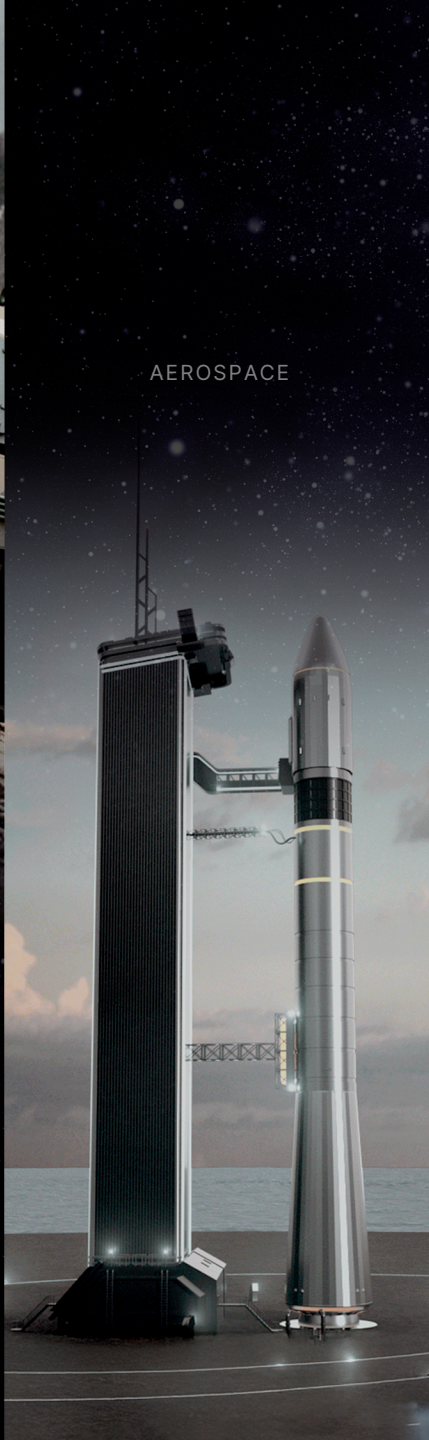




LAND SYSTEMS



AEROSPACE



SYSTEMS



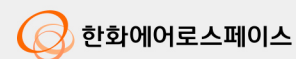
OCEAN

한화에어로스페이스

기업가치 제고 계획

Disclaimer

한화에어로스페이스
기업가치 제고 계획 2025



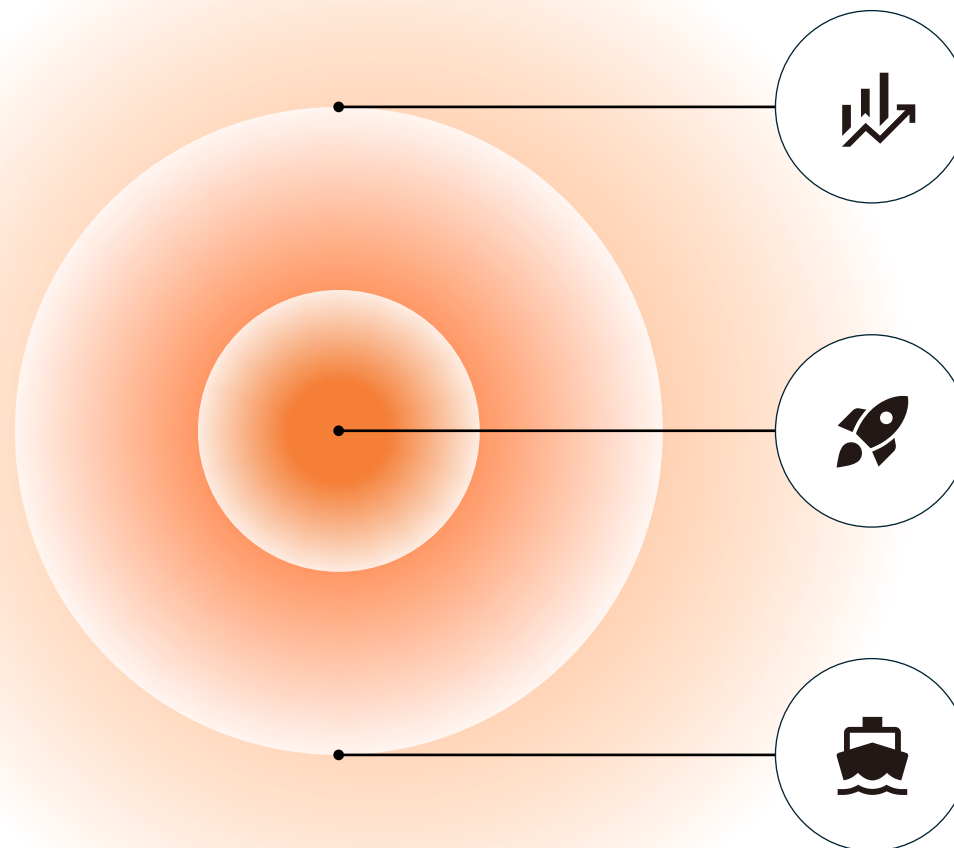
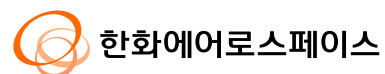
본 자료는 한화에어로스페이스(주)(이하 “회사”) 및 그 자회사들의 재정 상황, 운영·영업 성과 및 회사 경영진의 계획·목표와 관련된 향후 전망을 포함하고 있습니다. 그러한 향후 전망은 회사의 실제 성과와 영향을 줄 수 있는 알려지지 않은 위험불확실성, 그리고 다른 요인들에 의해 변경될 수 있습니다.

