

# DOOSAN ROBOTICS

## 2025년 1분기 경영실적

**DOOSAN**



## Disclaimer

본 자료의 실적은 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 내용 중 일부는 외부감사 결과에 따라 변동될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독단적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

본 자료의 재무자료는 IFRS 연결 기준입니다.

Chapter 1.

# '25년 1분기 실적

## '25년 1분기 실적 (연결기준)

- 미국발 관세 우려에 따른 불확실성으로 고객/딜러사의 투자 집행 연기 및 조정 발생, 매출액 전년대비 -51% 감소

단위: 백만원, %

	'24.1Q	'24.4Q	'25.1Q	QoQ	YoY
매출액	10,882	11,490	5,280	-54.0%	-51.5%
영업이익	-6,886	-16,858	-12,106	-	-
EBITDA	-5,694	-15,179	-10,626	-	-
당기순이익	-2,847	-23,126	-9,418	-	-
순차입금	-371,006	-275,216	-263,321		
부채비율 (%)	3.7%	4.8%	3.4%		

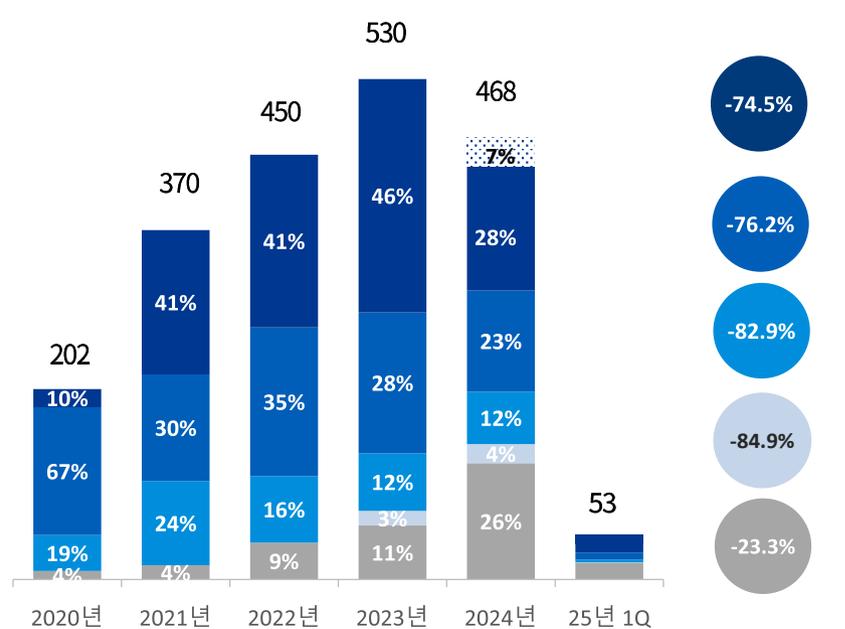
## 제품 시리즈별, 지역별 매출 비중

- 미 관세 정책 관련 불확실성 및 글로벌 제조경기 둔화로 전지역 매출 부진

### [시리즈별 매출 비중]

단위: 억원, %

■ 솔루션, 기타 ■ E시리즈 ■ A시리즈 ■ M시리즈 ■ H시리즈  
◇ P시리즈

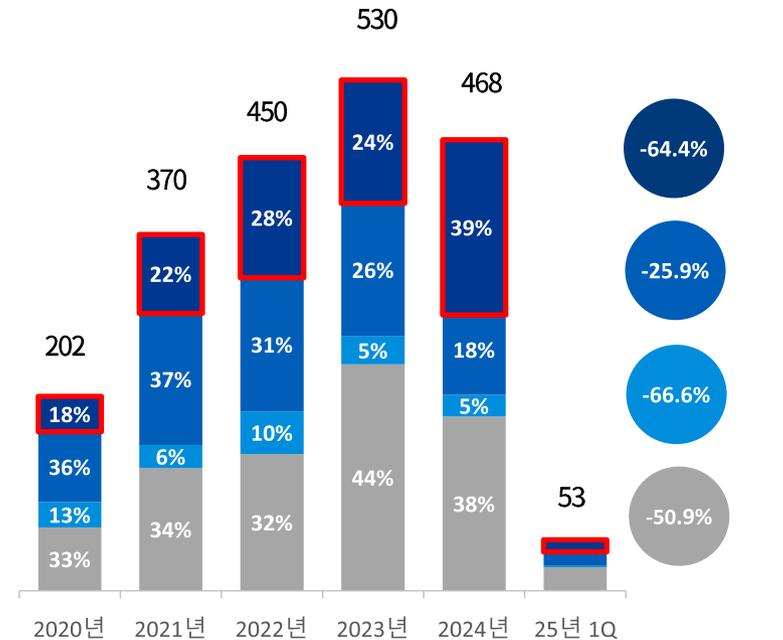


\* Source: Company Data

### [지역별 매출 비중]

단위: %

■ 국내 ■ APAC 및 기타 ■ 유럽 ■ 북미



\* Source: Company Data

Chapter 2.

