

2025년 1분기 경영실적

2025년 4월



Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2025년 1분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2022년 및 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)에 대한 금융감독원의 회계처리 질의회신 등을 반영하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2024년 4분기부터 금융감독원의 IFRS17 회계처리 질의회신 등(소멸계약, 공시이율 예실차 등)을 반영하여 경영실적을 작성하였으며, 2022년 및 2023년도와 2024년 1분기부터 2024년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
6. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 KB라이프생명입니다.
7. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
8. 당사는 금융감독원의 보험계리적가정 가이드라인에 따라 2023년 4분기부터 변동수수료모형(Variable Fee Approach)을 적용하였으며, 2023년 1분기부터 2023년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
9. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.



CONTENTS

I. 2025년 1분기 경영실적 Highlights	01
II. 세부 경영실적	05
III. 상세 재무현황	12
IV. 그룹 주요 계열사 경영실적	17
V. 참고자료	22



01

2025년 1분기 경영실적 Highlights

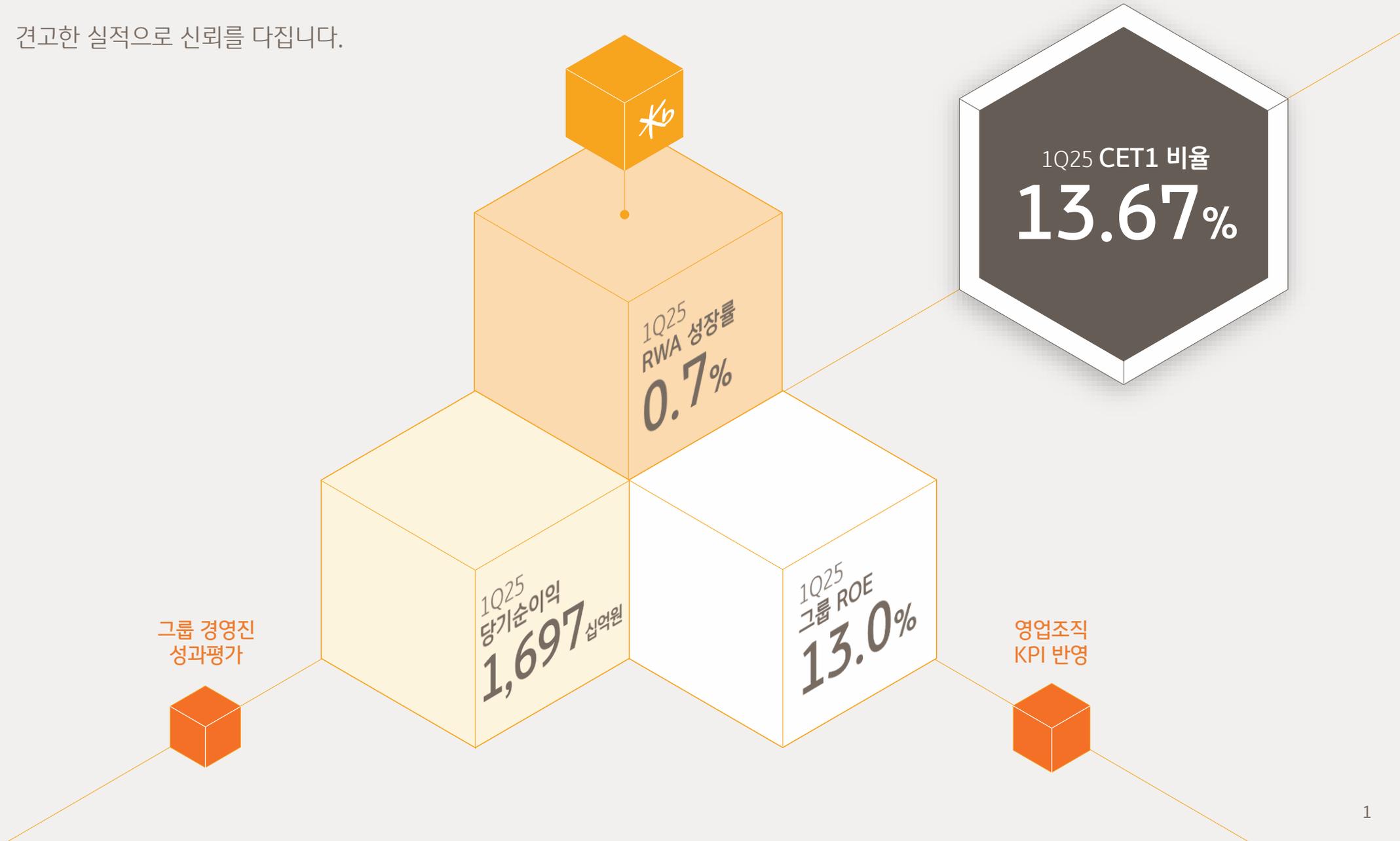
— Key Takeaways

— 그룹 경영실적 총괄

Let the Numbers Speak

We Deliver on Our Promise

견고한 실적으로 신뢰를 다집니다.



Let the Numbers Speak

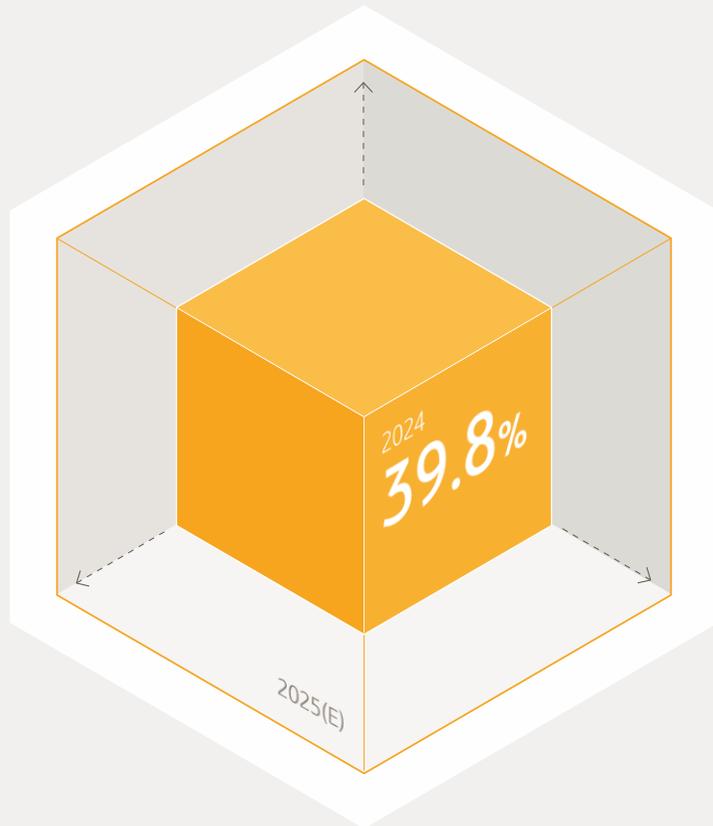
We Deliver on Our Promise

우수한 자본적정성을 바탕으로 일관된 주주환원 정책을 이어가겠습니다.

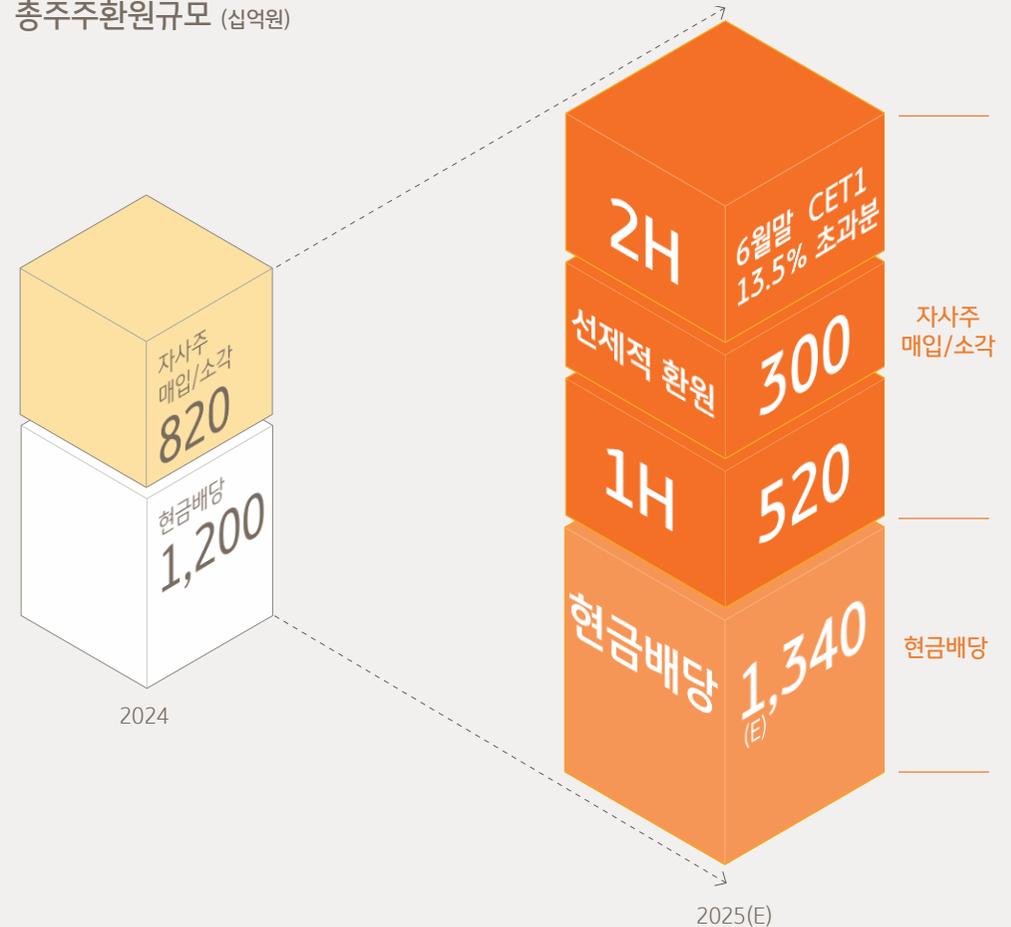
1 | CET1 비율 연계한 주주환원 정책

2 | 업권 최고 수준의 주주환원율

총주주환원율



총주주환원규모 (십억원)

