



현대자동차
2025년 2분기 경영실적 발표

2025년 7월 24일

유의사항

본 자료는 2025년 2분기 실적에 대한 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서
투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 제시된 자료의 내용 중 일부는
회계감사 과정에서 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

목차

2분기 주요 메시지

P. 3

판매 실적

P. 4 ~ 9

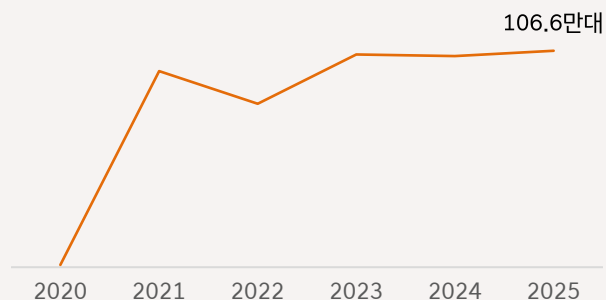
손익 분석

P. 10 ~ 13

Appendix

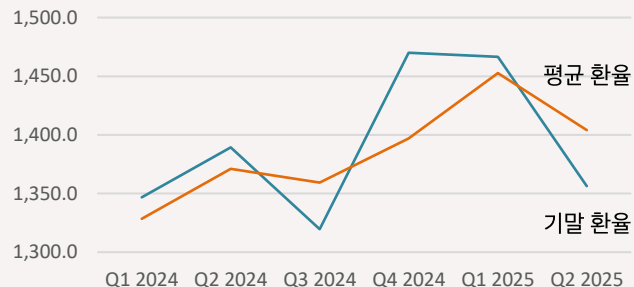
P. 16 ~ 19

2분기 주요 메시지



2분기 도매 판매량 상승세 지속

코로나 19 이후 2분기 판매량 지속 상승해 '20년 이후 최고 수준 기록 '25년 2분기 판매량 106.6만대 기록



우호적인 환율 환경

평균 환율 1,404원/\$ 기말 환율 1,356원/\$ 기록
평균>기말 환율에 따른 부채 평가 우호적 효과 존재



팰리세이드 HEV 성공적인 런칭

SUV HEV 수요 성공적인 대응을 통해
팰리세이드 HEV 2분기 판매량 1.5만대 기록

판매 실적

글로벌 도·소매판매 현황