회사는 본 자료에 포함된 정보의 정확성과 완벽성에 대해서 암묵적 또는 명시적으로 보장할 수 없으며, 본 자료에 서술된 내용은 과거 또는 미래에 대한 약속이나 진술로 간주될 수 없습니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 안되며, 회사는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임이나 손해 또는 피해를 지지 않음을 알려드립니다.

Key Messages —

기업가치 제고와
주주권익 보호를
최우선시 하는
주주중심경영을
실천 하겠습니다.



사업 실적 및 주가 **지속적 동반 상승**

- '25년 1분기말 PBR 7.3x (2021년 말 PBR 0.8x)
- 최근 4년간 매출 CAGR 15%

미래 성장동력을 위한 **선제적 투자**

- '28년까지 11조원 투자지출 공표
- 해외생산 거점 및 초일류 기술 경쟁력 확보

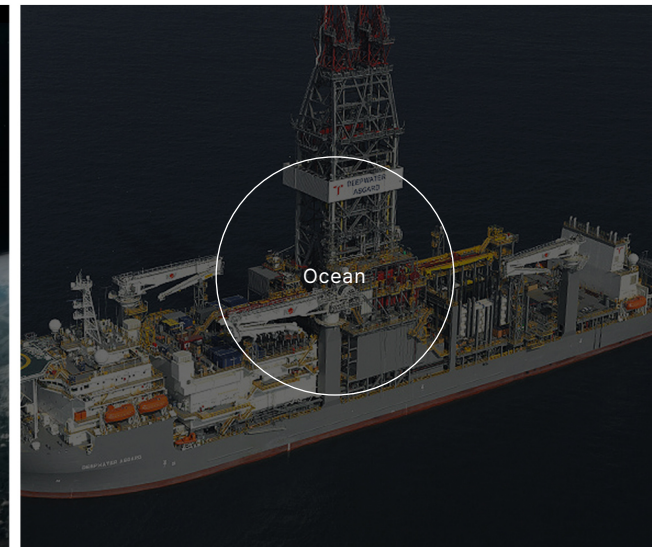
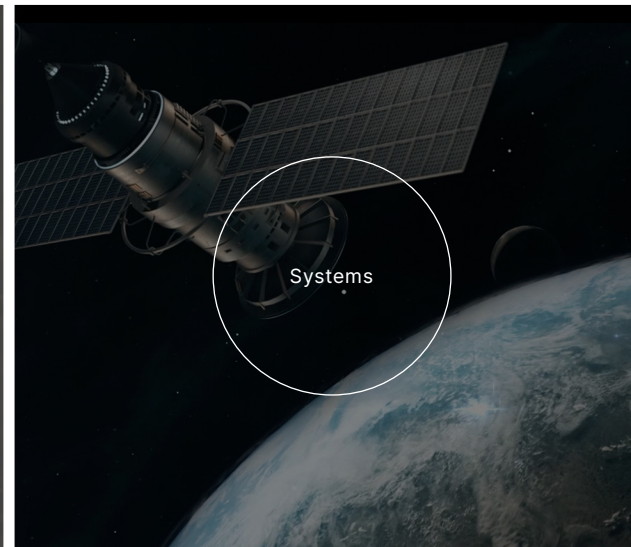
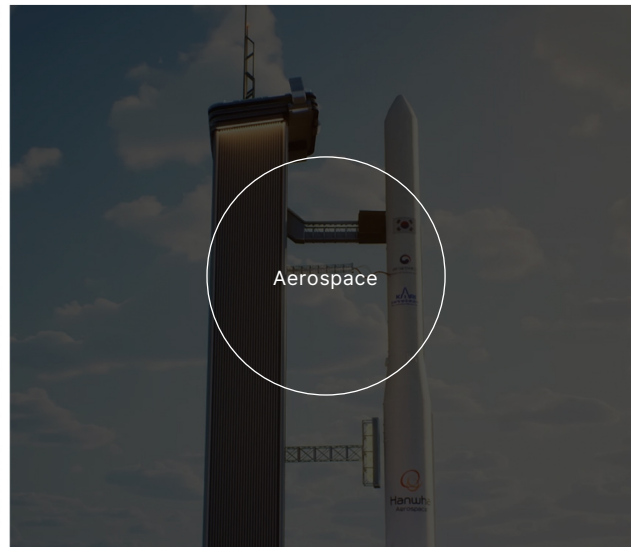
초일류 육해공 종합 방산업체 비전 실현

- '25년 매출 30조 영업이익 3조원
- '35년 매출 70조 영업이익 10조원

TABLE OF CONTENTS

•
한화에어로스페이스
기업가치 제고 계획 2025

1. 회사개요	Company Overview	05
2. 현황진단	Current Status Analysis	09
3. 목표설정	Goal Setting	12
4. 계획수립	Planning	15
5. 소통	Communication	18
6. 별첨	Appendix	21



- 회사개요

현황진단

목표설정

계획수립

소통

별첨

1. 회사개요

_ Company Overview

01 기업개황 및 연혁 p. 06

02 사업영역 p. 07

03 실적 추세 p. 08

1. 회사개요

| 기업개황

회사이름	한화에어로스페이스(주)		
영문명	Hanwha Aerospace Co., LTD.		
종목코드	012450		
대표자명	김동관, 손재일, Michael Coulter		
상장시장	유가증권시장		
주소	경남 창원시 성산구 창원대로 1204(성주동)		
홈페이지	www.hanwhaaerospace.com		
업종명	항공기용 엔진 제조업		
설립일	1977년 8월 1일		
결산월	12월		
주주구성 ('24.12.31 기준)	(주)한화 외국인	33.95% 39.69%	기관 개인 및 기타 12.94% 13.42%
유통보통주식수 ('24.12.31 기준)	45,581,161주		
주요 종속회사	한화시스템(주)	군사장비 제조 및 판매	
	한화오션(주)	선박 및 수상 부유 구조물 건조업	
ESG평가	종합 A등급 (환경 A, 사회 A+, 지배구조 B+) 2024년 KCGS 한국 ESG기준원		