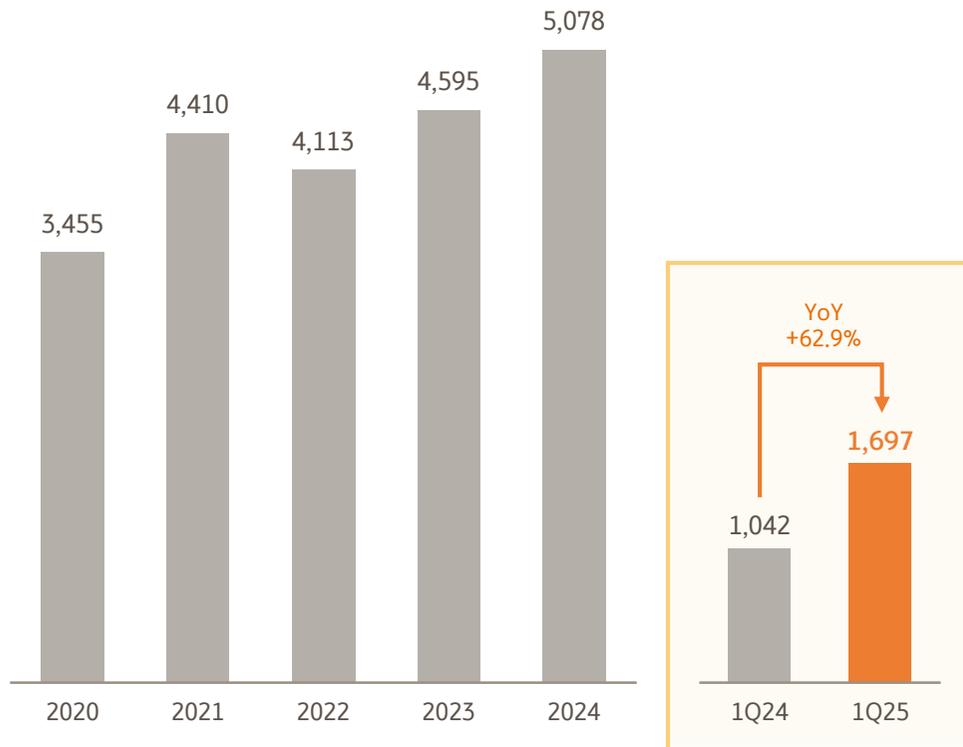


1Q25 그룹 당기순이익 1조 6,973억원

은행 순이익 회복에 힘입어 전년 동기 대비 62.9% 증가, 그룹 ROE는 4.91%p 큰 폭 개선된 13.04% 기록

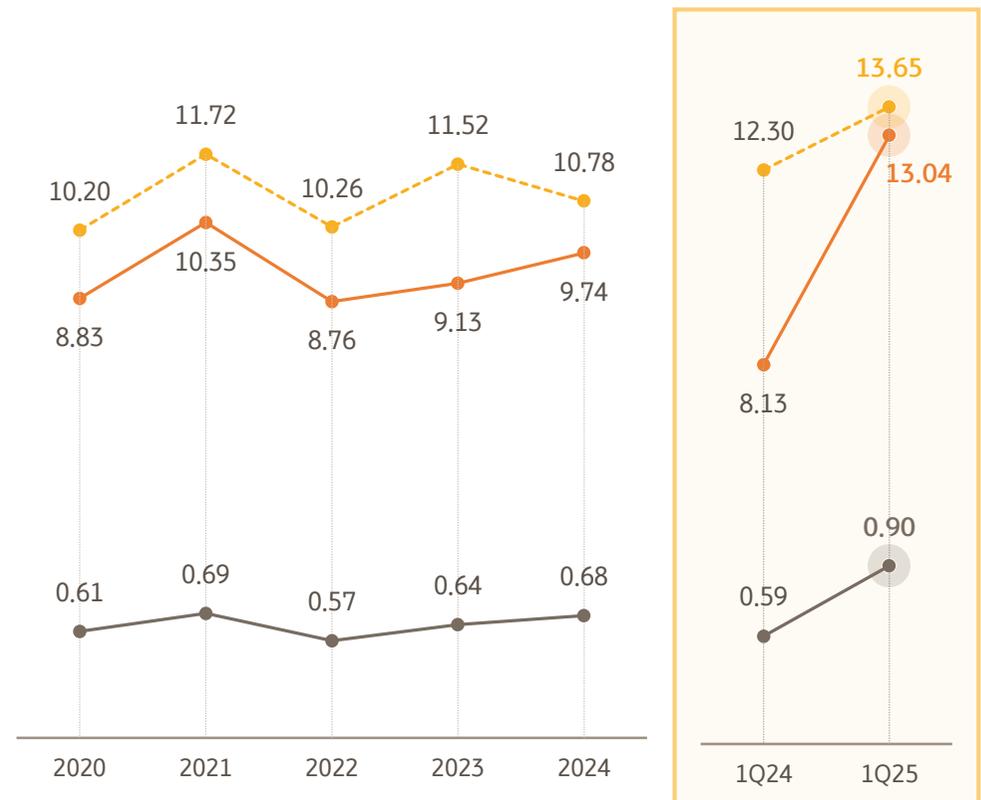
그룹 당기순이익 (십억원)

YoY +62.9%



그룹 ROE (%)

YoY +4.91%p



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준

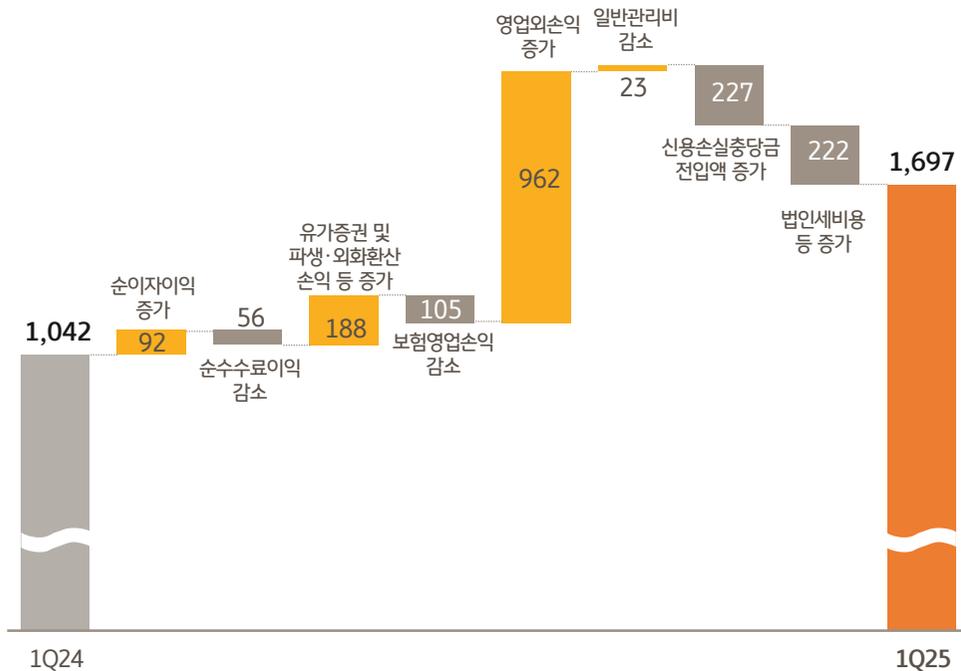
주2) 1Q25 주요일회성요인(세후기준): 은행 일회성 대손충당금 전입(80십억원)