P. 5

시장별 업데이트

P. 6 ~ 8

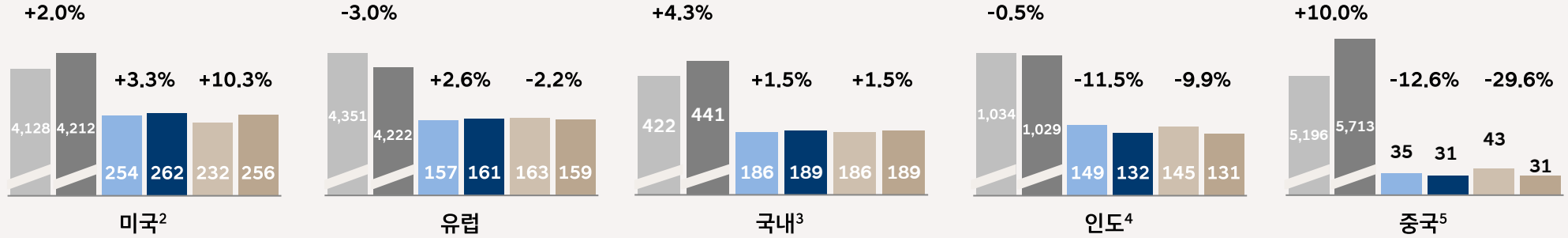
차급별 및 친환경차 판매 현황

P. 9

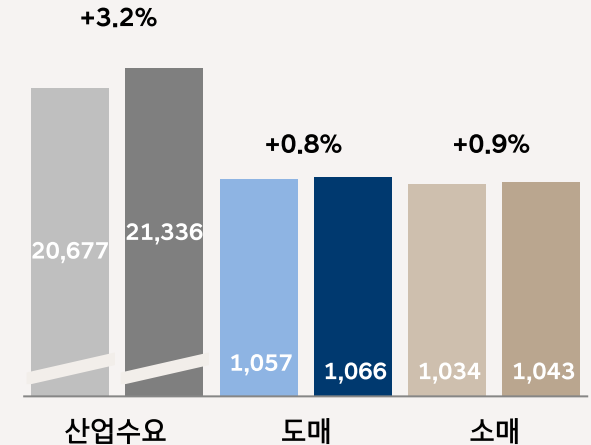
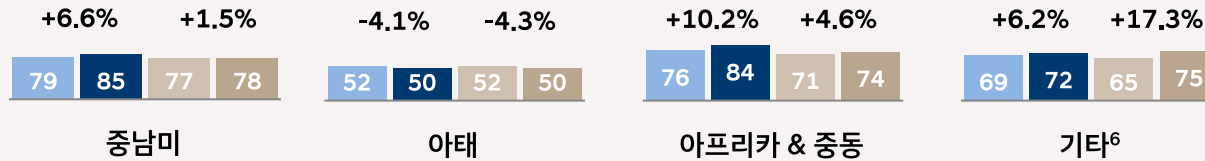
글로벌 도·소매판매 현황

■ Q2 2024 산업수요¹
■ Q2 2025 산업수요¹
■ Q2 2024 도매
 ■ Q2 2025 도매
 ■ Q2 2024 소매
 ■ Q2 2025 소매

(단위 : 천대)



글로벌 판매⁷



¹ 미국, 유럽, 국내 : 소매 기준, 인도 : 도매 기준

² 북미 판매량 '25.2분기 도매 318천대 / 소매 315천대

³ 소형, 대형 상용 포함

⁴ 인도 내수 판매, 인도권 대리점 미포함

⁵ 중국 상용, 제네시스 포함

⁶ 러시아, 기타 권역

⁷ 상용포함

중국제외 도매: Q2 2024 1,022천대 / Q2 2025 1,035천대

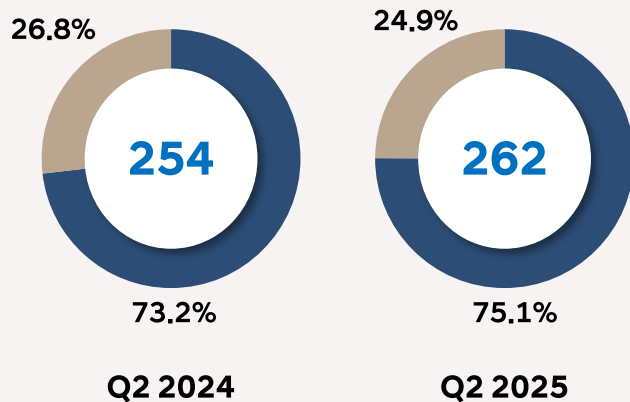
중국제외 소매: Q2 2024 990천대 / Q2 2025 1,012천대

미국

차급별 판매

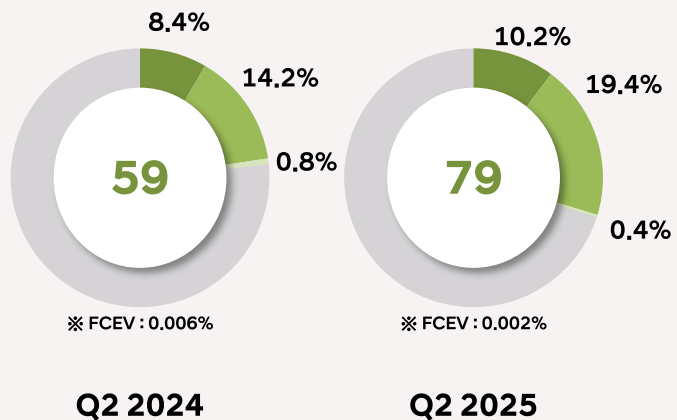
(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