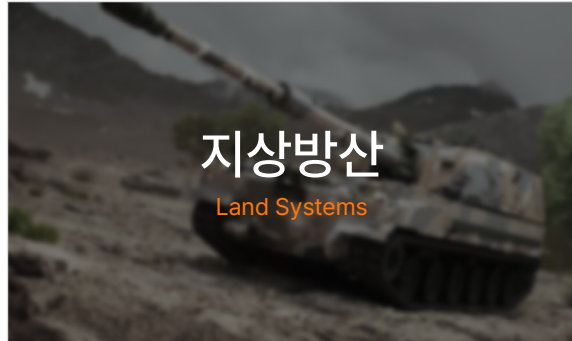
| 연혁

History 1977~2024

2024	Philly 조선소, Dyna-Mac 인수 NextDecade 지분투자 해상풍력 / 플랜트 사업 양수
2023	(주)한화 방산 합병 대우조선해양 인수
2019	미국 항공엔진 부품업체 EDAC 인수 및 Hanwha Aerospace USA 출범
2018	2개 독립법인으로 분할 (한화에어로스페이스, 한화테크윈)
2017	4개 독립법인으로 분할 (한화테크윈, 한화지상방산, 한화파워시스템, 한화정밀기계)
2016	두산DST 인수 (현, 한화에어로스페이스 LS사업부)
2015	‘한화테크윈’으로 사명 변경
2010	삼성탈레스 지분 인수
2008	K21 보병전투장갑차 양산
2006	K10 탄약운반장갑차 양산
2000	미국 P&W사 엔진부품 1억 달러 수주
1999	미국 GE, 보잉, 얼라이드시그널, 록히드마틴, 벨사 등과 독점공급, 대량수주, 공동판매 등 다수 계약 체결
1996	세계 두 번째 국산 155mm 신형 자주포 개발
1986	한국 전투기 사업(KFP) 주력업체로 선정
1984	K200 한국형 보병전투장갑차 개발
1982	국내 최초 항공기엔진 국산화 출하
1977	삼성정밀공업 설립

1. 회사개요

| 사업 영역



지상방산

Land Systems

주요제품

자주포 다연장 로켓포 장갑차 재래식 화약
발사대 정밀유도 무기

- 한화디펜스, 한화방산 합병을 통해 3개 회사의 방산사업분야 기술력과 경험, 우수한 인재를 바탕으로 화력, 기동, 대공, 유무인복합체계 등 방위산업의 전 분야에서 최고의 기술을 확보하여 지속성장이 가능한 무기체계를 개발하고 있습니다.



항공우주

Aerospace

주요제품

가스터빈 엔진 및 엔진부품 항공기계
우주 발사체

- 엔진사업은 안전에 직결되는 항공기 엔진을 개발, 생산, 정비하는 첨단기계산업의 선두에 있으며, 상당 수준의 투자를 필요함은 물론 핵심기술의 진입장벽이 높은 산업으로, 장기간의 개발기간과 투자를 필요로 합니다.
- 전후방 산업으로의 신규사업 추진을 통해 글로벌 사업자로의 도약을 준비하고 있습니다.



시스템

Systems

주요제품

레이다 해양 무기체계

- 방위산업은 국가 방위를 위하여 군사적으로 소요되는 물자의 생산과 개발에 기여하는 산업으로 공급(방산기업)과 내수 위주의 수요(정부) 측면에서 모두 독점적 성격을 갖는 쌍방 독과점적 시장구조를 가지고 있습니다.
- 종합 방산전자 업체로서 주로 軍 무기 체계의 두뇌와 신경계에 해당하는 첨단 IT 기술을 활용한 방산전자 솔루션을 제공합니다



해양

Ocean

주요제품

LNGC LPGC VLCC 특수선

- 해양에너지 개발산업, 해운업, 수산업, 군수산업, 관광산업 등에 사용되는 각종 선박 건조 및 에너지와 자원의 개발, 가공, 저장 등에 사용되는 장비와 설비 등을 개발 · 생산합니다.
- 글로벌 안보환경의 악화로 군비경쟁이 심화되는 가운데 전략적 자주국방을 위한 방위비 증가 추세에 있으며 이는 국내외를 포함한 방위산업의 성장 모멘텀이 되고 있습니다.