1Q25 그룹 당기순이익 1조 6,973억원

은행 수익창출력이 정상화된 상황에서도 비은행 이익 기여는 여전히 40% 이상 지속, 균형잡힌 포트폴리오 기반 이익안정성 증명

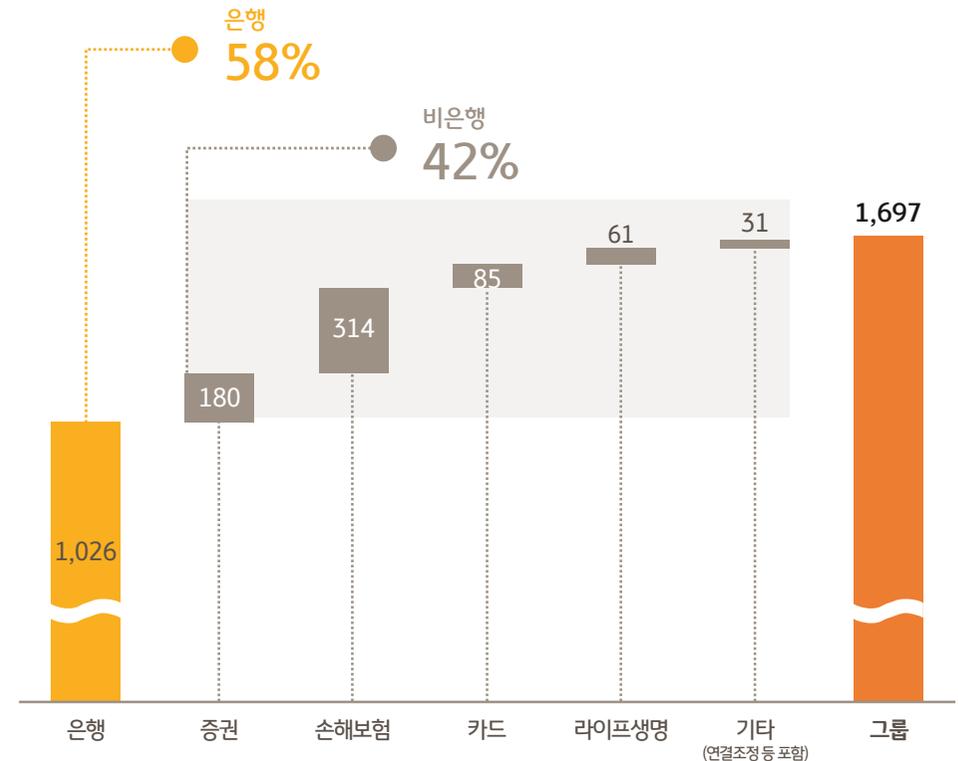
그룹 당기순이익 분석 (십억원)

YoY +655십억원



계열사별 순이익¹⁾ 및 은행·비은행 부문 기여도²⁾ (십억원)

비은행 42%



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준
 주2) 변동금액: 세전기준

주1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 기준
 주2) 연결조정 등을 제외한 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 단순합계 기준



02

세부 경영실적

- 순이자이익
- 비이자이익
- 일반관리비
- 신용손실충당금전입액
- 그룹 자본적정성 현황
- [참고자료] Per Share Metrics

1Q25 그룹 순이자이익 3조 2,622억원

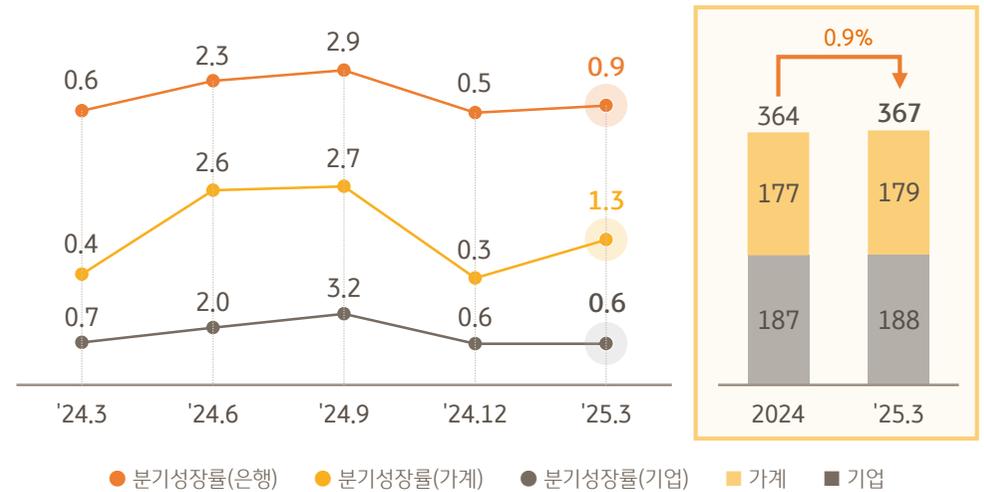
금리하락에 따른 이자수익 감소에도 불구하고 핵심예금 확대 등 조달비용 절감 노력을 통한 안정적인 이익 창출력 유지

그룹 순이자이익

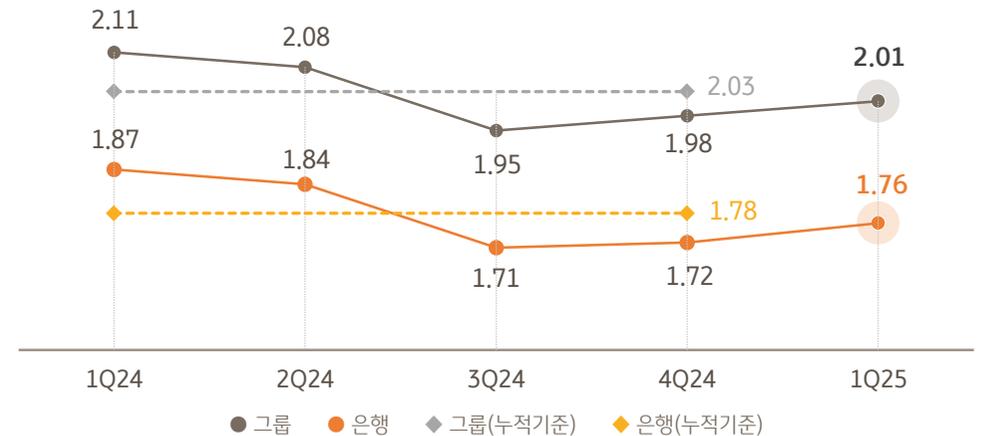
QoQ +0.6%

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
이자수익	7,454.9	7,613.6	-2.1	7,628.8	-2.3
대출채권	5,854.2	6,056.7	-3.3	6,003.8	-2.5
유가증권	1,333.1	1,303.7	2.3	1,348.9	-1.2
기타이자성자산	267.6	253.2	5.7	276.1	-3.1
이자비용	4,192.7	4,443.7	-5.6	4,385.9	-4.4
예수부채	2,432.3	2,631.8	-7.6	2,569.6	-5.3
차입부채	1,241.0	1,261.9	-1.7	1,295.4	-4.2
기타이자성부채	519.4	550.0	-5.6	520.9	-0.3
순이자이익	3,262.2	3,169.9	2.9	3,242.9	0.6

은행 원화대출금 성장률 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



1Q25 그룹 비이자이익 1조 2,920억원

시장금리 하락으로 유가증권 관련 손익이 큰 폭 개선되면서 그룹 비이자이익은 전분기 대비 208% 증가

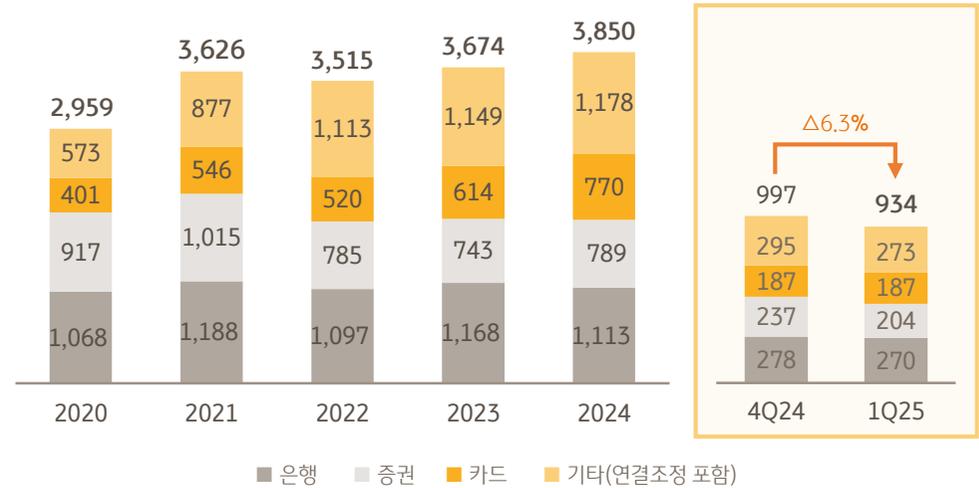
그룹 비이자이익

QoQ +208.0%

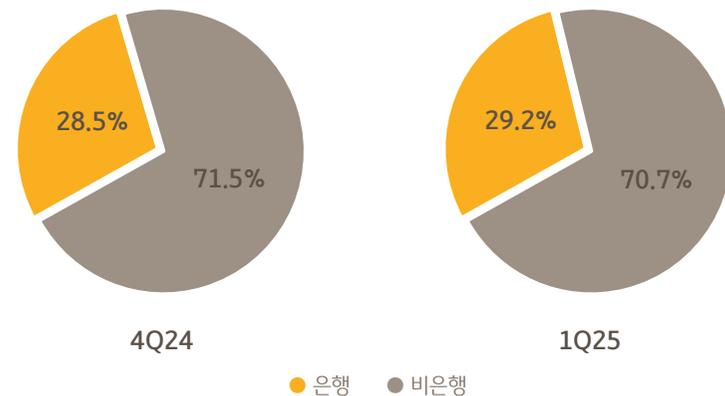
(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
순수수료이익	934.0	990.1	-5.7	997.2	-6.3
신용카드수수료이익	202.1	214.1	-5.6	210.4	-3.9
신탁이익	102.3	103.0	-0.7	108.1	-5.4
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	52.2	48.5	7.6	33.5	55.8
증권업수입수수료	156.2	174.5	-10.5	195.6	-20.1
투자금융수수료	19.9	52.3	-62.0	60.7	-67.2
외환수수료	64.8	52.9	22.5	68.4	-5.3
리스료수익	272.7	288.1	-5.3	275.9	-1.2
기타수수료	63.8	56.7	12.5	44.6	43.0
기타영업손익	358.0	242.1	47.9	-577.7	N.A.
유가증권, 파생, 외화환산 및 보험금융 손익	536.9	349.3	53.7	-77.9	N.A.
보험영업손익	437.8	543.0 ^{주)}	-19.4	255.4	71.4
기타 (예금보험료, 기금출연료 등)	-616.7	-650.2	N.A.	-755.2	N.A.
비이자이익	1,292.0	1,232.2	4.9	419.5	208.0

