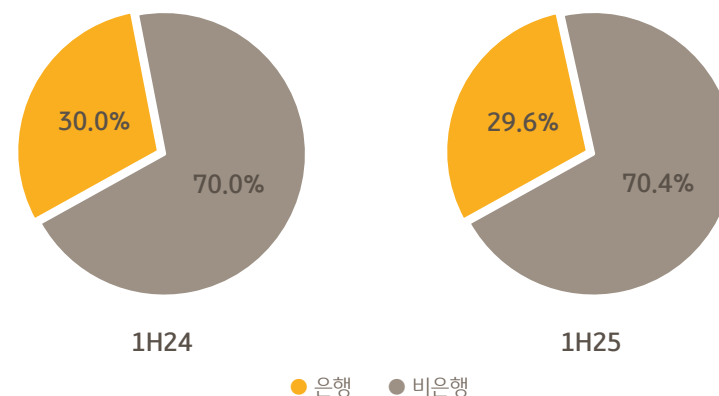
YoY +10.9%

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
순수수료이익	1,966.0	1,909.7	2.9	1,032.0	934.0	10.5
신용카드수수료이익	374.5	418.2	-10.4	172.4	202.1	-14.7
신탁이익	241.0	210.0	14.8	138.7	102.3	35.6
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	125.3	90.7	38.1	73.1	52.2	40.0
증권업수입수수료	328.6	322.1	2.0	172.4	156.2	10.4
투자금융수수료	74.0	90.7	-18.4	54.1	19.9	171.9
외환수수료	135.8	108.8	24.8	71.0	64.8	9.6
리스료이익	544.2	565.4	-3.7	271.5	272.7	-0.4
기타수수료	142.6	103.8	37.4	78.8	63.8	23.5
기타영업손익	757.3	545.6	38.8	399.3	358.0	11.5
유가증권, 파생, 외화환산 및 보험금융 손익	1,349.2	758.8	77.8	812.3	536.9	51.3
보험영업손익	849.8	1,035.0	-17.9	412.0	437.8	-5.9
기타 (예금보험료, 기금출연료 등)	-1,441.7	-1,248.2	N.A.	-825.0	-616.7	N.A.
비이자이익	2,723.3	2,455.3	10.9	1,431.3	1,292.0	10.8

그룹 순수수수료이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수수료이익 단순합산 기준

1H25 그룹 일반관리비 3조 3,553억원

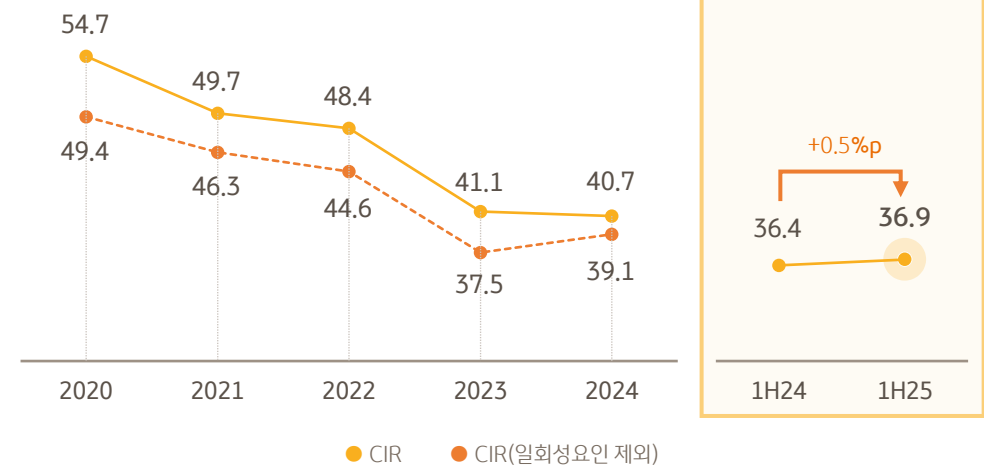
상반기 일반관리비는 전년동기 대비 4.1% 증가, CIR의 경우 강력한 Top-line을 기반으로 0.5%p 증가하는데 그치며 안정적으로 관리

그룹 일반관리비

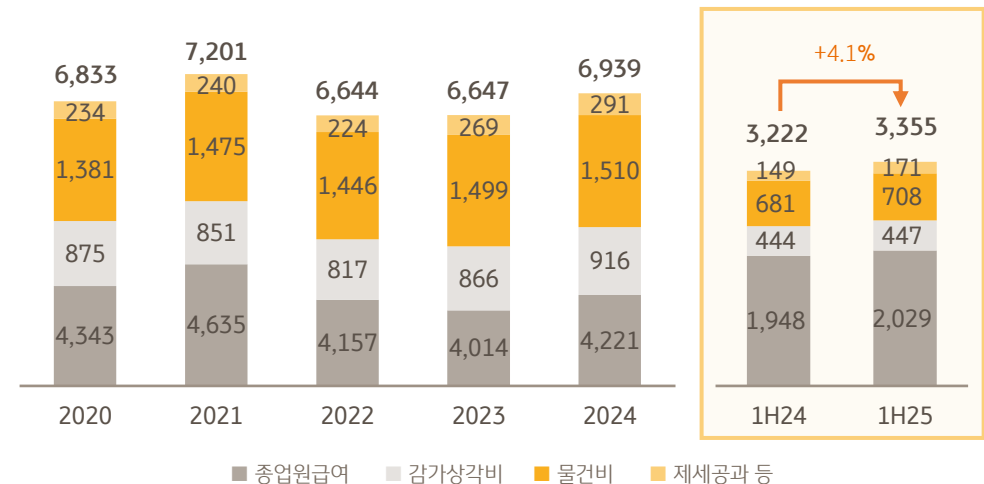
YoY +4.1%

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
총업원급여	2,028.6	1,948.5	4.1	1,059.3	969.3	9.3
인건비	1,491.0	1,407.4	5.9	799.4	691.6	15.6
퇴직급여	115.9	110.5	4.9	60.6	55.3	9.6
기타	421.7	430.6	-2.1	199.3	222.4	-10.4
감가상각비	447.1	443.7	0.8	223.2	223.9	-0.3
유형자산	277.8	265.1	4.8	139.2	138.6	0.4
무형자산	169.3	177.4	-4.6	84.0	85.3	-1.5
기타	0.0	1.2	N.A.	0.0	0.0	N.A.
물건비	708.0	680.8	4.0	370.9	337.1	10.0
제세공과 등	171.5	149.1	15.0	96.3	75.2	28.1
일반관리비	3,355.3	3,222.1	4.1	1,749.7	1,605.6	9.0

그룹 비용효율성(CIR) (%)



그룹 일반관리비 추이 (십억원)