# AI 중심 기술 혁신 전략

# '실용적 휴머노이드' 사업 진출을 위한 AI 중심 기술 혁신 추진

- 향후 2~3년간 인공지능 (AI) 중심의 기술 혁신을 추진, 휴머노이드 사업 진출을 위한 인재 확보에 집중
- M&A, 전략적 파트너십 등 외부와의 적극적 협업을 통한 내부 기술 역량 강화



# [BACK-UP] 로봇 솔루션 중심의 사업 모델

- Arm 판매 중심의 사업 방식에서 벗어나, 로봇·소프트웨어·SI가 완제품으로 통합된 로봇 솔루션 모델로 진화
- 사용자 편의 확대를 통한 다양한 신규 시장 창출, 단위 판매 가격 상승과 높은 수익성 확보



• 이종 수화물 이동 및 적재



• 복강경, 자궁 등 수술 보조



• 이종 박스 팔레타이징



• 충전 커넥터 자동 인식/연결



• 이종 부품 로딩 및 언로딩



• 방송/광고 촬영



• 이종 대상물 자동 용접



• 에스프레소 추출 및 제조



• 표면 분석 및 모션 자동 생성

# [BACK-UP] 로봇 솔루션 중심의 사업 모델

- Plug & Play로 당장 미션 수행이 가능한 폼 팩터와 AI를 갖춘 로봇 솔루션 모델
- In-organic, Global Partnership을 통한 지능형 로봇 솔루션 관련 엔지니어링 및 AI 역량 확보 가속화

## 지능형(AI) 로봇 솔루션

로봇  
원천기술



Single Arm



Multi Arm

솔루션 별  
*Specialized Arm*  
및 모션 제어 최적화

당장 미션 수행이 가능한  
폼 팩터와 AI를 갖춘  
로봇 솔루션

제조 및  
서비스업  
전문성



제조 솔루션



서비스 솔루션

단일 작업에 특화된  
완성도 높은 솔루션

- 특정 목적(Single Purpose)에 최적화
- AI를 통한 특정 작업에서의 생산성 극대화
- 월등한 수준의 에너지 효율
- 대량 생산 및 유지보수 간편

AI



로봇 파운데이션 모델



모빌리티



로봇 데이터

AI 기반 솔루션  
생산성 및 사용성 혁신

# [BACK-UP] K- 휴머노이드 연합 참여

- 한국정부의 휴머노이드 핵심기술 개발을 위한 K-휴머노이드 연합에 신규 대기업으로 참여
- '30년까지 1조원 이상의 투자 지원 기대

**02** **로봇 HW기업**

◇ 기존 휴머노이드 기업

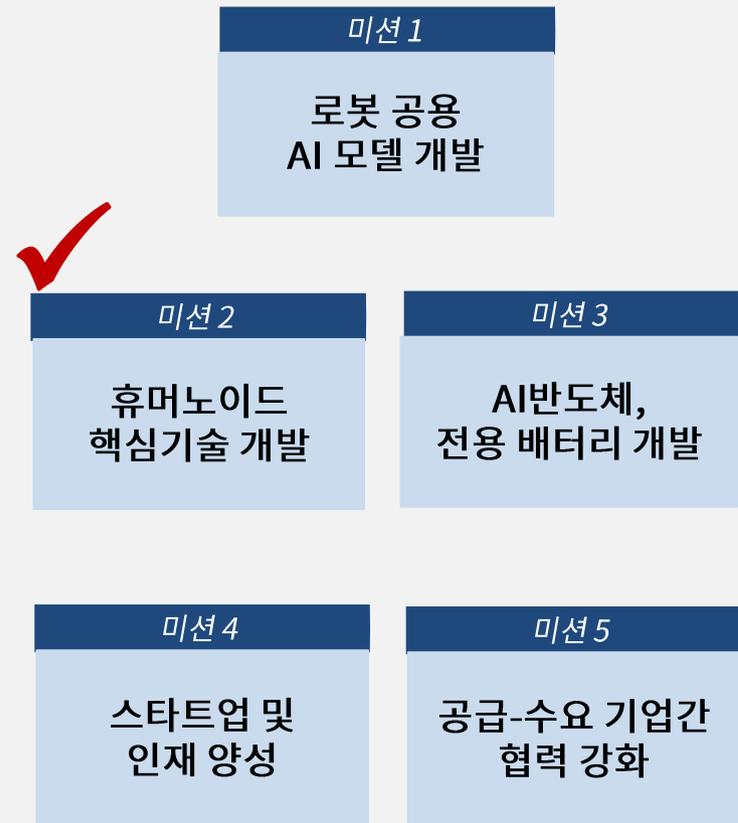
AROBOT Holiday Robotics WIRobotics neuromeka  
blue robin oncel robotics ROBROS

