

2 0 2 5

CEO INVESTOR DAY



Disclaimer

본 문서는 경영진의 현재 기대, 신념, 계획 및 이용 가능한 정보를 바탕으로 한 가정에 근거한 " 미래 전망 진술 " 을 포함하고 있습니다. 이러한 미래 전망 진술은 경영진의 현재 기대 또는 생각, 계획은 물론 현재 경영진들에게 제공된 정보를 토대로 가정한 사항들에 기초하여 이루어진 것입니다.

이러한 진술은 향후 사업 환경과 재무 성과에 대한 예측을 다루며, 일반적으로 "전망", "진행", "계획", "전략" 등의 표현을 포함합니다.

위 미래 전망 진술은 사업 환경 변화에 따라 영향을 받을 수 있으며, 다양한 불확실성으로 인해 실제 결과가 본 문서에서 예상한 바와 크게 달라질 가능성이 있습니다.

본 문서의 모든 전망 및 예상치는 작성일 기준으로 현재 시장 상황과 회사의 사업 방향성을 반영한 것입니다.

이는 향후 시장 환경의 변화 또는 경영 전략 조정에 따라 달라질 수 있으며, 이에 대해 회사는 새로운 정보나 향후 발생하는 사건 등에 따라 해당 진술을 수정하거나 업데이트할 의무를 지지 않습니다.

모든 것을 가능하다고 생각하는 것이 모든 것을 해결한다
이렇게 생각하는 것이 현대건설의 시초입니다

故 정주영 선대회장





도전



창의



혁신

1947~1959

한강의 기적, 대한민국 성장 역사의 서막

1947.05 현대토건사 설립



1950. 현대건설주식회사 설립



1958. 한강인도교(한강대교) 준공



1960~1975

대한민국 산업화 견인

1964. 마포아파트 준공



1966. 태국 파타니나라티왓 고속도로 착공



1970. 경부고속도로 준공



1975. 국회의사당 준공



1976~1990

세계를 무대로 건설영토 확장

1978. 고리1호기 준공



1980. 사우디아라비아 주베이 산업항 완공



1987. 압구정동 현대아파트 준공



1988. 남극 세종과학기지 준공



1991~2010

독보적 기술력으로 편리한 세상에 공헌

1992. 사우디아라비아 내무성 본청공사 준공



1980. 한빛3,4호기 준공



2006. 힐스테이트 론칭



2009. UAE 원전 수주



2011~2024

K-건설 저력으로 보다 나은 미래 준비

2013. 해외 수주 누계 1000억원 돌파



2017. 카타르 국립박물관 준공



2018. 신고리 3,4호기 준공



2021. 디에이치 자이 개포 준공



2024. 올림픽파크 포레온 준공



HYUNDAI E&C's H-Road

H-Road

The Greatest Challenge Since 1947



An aerial photograph showing a straight, two-lane asphalt road stretching from the bottom center towards the horizon. The road is flanked on both sides by a dense, lush green forest. The sky above is blue with scattered white clouds. A few vehicles, including a large truck, are visible on the road.

“현대건설이 걸어온 발자취는 건설산업의 길이 된다”

