

2025년 1분기 실적발표

2025년 5월 13일

유의사항

본 자료는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결기준의 영업실적입니다.

본 자료에 포함된 재무실적 및 영업성과는 투자자 편의를 위하여
외부 감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로
향후 외부 감사인의 검토 결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

따라서 당사는 본 자료에 서술된 재무실적 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며,
자료작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 관련 책임을 지지 않습니다.

목차

1.	실적요약	4p
----	------	----

2.	매출	5p – 8P
----	----	---------

3.	비용	9p
----	----	----

4.	손익	10p
----	----	-----

	APPENDIX	11p
--	----------	-----

1.	인원현황	12p
----	------	-----

2.	게임 신작	13p
----	-------	-----

3.	재무제표 (별도/연결)	14p – 15p
----	--------------	-----------

1. 실적요약

(백만원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업수익	604,395	599,404	608,367	643,942	600,129	-0.7%	-6.8%
게임	121,869	106,432	112,543	118,984	119,575	-1.9%	0.5%
결제	278,643	286,932	283,381	297,487	290,335	4.2%	-2.4%
기술	95,124	98,013	102,667	118,493	105,631	11.0%	-10.9%
기타	130,242	128,565	130,686	129,341	104,493	-19.8%	-19.2%
내부거래	-21,483	-20,538	-20,910	-20,363	-19,905	-	-
영업비용	577,108	570,927	721,756	618,936	572,483	-0.8%	-7.5%
영업손익	27,287	28,477	-113,389	25,005	27,646	1.3%	10.6%
영업손익률	4.5%	4.8%	-18.6%	3.9%	4.6%	0.1%p	0.7%p
법인세비용차감전순손익	18,113	21,429	-97,356	-71,749	24,073	32.9%	흑자전환
법인세비용	22,956	16,798	12,915	10,366	24,311	5.9%	134.5%
당기순손익	-4,843	4,630	-110,270	-82,116	-238	적자축소	적자축소
당기순손익률	-0.8%	0.8%	-18.1%	-12.8%	-0.0%	0.8%p	12.8%p

게임 매출 1,196억 원

YoY 1.9% 감소, QoQ 0.5% 증가

• PC 온라인 게임 453억 원

YoY 8.8% 증가, QoQ 2.0% 증가

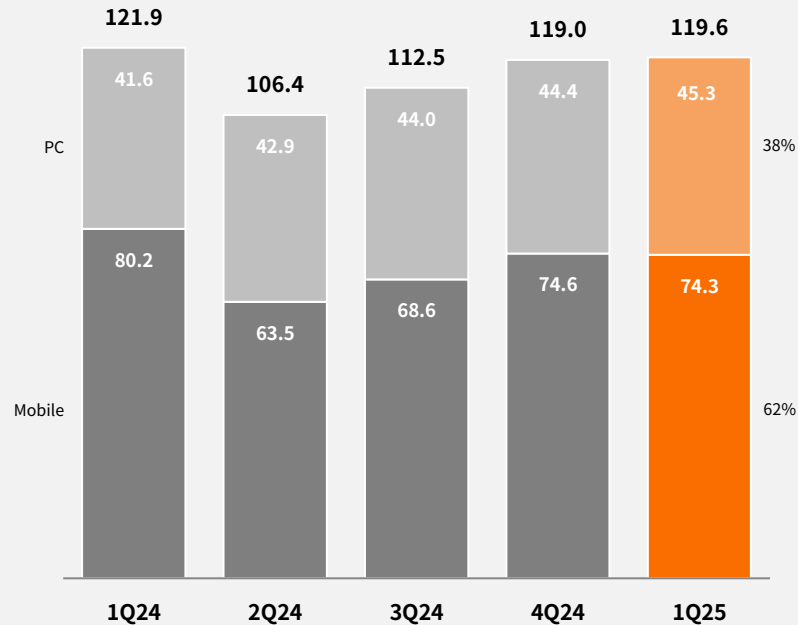
- PC포커의 '2025 한게임포커 챔피언십(HPC) 시즌1' 영향으로 PC 웹보드 이용자 증가
- 한게임포커클래식의 '길드전' 고도화, 설 연휴 효과로 PC 웹보드 증가 (YoY, QoQ)