주) 1Q24 손해보험 IBNR 적립방법 변경으로 인한 준비금 환입(세전 123십억원)

그룹 순수수수료이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수수료이익 단순합산 기준

1Q25 그룹 일반관리비 1조 6,056억원

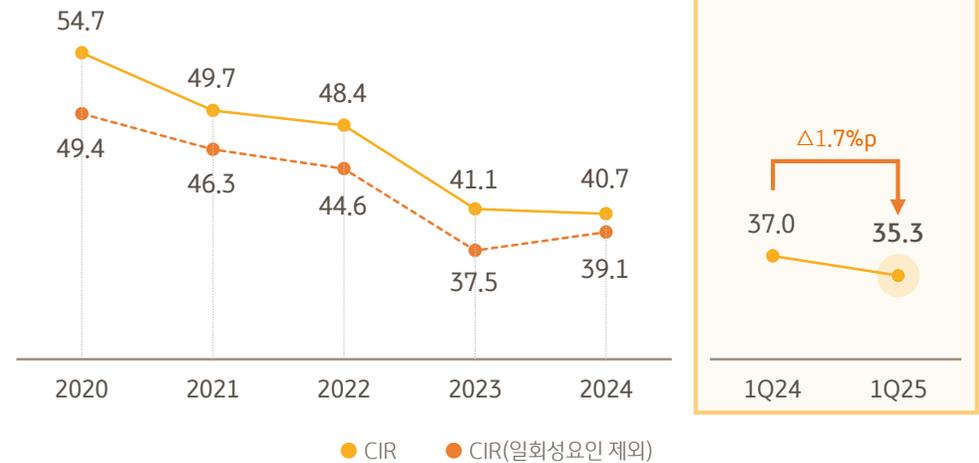
전사적 차원의 경상비용 절감 및 인력효율화 노력에 힘입어 그룹 비용효율성(CIR)은 역대 최저 수준인 35.3% 기록

그룹 일반관리비

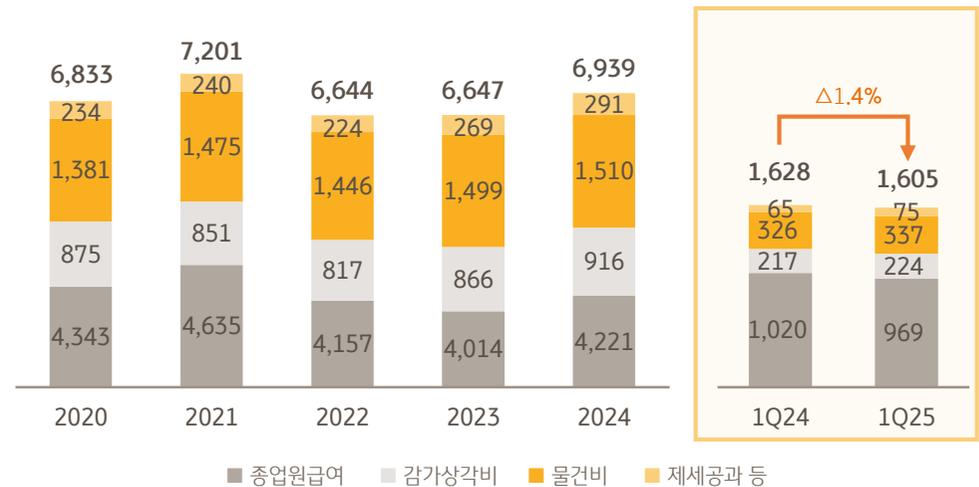
YoY $\Delta 1.4\%$, QoQ $\Delta 22.3\%$

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
총업원급여	969.3	1,020.1	-5.0	1,292.8	-25.0
인건비	691.6	714.3	-3.2	725.0	-4.6
퇴직급여	55.3	57.7	-4.2	357.2	-84.5
기타	222.4	248.1	-10.4	210.6	5.6
감가상각비	223.9	216.9	3.2	240.4	-6.9
유형자산	138.6	131.2	5.6	147.7	-6.2
무형자산	85.3	85.0	0.4	92.0	-7.3
기타	0.0	0.7	N.A.	0.6	N.A.
물건비	337.1	325.9	3.4	460.7	-26.8
제세공과 등	75.2	65.4	15.0	71.8	4.7
일반관리비	1,605.6	1,628.2	-1.4	2,065.7	-22.3

그룹 비용효율성(CIR) (%)



그룹 일반관리비 추이 (십억원)



1Q25 그룹 신용손실충당금전입액 6,556억원

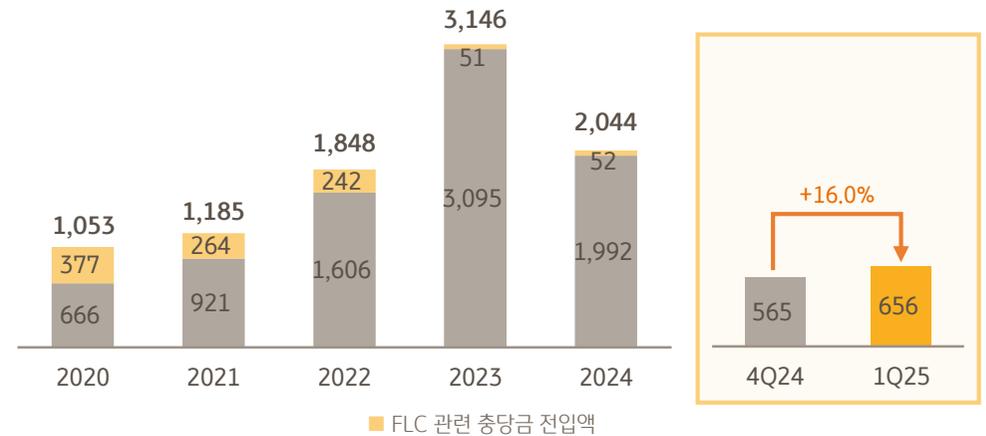
은행 일회성 충당금 전입으로 충당금전입액 증가했지만 현 적립 규모 감안 시 연간 CCR은 보다 안정적으로 관리 예상

그룹 신용손실충당금 전입액

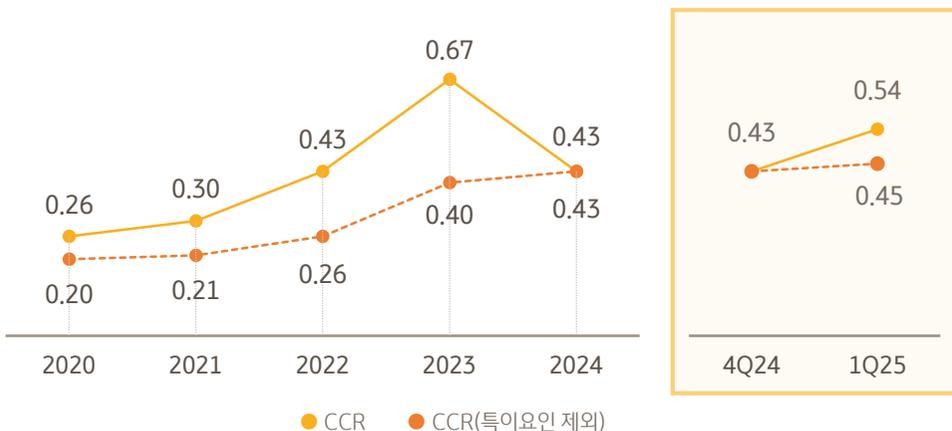
QoQ +16.0%

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
대손충당금	661.4	426.4	55.1	752.1	-12.1
지급보증충당부채	-6.4	13.5	N.A.	-141.5	N.A.
미사용약정충당부채	0.2	-12.5	N.A.	-60.6	N.A.
금융보증계약부채	0.4	0.9	-55.6	15.1	-97.4
신용손실충당금전입액	655.6	428.3	53.1	565.1	16.0