H-Road

H-Road



**Energy
Transition Leader**



**Global
Key Player**



**Core Competency
Focus**

Energy Transition Leader

벨류체인 구축

비즈니스모델 확대

Energy Transition Leader

에너지시장 폭발적 확대에 따른 에너지 시장 선도

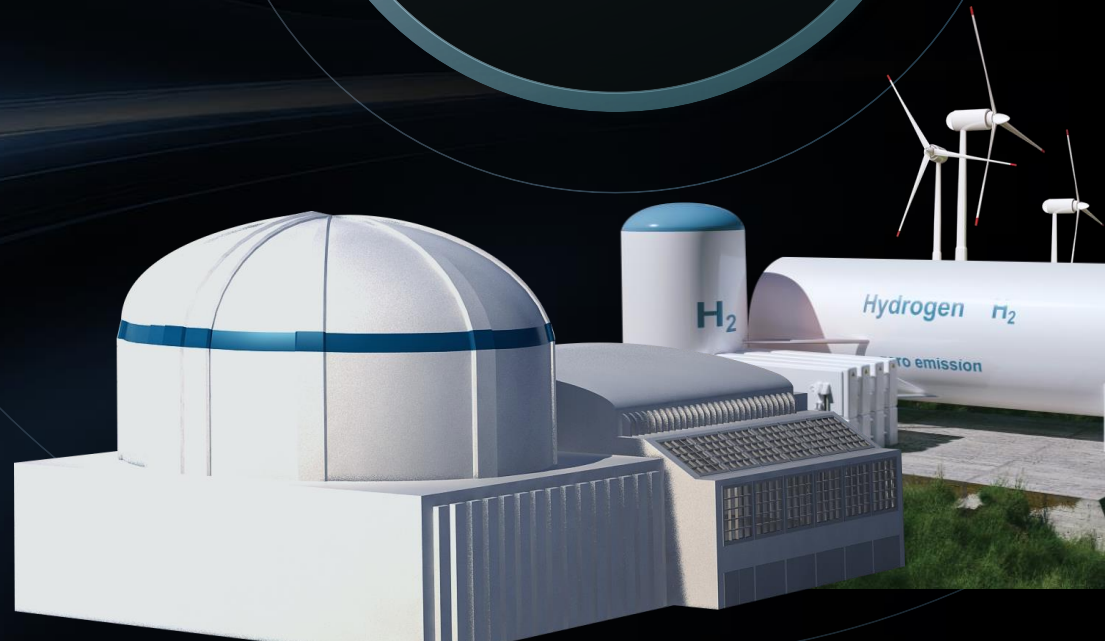
Energy Transition
신재생/원자력 에너지 각광

Digital Transformation
폭발적 에너지 수요 증가

Energy Security
에너지 안보 및 공급안정 중시

에너지사업 확대 기회
**Energy
Transition Leader**

에너지 시장 규모



Energy Transition Leader

에너지 생산, 저장 · 운송 및 활용 다양한 영역에서의 핵심 역할 구축

에너지 산업 전반의 Value Chain 구축

생산 “원천기술확보”



- **원자력 시장 선도**
4세대 원전 원천기술 확보
원자력발전 전 영역 서비스제공



- **수소/신재생에너지 생태계 구축**
수소생산플랜트 설계/시공 서비스 제공
해상풍력 등 청정에너지원 제공
탄소포집 등 CCUS 사업

저장 · 운송 “기술력 강화”



- **송변전시장**
신시장 확대 및 선도적 지위
지속가능한 사업
- **청정 암모니아**
암모니아 생산플랜트 설계/시공 서비스 제공
청정수소 저장 · 운송 사업



활용 “시장영역의 확대”