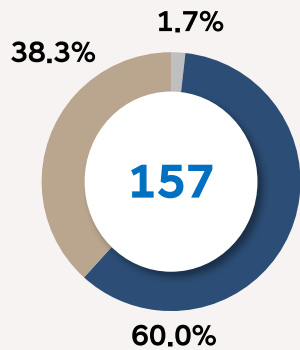
Market Summary

- ✓ ICE, HEV 판매 성장으로 2분기 판매량 증대 견인
- ✓ 투싼, 엘란트라, 싼타페 판매 호조세, 미국 시장 판매 성장 기여
- ✓ 하반기 정책 변화에 따른 EV 판매 불확실성 증가 불구, 견조한 판매 성장세 하반기 지속 기대

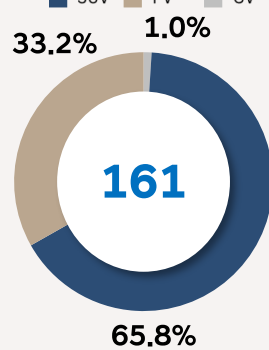
차급별 판매

(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



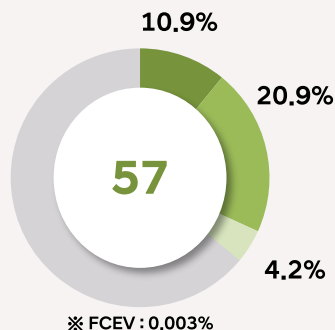
Q2 2024



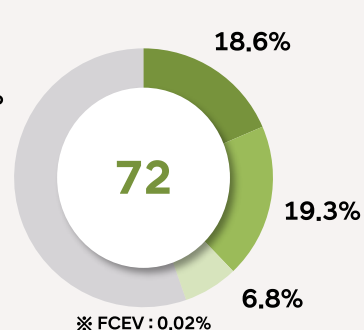
Q2 2025

친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



Q2 2024



Q2 2025

Market Summary

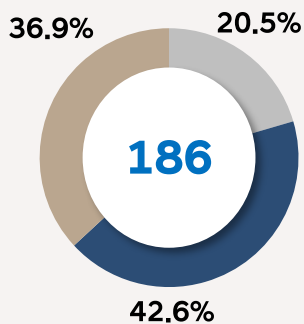
- ✓ 튀르키예, 영국, 스페인 등 주요 시장 내 성장에 따른 유럽 지역 판매 호조
- ✓ 싼타페 HEV, 투싼/싼타페 PHEV 판매 증가에 따른 친환경차 판매 모멘텀 강화
- ✓ 인스터 판매확대 및 아이오닉 9의 성공적 출시와 함께 EV 판매 물량 성장 목표

내수

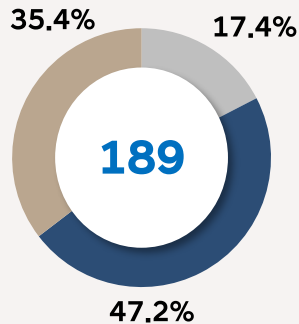
차급별 판매

(단위: 천대, 도매 기준)

■ SUV ■ PV ■ CV



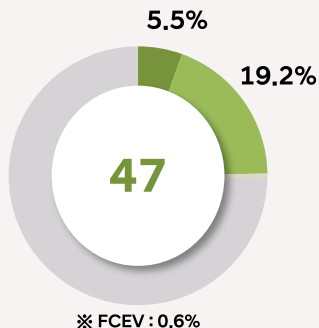
Q2 2024



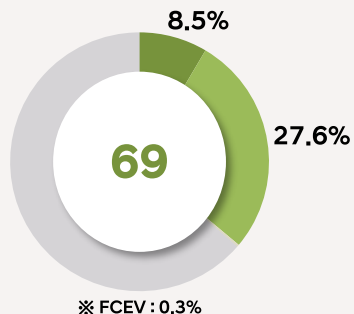
Q2 2025

친환경차 판매

■ EV ■ HEV ■ PHEV ■ FCEV



Q2 2024



Q2 2025

Market Summary

- ✓ 팰리세이드 HEV 판매 통해 SUV HEV 수요 성공적 대응
- ✓ 친환경차 라인업 강화로 판매량 전년동기 대비 46% 성장, 아이오닉9 신차 효과 등 전년동기 대비 EV 판매 56% 성장
- ✓ 판매 호조 차종의 탄력적 고객 수요 대응 위한 생산 최적화 및 주요 모델 상품성 개선 등 이벤트 통한 판매 확대 추진