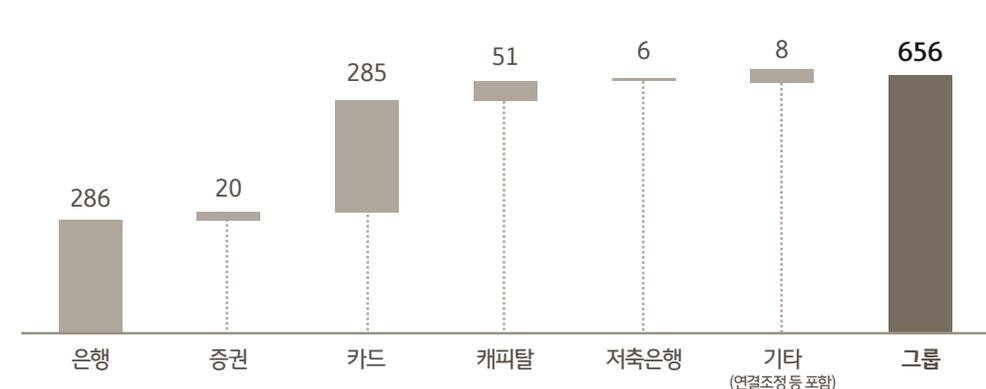
그룹 신용손실충당금전입액 (%)



그룹 CCR 추이 (%)



계열사별 신용손실충당금전입액 (십억원)



2025.3월말 그룹 BIS비율 16.57%, CET1비율 13.67%

계열사·사업부문별 RoRWA 관리체계 강화를 통한 효율적 자산성장으로 업계 최고 수준의 자본력 확보

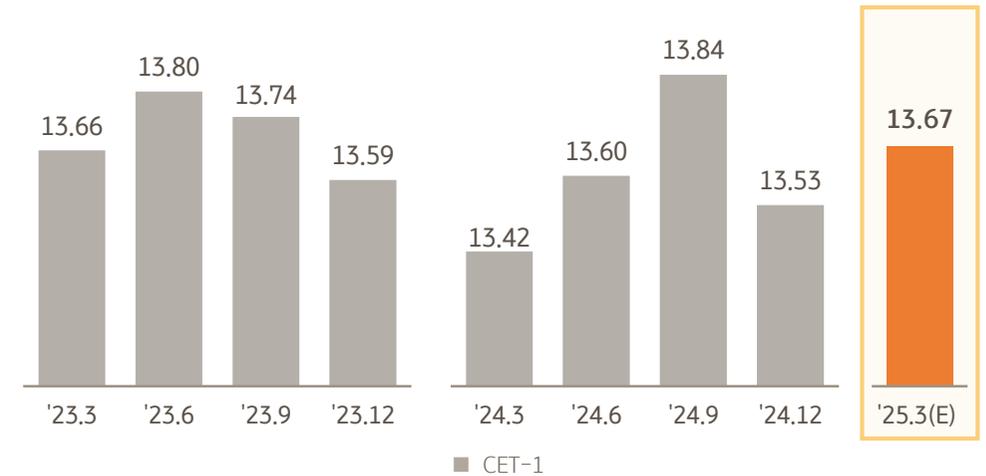
그룹 자본적정성

CET-1비율 QoQ +14bp

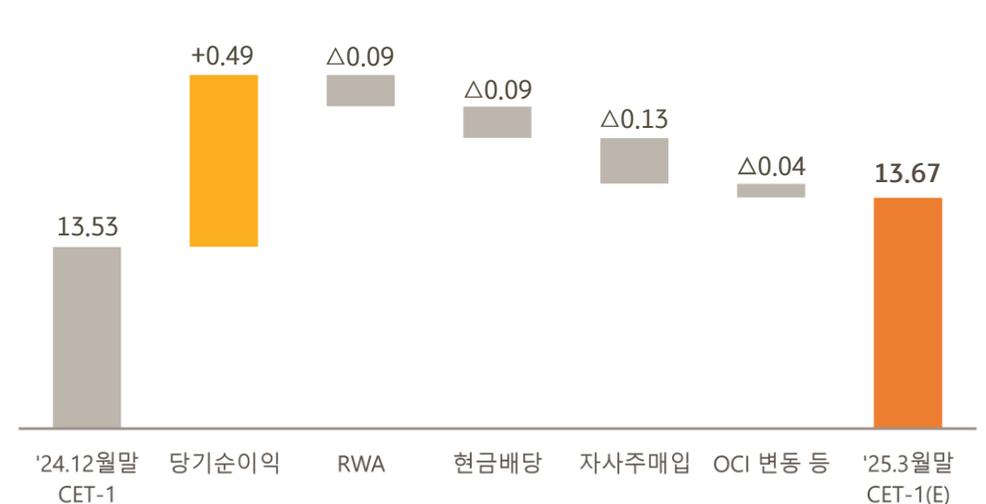
(십억원, %, %p)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
자기자본 (A)	57,714.4	55,186.2	4.6	56,849.4	1.5
기본자본 (B)	53,697.3	50,871.8	5.6	52,477.4	2.3
보통주자본 (C)	47,625.0	44,708.1	6.5	46,794.3	1.8
기타기본자본	6,072.3	6,163.7	-1.5	5,683.1	6.8
보완자본	4,017.1	4,314.4	-6.9	4,372.0	-8.1
위험가중자산 (D)	348,293.1	333,170.9	4.5	345,980.6	0.7
BIS비율 (A/D)	16.57%	16.56%	0.01%p	16.43%	0.14%p
기본자본비율 (B/D)	15.42%	15.27%	0.15%p	15.17%	0.25%p
보통주자본비율 (C/D)	13.67%	13.42%	0.25%p	13.53%	0.14%p

주) 지배기업지분순이익 기준

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



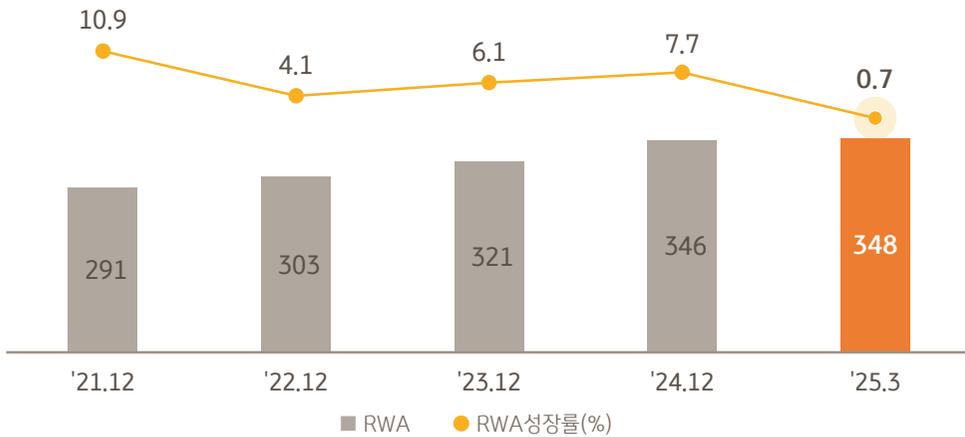
보통주자본비율 현황 (바젤III 기준, %, %p)



2025.3월말 그룹 BIS비율 16.57%, CET1비율 13.67%

계열사·사업부문별 RoRWA 관리체계 강화를 통한 효율적 자산성장으로 업계 최고 수준의 자본력 확보

그룹 위험가중자산(RWA) (조원)



그룹 위험가중자산(RWA) 주요 증감요인 (조원)



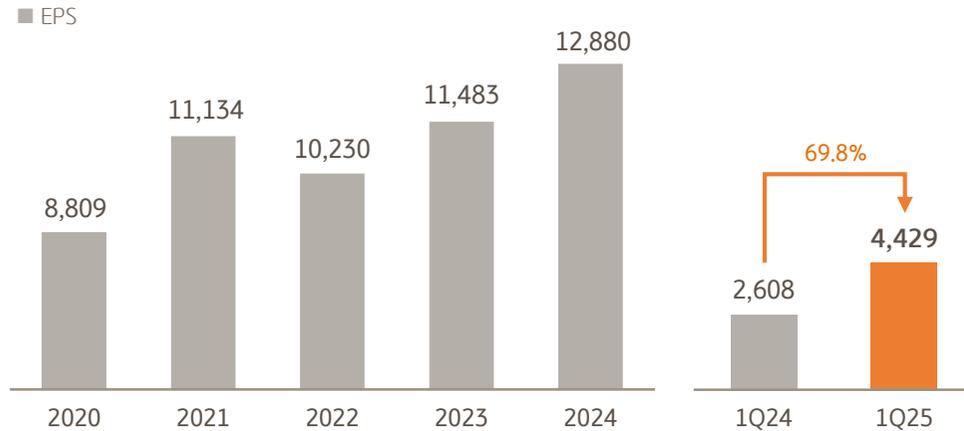
그룹 위험가중자산(RWA) 관리 방안

연간 RWA 성장률 목표
+4.5%



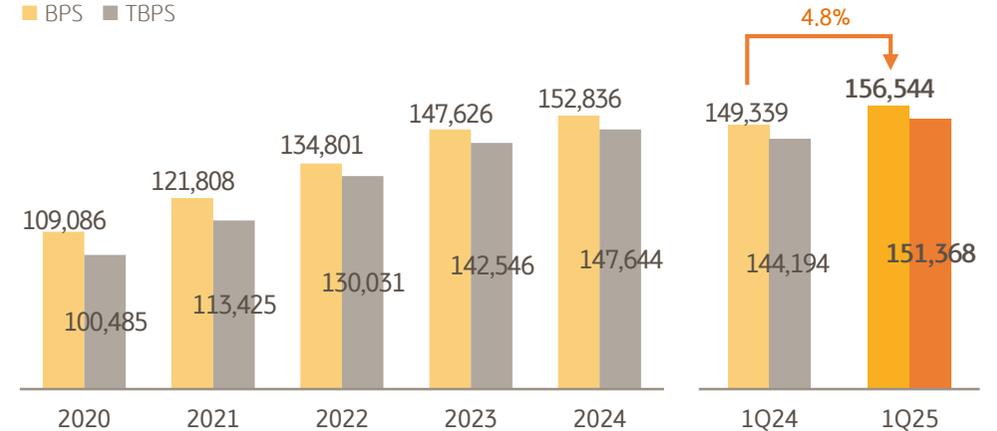
KB금융그룹 Per Share Metrics

EPS(주당 순이익) (원)