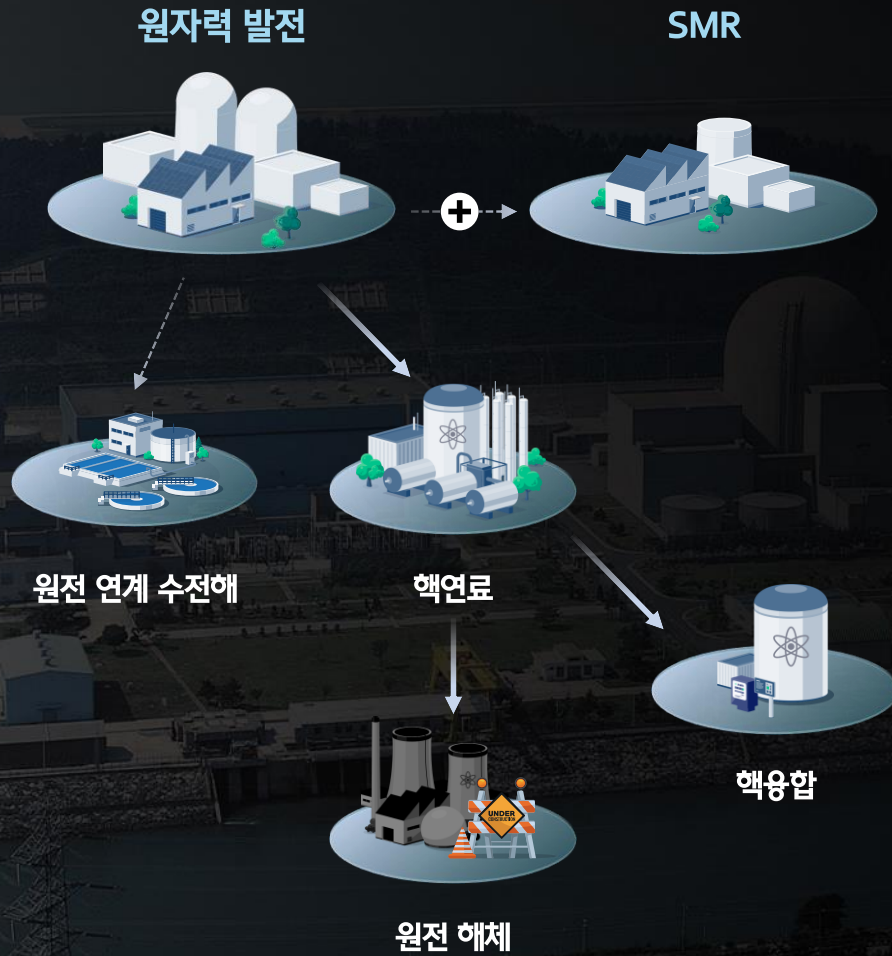


- **원전연계 데이터센터**
원전 + D/C 패키지 제안 및
Total Solution 제공
- **전력중개거래**
청정에너지 수요 · 공급 중개 확대
VPP 활용 제로에너지빌딩 구현