* 도매 판매 기준 / 지역별 전체 판매대수 대비 비중

차급별 및 친환경차 판매 현황

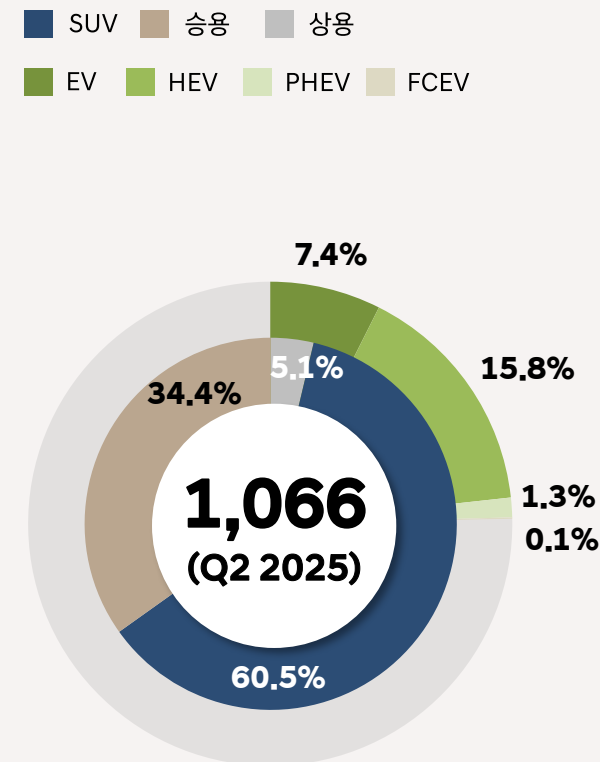
차급별 판매 (단위 : 천대, 도매 기준)

	Q2 2024	Q3	Q4	Q1 2025	Q2
SUV¹	618	607	638	605	645
제네시스	39	38	38	34	39
PV	380	356	374	346	366
제네시스	21	18	20	18	20
상 용 ²	59	49	54	50	55
총 계	1,057	1,012	1,066	1,001	1,066

친환경차 판매 (단위 : 천대, 도매 기준)

	Q2 2024	Q3	Q4	Q1 2025	Q2
EV	59	61	53	64	79
HEV	122	131	146	137	169
PHEV	10	9	10	10	13
FCEV	1	1	1	1	1
총 계	192	202	210	212	262

차급별 판매 비중 (단위 : 천대, 도매 기준)