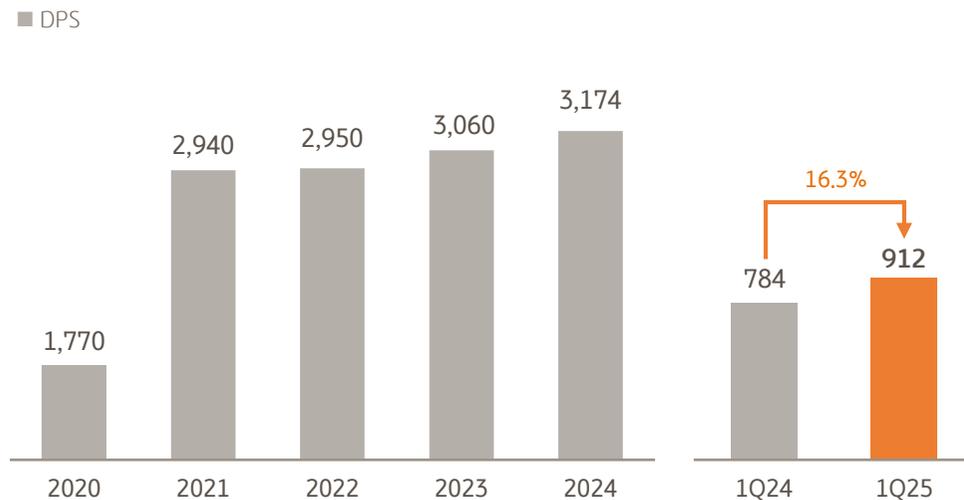
주1) EPS는 (자배기업지분순이익-신종자본증권 배당)/가중평균유통주식수로 산출한 수치임
 주2) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

BPS & TBPS(주당순자산가치) (원)

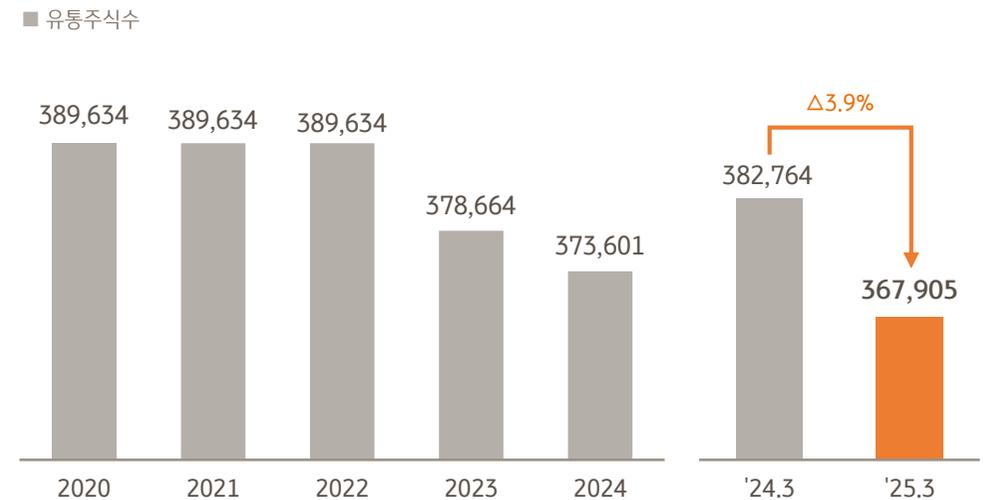


주1) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임
 주2) BPS는 (자본총계-비지배지분자본)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임
 주3) TBPS는 (자본총계-비지배지분자본-무형자산)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임

DPS(주당현금배당) (원)



유통주식수 현황 (천주)





03

상세 재무현황

- 그룹 손익현황
- 그룹 재무상태
- 운용 및 조달 현황
- 자산건전성 현황

그룹 손익현황

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
순이자이익	3,262.2	3,169.9	2.9	3,242.9	0.6
순수수료이익	934.0	990.1	-5.7	997.2	-6.3
기타영업손익	358.0	242.1	47.9	-577.7	N.A.
총영업이익	4,554.2	4,402.1	3.5	3,662.4	24.4
일반관리비	1,605.6	1,628.2	-1.4	2,065.7	-22.3
총당금적립전영업이익	2,948.6	2,773.9	6.3	1,596.7	84.7
신용손실충당금전입액	655.6	428.3	53.1	565.1	16.0
영업이익	2,293.0	2,345.6	-2.2	1,031.6	122.3
영업외손익	13.6	-948.0	N.A.	-105.6	N.A.
당기순이익	1,699.1	1,056.1	60.9	659.8	157.5
지배기업지분순이익	1,697.3	1,042.0	62.9	684.1	148.1

그룹 재무상태

(조원, %)	2025.3	2024.3	YoY	2024.12	YTD
자산총계	770.3	732.2	5.2	757.8	1.6
현금 및 예치금	30.6	30.5	0.3	29.9	2.3
당기손익인식금융자산	84.2	77.4	8.8	79.5	5.9
투자금융자산	130.5	125.0	4.4	131.0	-0.4
대출채권	474.9	448.2	6.0	472.1	0.6
유형자산	9.4	9.4	0.0	9.3	1.1
기타자산	40.7	41.7	-2.4	36.0	13.1
부채총계	710.2	673.2	5.5	698.0	1.7
당기손익인식금융부채	10.9	11.3	-3.5	10.7	1.9
예수부채	434.4	418.1	3.9	435.7	-0.3
차입부채	69.2	63.0	9.8	68.1	1.6
사채	75.3	70.0	7.6	76.2	-1.2
기타부채	120.4	110.8	8.7	107.3	12.2

(조원, %)	2025.3	2024.3	YoY	2024.12	YTD
자본총계	60.1	59.0	1.9	59.8	0.5
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	5.5	5.4	1.9	5.1	7.8
자본잉여금	16.6	16.6	0.0	16.6	0.0
기타포괄손익누계액	-0.4	1.4	N.A.	0.5	N.A.
이익잉여금	36.1	32.4	11.4	34.8	3.7
자기주식	-1.7	-1.0	N.A.	-1.2	N.A.
비지배지분	1.9	2.1	-9.5	1.9	0.0
그룹 총자산^{주)}	1,301.8	1,243.6	4.7	1,276.7	2.0
관리자산(AUM)	531.5	511.4	3.9	518.9	2.4

주) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순 합계

운용 및 조달현황 (1) 은행

(조원, %)	2025.3	2024.3	YoY		YTD		
			Amt.	(%)	2024.12	Amt.	(%)
은행 원화대출금	367.0	343.7	23.3	6.8	363.6	3.4	0.9
가계	179.1	167.2	11.9	7.1	176.8	2.3	1.3
주택담보	108.7	97.7	11.0	11.3	106.1	2.6	2.4
일반자금	70.4	69.5	0.9	1.3	70.7	-0.3	-0.4
기업	187.9	176.5	11.4	6.5	186.8	1.1	0.6
중소기업	146.3	137.6	8.7	6.3	145.0	1.3	0.9
[SOHO]	94.1	89.6	4.5	5.0	93.5	0.6	0.6
대기업 등	41.6	38.9	2.7	6.9	41.8	-0.2	-0.5
은행 원화예수금 및 원화발행채권	401.2	388.9	12.3	3.2	400.3	0.9	0.2
원화예수금	379.8	367.8	12.0	3.3	377.6	2.2	0.6
요구불성 ^{주)}	156.2	153.1	3.1	2.0	151.5	4.7	3.1
저축성예금	214.1	202.6	11.5	5.7	216.3	-2.2	-1.0
[정기예금]	202.9	194.0	8.9	4.6	205.7	-2.8	-1.4
CD, RP, etc.	9.5	12.1	-2.6	-21.5	9.8	-0.3	-3.1
원화발행채권	21.5	21.1	0.4	1.9	22.7	-1.2	-5.3