Energy Transition Leader

원전 중심 생태계 구축



원전 중심
미래 에너지 선도

Energy Transition Leader

대형원전 및 SMR 파트너십 강화



대형원전

글로벌 시장 확대
역량 확장 및 기술력 강화

2022년 5월 AP1000 사업개발 협약 체결

2024년 유럽국가(슬로베니아, 스웨덴, 핀란드)
원전사업 협약 체결

2024년 불가리아 원전 설계계약 체결

2025년 슬로베니아 기술타당성 조사 공동 참여

대형원전 글로벌 노형 참여

Teaming Agreement



SMR

파트너링 강화
기술 내재화

HOLTEC PALISADES COVERT, MICHIGAN
SMR PROJECT
SMR300 공동 추진

2021년 11월 SMR 최초 사업개발 협약 체결

2023년 설계인력 파견 계약

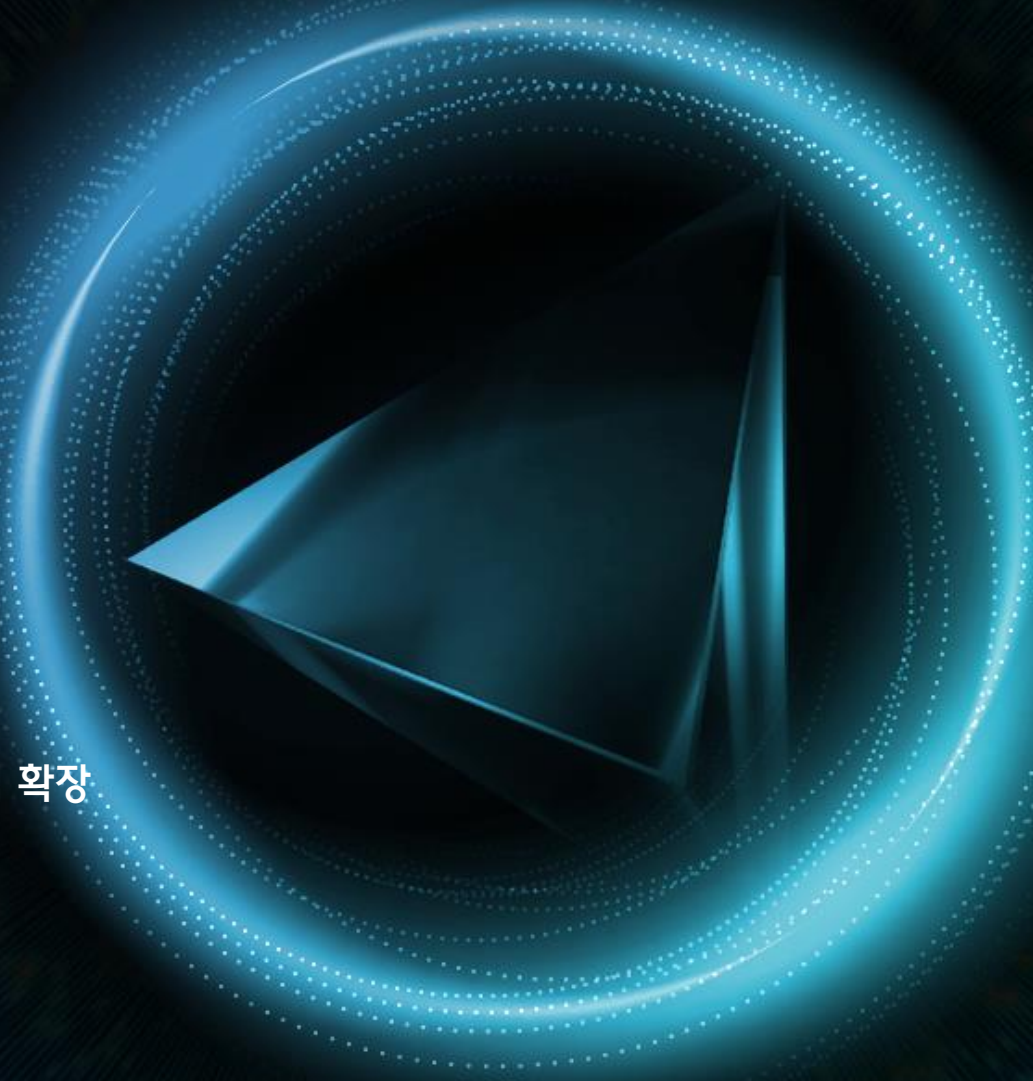
2025년 SMR 글로벌 사업개발 협약 체결

2025년 Mission 2030 행사 실시

Global Key Player

글로벌 시장 확대

사업영역 확장



Global Key Player

해외시장 전망



중동/아시아 중심에서
선진시장으로 확대

Global Key Player

해외시장 전망

선진시장 전망

고부가가치 사업, 시장안정성 등 고려
북미/유럽 시장 진출



* 출처: IHS Markit / Global Data

- 국가리스크 ↓
- 법적/제도적 안정성
- 지속가능성장

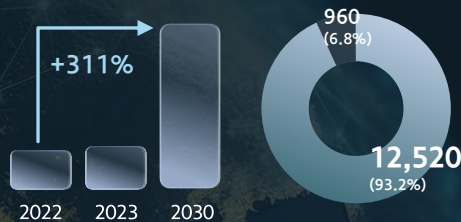


에너지시장 전망

에너지 수요 증가 예상에 따른
에너지 중심 회사로 전환

- 데이터센터/AI활용으로 전력 수요 ↑
→ 원전/재생에너지
- 2050탄소중립 정책
→ 에너지 전환 가속화
- 선진국 친환경 에너지 투자 증가세
→ 청정에너지

친환경에너지 관련 글로벌 정부 지출
(단위: 억불)