¹ 일부 MPV 포함, Stargazer & Custo

² 소상 포함

손익 분석

손익계산서 요약

P. 11

주요 증감 사유 분석

P. 12

영업이익, 영업외 손익 및 당기순이익 현황

P. 13

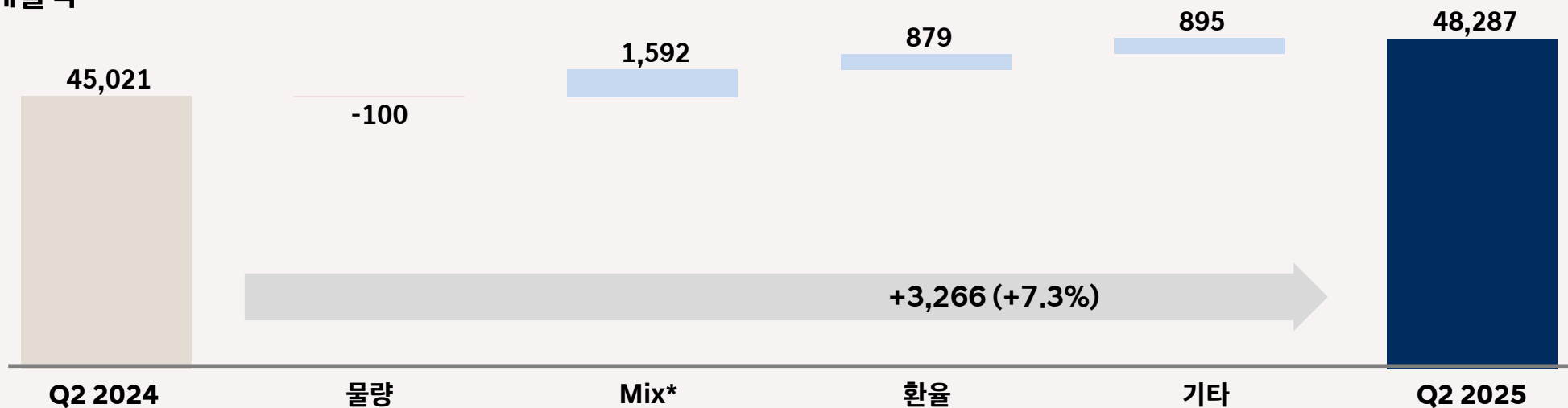
손익 계산서 요약

(십억원)	Q2 2024	Q1 2025	Q2 2025	전년 대비	전분기 대비
매출액	45,021	44,408	48,287	+7.3%	+8.7%
자동차 부문	35,238	34,718	37,030	+5.1%	+6.7%
금융 부문	7,105	7,398	8,269	+16.4%	+11.8%
기타 부문	2,678	2,292	2,988	+11.6%	+30.4%
판매관리비	5,458	5,346	5,508	+0.9%	+3.0%
영업이익	4,279	3,634	3,602	-15.8%	-0.9%
자동차 부문	3,723	2,893	2,253	-39.5%	-22.1%
금융 부문	561	571	653	+16.4%	+14.5%
기타 부문	290	204	257	-11.5%	+25.5%
연결 조정	- 295	- 34	439	-	-
경상이익	5,566	4,465	4,385	-21.2%	-1.8%
당기순이익	4,174	3,382	3,250	-22.1%	-3.9%

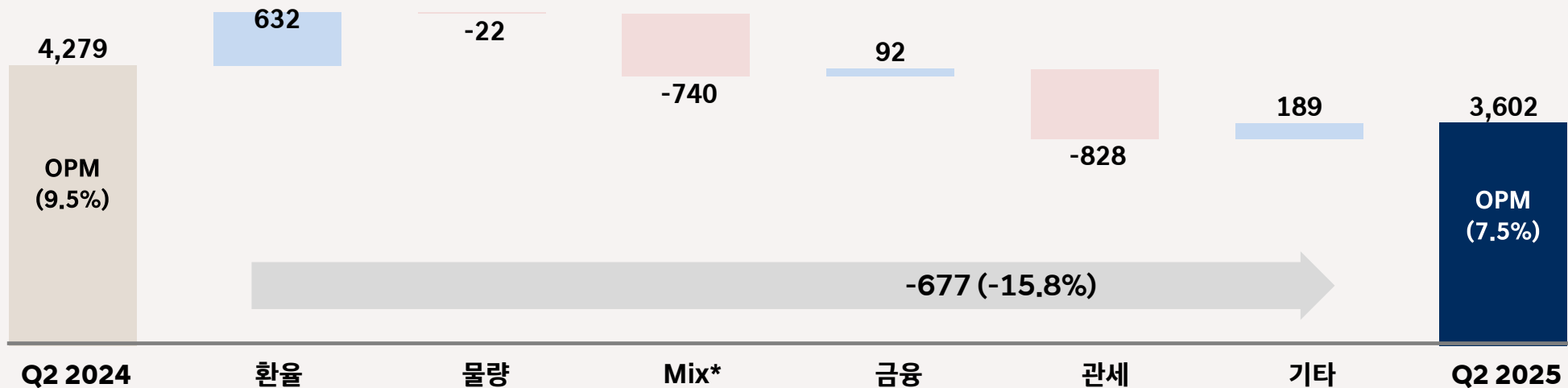
주요 증감 사유 분석

매출액

(단위: 십억원)