주) 핵심예금과 MMDA 금액의 합계

운용 및 조달현황 (2) 카드

(조원, %)	2025.3	2024.3	YoY		2024.12	YTD	
			Amt.	(%)		Amt.	(%)
카드 채권	27.0	26.1	0.9	3.4	27.6	-0.6	-2.2
신용카드	22.8	22.1	0.7	3.2	23.4	-0.6	-2.6
신용판매	15.0	14.2	0.8	5.6	15.3	-0.3	-2.0
[할부]	5.8	5.6	0.2	3.6	6.1	-0.3	-4.9
카드론	6.7	6.7	0.0	0.0	6.9	-0.2	-2.9
현금서비스	1.1	1.2	-0.1	-8.3	1.2	-0.1	-8.3
할부금융 및 기타	4.2	4.0	0.2	5.0	4.2	0.0	0.0
카드 조달	21.0	22.3	-1.3	-5.8	22.1	-1.1	-5.0
차입금	3.7	5.0	-1.3	-26.0	4.2	-0.5	-11.9
사채	14.8	14.5	0.3	2.1	15.3	-0.5	-3.3
원화발행채권	2.5	2.8	-0.3	-10.7	2.6	-0.1	-3.8

자산 건전성 현황

그룹 자산건전성

(십억원, %)	2025.3	2024.12	QoQ	2024.9	2024.6	2024.3	YoY
무수익자산정대상여신	469,840.3	469,864.0	0.0	462,571.1	452,159.5	443,095.9	6.0
요주의	4,100.8	4,459.6	-8.0	4,265.0	4,307.0	4,173.8	-1.7
고정	1,641.3	1,595.1	2.9	1,714.7	1,721.3	1,506.3	9.0
회수의문	1,282.6	1,021.7	25.5	980.7	883.8	911.1	40.8
추정손실	634.6	422.4	50.2	435.1	486.8	395.8	60.3
고정이하여신(NPL) (A)	3,558.5	3,039.1	17.1	3,130.5	3,092.0	2,813.2	26.5
NPL비율	0.76%	0.65%	0.11%p	0.68%	0.68%	0.63%	0.13%p
대손충당금적립액 (B)	4,735.3	4,585.0	3.3	4,557.4	4,588.3	4,464.5	6.1
NPL Coverage Ratio I (B/A)	133.1%	150.9%	-17.8%p	145.6%	148.4%	158.7%	-25.6%p
대손준비금 (C)	2,977.2	3,038.9	-2.0	2,909.4	2,883.2	2,831.6	5.1
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	216.7%	250.9%	-34.2%p	238.5%	241.6%	259.4%	-42.7%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

그룹 대손충당금전입액 및 대손충당금전입비율

(십억원, %)	1Q25	4Q24	3Q24	2Q24	1Q24	4Q23	3Q23	2Q23	1Q23
그룹 대손충당금전입액(분기중)	625.0	564.2	494.2	479.0	420.0	1,238.3	413.5	587.6	652.6
그룹 CCR(분기)	0.54%	0.48%	0.43%	0.43%	0.38%	1.13%	0.38%	0.56%	0.63%
그룹 CCR(누적)	0.54%	0.43%	0.41%	0.41%	0.38%	0.67%	0.52%	0.59%	0.63%



04

그룹 주요 계열사 경영실적

- KB국민은행
- KB증권
- KB손해보험
- KB국민카드
- KB라이프생명

KB국민은행



주요 경영실적

당기순이익

1,026.4십억원

ROE

11.06%

CIR

38.8%

CCR

24bp

NIM

1.76%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
순이자이익	2,596.7	2,552.9	1.7	2,575.3	0.8
순수수료이익	270.2	300.4	-10.1	278.2	-2.9
기타영업손익	-128.8	-167.3	N.A.	-407.3	N.A.
총영업이익	2,738.1	2,686.0	1.9	2,446.2	11.9
일반관리비	1,063.2	1,083.5	-1.9	1,409.5	-24.6
총당금적립전영업이익	1,674.9	1,602.5	4.5	1,036.7	61.6
신용손실충당금전입액	286.0	162.1	76.4	89.9	218.1
영업이익	1,388.9	1,440.4	-3.6	946.8	46.7
영업외손익	-14.9	-943.8	N.A.	-74.8	N.A.
당기순이익 ²⁾	1,026.4	389.5	163.5	633.9	61.9

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
NIM(분기)	1.76	1.87	-0.11%p	1.72	0.04%p
NIM(누적)	1.76	1.87	-0.11%p	1.78	-0.02%p
자산건전성 ¹⁾					
무수익산정대상여신	405,847.3	381,265.6	6.4	404,680.7	0.3
요주의	1,405.5	1,455.0	-3.4	1,444.3	-2.7
고정	853.8	819.7	4.2	919.4	-7.1
회수의문	451.8	213.4	111.7	197.5	128.8
추정손실	300.0	221.8	35.3	169.0	77.5
NPL비율	0.40%	0.33%	0.07%p	0.32%	0.08%p
NPL Coverage Ratio I	168.9%	208.2%	-39.3%p	202.5%	-33.6%p
NPL Coverage Ratio II	298.9%	367.3%	-68.4%p	361.1%	-62.2%p
연체율	0.35%	0.25%	0.10%p	0.29%	0.06%p
CCR(분기)	0.24%	0.11%	0.13%p	0.10%	0.14%p
CCR(누적)	0.24%	0.11%	0.13%p	0.12%	0.12%p

주1) 개별 기준

KB증권



주요 경영실적

당기순이익

179.9십억원

ROE

10.82%

리그테이블 (더벨 기준)

ECM 1위

리그테이블 (블룸버그 기준)

DCM 2위

기관주식 M/S

1위, 10.37%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
총영업이익	485.5	504.7	-3.8	358.6	35.4
WM	217.7	211.1	3.1	179.6	21.2
IB	101.3	125.9	-19.5	118.3	-14.4
S&T	108.9	92.4	17.9	23.9	355.6
공통/기타	57.7	75.3	-23.4	36.8	56.8
일반관리비	242.8	255.2	-4.9	249.9	-2.8
총당금적립전영업이익	242.7	249.5	-2.7	108.7	123.3
신용손실충당금전입액	20.0	-2.0	N.A.	65.3	-69.4
영업이익	222.7	251.5	-11.5	43.4	413.1
영업외손익	14.2	-10.3	N.A.	-7.0	N.A.
당기순이익 ²⁾	179.9	198.0	-9.1	38.9	362.5

주요 경영지표

(조원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
Retail 고객 총자산	153.7	148.6	3.4	150.5	2.1
위탁자산	88.6	93.4	-5.1	86.4	2.5
WM자산	65.1	55.2	17.9	64.1	1.6
채권	34.3	31.7	8.2	33.6	2.1
신탁	22.3	15.8	41.1	22.5	-0.9
펀드	5.2	5.5	-5.5	5.0	4.0
ELS/DLS/중개형ISA 등	3.3	2.2	50.0	3.0	10.0
국내주식 시장거래대금 (개인)	1,514.3	1,895.7	-20.1	1,356.6	11.6
KB증권 약정규모	103.1	137.6	-25.1	91.1	13.2
KB증권 시장점유율 (개인)	6.8%	7.3%	-0.5%p	6.7%	0.1%p
기관주식 시장거래대금	205.3	137.1	49.7	263.9	-22.2
KB증권 약정규모	21.3	8.7	144.8	20.4	4.4
KB증권 시장점유율	10.4%	6.3%	4.1%p	10.1%	0.3%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

KB손해보험



주요 경영실적

당기순이익

313.5십억원

ROE

23.19%

ROA

3.07%

K-ICS

182.1%

CSM

8,925.6십억원

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
보험손익	263.1	368.4	-28.6	92.6	184.1
장기보험	257.6	342.7	-24.8	165.2	55.9
CSM 상각	213.2	215.2	-0.9	192.8	10.6
일반보험	1.8	11.1	-83.8	-48.6	N.A.
자동차보험	3.7	14.6	-74.7	-24.0	N.A.
투자손익	165.6	30.6	441.2	33.1	400.3
투자수익	343.9	229.6	49.8	221.6	55.2
보험금융비용	178.3	199.1	-10.4	188.4	-5.4
당기순이익²⁾	313.5	289.8	8.2	99.3	215.7

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
K-ICS	182.1% ¹⁾	202.4%	-20.3%p	186.4%	-4.3%p
CSM	8,925.6	8,903.0	0.3	8,820.5	1.2
신계약	374.1	435.5	-14.1	536.7	-30.3
상각	-213.2	-215.2	N.A.	-192.8	N.A.
이자부리 등 기타	-55.8	164.7	N.A.	-828.4	N.A.
운용자산	39,115.6	34,758.3	12.5	38,051.2	2.8
현금 및 예치금	585.7	437.1	34.0	1,370.4	-57.3
유가증권	30,596.0	27,505.0	11.2	29,208.0	4.8
대출채권	7,551.1	6,421.5	17.6	7,087.0	6.5
부동산	382.8	394.8	-3.0	385.9	-0.8
손해율²⁾	80.7%	80.8%	-0.1%p	81.8%	-1.1%p
장기보험	80.0%	81.8%	-1.8%p	75.6%	4.4%p
일반보험	81.3%	72.1%	9.2%p	122.2%	-40.9%p
자동차보험	82.8%	79.9%	2.9%p	90.6%	-7.8%p