* 출처: 국제에너지기구

성공전략

기술 선도, 포트폴리오 확장 및
전략적 파트너십 구축 통한
시장 지배력 확보

고부가가치
기술

고부가가치 기술 기반,
유망 사업 참여
→ 모빌리티, 태양광, 데이터센터 등

국가별
포트폴리오
최적화

국가별 포트폴리오 구축
통한 안정화
→ 선진시장 내 공중별
포트폴리오 구축

전략적
파트너십
구축

현지화 전략
→ 현지 유력업체와 제휴

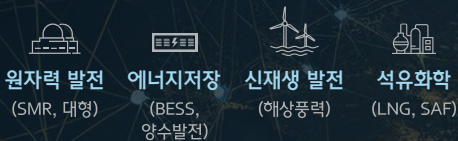
Global Key Player

유럽, 미국, 오세아니아 글로벌 시장 확대



유럽

원전 확대 통한 에너지 안보 추구
신재생 발전소 및 전력망 증설 확대
법/제도적 안정성 확보

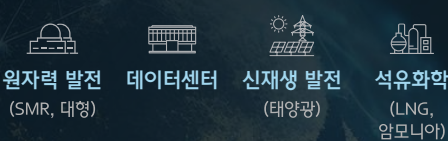


추진사업

• 불가리아 코즐로두이 원전
스웨덴 링할스 원전

미국

AI산업 확대에 따른 원전/SMR 에너지 부상
리쇼어링 정책으로 對미국 투자 확대
중국 배제 서플라이체인 구축



추진사업

• 미국 팰리세이즈 SMR
미국 텍사스 태양광

오세아니아

합리적 법체계 및 투자개발 제도 구축
에너지 전환(석탄 → 친환경) 적극 추진
인구증가(도시화, 이민) 대비 주택 부족



추진사업

• 호주 본소 태양광
뉴질랜드 노스코트 주택

Global Key Player

EPC 중심으로 사업영역 전 Cycle 확대



발전사업 운영모델



Core Competency Focus

경쟁 우위 상품 집중

본원적 경쟁력 강화

Core Competency Focus

경쟁 우위 상품 집중

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

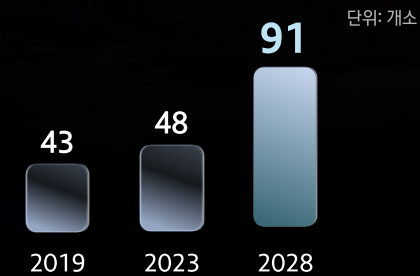
도시정비

복합개발

• • • H-Road

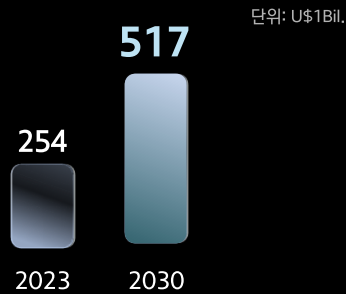
시장전망

국내 데이터센터 공급(임대형)



* 출처 : KDCC, IDC운영사 인터뷰, KPMG Analysis ('25)

글로벌 데이터센터 시장규모



* 출처 : IT서비스산업협회, Allied Market Research, KPMG Analysis('25)

경쟁력

국내 최대 수준의 데이터 센터 구축 실적



국내건설사 유일 글로벌 CSP 자체 데이터센터 프로젝트 수행



글로벌 스탠다드 기반 시공력 및 커미셔닝 전문성 보유

수행 노하우 바탕 PCS 영역 확장

※ PCS : Pre Construction Service

미래전략

선도시장

글로벌사업자 발주 연계 수주



아시아 D/C HUB
구축 선도

성장시장 or 신시장

글로벌사업자 동반 진출



신시장 선점

미래시장

SMR 결합형 모델 선제적 도입



AI 전력난 대응 및 미래시장 선도

Core Competency Focus

경쟁 우위 상품 집중

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

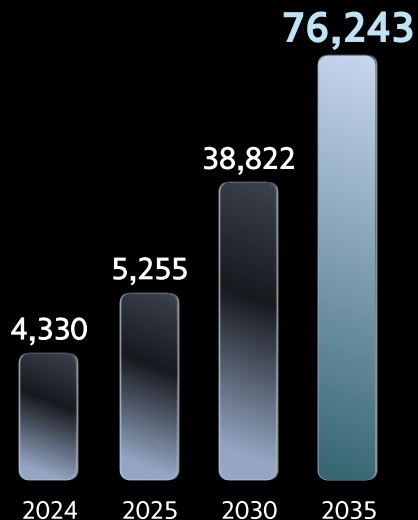
도시정비

복합개발

시장전망

해상풍력 시장(국내) 지속 성장 전망

단위: GWh



* 산업통상자원부 2025 : 제11차 전력수급기본계획

경쟁력

국내 유일 시공실적 보유 및 전용선단 확보



서남해



제주 한림



챌린저호
5MW 이하 터빈 설치



프론티어호
10MW급 터빈 설치



윈드캐리호
기자재 및 운반 바지선

주요 기술 내재화 통한 수직 계열화 구축

현대스틸산업

하부구조물 제작, 설치

현대건설

EPC, 전력중개거래 등

현대제철

자재 개발 및 공급

미래전략

사업참여 다각화 :
12개 사업(24.3조원)

- 경쟁입찰
- EPC협업
- 자체개발



Core Competency Focus

경쟁 우위 상품 집중

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발

• • • H-Road

시장전망

추진전략

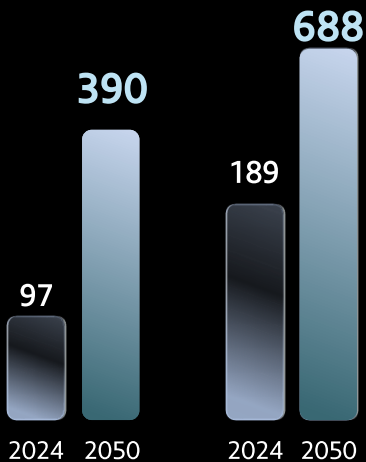
미래사업 추진방안

블루 암모니아 FEED 역량 확보 및
EPC 사업참여

수소

암모니아

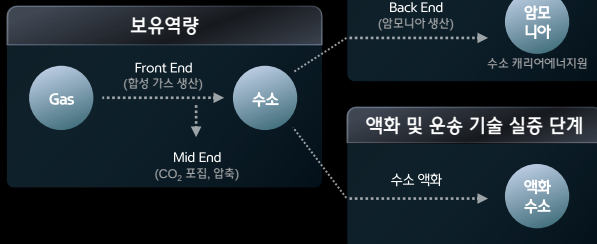
단위: 백만톤



* 출처: IEA, Global Hydrogen Review 2024

* 출처: International Renewable Energy Agency

수소 / 암모니아 공정도



역량확보추진

Back End
(암모니아 생산)