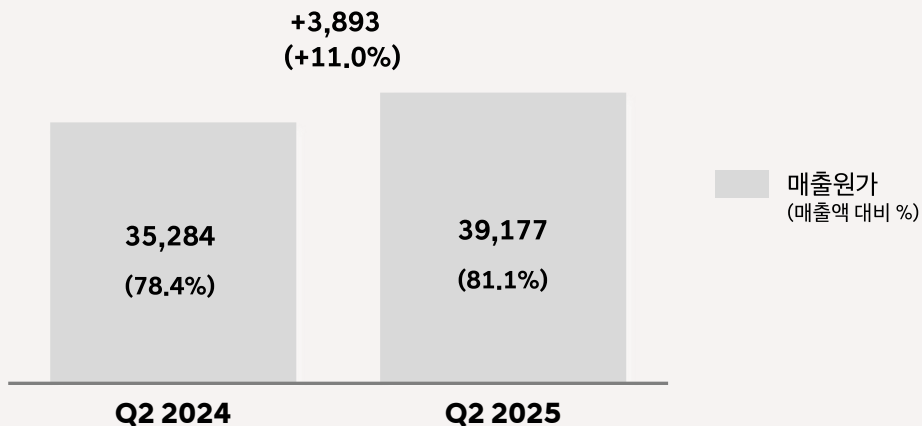
영업이익



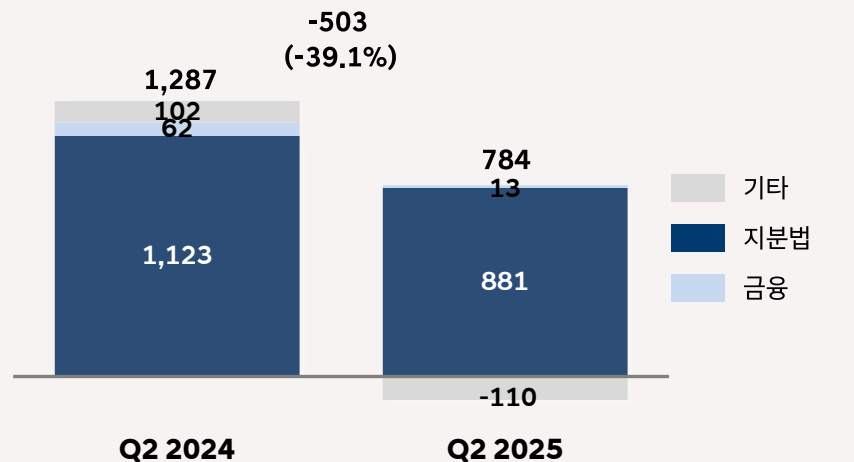
* (+) Mix효과와 (-)인센티브 효과의 합

영업이익, 영업외 손익 및 당기순이익 현황

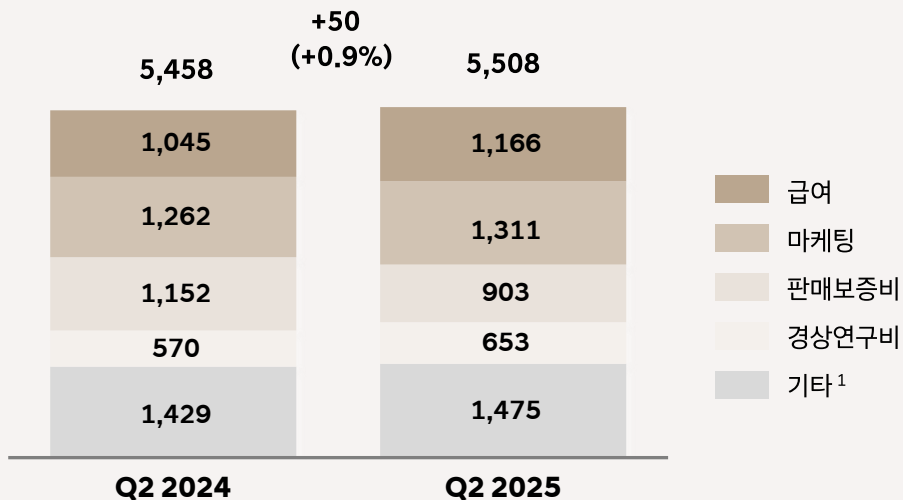
매출원가



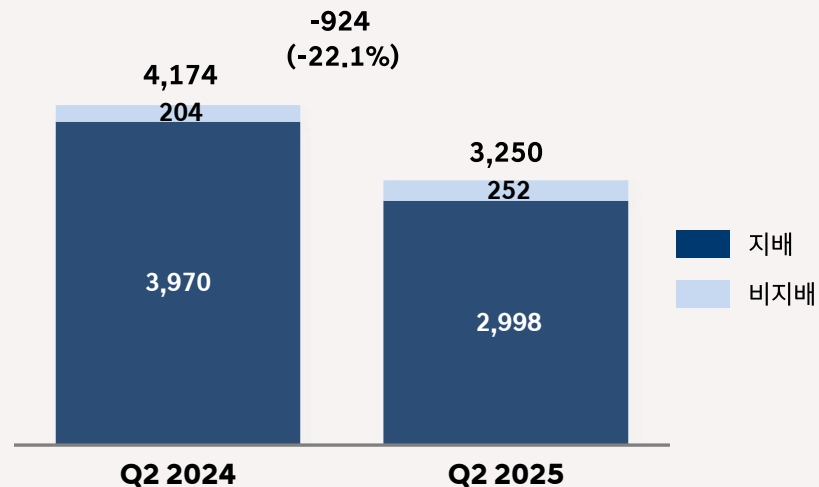
영업외 손익



판매관리비



당기순이익



¹ 수수료, 감가상각비 등

감사합니다

경영진 발표 및 Q&A

Appendix

손익계산서

P. 17

재무상태표

P. 18

현금흐름표

P. 19

손익계산서

(십억원)	Q2 2024	Q1 2025	Q2 2025	전년 대비	전분기 대비
매출액	45,021	44,408	48,287	+7.3%	+8.7%
매출원가	35,284	35,428	39,177	+11.0%	+10.6%
매출총이익	9,737	8,980	9,110	-6.4%	+1.5%
Margin (%)	21.6%	20.2%	18.9%	-2.7%p	-1.3%p
판매관리비	5,458	5,346	5,508	+0.9%	+3.0%
Portion (%)	12.1%	12.0%	11.4%	-0.7%p	-0.6%p
영업이익	4,279	3,634	3,602	-15.8%	-0.9%
Margin (%)	9.5%	8.2%	7.5%	-2.0%p	-0.7%p
경상이익	5,566	4,465	4,385	-21.2%	-1.8%
Margin (%)	12.4%	10.1%	9.1%	-3.3%p	-1.0%p
법인세	1,392	1,082	1,135	-18.5%	4.9%
당기순이익	4,174	3,382	3,250	-22.1%	-3.9%