2Q25 그룹 신용손실충당금전입액 6,551억원

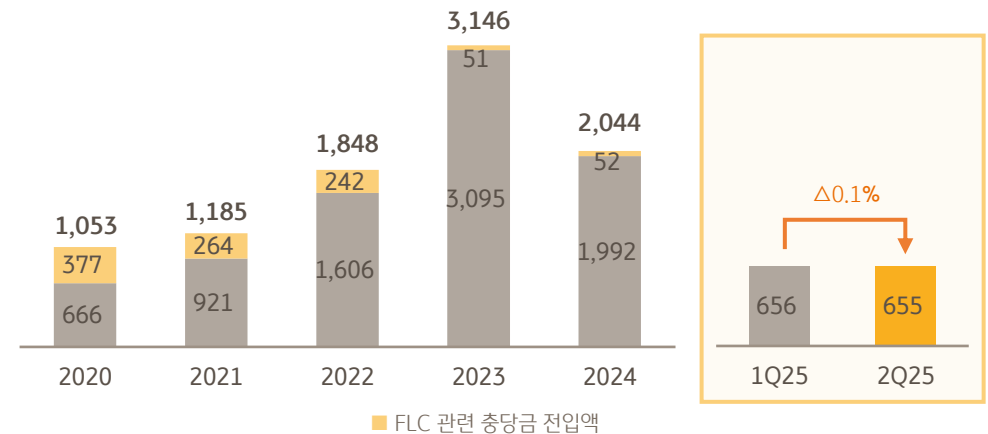
경기둔화로 인한 건전성 악화 우려에도 불구하고 그룹 충당금전입액은 전분기 대비 소폭 감소

그룹 신용손실충당금전입액

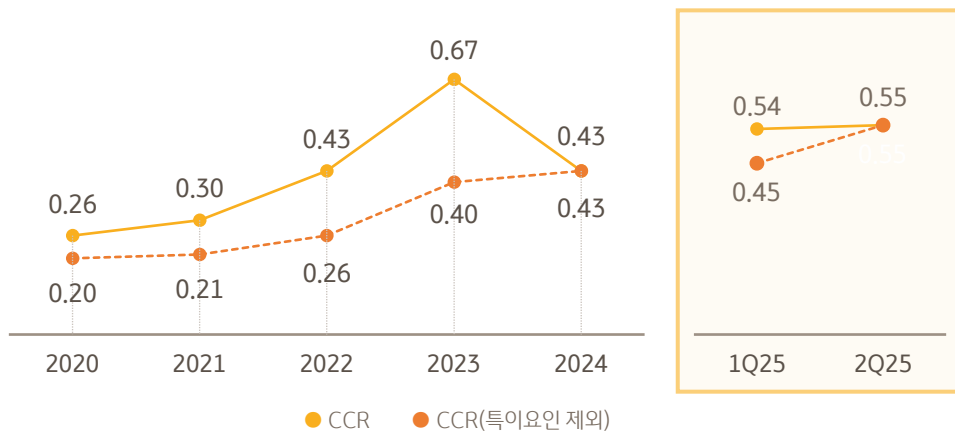
QoQ $\Delta 0.1\%$

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
대손충당금	1,320.6	987.1	33.8	659.2	661.4	-0.3
지급보증충당부채	-3.4	2.0	N.A.	3.0	-6.4	N.A.
미사용약정충당부채	-8.2	-6.9	N.A.	-8.4	0.2	N.A.
금융보증계약부채	1.7	-1.1	N.A.	1.3	0.4	225.0
신용손실충당금전입액	1,310.7	981.1	33.6	655.1	655.6	-0.1

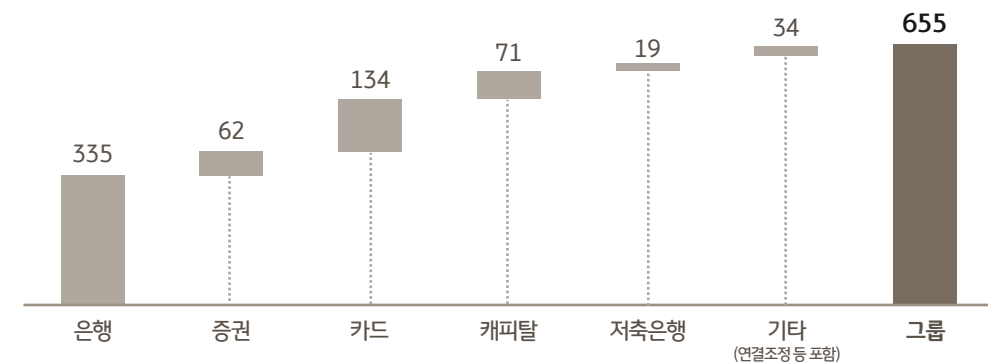
그룹 신용손실충당금전입액 (십억원)



그룹 CCR 추이 (%)



2Q25 계열사별 신용손실충당금전입액 (십억원)