• 모바일 게임 743억 원

YoY 7.4% 감소, QoQ 0.4% 감소

- 모바일 섯다, 2월 '독도수호전/공방전' 출시로 인당 유통량 증가
- 라인디즈니츠무츠무 11주년 이벤트 및 요괴워치 푸니푸니 IP 콜라보 호조, 전년 동기 라인디즈니츠무츠무 10주년 이벤트 역기저 영향으로 YoY 감소

단위 : 십억 원



결제 매출 2,903억 원

YoY 4.2% 증가, QoQ 2.4% 감소

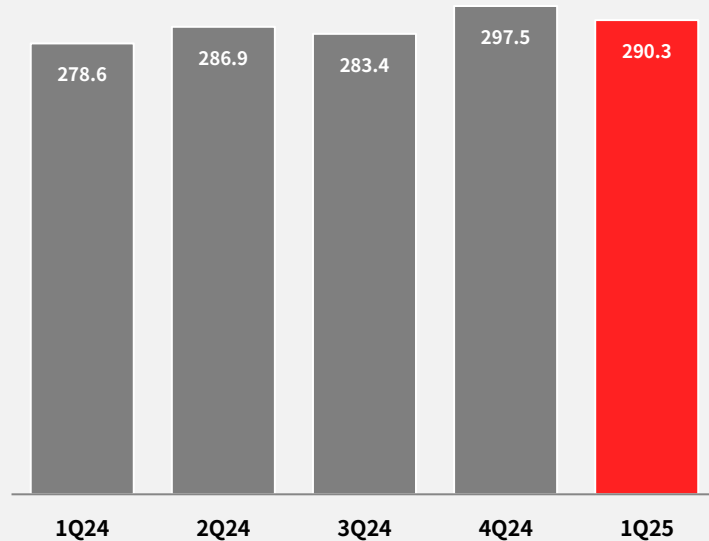
• NHN페이코

- B2B 기업복지솔루션 1분기 거래액 YoY +24% 성장, 신규 식권 사용처 지속 확대
- 1분기 일부 서비스 종료, 사업 구조 개편 작업 진행 중
- NHN KCP와의 사업 연계 강화

• NHN KCP

- ‘한국신용카드결제(KOCES)’ 연결 편입 영향으로 YoY 증가
- 국내 대형가맹점 및 해외 주요 가맹점 거래금액 성장 (YoY), 수입차 가맹점 인도량 감소 (QoQ)