Margin (%)	9.3%	7.6%	6.7%	-2.6%p	-0.9%p
EBITDA	5,552	4,923	4,931	-11.2%	0.2%

재무상태표

(십억원)	2024	Q2 2025	차이	증감
자산	339,798	339,703	-95	-0.0%
유동자산 ^(a)	115,764	113,695	-2,069	-1.8%
부채^(b)	219,522	218,165	-1,357	-0.6%
유동부채 ^(c)	79,510	81,320	1,810	+2.3%
차입금 ^(d)	156,489	154,243	-2,246	-1.4%
총당부채	12,387	11,904	-483	-3.9%
자본^(e)	120,276	121,537	1,261	+1.0%
자본금	1,489	1,489	0	0.0%
자본잉여금	7,656	7,649	-7	-0.1%
이익잉여금	96,596	99,295	2,699	+2.8%
유동 비율 ^(a/c)	145.6%	139.8%		
부채 비율 ^(b/e)	182.5%	179.5%		
차입금 비율 ^(d/e)	130.1%	126.9%		

현금흐름표

(십억원)	Q2 2024	Q3	Q4	Q1 2025	Q2
기초현금	19,669	18,146	14,992	19,015	17,998
당기순이익	4,174	3,206	2,474	3,382	3,250
감가상각비 & 무형자산상각비	1,194	1,194	695	1,208	1,250
유형자산 취득	-1,965	-1,802	-2,437	-2,085	-1,772
무형자산 취득	-402	-541	-984	-492	-565
배당금 지급	-2,833	-551	-530	0	-2,332
기타	-1,691	-4,660	4,805	-3,030	-309
기말현금	18,146	14,992	19,015	17,998	17,520