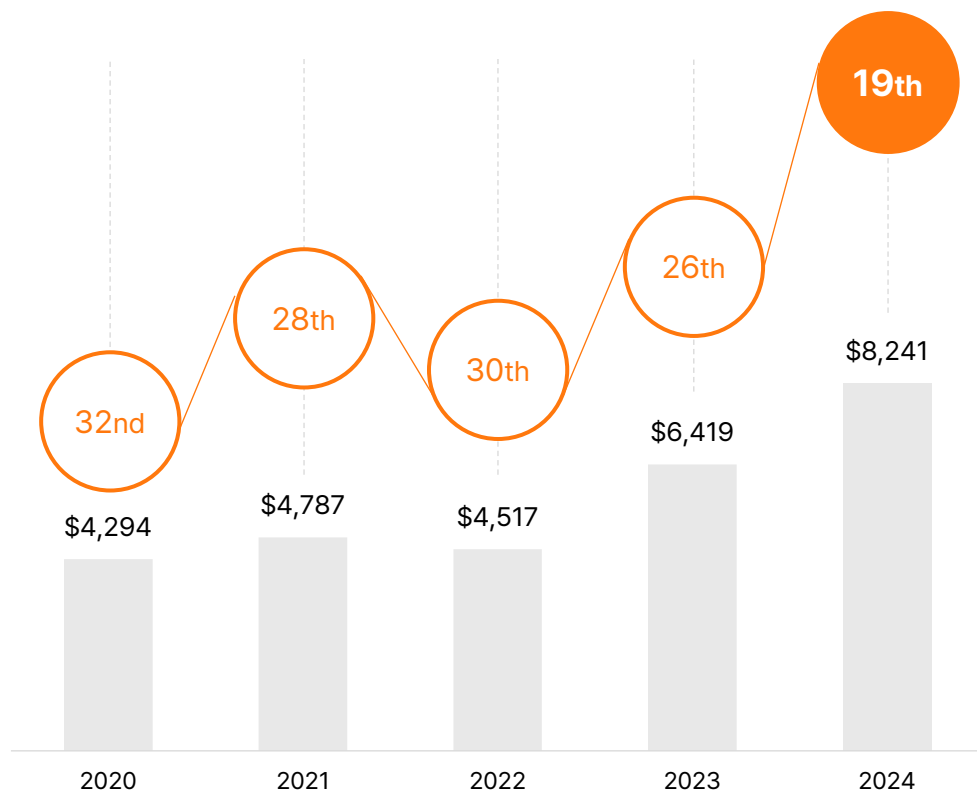
1. 회사개요

실적 추세

당사의 글로벌 방산 매출 순위 추세

단위 : 백만달러

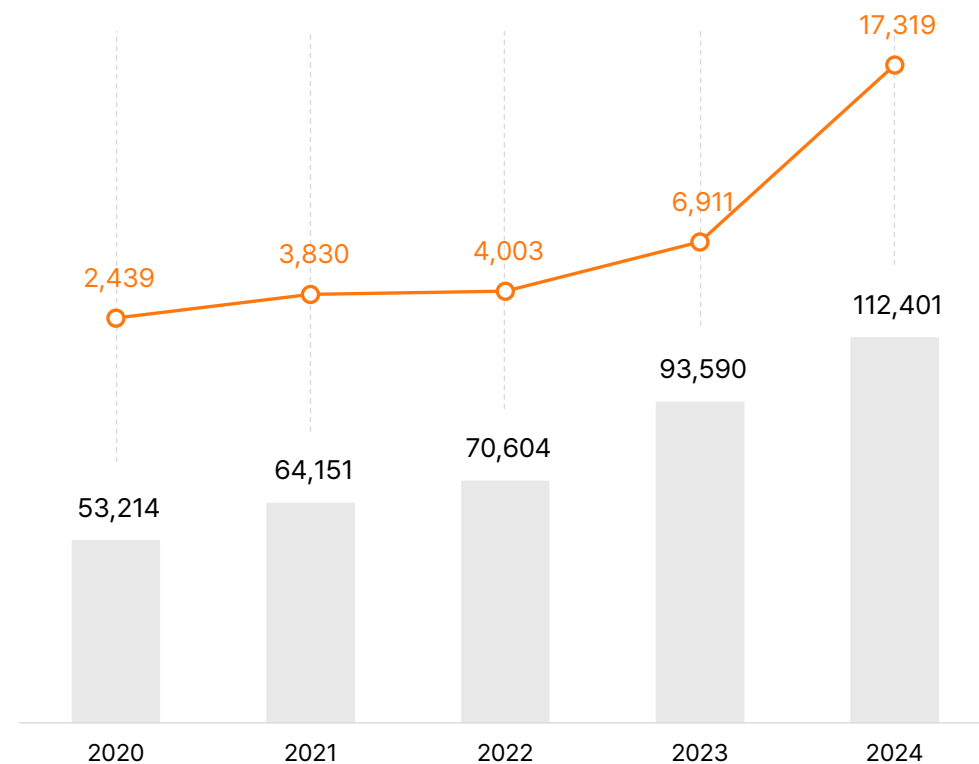
■ 매출액 ○ 매출순위



전사 매출액 및 영업이익 추세

단위 : 억원, 연결기준

■ 매출액 ○ 영업이익



- 회사개요
- 현황진단
- 목표설정
- 계획수립
- 소통
- 별첨

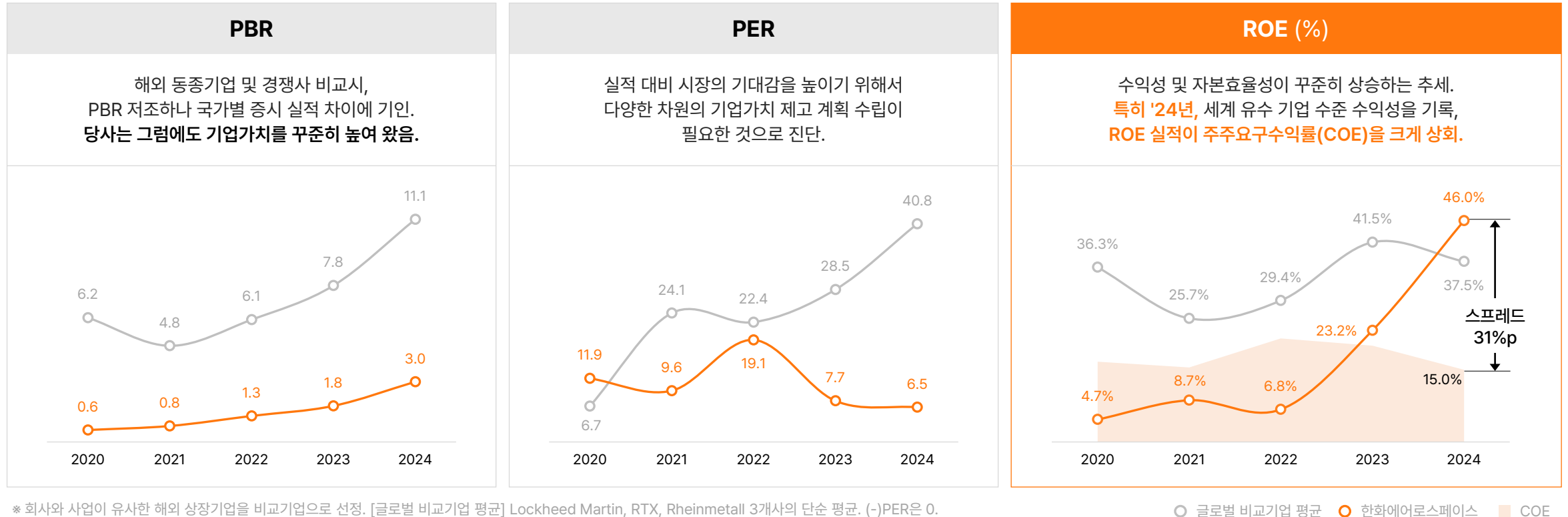
2. 현황진단

_ Current Status Analysis

- 01 재무지표 분석 p. 10
- 02 주주환원 분석 p. 11

2. 현황진단

재무지표 분석



핵심지표 선정

주주 기대가치 및 실적 향상을 위한

- ✓ **사업지표** : 양적(매출) / 질적(이익) 측면 모두 장기적 성장
- ✓ **투자지표** : 지속적 성장을 위한 연구개발 및 시설 투자
- ✓ **주주환원** : 배당을 통한 사업 이익 환원

2. 현황진단

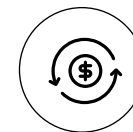
주주환원 분석



꾸준한 주가 상승 및 배당 규모 증대를 통한
양호한 TSR(총주주수익률) 실현



사업 성장 기반
주주환원 규모 지속 증대



투자 지출과 배당 규모 동반 증가하는
선순환 구조의 현금 지출

주주환원 및 투자 이력

	2021	2022	2023	2024
배당총액 (억원)	354	506	910	1,591
자사주 매입 (억원)	17	-	-	190
CAPEX (억원)	3,283	3,448	5,712	7,536
DPS (원)	700	1,000	1,800	3,500