2025.6월말 그룹 NPL비율 0.72%, NPL Coverage Ratio 138.5%

보수적인 리스크관리 정책 下 적정 규모의 대손충당금 적립을 통해 안정적 수준의 NPL Coverage Ratio 확보

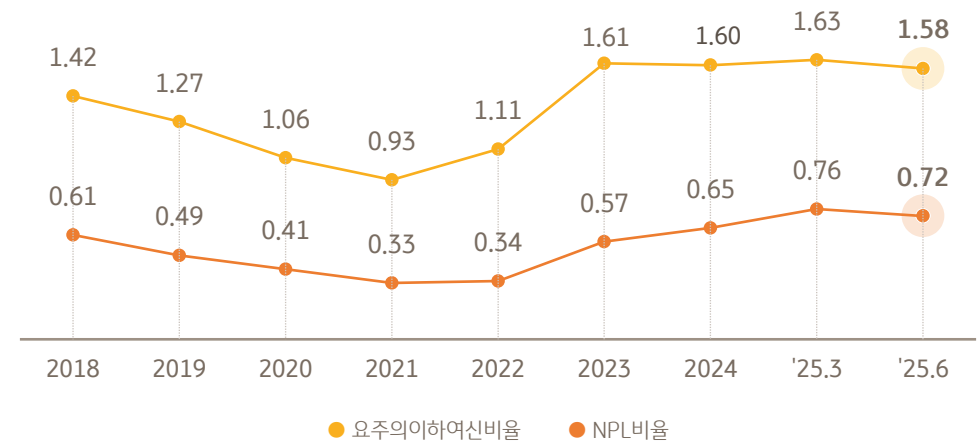
그룹 자산건전성

NPL Coverage Ratio 138.5%

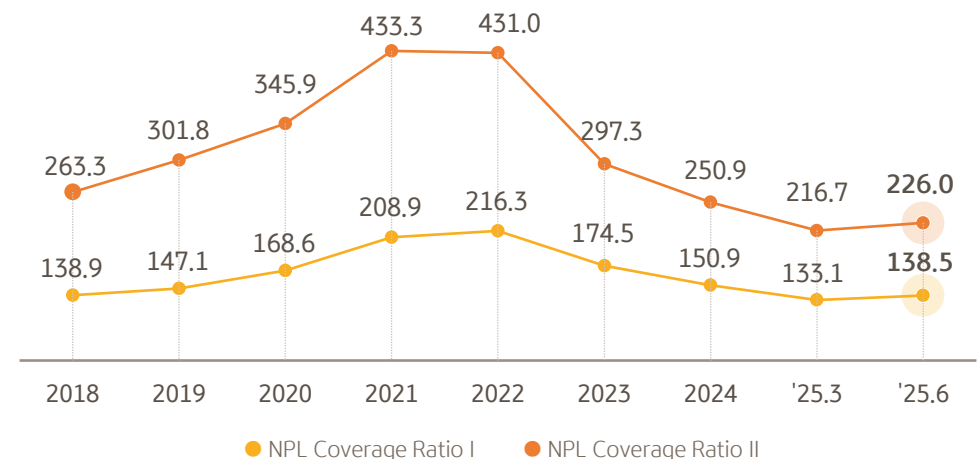
(십억원, %)	'25.6	'25.3	QoQ	'24.12	YTD
무수익자산대상여신	473,021.3	469,840.3	0.7	469,864.0	0.7
요주의	4,096.0	4,100.8	-0.1	4,459.6	-8.2
고정	1,562.1	1,641.3	-4.8	1,595.1	-2.1
회수의문	1,268.0	1,282.6	-1.1	1,021.7	24.1
추정손실	556.7	634.6	-12.3	422.4	31.8
고정이하여신(NPL) (A)	3,386.8	3,558.5	-4.8	3,039.1	11.4
NPL비율	0.72%	0.76%	-0.04%p	0.65%	0.07%p
대손충당금적립액 (B)	4,690.0	4,735.3	-1.0	4,585.0	2.3
NPL Coverage Ratio I (B/A)	138.5%	133.1%	5.4%p	150.9%	-12.4%p
대손준비금 (C)	2,964.9	2,977.2	-0.4	3,038.9	-2.4
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	226.0%	216.7%	9.3%p	250.9%	-24.9%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

그룹 요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



NPL Coverage Ratio (%)



2025.6월말 그룹 BIS비율 16.36%, CET-1비율 13.74%

전사적 차원의 적극적인 RoRWA 관리와 연간 Target에 맞춘 적정 수준의 RWA 증가에 힘입어 업계 최고수준의 자본적정성 확보

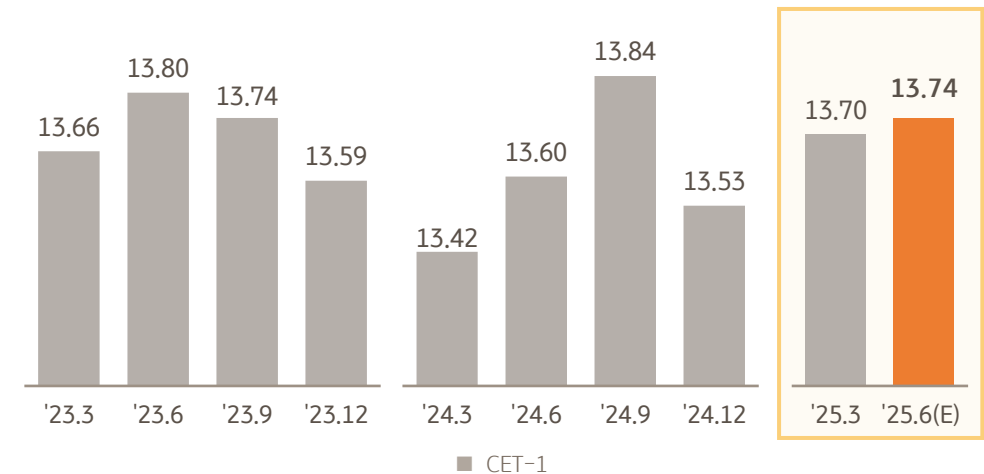
그룹 자본적정성

CET-1비율 QoQ +4bp

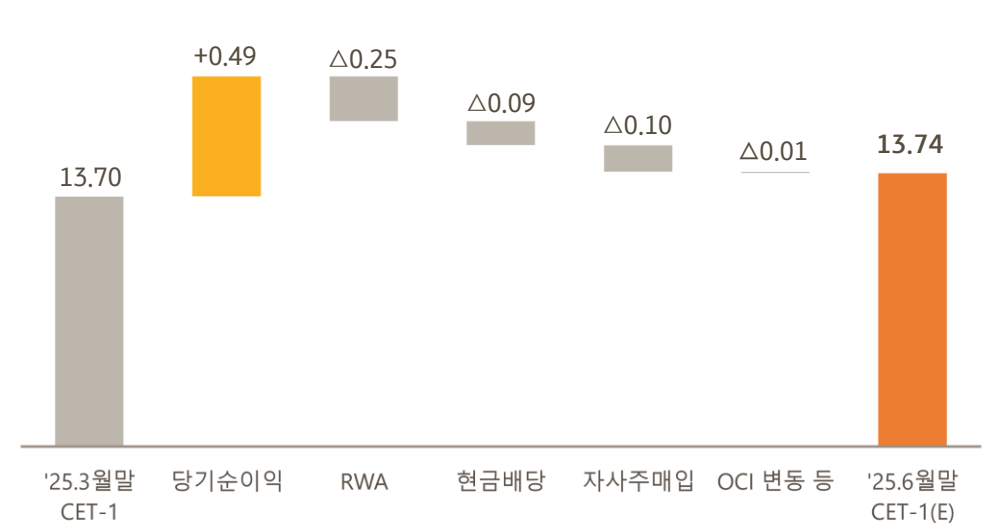
(십억원, %, %p)	'25.6	'25.3	QoQ	'24.12	YTD
자기자본 (A)	57,957.1	57,667.5	0.5	56,849.4	1.9
기본자본 (B)	54,399.2	53,730.9	1.2	52,477.4	3.7
보통주자본 (C)	48,668.3	47,660.7	2.1	46,794.3	4.0
기타기본자본	5,730.9	6,070.2	-5.6	5,683.1	0.8
보완자본	3,557.9	3,936.6	-9.6	4,372.0	-18.6
위험가중자산 (D)	354,230.4	347,855.2	1.8	345,980.6	2.4
BIS비율 (A/D)	16.36%	16.58%	-0.22%p	16.43%	-0.07%p
기본자본비율 (B/D)	15.36%	15.45%	-0.09%p	15.17%	0.19%p
보통주자본비율 (C/D)	13.74%	13.70%	0.04%p	13.53%	0.21%p