주1) 잠정치 2) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

KB국민카드

주요 경영실적

당기순이익

84.5십억원

ROE

6.45%

카드자산

27.0조원

유실적회원수

9,953천명

이용금액

43.9조원

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
영업수익	1,392.9	1,351.9	3.0	1,397.1	-0.3
카드	1,118.5	1,124.2	-0.5	1,151.3	-2.8
할부금융 및 리스	67.1	55.1	21.8	73.4	-8.6
기타	207.3	172.6	20.1	172.3	20.3
영업비용	856.0	840.5	1.8	879.3	-2.6
이자비용	200.1	194.4	2.9	206.8	-3.2
수수료 및 기타영업비용	655.9	646.1	1.5	672.5	-2.5
총영업이익	536.9	511.4	5.0	517.8	3.7
일반관리비	140.7	144.3	-2.5	204.2	-31.1
총당금적립전영업이익	396.2	367.1	7.9	313.6	26.3
신용손실충당금전입액	284.7	194.4	46.5	278.0	2.4
영업이익	111.5	172.7	-35.4	35.6	213.2
영업외손익	0.6	14.6	-95.9	-2.9	N.A.
당기순이익²⁾	84.5	139.1	-39.3	32.3	161.6

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
이용금액추이	43,902.0	43,504.0	0.9	45,388.8	-3.3
신용카드	34,896.9	34,500.2	1.1	36,031.7	-3.1
체크카드	9,005.1	9,003.8	0.0	9,357.1	-3.8
자산건전성¹⁾					
무수익산정대상여신	27,902.7	26,921.7	3.6	28,458.5	-2.0
요주의	1,436.0	1,571.3	-8.6	1,795.9	-20.0
고정	0.5	3.5	-85.7	4.9	-89.8
회수의문	200.3	282.3	-29.0	198.6	0.9
추정손실	166.5	80.1	107.9	103.3	61.2
NPL비율	1.32%	1.36%	-0.04%p	1.08%	0.24%p
NPL Coverage Ratio I	266.8%	286.6%	-19.8%p	310.9%	-44.1%p
NPL Coverage Ratio II	443.7%	448.4%	-4.7%p	566.8%	-123.1%p
연체율	1.61%	1.31%	0.30%p	1.31%	0.30%p

주1) 개별 기준

KB라이프생명



주요 경영실적

당기순이익

87.0십억원

ROE

8.20%

CSM

2,989.7십억원

신계약APE

296.1십억원

K-ICS

242.5%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
보험영업손익	77.3	82.8	-6.6	72.6	6.5
CSM손익	72.4	74.2	-2.4	72.6	-0.3
RA증감	9.3	8.6	8.1	8.9	4.5
예실차	5.5	-1.9	N.A.	2.8	96.4
기타	-9.9	1.9	N.A.	-11.6	N.A.
투자영업손익	43.0	48.6	-11.5	-39.6	N.A.
투자영업수익	481.6	545.6	-11.7	606.1	-20.5
투자영업비용	438.6	497.1	-11.8	645.7	-32.1
영업이익	120.3	131.4	-8.4	33.0	264.5
영업외손익	0.5	0.4	25.0	-3.2	N.A.
당기순이익	87.0	94.3	-7.7	8.6	911.6

주1) 개별 재무제표 기준

주요 경영지표

(십억원, %)	1Q25	1Q24	YoY	4Q24	QoQ
K-ICS	242.5%¹⁾	303.8%	-61.3%p	263.1%	-20.6%p
CSM	2,989.7	3,238.6	-7.7	3,010.5	-0.7
신계약	125.7	131.4	-4.3	128.3	-2.0
상각	-72.4	-74.2	N.A.	-72.6	N.A.
이자부리 등 기타	-74.1	1.6	N.A.	-191.5	N.A.
보험 자산운용	34,297.6	31,112.3	10.2	33,054.1	3.8
현금 및 예치금	888.7	831.9	6.8	1,002.4	-11.3
유가증권	32,105.6	28,905.6	11.1	30,792.8	4.3
대출채권	1,137.8	1,219.3	-6.7	1,092.7	4.1
부동산	165.5	155.5	6.4	166.2	-0.4
사차손익	41.9	48.6	-13.8	40.5	3.5
손해율	63.8%	56.6%	7.2%p	64.2%	-0.4%p

주1) 잠정치



05

참고자료

- 그룹 계열사별 재무현황
- 그룹 계열사별 손익현황
- 그룹 Digital

그룹 계열사별 재무현황¹⁾ (2025년 1분기)

(십억원, %)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익 ²⁾	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	569,749.9	37,418.9	1,026.4	0.73%	11.06%
KB증권	100.0%	67,015.2	6,768.0	179.9	1.12%	10.82%
KB손해보험	100.0%	42,032.3	5,183.7	313.5	3.07%	23.19%
KB국민카드	100.0%	29,806.5	5,381.8	84.5	1.14%	6.45%
KB라이프생명	100.0%	35,147.2	4,112.6	87.0	1.02%	8.20%
KB자산운용	100.0%	382.0	290.6	15.7	15.88%	21.78%
KB캐피탈	100.0%	17,820.5	2,525.0	69.4	1.58%	11.37%
KB부동산신탁	100.0%	1,064.2	490.8	8.6	3.20%	7.14%
KB저축은행	100.0%	2,409.2	188.4	6.2	1.01%	13.57%
KB인베스트먼트	100.0%	1,489.3	289.9	6.0	1.61%	8.48%
KB데이터시스템	100.0%	64.0	24.7	2.7	17.34%	47.00%

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 계열사별 손익현황¹⁾

(십억원, %)	그룹실적	1Q25						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	3,262.2	2,596.7	166.5	-10.9	425.2	26.6	-3.2	116.3
순수수료이익	934.0	270.2	203.6	-10.7	187.0	2.3	43.2	216.5
기타영업손익	358.0	-128.8	115.4	480.2	-75.3	123.5	1.8	-152.3
총영업이익	4,554.2	2,738.1	485.5	458.6	536.9	152.4	41.8	180.5
일반관리비	1,605.6	1,063.2	242.8	35.5	140.7	37.0	20.4	39.5
총당금적립전영업이익	2,948.6	1,674.9	242.7	423.1	396.2	115.4	21.4	141.0
신용손실충당금전입액	655.6	286.0	20.0	1.1	284.7	0.5	0.0	50.7
영업이익	2,293.0	1,388.9	222.7	422.0	111.5	114.9	21.4	90.3
영업외손익	13.6	-14.9	14.2	2.0	0.6	2.2	0.4	0.8
당기순이익 ²⁾	1,697.3	1,026.4	179.9	313.5	84.5	87.0	15.7	69.4

(십억원, %)	그룹실적	1Q24						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	3,169.9	2,552.9	149.9	-25.5	414.2	16.5	-3.1	113.6
순수수료이익	990.1	300.4	196.7	-8.8	199.6	1.5	39.1	221.0
기타영업손익	242.1	-167.3	158.1	464.1	-102.4	135.7	9.0	-171.8
총영업이익	4,402.1	2,686.0	504.7	429.8	511.4	153.7	45.0	162.8
일반관리비	1,628.2	1,083.5	255.2	30.0	144.3	24.6	20.5	38.5
총당금적립전영업이익	2,773.9	1,602.5	249.5	399.8	367.1	129.1	24.5	124.3
신용손실충당금전입액	428.3	162.1	-2.0	7.7	194.4	-0.4	0.0	45.5
영업이익	2,345.6	1,440.4	251.5	392.1	172.7	129.5	24.5	78.8
영업외손익	-948.0	-943.8	-10.3	0.2	14.6	3.0	-0.1	0.7
당기순이익 ²⁾	1,042.0	389.5	198.0	289.8	139.1	94.3	18.6	61.6

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 Digital¹⁾

(천명, %)		2025.3	2024.12	QoQ	2024.9	2024.6	2024.3	YoY	2023
그룹		31,754	31,030	2.3	29,892	28,493	27,700	14.6	27,324
그룹 플랫폼 MAU ²⁾	금융	26,461	25,931	2.0	25,251	24,653	24,117	9.7	23,735
	비금융	5,293	5,099	3.8	4,641	3,840	3,584	47.7	3,589
주요 금융 플랫폼 MAU ³⁾	KB스타뱅킹(은행)	13,339	13,031	2.4	12,622	12,408	12,280	8.6	12,061
	KB Pay(카드)	8,300	8,175	1.5	8,086	7,862	7,576	9.6	7,454
	M-able(증권)	1,898	1,911	-0.7	1,916	1,919	1,826	3.9	1,767
디지털 채널 상품 신규 비율	은행	72%	65%	6%p	64%	62%	62%	10%p	58%
	증권	95%	95%	0%p	95%	96%	95%	0%p	96%
	카드	57%	56%	1%p	56%	55%	55%	2%p	55%
KB국민인증서 가입고객수		16,388	15,520	5.6	15,310	15,000	14,536	12.7	14,120

주1) 내부데이터 기준

2) 금융 : KB스타뱅킹, KB기업스타뱅킹, 리브 Next, M-able, M-able mini, M-able 와이드, KB손해보험앱, KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 키위뱅크

비금융 : 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(Liiv M), 여행/쇼핑, 국민지갑

3) KB스타뱅킹 & KB Pay : 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값