단위 : 십억 원



기술 매출 1,056억 원

YoY 11.0% 증가, QoQ 10.9% 감소

• NHN Cloud

- 완전관리형 프라이빗 클라우드 서비스 ‘NHN 클라우드 스테이션’ 출시
- 주요 공공기관 이용료 연말 인식 역기저로 QoQ 감소

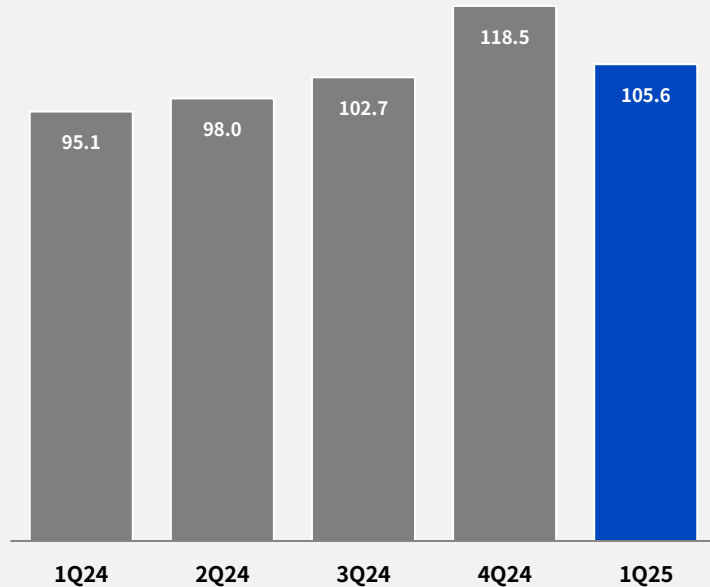
• NHN Dooray

- 공공 및 금융기관 고객 확대하며 매출 YoY +37%
- 3월 한국에너지공단 ‘두레이 AI’ 적용
- 우리금융그룹 내 8개 그룹사 도입 완료

• NHN Techorus

- AWS 리세일 등 클라우드 MSP 매출 성장 지속

단위 : 십억 원



기타 매출 1,045억 원

YoY 19.8% 감소, QoQ 19.2% 감소

• NHN 커머스 / IBT

- IBT 저마진 사업 정리 기조,
‘빠아(BBIA)’ 등 화장품 중국 라이선스 판매 성과 반영
- 3월 ‘위글위글패션’ 중국 티몰 오픈

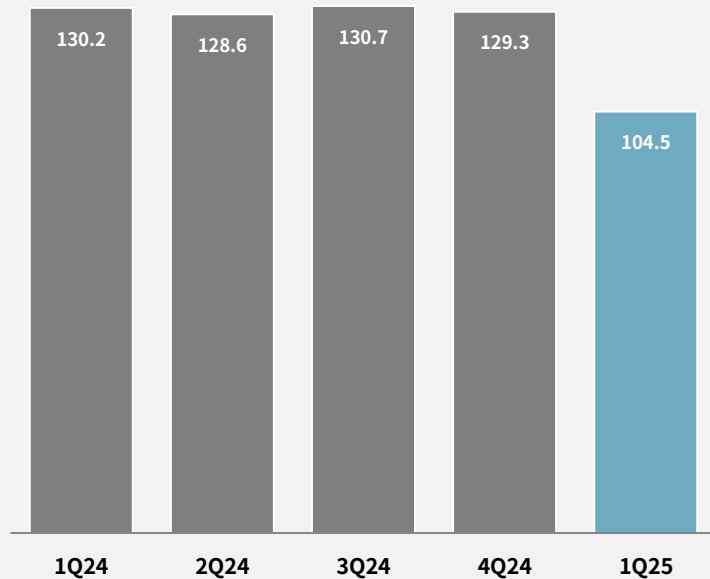
• NHN 코미코

- 오리지널 작품 유통 매출 증가

• NHN 링크

- 전분기 공연 성수기 대비 QoQ 감소
- 스포츠 및 공연, 전시 티켓 판매 고르게 성장하며 YoY +63%

단위 : 십억 원



3. 비용

영업비용 5,725억 원 : YoY 0.8% 감소, QoQ 7.5% 감소

- 지급수수료 QoQ 10.8% 감소 : 커머스 사업 관련 매출원가 및 NHN KCP 매출 연동 수수료 감소
- 인건비 QoQ 6.7% 증가 : NHN KCP, NHN PlayArt 등 연결 종속법인 상여 반영
- 광고선전비 QoQ 3.2% 증가 : ‘다키스트데이즈’, ‘어비스디아’ 게임 신작 마케팅 등 증가
- 기타 영업비용 QoQ 27.1% 감소 : 전분기 연결 종속법인 대상 대손상각비용 역기저 효과

(백만원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업비용	577,108	570,927	721,756	618,936	572,483	-0.8%	-7.5%
지급수수료	394,111	400,422	409,012	443,510	395,549	0.4%	-10.8%
인건비	113,577	111,257	107,278	106,612	113,790	0.2%	6.7%
광고선전비	17,024	14,653	17,735	17,652	18,225	7.1%	3.2%
감가상각비	24,597	25,408	27,194	27,266	26,365	7.2%	-3.3%
통신비	3,769	3,672	3,718	3,590	3,761	-0.2%	4.8%
기타 영업비용	24,031	15,515	156,818	20,305	14,794	-38.4%	-27.1%