암모니아

수소 캐리어에너지원

액화 및 운송 기술 실증 단계

수소 액화

액화 수소

글로벌 라이선서社와 파트너십 구축

thyssenkrupp

TOPSOE

KBR

블루 암모니아 FEED 역량 확보

암모니아 개념설계 기술 함양

기술사 파트너링을 통한시장 진출 추진

L-EPC 사업 참여 및 수주

입찰 및 수행을 위한 전문가 그룹 확대

역량 내재화 및 기술사 협력
주요 플레이어 지위 확보

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발

공간의 완성과 함께
일상의 완성을 선사

공간
現代

주거 문화
HILLSTATE THE H

일상의 완성
공간으로 삶을 변화

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

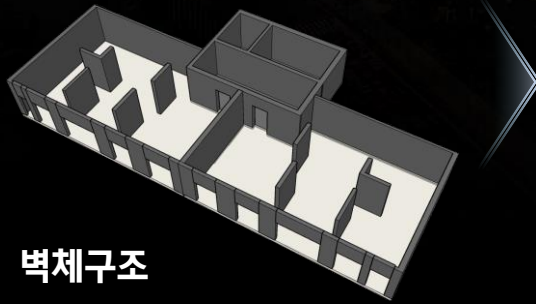
데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발



벽체구조



“Neo(새로운)”
⊕
”Frame(골조, 구조)”