주) 바젤III 기준

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



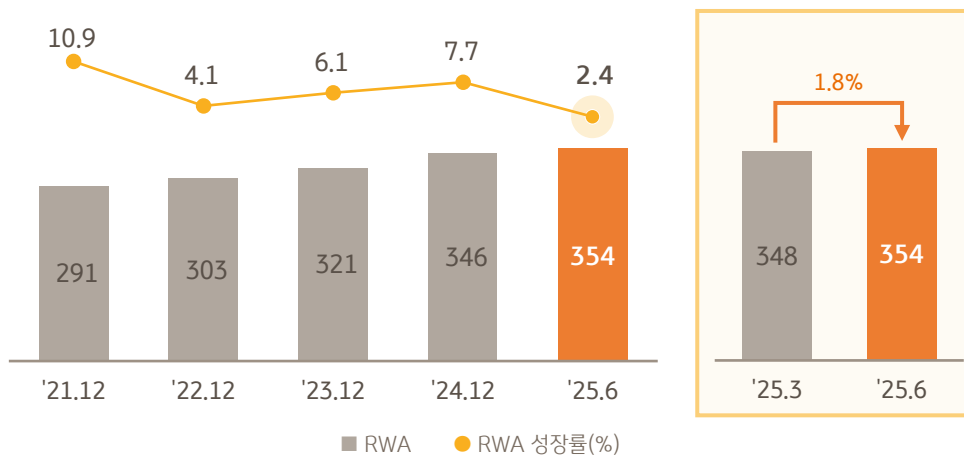
보통주자본비율 현황 (바젤III 기준, %, %p)



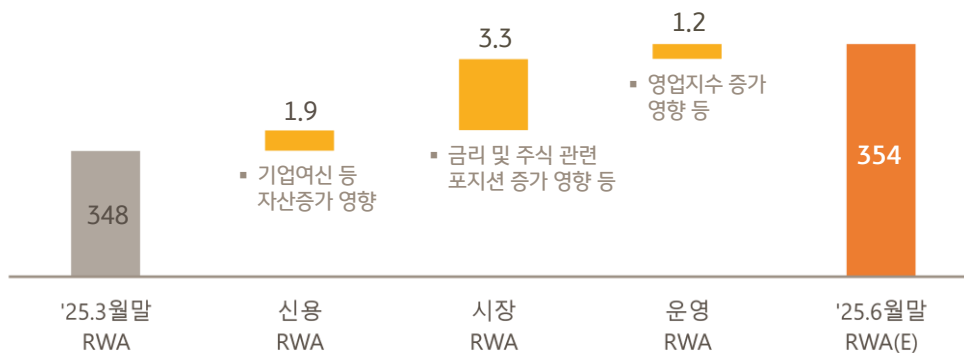
2025.6월말 그룹 BIS비율 16.36%, CET-1비율 13.74%

전사적 차원의 적극적인 RoRWA 관리와 연간 Target에 맞춘 적정 수준의 RWA 증가에 힘입어 업계 최고수준의 자본적정성 확보

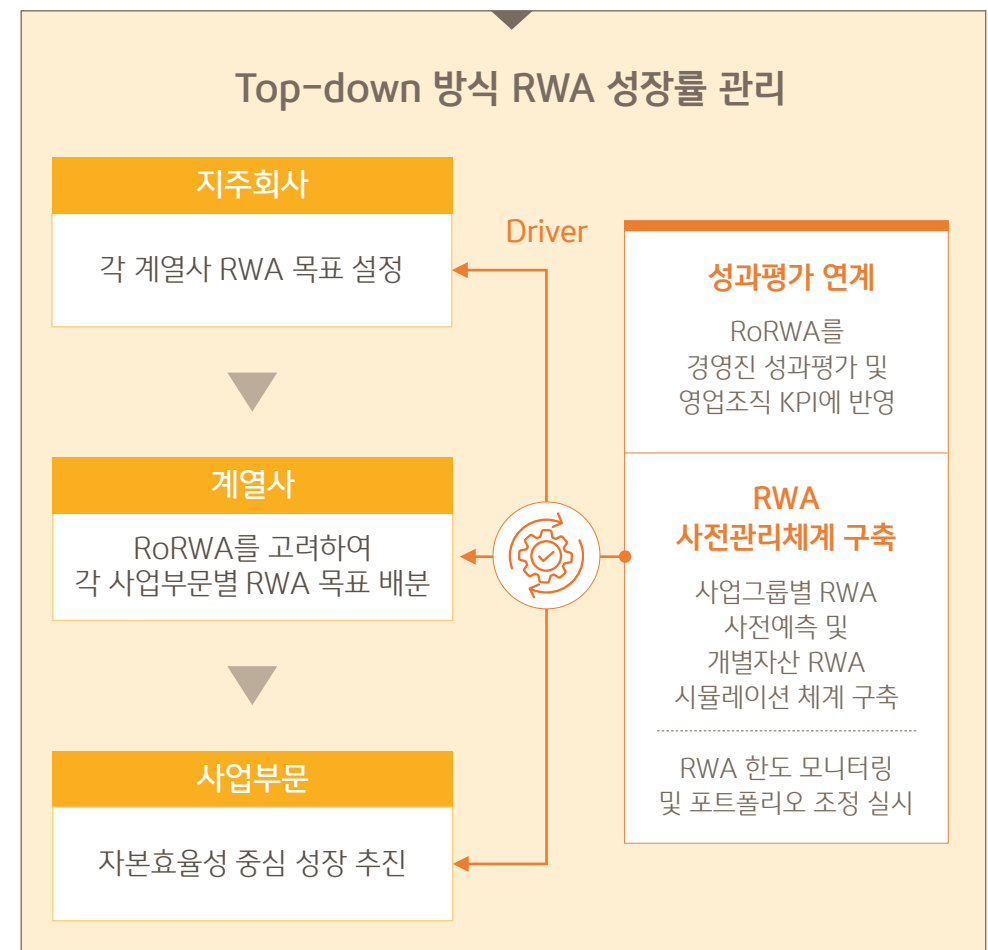
그룹 위험가중자산(RWA) (조원, %)



그룹 위험가중자산(RWA) 주요 증감요인 (조원)