배당성장률 (%)	16.6%	42.9%	80.0%	94.4%
기말주가 (원)	48,000	73,600	124,500	326,500
TSR (%)	70.8%	55.4%	71.6%	164.9%

* TSR(Total Shareholders Return) = (주당배당금 + 주당자사주매입액 + 당해연도 기말주가 - 기초주가) / 기초주가

주가 추이



* 출처 : KRX 정보시스템

핵심지표 선정

- 사업 성장과 투자지출을 고려하여 안정적으로 성장하는 주주환원
- 주주 입장에서의 배당수익 불확실성을 해소하기 위한 배당기준일 설정 및 배당계획 공시

- 회사개요
- 현황진단
- 목표설정
- 계획수립
- 소통
- 별첨



3. 목표설정

_ Goal Setting

- 01 사업목표 p. 13
- 02 투자 및 주주환원 p. 14

3. 목표설정

| 사업 목표

+ 성장 **투자** 단계 2024~2028

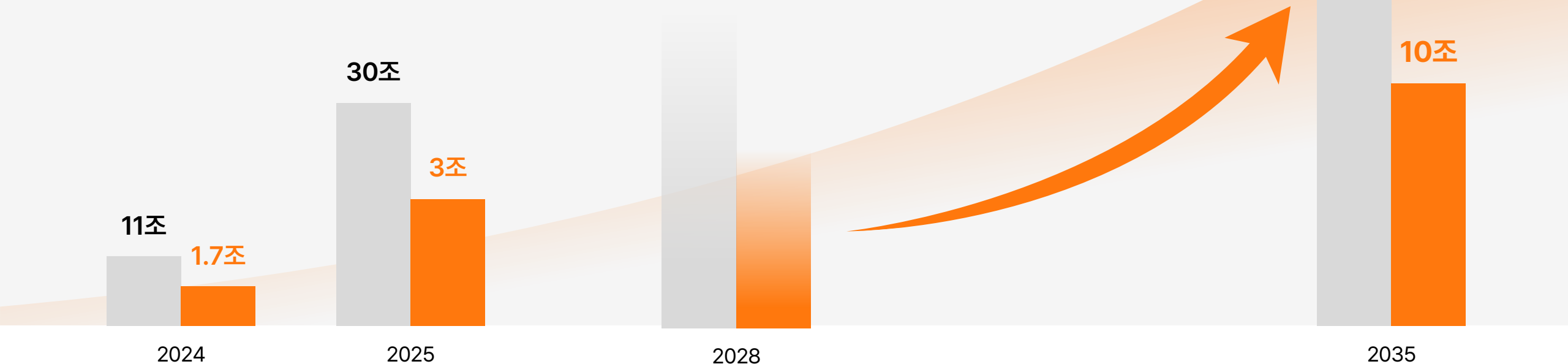
↗ 성장 **가속** 단계 2029~2035

- 지속가능성장을 위한 영업현금흐름 투자 지출 단계
- 기술력과 안보 환경 대응을 통한 양적 성장

- 지속적 투자에 의한 차별적 기술력 및 해외거점 확보로 성장 가속
- “방산조선해양 Global Top Tier” 비전 실현

2024		2025	
매출액	11 조	매출액	30 조
영업이익	1.7 조	영업이익	3 조

~2035 까지	
매출액	70 조
영업이익	10 조



3. 목표설정

투자 및 주주환원

- '28년까지 11조원 이상을 투자 및 연구개발에 집중하여 미래 성장 동력 확보
- 장기적인 관점에서 사업성장 대비 주주환원 규모 확대
- 기업가치 제고와 배당 성장에 기반한 주주이익 극대화