◇ 신규 진입 대기업

LG전자 **Doosan Robotics** RAINBOW ROBOTICS (삼성전자)

◇ 기타 로봇 플랫폼 기업

WONIK ROBOTICS 로봇 팔 HD현대로보틱스 산업용 로봇



## [BACK-UP] 밥캣 시너지 전략

- 그룹내 계열사 관계 구조하에서 밥캣 시너지를 통한 추가 매출 기회 탐색
- 밥캣 채널 협업을 통한 북미 시장내 팔레타이징 솔루션 매출 확대 추진
- 북미 지역내 세일즈 역량 강화를 통한 사업 스케일업 병행

### 자동화 최대 시장, 북미 시장 선점

- 자동화 최대시장은 북미/유럽
  - 인건비 높은 북미/유럽 향후 10년간 Big 2 Market 유지 예상
  - 고소득국가 생산 가능 인구 비율<sup>주1)</sup> '22년 65% → '42년 60%
  - Baby Boomer 세대 은퇴로 Labor Shortage
  - 특히 미국은 리쇼어링으로 공장 신설 및 자동화 투자 증가로 중단기적으로 성장세가 가장 뚜렷
- 두산로보틱스의 북미 시장 내 우수한 Presence
  - 북미 시장 내 협동로봇 Top 3 Maker로서 입지 확보
  - 고가반하중 H시리즈를 통한 패키징 시장 선점
- 북미 시장 선도 및 밥캣 시너지를 위한 사업 역량 강화
  - 로보틱스 세일즈 전담 인력 7배, 서비스 인력 4배 확대
  - 북미 법인 외 주요 거점 내 세일즈 오피스 3개소 확충

### 기대효과

- ① 선진시장 내 Presence 강화
  - 북미/유럽 판매망을 Aftermarket 서비스 거점으로 활용 (로보틱스 약 60개, 밥캣 약 1,500개)
- ② 지게차/팔레타이저 Cross-Selling을 통한 매출 증대
  - 기존 지게차 고객 대상 팔레타이저 즉각 판매 가능
- ③ Bobcat을 통한 Reference 구축
  - 17개 생산기지에 공장 자동화 솔루션/서비스 공급에 따른 Captive 매출 증대
  - 신규 솔루션/서비스 개발을 위한 Test Bed 활용
- ④ 고성장 전문 서비스 시장 선점
  - 건설/농업/물류/조경 분야에서 글로벌 업력을 갖춘 밥캣과 협업 통해 Mobile Manipulator 등 솔루션 개발하여 전문 서비스 시장 진입 및 선점

주1) UN World Population Prospects(2022), 소득 수준별 구분은 World Bank 분류 기준

Chapter 3.

# Appendix

재무현황

## 요약 재무상태표

단위:백만원, %

	2021.12	2022.12	2023.12	2024.12	2025.03	전년말 대비
자산총계	29,445	62,618	456,422	421,691	406,698	-14,993
유동자산	19,663	38,837	426,105	342,029	323,592	-18,437
- 현금성 자산 <sup>주1)</sup>	4,390	8,119	382,006	275,216	263,321	-11,894
비유동자산	9,783	23,782	30,317	79,662	83,106	3,444
부채총계	13,943	19,853	17,614	19,190	13,401	-5,789
유동부채	11,809	14,737	13,353	15,446	9,489	5,958
- 차입금	-	-	-	-	-	-
비유동부채	2,134	5,116	4,261	3,743	3,912	-168
자본총계	15,502	42,765	438,808	402,501	393,298	-9,204
순차입금 <sup>주2)</sup>	-4,390	-8,119	-382,006	-275,216	-263,321	11,894
부채비율	89.9%	46.4%	4.0%	4.8%	3.4%	-1.4%pt

주1) 현금성 자산: 현금 및 현금성 자산 + 단기금융상품

주2) 순차입금: 차입금 - 현금성 자산