4. 손익

영업이익 276억 원 : YoY 1.3% 증가, QoQ 10.6% 증가

당기순손실 2억 원 : YoY, QoQ 적자축소

- 전 분기 무형자산 손상차손 등 영업외손익 기저효과로 QoQ 적자축소
- 1분기 종속회사 풋옵션 행사에 따른 이연법인세 자산 감소로 법인세 비용 QoQ 증가

(백만원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	증감률	
						YoY	QoQ
영업손익	27,287	28,477	-113,389	25,005	27,646	1.3%	10.6%
영업손익률	4.5%	4.8%	-18.6%	3.9%	4.6%	0.1%p	0.7%p
영업외손익	-9,174	-7,048	16,033	-96,755	-3,572	적자축소	적자축소
금융수익	12,784	10,737	17,628	50,452	13,968	9.3%	-72.3%
영업외수익	4,946	5,640	1,521	8,669	3,913	-20.9%	-54.9%
관계기업 및 공동기업 투자이익	639	1,092	497	447	504	-21.1%	13.0%
금융원가	8,742	9,850	9,114	40,923	16,614	90.1%	-59.4%
영업외비용	9,971	12,583	-8,104	114,887	575	-94.2%	-99.5%
관계기업 및 공동기업 투자손실	8,829	2,083	2,604	512	4,768	-46.0%	830.9%
법인세비용차감전순손익	18,113	21,429	-97,356	-71,749	24,073	32.9%	흑자전환
법인세비용	22,956	16,798	12,915	10,366	24,311	5.9%	134.5%
당기순손익	-4,843	4,630	-110,270	-82,116	-238	적자축소	적자축소
당기순손익률	-0.8%	0.8%	-18.1%	-12.8%	-0.0%	0.8%p	12.8%p

APPENDIX

1. 인원현황

연결 기준 총 4,636명 : QoQ 50명 감소

별도 기준 862명 : QoQ 12명 증가

	4Q24	1Q25	QoQ
NHN	850	862	12
NHN KCP	389	402	13
NHN 클라우드	370	369	-1
NHN 커머스	229	234	5
NHN 애드	207	209	2
NHN페이코	192	168	-24
NHN 여행박사	153	153	-
한국 NHN 엔터프라이즈	127	132	5
NHN 에듀	119	111	-8
NHN 벅스	108	86	-22
NHN 인재INC	107	108	1
NHN 두레이	105	109	4
NHN 링크	63	76	13
한국신용카드결제	55	55	0
기타	552	541	-11

	4Q24	1Q25	QoQ
NHN PlayArt	255	257	2
NHN Comico 등	174	170	-4
일본 NHN Techorus	156	149	-7
NHN JAPAN	64	60	-4
일본 기타 법인	28	31	3
미국 NHN Global 등	162	147	-15
중국/유럽 등 IBT 등	158	145	-13
NHN ST	63	58	-5
합계 (명)	4,686	4,636	-50

2. 게임 신작

2025년 (6종)



다키스트데이즈 (4/24, 오픈베타 출시)
좀비 아포칼립스
NHN 퍼블리싱 & 개발



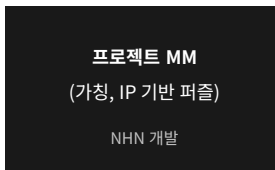
어비스디아
서브컬처, 수집형 RPG
NHN 퍼블리싱



프로젝트STAR(가칭)
‘최애의아이’ IP 기반 3매치퍼즐
NHN 퍼블리싱(글로벌) & 개발

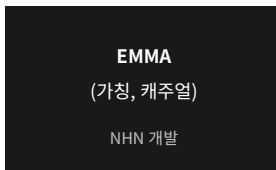


페블시티
소셜카지노
NHN 개발



프로젝트 MM
(가칭, IP 기반 퍼즐)