주주환원

현금 배당
예측 가능성 제고

- 선 배당금 확정, 후 배당기준일 설정
- 배당정책 및 계획 사전 통지

2025~2028

현금 유입

현금 유출

영업
현금흐름

주주환원

'24년 배당금 이상 지급 및 예측 가능성 제고

- 투자 실적 및 잉여현금흐름을 고려한 안정적인 주주환원 시행
- '24년 DPS 3,500원 이상 배당 시행

미래 성장동력 확보를 위한 선제적 투자

매출 증대를 위한 해외투자 **6.27조원**

신규시장 진출을 위한 R&D **1.56조원**

지상방산 인프라 투자 **2.29조원**

항공우주산업 인프라 투자 **0.95조원**

+ 조선해양에너지 신규투자 적극 검토

순차입

미래전략투자
11조원

유상증자

2029~2035

현금 유입

현금 유출

영업
현금흐름
및 기타

주주환원

미래전략투자

순차입

사업 성장에 따른 이익의 주주환원 확대

- 영업 창출 현금흐름 기반 주주환원 규모 확대
- '24-'28 평균 배당액 이상 주주환원 목표

Global Top Player로서 투자 및 연구 강화

- 장기적 사업성장을 위한 지속 투자
- 신 방산기술 확보 및 해외 투자
- 차별적 기술 및 글로벌 진출 투자 확대
- 안보환경 변화에 대응하는 신규 투자