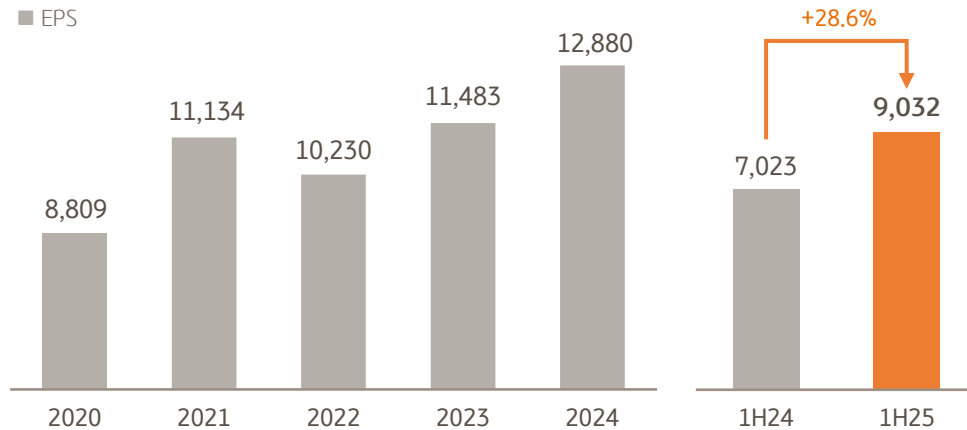


그룹 위험가중자산(RWA) 관리 방안



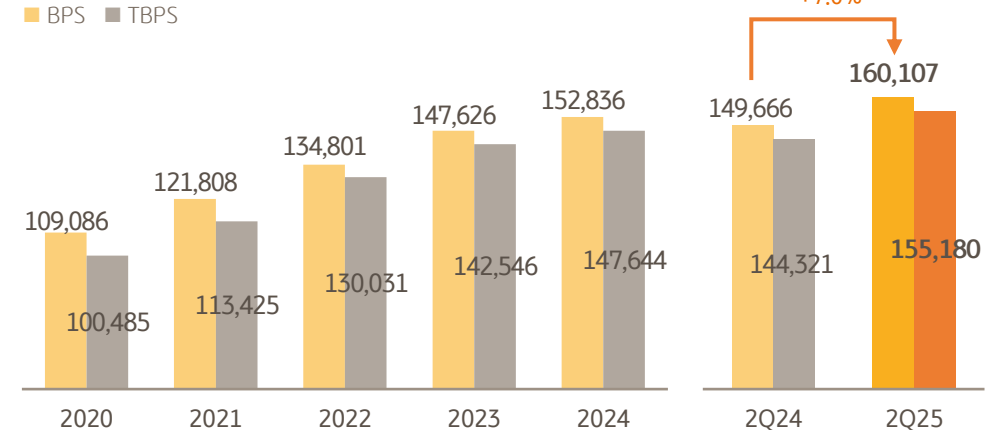
KB금융그룹 Per Share Metrics

EPS(주당 순이익) (원)



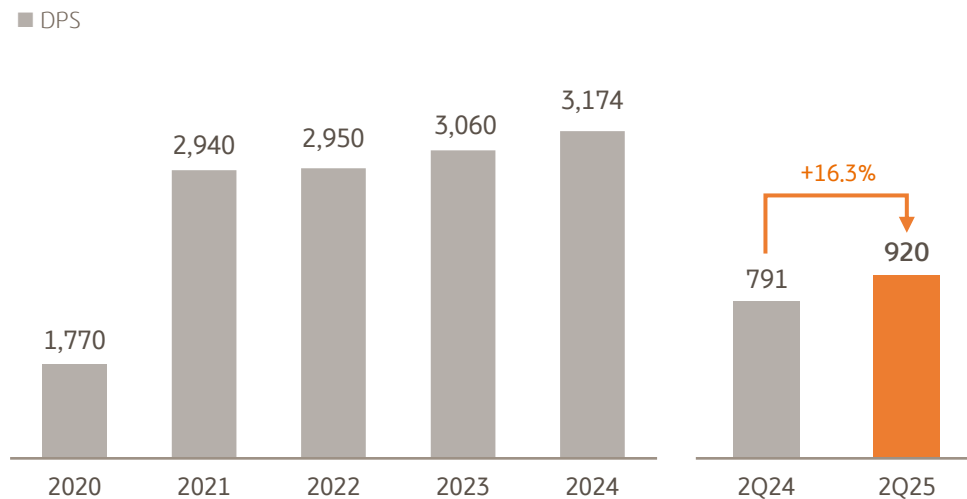
주1) EPS는 (지배기업지분순이익-신종자본증권 배당)/가중평균유통주식수로 산출한 수치임
 주2) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

BPS & TBPS(주당순자산가치) (원)

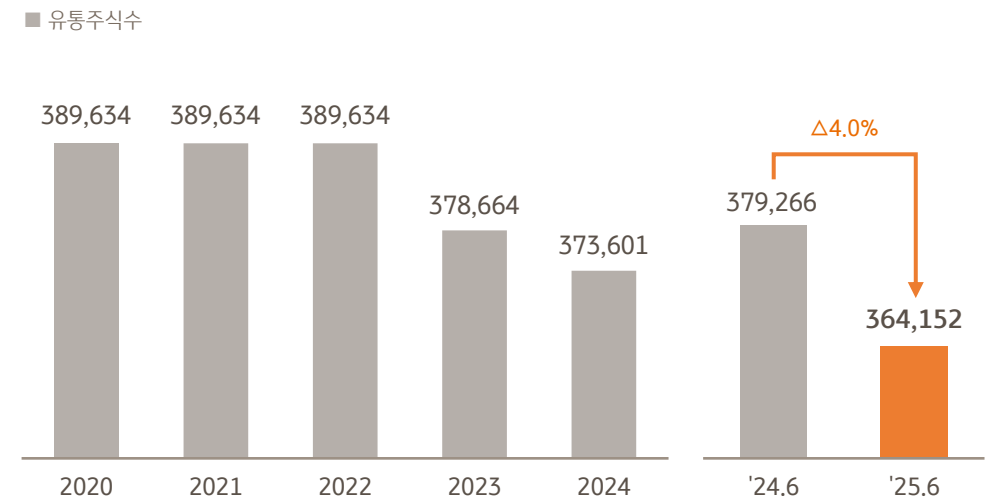


주1) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임
 주2) BPS는 (자본총계-비지배지분자본)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임
 주3) TBPS는 (자본총계-비지배지분자본-무형자산)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임

DPS(주당현금배당) (원)



유통주식수 현황 (천주)



03

상세 재무현황

- 그룹 손익현황
- 그룹 재무상태
- 운용 및 조달 현황
- 자산건전성 현황



그룹 손익현황

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
순이자이익	6,368.7	6,396.2	-0.4	3,106.5	3,262.2	-4.8
순수수료이익	1,966.0	1,909.7	2.9	1,032.0	934.0	10.5
기타영업손익	757.3	545.6	38.8	399.3	358.0	11.5
총영업이익	9,092.0	8,851.5	2.7	4,537.8	4,554.2	-0.4
일반관리비	3,355.3	3,222.1	4.1	1,749.7	1,605.6	9.0
충당금적립전영업이익	5,736.7	5,629.4	1.9	2,788.1	2,948.6	-5.4
신용손실충당금전입액	1,310.7	981.1	33.6	655.1	655.6	-0.1
영업이익	4,426.0	4,648.3	-4.8	2,133.0	2,293.0	-7.0
영업외손익	223.7	-881.0	N.A.	210.1	13.6	1,444.9
당기순이익	3,446.7	2,767.0	24.6	1,747.6	1,699.1	2.9
지배기업지분순이익	3,435.7	2,774.4	23.8	1,738.4	1,697.3	2.4