NHN 개발



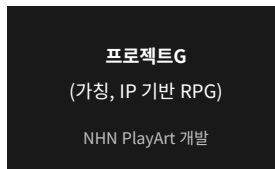
EMMA
(가칭, 캐주얼)

NHN 개발

2026년 (3종 이상)

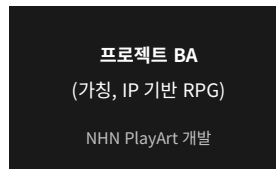


토파즈 (가칭, 일본 게임 ‘도검난무’ IP)
액션 퍼즐
NHN PlayArt 개발



프로젝트G
(가칭, IP 기반 RPG)

NHN PlayArt 개발



프로젝트 BA
(가칭, IP 기반 RPG)

NHN PlayArt 개발

3-1. 재무제표 (별도기준)

손익계산서

(백만 원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
매출	93,811	94,330	91,621	94,631	94,284
게임매출	81,090	80,734	80,795	84,183	83,970
기타매출	12,721	13,596	10,826	10,448	10,314
영업비용	68,965	68,683	67,772	68,550	71,150
지급수수료	31,726	31,239	30,357	31,320	30,749
인건비	24,366	25,864	23,032	22,622	25,042
광고선전비	7,911	5,816	8,860	9,432	10,523
감가상각비	2,601	2,525	2,634	2,718	2,687
기타	2,361	3,240	2,889	2,457	2,149
영업이익	24,846	25,647	23,849	26,081	23,135
영업이익률	26.5%	27.2%	26.0%	27.6%	24.5%
금융수익	34,151	23,863	2,804	6,319	6,209
영업외수익	373	353	877	513	1,943
금융원가	1,052	4,018	-4,039	114,485	15,361
영업외비용	595	355	171	269	212
법인세차감전순손익	57,723	45,490	31,398	-81,840	15,713
법인세비용	12,896	7,559	6,194	4,273	12,696
당기순손익	44,827	37,931	25,204	-86,113	3,017
순손익률	47.8%	40.2%	27.5%	-91.0%	3.2%

재무상태표

(백만 원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
유동자산	203,560	204,994	212,220	141,599	98,118
현금 및 현금성자산	141,452	149,368	127,265	85,335	34,250
매출채권 및 기타채권	55,411	52,101	83,151	53,170	53,182
기타	6,698	3,524	1,804	3,093	10,686
비유동자산	1,743,231	1,753,292	1,745,115	1,721,459	1,754,326
유형자산	135,061	134,621	132,085	131,924	136,801
무형자산	14,578	15,665	16,938	16,744	16,329
투자자산	1,468,634	1,477,838	1,471,979	1,388,183	1,424,200
기타	124,958	125,168	124,113	184,609	176,996
총자산	1,946,791	1,958,286	1,957,335	1,863,058	1,852,444
유동부채	101,766	66,582	64,194	90,228	81,744
매입채무 및 기타채무	28,203	29,690	31,135	35,293	30,854
미지급법인세	34,919	16,628	11,701	14,396	20,079
기타	38,644	20,264	21,357	40,540	30,810
비유동부채	139,308	145,024	140,334	124,441	138,249
장기매입채무 및 기타채무	2,733	2,733	2,733	8,465	8,334
확정급여부채	36,327	37,472	37,731	39,292	40,641
기타	100,249	104,819	99,871	76,685	89,274
총부채	241,074	211,606	204,528	214,670	219,993
자본	1,705,717	1,746,680	1,752,807	1,648,388	1,632,451
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694
기타자본구성요소	-105,874	-105,837	-115,840	-126,843	-126,320
기타포괄손익누계액	403	3,397	-5,677	-12,080	-15,668
이익잉여금	527,735	565,667	590,871	503,858	490,986
총자본	1,705,717	1,746,680	1,752,807	1,648,388	1,632,451

3-2. 재무제표 (연결기준)