차입금 지속 상환을 통한 재무건전성 개선

- 회사개요
- 현황진단
- 목표설정
- 계획수립
- 소통
- 별첨

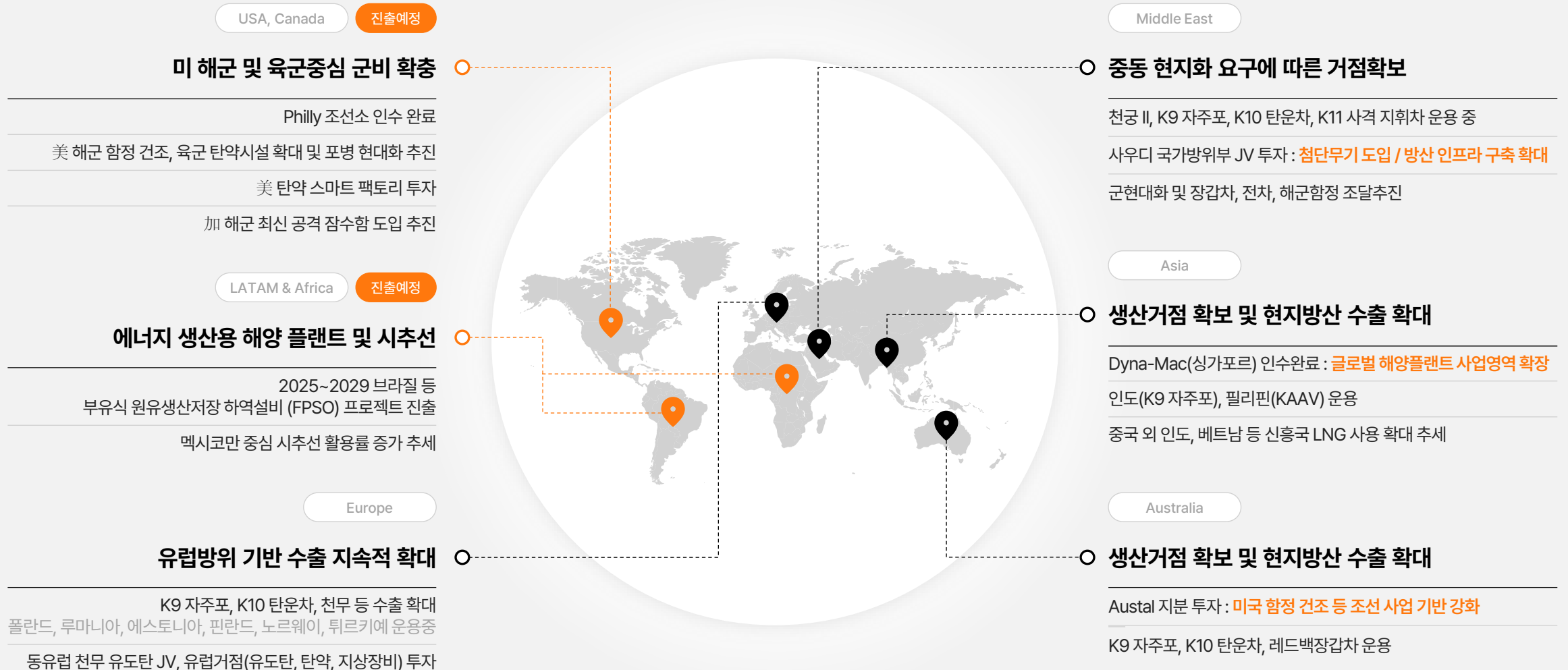
4. 계획수립

_ Planning

- 01 사업지표 달성 세부계획 p. 16
- 02 투자계획 p. 17

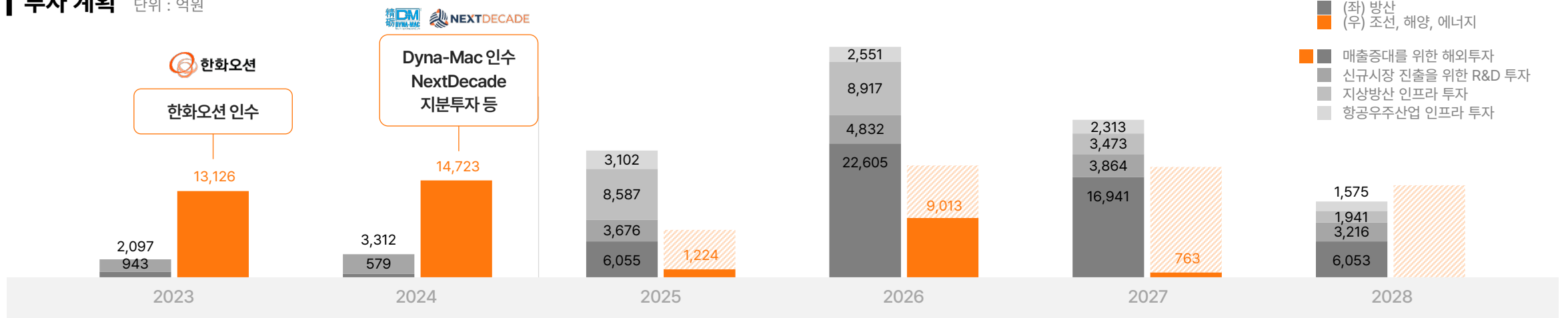
4. 계획수립

사업지표 달성 세부 계획 → 전 세계 국방비 지출 증가 추세 하, 현지 생산기지 확보 및 전략적 파트너십 구축을 위한 사업 역량 집중



4. 계획수립

투자 계획 단위 : 억원



매출 증대를 위한 해외투자		신규시장 진출을 위한 R&D 투자		지상방산 인프라 투자		항공우주산업 인프라 투자	
6.27조원		1.56조원		2.29조원		0.95조원	
방산	• 동유럽 천무 유도탄 JV 투자 • 사우디 국가 방위부 JV 투자 • 미국 탄약 스마트 팩토리 투자 • 무인기 체계 및 엔진 시설 구축 • 유럽 유도탄, 탄약, 지상장비 거점 투자	• 수출형 지상장비 및 유도탄 개발 투자 • ESS, 첨단항공엔진, 무인기, AI 등 첨단 기술 개발 투자		• MCS 스마트 팩토리 투자 • 생산 능력 구축 및 Smart 제조 인프라 투자		• 항공엔진 생산증대, 우주발사체 추진제 탱크 공장 항공우주 사업 인프라 투자	
조선 해양 에너지	• 해외 Shipyard 투자 (0.8조원) • 친환경 해운 투자 (0.3조원) - LNG/원유 등 에너지 수송역량 확보 - 해외 에너지 기업과 해운 JV 설립 추진중	신규 투자 검토중 북미 LNG 액화 터미널 투자 - 투자 검토중		LNG Trading 사업 진출 - LNG 생산·수송·판매 Value Chain 완성		해운 JV 설립 - 조선, 에너지 시너지 창출	
		해상 풍력 설치선 사업 투자 - 국내, 해외 해상 풍력 사업					