그룹 재무상태

(조원, %)	2025.6	2025.3	QoQ	2024.12	YTD
자산총계	780.6	770.3	1.3	757.8	3.0
현금 및 예치금	34.1	30.6	11.4	29.9	14.0
당기손익인식금융자산	88.4	84.2	5.0	79.5	11.2
투자금융자산	130.1	130.5	-0.3	131.0	-0.7
대출채권	478.2	474.9	0.7	472.1	1.3
유형자산	8.7	9.4	-7.4	9.3	-6.5
기타자산	41.1	40.7	1.0	36.0	14.2
부채총계	719.7	710.2	1.3	698.0	3.1
당기손익인식금융부채	10.3	10.9	-5.5	10.7	-3.7
예수부채	442.1	434.4	1.8	435.7	1.5
차입부채	69.9	69.2	1.0	68.1	2.6
사채	74.1	75.3	-1.6	76.2	-2.8
기타부채	123.3	120.4	2.4	107.3	14.9

(조원, %)	2025.6	2025.3	QoQ	2024.12	YTD
자본총계	60.9	60.1	1.5	59.8	2.0
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	5.2	5.5	-5.5	5.1	2.0
자본잉여금	16.6	16.6	0.0	16.6	0.0
기타포괄손익누계액	-0.4	-0.4	N.A.	0.5	N.A.
이익잉여금	36.7	36.1	1.7	34.8	5.5
자기주식	-1.2	-1.7	N.A.	-1.2	N.A.
비지배지분	1.9	1.9	0.0	1.9	0.0
그룹 총자산^{주)}	1,354.3	1,302.6	4.0	1,276.7	6.1
관리자산(AUM)	573.7	532.3	7.8	518.9	10.6

주) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순 합계

운용 및 조달현황 (1) 은행

(조원, %)	2025.6	2025.3	QoQ		2024.12	YTD	
			Amt.	(%)		Amt.	(%)
은행 원화대출금	372.2	367.0	5.2	1.4	363.6	8.6	2.4
가계	180.8	179.1	1.7	0.9	176.8	4.0	2.3
주택담보	110.4	108.7	1.7	1.6	106.1	4.3	4.0
일반자금	70.4	70.4	0.0	0.0	70.7	-0.3	-0.4
기업	191.4	187.9	3.5	1.9	186.8	4.6	2.5
중소기업	148.5	146.3	2.2	1.4	145.0	3.5	2.3
[SOHO]	94.6	94.1	0.5	0.5	93.5	1.1	1.2
대기업 등	42.9	41.6	1.3	3.1	41.8	1.1	2.6
은행 원화예수금 및 원화발행채권	405.5	401.2	4.3	1.1	400.3	5.2	1.3
원화예수금	384.9	379.8	5.1	1.3	377.6	7.3	1.9
요구불성 ^{주)}	156.4	156.2	0.2	0.1	151.5	4.9	3.2
저축성예금	217.6	214.1	3.5	1.6	216.3	1.3	0.6
[정기예금]	205.3	202.9	2.4	1.2	205.7	-0.4	-0.2
CD, RP, etc.	10.9	9.5	1.4	14.7	9.8	1.1	11.2
원화발행채권	20.6	21.5	-0.9	-4.2	22.7	-2.1	-9.3

주) 핵심예금과 MMDA 금액의 합계

운용 및 조달현황 (2) 카드

(조원, %)	2025.6	2025.3	QoQ		2024.12	YTD	
			Amt.	(%)		Amt.	(%)
카드 채권	27.0	27.0	0.0	0.0	27.6	-0.6	-2.2
신용카드	22.6	22.8	-0.2	-0.9	23.4	-0.8	-3.4
신용판매	15.1	15.0	0.1	0.7	15.3	-0.2	-1.3
[할부]	5.9	5.8	0.1	1.7	6.1	-0.2	-3.3
카드론	6.6	6.7	-0.1	-1.5	6.9	-0.3	-4.3
현금서비스	0.9	1.1	-0.2	-18.2	1.2	-0.3	-25.0
할부금융 및 기타	4.4	4.2	0.2	4.8	4.2	0.2	4.8
카드 조달	20.3	21.0	-0.7	-3.3	22.1	-1.8	-8.1
차입금	3.8	3.7	0.1	2.7	4.2	-0.4	-9.5
사채	14.1	14.8	-0.7	-4.7	15.3	-1.2	-7.8
원화발행채권	2.4	2.5	-0.1	-4.0	2.6	-0.2	-7.7

04

그룹 주요 계열사 경영실적

- KB국민은행
- KB증권
- KB손해보험
- KB국민카드
- KB라이프생명

KB국민은행



주요 경영실적

1H25 당기순이익

2,187.6십억원

1H25 ROE

11.63%

1H25 CIR

37.9%

1H25 CCR

26bp

2Q25 NIM

1.73%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
순이자이익	5,204.3	5,132.8	1.4	2,607.6	2,596.7	0.4
순수수료이익	572.1	561.3	1.9	301.9	270.2	11.7
기타영업손익	-31.9	-340.8	N.A.	96.9	-128.8	N.A.
총영업이익	5,744.5	5,353.3	7.3	3,006.4	2,738.1	9.8
일반관리비	2,178.6	2,142.0	1.7	1,115.4	1,063.2	4.9
총당금적립전영업이익	3,565.9	3,211.3	11.0	1,891.0	1,674.9	12.9
신용손실충당금전입액	620.6	349.4	77.6	334.6	286.0	17.0
영업이익	2,945.3	2,861.9	2.9	1,556.4	1,388.9	12.1
영업외손익	-34.1	-854.4	N.A.	-19.2	-14.9	N.A.
당기순이익 ²⁾	2,187.6	1,505.9	45.3	1,161.2	1,026.4	13.1

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
NIM	1.74	1.85	-0.11%p	1.73	1.76	-0.03%p
자산건전성 ¹⁾						
무수익산정대상여신	408,459.7	390,453.7	4.6	408,459.7	405,847.3	0.6
요주의	1,648.7	1,498.5	10.0	1,648.7	1,405.5	17.3
고정	801.6	1,035.2	-22.6	801.6	853.8	-6.1
회수의문	375.6	178.5	110.4	375.6	451.8	-16.9
추정손실	237.6	243.8	-2.5	237.6	300.0	-20.8
NPL비율	0.35%	0.37%	-0.02%p	0.35%	0.40%	-0.05%p
NPL Coverage Ratio I	189.1%	178.9%	10.2%p	189.1%	168.9%	20.2%p
NPL Coverage Ratio II	336.8%	320.1%	16.7%p	336.8%	298.9%	37.9%p
연체율	0.31%	0.28%	0.03%p	0.31%	0.35%	-0.04%p
CCR	0.26%	0.10%	0.16%p	0.28%	0.24%	0.04%p