현대건설 주거용
PC라멘구조 (H-PCR)
건축구조기술사회 인증

Breaking Limits
개인 맞춤형 공간구성

All Life Cycle
자유롭게 진화하는 공간

Certified Structure
건축구조기술사회 인증구조

고객가치 중심
공간 구현

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발

① 청정주거



△ 항바이러스 공기청정 시스템
△ 실내 최적 환경 제어

② 영양/식단케어



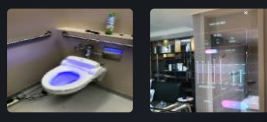
△ [영양] 맞춤형 식단 가이드
△ [식단] 맞춤형 영양제

③ 수면케어



△ 수면 상태 모니터링
△ 수면 최적 환경제어

④ 응급상황 대응/건강센싱



△ 일상 병증신호 감지
△ 낙상 · 응급 상황 대응 시스템

⑤ 메디컬케어

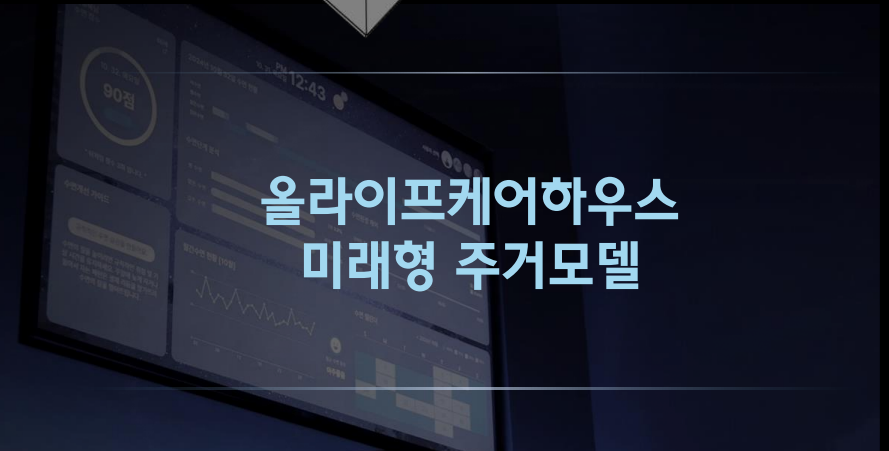


△ AI 건강상담
△ 원격진료

⑥ 운동케어



△ 맞춤형 체형분석
△ AI 운동 진단 · 코칭



올라이프케어하우스
미래형 주거모델

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

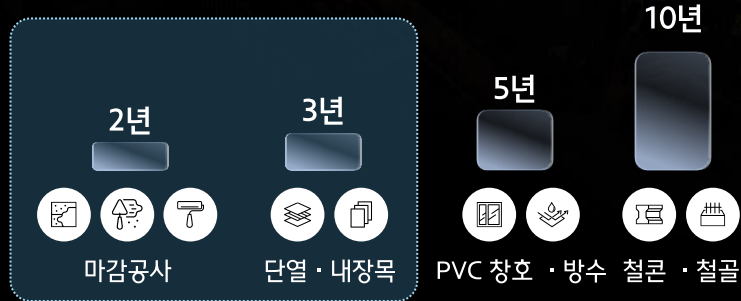
도시정비

복합개발

공동주택 하자보증기간

국내건설사 최초 5년 무상 하자보수 제공

* THE H 신규착공 현장 限



※ 공동주택관리법 시행령

주거운영

분양 - 시공 - 준공/입주 - 운영 - 유지관리
전 영역 주거 서비스 제공



차별화된
주거 가치 창출

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발



Ultimate Comfort

기술력 · 품질 가치 극대화

- 건설사 최초 5년 무상 하자보수 제공
*THE H 신규착공 현장 限
- 국내 유일 층간소음차단 1등급 구조 상용화

THE H VALUE



Hyper-Living

혁신적인 기술로 주거와 미래를 연결

- 올라이프케어하우스 미래형 주거모델
(유전자 분석 기반 맞춤형 케어 서비스 등)
- 고객 가치중심 공간 구현
(Neo Frame)

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road



데이터센터



해상풍력



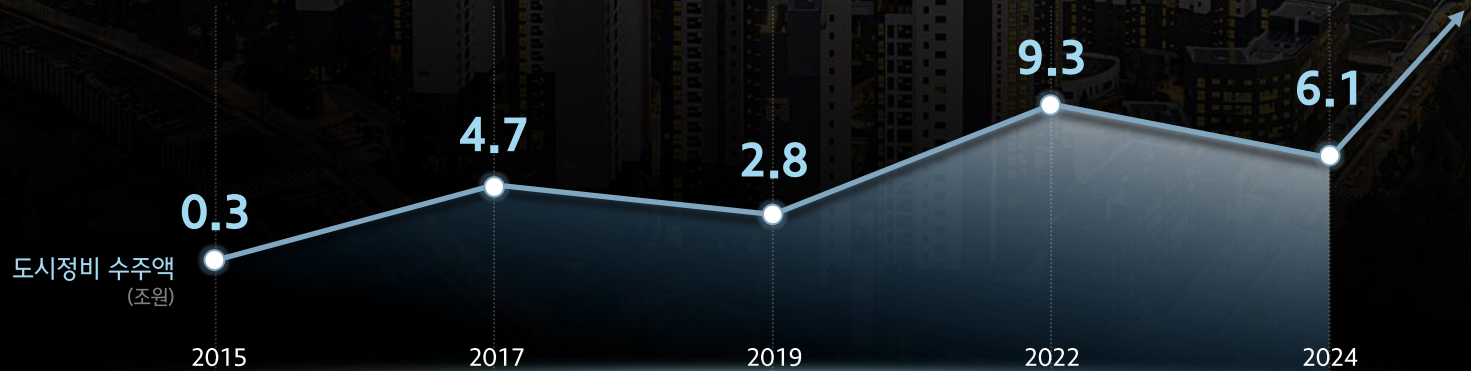
수소/암모니아



도시정비



복합개발



THE H 런칭

수주 확대

도시정비
수주 1위

단일 건설사 정비사업
역대 최고 기록

도시정비
6년 연속 1위

2019

도시정비 수주 업계 **1위 탈환**

2024



프리미엄브랜드지수



한국품질만족지수



브랜드평판지수

1위

2024



6년 연속

1위

2024



누적 수주('12~)

1위

2017
2020

국내 최대
재건축 · 재개발 수주



2023

강남구
단일 규모 최대
재건축 단지 준공



Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발

2031

- 디에이치 라플루스(잠원 롯데캐슬 갤럭시 1차)
- 디에이치 아베뉴 이촌(이촌강촌)

2025
~
2027

- 디에이치 대치 에델루이
- 디에이치 방배
- 디에이치 클래스트

2032

- 디에이치 르에브(잠원동아)
- 디에이치 여의도퍼스트(여의도 한양아파트)
- 디에이치 신반포 르블랑(신반포 2차)