회사개요
현황진단
목표설정
계획수립
• 소통
별첨



5. 소통 _ Communication

01 ESG 및 지배구조 강화

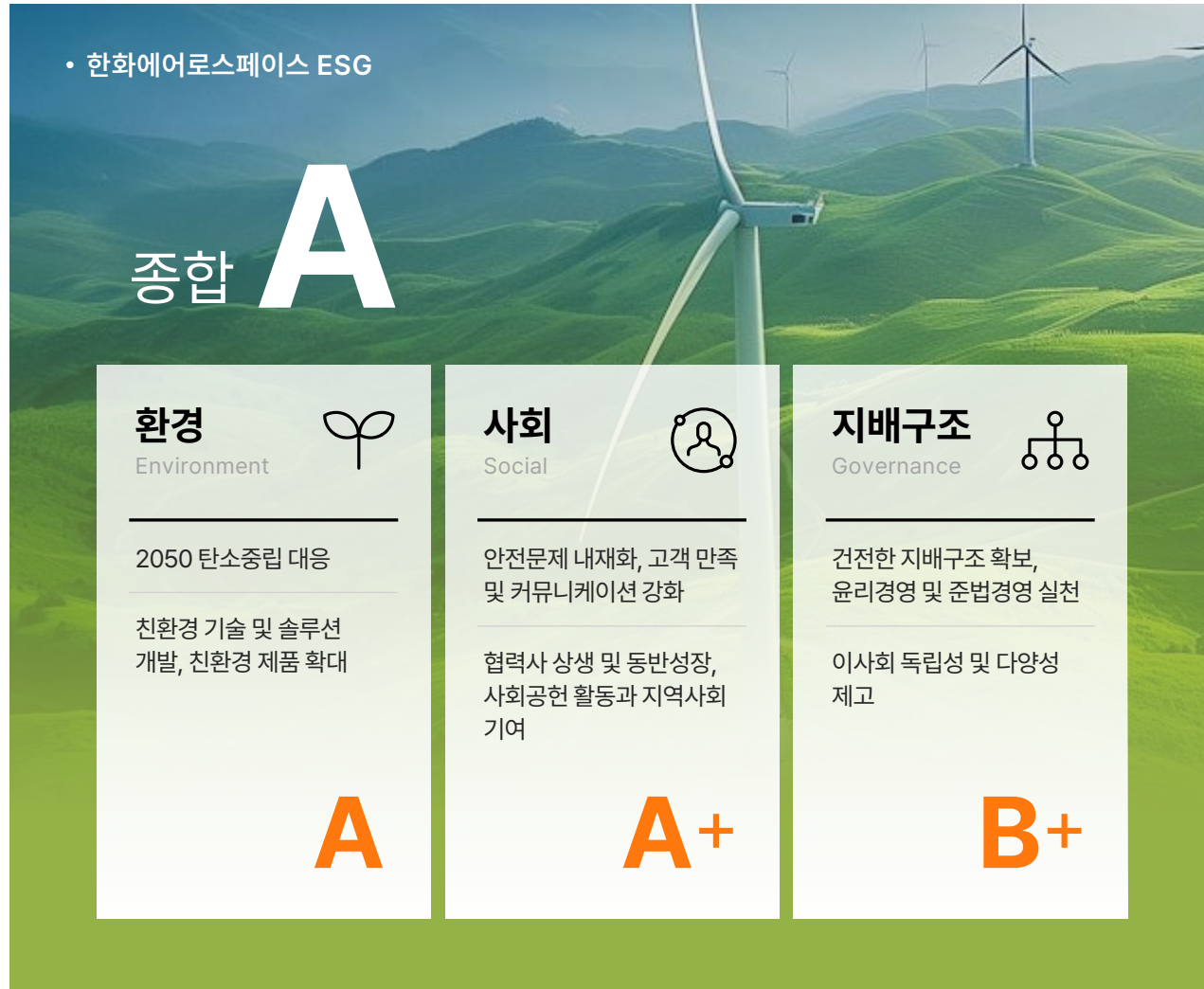
p. 19

02 주주 간 소통

p. 20

5. 소통

| ESG 및 지배구조 강화



※ 한국ESG기준원 평가(2024년 기준)

지배구조 개선현황

- | | |
|--------------------|---|
| 1 정책 | <ul style="list-style-type: none"> 리스크 관리, 준법경영, 내부회계관리, 공시정보관리 등 내부통제정책 운영 중 내부통제정책 마련 및 운영 최고경영자 승계정책 마련 및 운영 |
| 2 주주총회 | <ul style="list-style-type: none"> 주주총회 4주 전에 소집공고 실시 전자투표 실시 주주총회의 집중일 이외 개최 |
| 3 이사회 | <ul style="list-style-type: none"> 이사회 구성 9인 중 5인 사외이사 상법 등 관련 법령을 위반한 이사 선임 불가 |
| 4 감사위원회 | <ul style="list-style-type: none"> 감사위원회 전원 사외이사 구성 감사위원장 등 감사위원회 내 회계/재무 및 법률전문가 선임 감사위원회 분기별 외부감사인과 회의 감사위원회의 기업 경영 관련 중요 정보 접근 권한 보유 |
| 5 배당 (이행예정) | <ul style="list-style-type: none"> 현금 배당관련 예측가능성 제공 : 결산배당시 배당 받을 주주가 정해지기 이전 배당금액 확정 배당정책 및 배당실시 계획을 연 1회 이상 주주에게 공고(통지) |

5.소통

| 주주 간 소통

소통채널1

IR 자료 공개

일반 주주 분들이 편리하게 열람할 수 있도록 홈페이지 게재 및 수시 IR 개최 등 다양한 경로에 즉각적으로 공개하고 있습니다.

소통채널2

기업설명회 개최

모든 주주 및 애널리스트 등을 대상으로 오픈 컨퍼런스 콜 형태의 기업설명회를 개최하여 시장과의 쌍방 소통을 수행하고, 올바른 애널리스트 리포트가 신속히 시장에 발간될 수 있도록 하고 있습니다.

소통채널3

외국인 투자자 대상

40%에 육박하는 외국인 투자 비중을 고려하여 기업설명회 및 Q&A 내용을 사후 영문 녹음하여 제공하고 있으며, 미국, 홍콩, 싱가포르 등 주요 해외 기관투자 지역에서 다양한 형태로 당사의 비전을 설명하고 있습니다.

소통채널4

공시 프로세스 강화

기업가치 제고 계획 진행 경과를 연 1회 이상 공시하고, 이행사항 평가 결과를 공유할 예정입니다. 각종 자율공시 및 공정공시를 강화하여 적시에 충실한 내용을 시장에 공유하도록 하겠습니다.

IR 현황	IR	주관	3월	4월	5월	6월
최근 IR 현황	기업설명회	오픈 컨퍼런스 콜	3월 20일			
	한화그룹 Corp. Day	한화투자증권	3월 28일			
	해외 기관 투자자 (뉴욕)	한국투자증권		4월 7일 ~ 4월 11일		
	25. 1Q 실적발표 설명회	-		4월 30일		
	국내 기관투자자 NDR	대신증권			5월 7일 ~ 5월 9일	
	해외 기관 투자자 (홍콩, 싱가포르)	한국투자증권	3월 31일 ~ 4월 4일			
		한국투자증권			5월 19일 ~ 5월 23일	
	방산/조선 애널리스트 대상 미국사업장 방문투어	-			5월 12일 ~ 5월 16일	
다가오는 IR	런던 해외기관투자자 NDR	JP모건증권				6월 2일 ~ 6월 6일
	뉴욕 해외기관투자자 NDR	BOA증권				6월 9일 ~ 6월 13일

회사개요

현황진단

목표설정

계획수립

소통

• 별첨

6. 별첨 _ Appendix

01 재무현황

p. 22

6. 별첨

| 재무현황

요약 연결 재무상태표				
단위 : 십억원	2025.Q1	2024	2023	2022
유동자산	23,487	22,868	9,192	8,508
비유동자산	20,339	20,469	10,351	6,644
자산총계	43,826	43,337	19,543	15,152
유동부채	26,770	25,516	12,077	8,223
비유동부채	6,928	6,456	2,782	3,011
부채총계	33,698	31,973	14,859	11,234
지배주주지분	3,930	4,995	3,528	2,857
비지배지분	6,198	6,369	1,156	1,061
자본총계	10,128	11,364	4,684	3,918

요약 연결 손익계산서				
단위 : 십억원	2025.Q1	2024	2023	2022
매출액	5,484	11,240	9,359	7,060
매출원가	4,451	8,370	7,221	5,549
매출총이익	1,033	2,870	2,138	1,512
판매관리비	472	1,138	1,447	1,111
영업이익	561	1,732	691	400
영업외손익	(300)	916	524	(205)
세전이익	261	2,647	1,215	195
법인세비용	52	136	238	75
당기순이익	209	2,540	977	147