주1) 개별 기준

KB증권



주요 경영실적

1H25 당기순이익
338.9십억원

1H25 ROE
10.10%

리그테이블 (더벨 기준)
ECM 2위

리그테이블 (블룸버그 기준)
DCM 1위

기관주식 M/S
1위, 9.9%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
총영업이익	1,058.1	979.3	8.0	572.6	485.5	17.9
WM	458.9	423.7	8.3	241.2	217.7	10.8
IB	256.6	206.4	24.3	155.4	101.2	53.6
S&T	235.9	213.3	10.6	127.0	108.9	16.6
공통/기타	106.7	135.9	-21.5	49.0	57.7	-15.1
일반관리비	537.2	486.3	10.5	294.4	242.8	21.3
총당금적립전영업이익	520.9	493.0	5.7	278.2	242.7	14.6
신용손실충당금전입액	82.0	0.0	N.A.	62.0	20.0	210.0
영업이익	438.9	493.0	-11.0	216.2	222.7	-2.9
영업외손익	17.9	-20.0	N.A.	3.7	14.2	-73.9
당기순이익 ²⁾	338.9	376.1	-9.9	159.0	179.9	-11.6

주요 경영지표

(조원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
Retail 고객 총자산	183.8	154.5	18.9	183.8	153.7	19.6
위탁자산	107.3	95.3	12.6	107.3	88.6	21.1
WM자산	76.5	59.2	29.2	76.5	65.1	17.5
채권	35.2	33.2	6.0	35.2	34.3	2.6
신탁	32.3	18.2	77.5	32.3	22.3	44.8
펀드	5.2	5.1	2.4	5.2	5.2	0.0
ELS/DLS/중개형ISA 등	3.7	2.7	38.0	3.7	3.3	12.1
국내주식 시장거래대금 (개인)	3,531.6	3,698.7	-4.5	2,017.2	1,514.3	33.2
KB증권 약정규모	238.9	265.0	-9.8	135.9	103.0	31.9
KB증권 시장점유율 (개인)	6.8%	7.2%	-0.4%p	6.7%	6.8%	-0.1%p
기관주식 시장거래대금	437.2	477.1	-8.4	231.9	205.3	13.0
KB증권 약정규모	43.5	33.7	29.0	22.2	21.3	4.2
KB증권 시장점유율	9.9%	7.1%	2.9%p	9.6%	10.4%	-0.8%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

KB손해보험



주요 경영실적

1H25 당기순이익
558.1십억원

1H25 ROE
20.51%

1H25 ROA
2.69%

K-ICS
187.0%

CSM
9,217.6십억원

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
보험손익	501.0	696.0	-28.0	237.9	263.1	-9.6
장기보험	486.1	627.8	-22.6	228.5	257.6	-11.3
CSM 상각	424.0	427.1	-0.7	210.8	213.2	-1.2
일반보험	6.3	33.1	-81.0	4.5	1.8	155.6
자동차보험	8.6	35.2	-75.6	4.8	3.8	29.7
투자손익	262.4	99.6	163.5	96.6	165.8	-41.7
투자수익	615.5	481.1	27.9	272.1	343.4	-20.9
보험금융비용	353.1	381.5	-7.4	175.5	177.6	-1.6
당기순이익²⁾	558.1	571.4	-2.3	244.6	313.5	-22.0

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
K-ICS	187.0%¹⁾	202.7%	-15.7%p	187.0%¹⁾	182.2%	4.8%p
CSM	9,217.6	9,085.8	1.5	9,217.6	8,925.6	3.3
신계약	791.7	873.6	-9.4	417.6	374.1	11.6
상각	-424.0	-427.1	NA	-210.7	-213.2	NA
이자부리 등 기타	29.4	121.4	-75.8	85.2	-55.8	NA
운용자산	39,784.6	35,351.9	12.5	39,784.6	39,115.6	1.7
현금 및 예치금	1,153.6	488.7	136.1	1,153.6	585.7	97.0
유가증권	30,365.4	28,209.7	7.6	30,365.4	30,596.0	-0.8
대출채권	7,885.2	6,261.8	25.9	7,885.2	7,551.1	4.4
부동산	380.4	391.7	-2.9	380.4	382.8	-0.6
손해율²⁾	80.3%	79.7%	0.6%p	79.9%	80.7%	-0.8%p
장기보험	79.9%	80.9%	-1.0%p	79.8%	80.0%	-0.2%p
일반보험	77.5%	66.6%	10.9%p	74.3%	81.3%	-7.0%p
자동차보험	82.3%	79.4%	2.9%p	81.8%	82.8%	-1.0%p

주1) 잠정치 2) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

KB국민카드



주요 경영실적

1H25 당기순이익

181.3십억원

1H25 ROE

6.84%

카드자산

27.0조원

유실적회원수(개인신용)

10,126천명

이용금액

88.8조원

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
영업수익	2,747.8	2,722.6	0.9	1,354.9	1,392.9	-2.7
카드	2,206.0	2,235.8	-1.3	1,087.5	1,118.5	-2.8
할부금융 및 리스	136.6	113.6	20.2	69.5	67.1	3.6
기타	405.2	373.2	8.6	197.9	207.3	-4.5
영업비용	1,796.8	1,693.3	6.1	940.8	856.0	9.9
이자비용	395.7	394.0	0.4	195.6	200.1	-2.2
수수료및기타영업비용	1,401.1	1,299.3	7.8	745.2	655.9	13.6
총영업이익	951.0	1,029.3	-7.6	414.1	536.9	-22.9
일반관리비	291.4	289.6	0.6	150.7	140.7	7.1
총당금적립전영업이익	659.6	739.7	-10.8	263.4	396.2	-33.5
신용손실충당금전입액	418.8	418.4	0.1	134.1	284.7	-52.9
영업이익	240.8	321.3	-25.1	129.3	111.5	16.0
영업외손익	-2.2	17.7	N.A.	-2.8	0.6	N.A.
당기순이익 ²⁾	181.3	255.7	-29.1	96.8	84.5	14.6

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
이용금액추이	88,821.8	87,618.6	1.4	44,919.8	43,902.0	2.3
신용카드	70,707.1	69,494.9	1.7	35,810.2	34,896.9	2.6
체크카드	18,114.8	18,123.7	0.0	9,109.6	9,005.1	1.2
자산건전성 ¹⁾						
무수익산정대상여신	27,896.4	27,062.5	3.1	27,896.4	27,902.7	0.0
요주의	1,352.7	1,696.6	-20.3	1,352.7	1,436.0	-5.8
고정	0.6	4.9	-87.6	0.6	0.5	22.0
회수의문	205.2	182.2	12.6	205.2	200.3	2.5
추정손실	127.7	120.3	6.2	127.7	166.5	-23.3
NPL비율	1.20%	1.14%	0.06%p	1.20%	1.32%	-0.12%p
NPL Coverage Ratio I	271.2%	348.7%	-77.5%p	271.2%	266.8%	4.4%p
NPL Coverage Ratio II	461.5%	542.9%	-81.5%p	461.5%	443.7%	17.7%p
연체율	1.4%	1.3%	0.1%p	1.4%	1.6%	-0.2%p