손익계산서

(백만 원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
매출	604,395	599,404	608,367	643,942	600,129
게임	121,869	106,432	112,543	118,984	119,575
결제	278,643	286,932	283,381	297,487	290,335
기술	95,124	98,013	102,667	118,493	105,631
기타	130,242	128,565	130,686	129,341	104,493
내부거래	-21,483	-20,538	-20,910	-20,363	-19,905
영업비용	577,108	570,927	721,756	618,936	572,483
지급수수료	394,111	400,422	409,012	443,510	395,549
인건비	113,577	111,257	107,278	106,612	113,790
광고선전비	17,024	14,653	17,735	17,652	18,225
감가상각비	24,597	25,408	27,194	27,266	26,365
통신비	3,769	3,672	3,718	3,590	3,761
기타	24,031	15,515	156,818	20,305	14,794
영업손익	27,287	28,477	-113,389	25,005	27,646
<i>영업손익률</i>	<i>4.5%</i>	<i>4.8%</i>	<i>-18.6%</i>	<i>3.9%</i>	<i>4.6%</i>
금융수익	12,784	10,737	17,628	50,452	13,968
관계기업및공동기업투자이익	639	1,092	497	447	504
영업외수익	4,946	5,640	1,521	8,669	3,913
금융원가	8,742	9,850	9,114	40,923	16,614
관계기업및공동기업투자손실	8,829	2,083	2,604	512	4,768
영업외비용	9,971	12,583	-8,104	114,887	575
법인세비용차감전순손익	18,113	21,429	-97,356	-71,749	24,073
법인세비용	22,956	16,798	12,915	10,366	24,311
당기순손익	-4,843	4,630	-110,270	-82,116	-238
<i>순손익이익률</i>	<i>-0.8%</i>	<i>0.8%</i>	<i>-18.1%</i>	<i>-12.8%</i>	<i>-0.0%</i>

재무상태표

(백만 원)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
유동자산	1,429,420	1,421,508	1,295,524	1,418,758	1,323,860
현금 및 현금성자산	643,975	672,006	646,072	621,779	620,600
매출채권 및 기타채권	511,371	509,001	439,212	524,170	431,601
기타	274,073	240,501	210,240	272,809	271,659
비유동자산	1,923,337	1,940,952	1,914,029	1,774,278	1,733,448
유형자산	710,444	698,078	698,672	700,848	698,954
무형자산	432,005	436,042	420,727	344,762	343,815
투자자산	499,908	502,410	496,225	449,006	420,113
매출채권 및 기타채권	72,344	73,964	78,333	67,648	69,103
기타	208,636	230,457	220,072	212,014	201,463
총자산	3,352,756	3,362,460	3,209,553	3,193,037	3,057,308
유동부채	822,668	828,219	783,239	878,401	770,073
매입채무 및 기타채무	519,776	501,693	489,828	574,885	453,957
단기차입금	90,980	130,127	125,522	114,749	96,791
미지급법인세	47,993	35,681	26,455	35,104	34,539
기타	163,919	160,719	141,434	153,663	184,787
비유동부채	590,264	583,318	594,971	549,272	537,532
매입채무 및 기타채무	215,452	219,058	221,755	170,227	173,002
장기차입금	226,312	229,504	228,498	229,864	216,948
확정급여부채	83,583	86,227	90,545	90,216	92,390
이연법인세부채	15,111	15,041	13,384	9,304	8,908
기타	49,806	33,488	40,789	49,661	46,285
총부채	1,412,933	1,411,536	1,378,209	1,427,673	1,307,605
지배회사지분	1,594,867	1,605,927	1,520,735	1,451,487	1,468,184
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666
기타자본구성요소	-104,748	-104,211	-106,574	-132,929	-103,296
기타포괄손익누계액	-2,320	2,218	-8,455	12,204	18,515
이익잉여금	454,511	460,496	388,339	324,788	305,540
비지배지분	344,956	344,997	310,609	313,876	281,520
총자본	1,939,824	1,950,923	1,831,344	1,765,363	1,749,703

End of Document

감사합니다