주1) 개별 기준

KB라이프생명



주요 경영실적

1H25 당기순이익

189.1십억원

1H25 ROE

8.77%

CSM

3,088.2십억원

신계약APE

568.4십억원

K-ICS

242.2%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
보험영업손익	151.7	163.8	-7.4	74.4	77.3	-3.8
CSM손익	145.0	148.2	-2.2	72.6	72.4	0.3
RA증감	18.0	17.2	4.7	8.7	9.3	-6.5
예실차	11.2	0.3	3,633.3	5.7	5.5	3.6
기타	-22.5	-1.9	N.A.	-12.6	-9.9	N.A.
투자영업손익	109.8	98.9	11.0	66.8	43.0	55.3
투자영업수익	1,301.5	1,118.7	16.3	819.9	481.6	70.2
투자영업비용	1,191.7	1,019.8	16.9	753.1	438.6	71.7
영업이익	261.5	262.7	-0.5	141.2	120.3	17.4
영업외손익	-0.4	-0.4	N.A.	-0.9	0.5	N.A.
당기순이익	189.1	184.8	2.3	102.1	87.0	17.4

주1) 개별 재무제표 기준

주요 경영지표

(십억원, %)	1H25	1H24	YoY	2Q25	1Q25	QoQ
K-ICS	242.2% ¹⁾	299.2%	-57.0%p	242.2% ¹⁾	234.1%	8.1%p
CSM	3,088.2	3,241.4	-4.7	3,088.2	2,989.7	3.3
신계약	233.2	227.4	2.6	107.5	125.7	-14.5
상각	-145.0	-148.2	N.A.	-72.6	-72.4	N.A.
이자부리 등 기타	-10.5	-17.6	N.A.	63.6	-74.1	N.A.
보험 자산운용	34,615.7	31,714.0	9.1	34,615.7	34,297.6	0.9
현금 및 예치금	997.2	753.6	32.3	997.2	888.7	12.2
유가증권	32,423.3	29,591.8	9.6	32,423.3	32,105.6	1.0
대출채권	998.7	1,213.8	-17.7	998.7	1,137.8	-12.2
부동산	196.5	154.8	26.9	196.5	165.5	18.7
사차손익	96.2	80.5	19.5	54.2	42.0	29.0
손해율	58.5%	64.1%	-5.6%p	53.2%	63.8%	-10.6%p

주1) 잠정치

05

참고자료

- 그룹 계열사별 재무현황
- 그룹 계열사별 손익현황
- 그룹 Digital



그룹 계열사별 재무현황¹⁾ (2025년 상반기)

(십억원, %)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익 ²⁾	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	574,607.1	38,552.7	2,187.6	0.77	11.63
KB증권	100.0%	71,121.1	6,896.0	338.9	1.02	10.10
KB손해보험	100.0%	42,708.8	5,504.3	558.1	2.69	20.51
KB국민카드	100.0%	29,363.1	5,451.0	181.3	1.23	6.84
KB라이프생명	100.0%	35,557.5	4,207.2	189.1	1.10	8.77
KB자산운용	100.0%	443.9	345.8	71.5	34.81	46.52
KB캐피탈	100.0%	18,035.2	2,571.2	124.1	1.40	10.00
KB부동산신탁	100.0%	1,156.1	457.1	-21.9	N.A.	N.A.
KB저축은행	100.0%	2,355.6	183.3	0.9	0.07	0.98
KB인베스트먼트	100.0%	1,497.3	286.9	3.0	0.40	2.11
KB데이터시스템	100.0%	69.3	26.5	4.6	14.23	38.12

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 계열사별 손익현황¹⁾

		1H25						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	6,368.7	5,204.3	324.4	-16.7	823.1	57.1	-6.0	229.7
순수수료이익	1,966.0	572.1	410.4	-20.3	343.9	5.2	124.6	430.9
기타영업손익	757.3	-31.9	323.3	864.2	-216.0	263.6	29.1	-296.5
총영업이익	9,092.0	5,744.5	1,058.1	827.2	951.0	325.8	147.7	364.1
일반관리비	3,355.3	2,178.6	537.2	73.9	291.4	78.7	50.8	80.9
충당금적립전영업이익	5,736.7	3,565.9	520.9	753.3	659.6	247.1	96.9	283.2
신용손실충당금전입액	1,310.7	620.6	82.0	-1.2	418.8	1.1	1.5	121.9
영업이익	4,426.0	2,945.3	438.9	754.5	240.8	246.0	95.4	161.3
영업외손익	223.7	-34.1	17.9	2.8	-2.2	3.9	0.2	2.1
당기순이익 ²⁾	3,435.7	2,187.6	338.9	558.1	181.3	189.1	71.5	124.1

		1H24						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	6,396.2	5,132.8	302.6	-38.6	815.5	38.3	-5.0	230.6
순수수료이익	1,909.7	561.3	376.6	-17.3	385.5	3.6	78.8	441.6
기타영업손익	545.6	-340.8	300.1	916.9	-171.7	267.3	14.6	-321.7
총영업이익	8,851.5	5,353.3	979.3	861.0	1,029.3	309.2	88.4	350.5
일반관리비	3,222.1	2,142.0	486.3	64.7	289.6	59.2	43.7	76.3
충당금적립전영업이익	5,629.4	3,211.3	493.0	796.3	739.7	250.0	44.7	274.2
신용손실충당금전입액	981.1	349.4	0.0	12.1	418.4	-0.5	-	96.8
영업이익	4,648.3	2,861.9	493.0	784.2	321.3	250.5	44.7	177.4
영업외손익	-881.0	-854.4	-20.0	-6.9	17.7	4.5	-0.1	1.1
당기순이익 ²⁾	2,774.4	1,505.9	376.1	571.4	255.7	184.8	33.8	137.2

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 Digital¹⁾

(천명, %)		2025.6	2025.3	QoQ	2024.12	YTD	2024.6	YoY
그룹 플랫폼 MAU ²⁾	그룹	32,331	31,754	1.8	31,030	4.2	28,493	13.5
	금융	27,002	26,461	2.0	25,931	4.1	24,653	9.5
	비금융	5,329	5,293	0.7	5,099	4.5	3,840	38.8
주요 금융 플랫폼 MAU ³⁾	KB스타뱅킹(은행)	13,628	13,339	2.2	13,031	4.6	12,408	9.8
	KB Pay(카드)	8,540	8,300	2.9	8,175	4.5	7,862	8.6
	M-able(증권)	1,822	1,898	-4.0	1,911	-4.7	1,919	-5.1
디지털 채널 상품 신규 비율	은행	72%	72%	-	65%	7%p	62%	10%p
	증권	95%	95%	-	95%	-	96%	-1%p
	카드	57%	57%	-	56%	1%p	55%	2%p
KB국민인증서 가입고객수		16,804	16,388	2.5	15,520	8.3	15,000	12.0

주1) 내부데이터 기준

2) 금융 : KB스타뱅킹, KB기업스타뱅킹, 리브 Next, M-able, M-able mini, M-able 와이드, KB손해보험앱, KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 키위뱅크

비금융 : 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(Liiv M), 여행/쇼핑, 국민지갑

3) KB스타뱅킹 & KB Pay : 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값