2029

- 디에이치 씨엘스타(노량진 4구역)
- 디에이치 한남(한남 3구역)
- 디에이치 르블리스(관천주공 8, 9단지)
- 디에이치 클라우드(마천 4구역)

2028

- 디에이치 아델스타(관천 주암정군마을)
- 디에이치 르피크(방배삼호 12, 13동)
- 디에이치 켄트로나인(육석 9구역)

2030

- 디에이치 신용산 시티(신용산북쪽 2구역)
- 디에이치 송파센터마크(가락삼익펜션)

완공

- 디에이치 아너힐즈
- 디에이치 자이 개포
- 디에이치 퍼스티어 아이파크
- 디에이치 포레스트
- 디에이치 라클라스

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

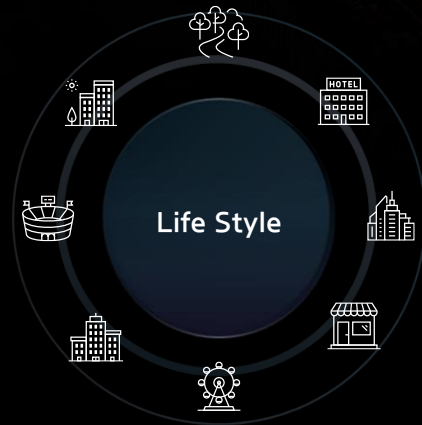
도시정비

복합개발

개발사업 트렌드

경쟁력

미래전략



서울 중심 교통
결절지 오피스 복합 대형

네트워킹 역량

견고한
재무건전성

사업 리스크
관리

Planning

- 시장 Key player
컨소시엄 구성

Credit

- 충분한 자본력
- 안정적 신용등급 /
금융경쟁력

Sourcing &
Strategy

- 브랜딩 및 테넌트 소싱
- 자산가치 제고 전략

복합개발사업 시장 주도

전략적 사업 전개
(밀레니엄 힐튼호텔,
송파 북정역세권)

사업 수행기반 시장
경쟁력 확보
(가양동 CJ)

Core Competency Focus

본원적 경쟁력 강화

• • • H-Road

데이터센터

해상풍력

수소/암모니아

도시정비

복합개발

가양동CJ



서남권 차세대
업무공간

힐튼호텔



서울을 대표하는
Trophy Asset

송파 북정역세권



국내 최대
복합 업무 클러스터



3.4만평 규모
프라임급 오피스



CBD 중심 초대형,
신축 및 광역교통



최적의 입지 및 스펙의
프라임급 오피스

H-road 전략 기반 수주 확대



그룹 시너지

그룹 Synergy 기반의 사업확대

수소 생태계 구축

- 그룹 수소전략 공동 수립/실행
- 전략 현실화를 위한 설계 · 시공역량 확보

전력중개거래 (RE100 달성)

- 전력중개거래사업 통한 청정전력 공급
- * 계약 체결 : 현대차, 기아, 현대모비스, 현대트랜시스 + α

스마트 건설

- 건설현장 로봇 활용
- * 보스톤다이나믹스 로봇 (SPOT) 건설현장 실증 및 활용

미래 모빌리티 인프라

- UAM 실증사업 공동수행
- 버티포트 기술 개발

국내외 사업 공동 진출

- 교통인프라, 스마트시티, 그린스틸 등 사업 추진 검토



수소 생태계 구축 및 전력중개거래(RE100 달성)

수소생태계 구축

수소 밸류체인 전반에 걸친 경쟁력 및 사업기회 확보 추진

수소플랜트 EPC 역량



부안 수전해 생산플랜트



제주 수전해 사업
전력 공급 풍력발전단지

그룹사 공동연구



- 매립지가스 활용 수소생산 실증 연구(~'26)
- 부안 수소도시 수전해 실증 추진(~'26)
- 해외 매립지가스 활용 수소 생산사업 추진(~'27)



- 그린스틸플랜트 건설 지원(~'29)

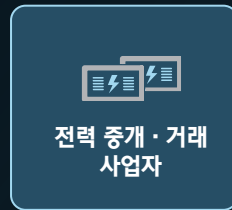


전력중개거래(RE100 달성)

에너지시장 트렌드 변화, ICT 기술기반 재생에너지 전력중개거래 시장 확대

RE100 가입 선언 그룹사 대상 재생에너지의 안정적 공급 역할 담당

- 재생E발전소A
- 재생E발전소B
- 재생E발전소C
- 재생E발전소D



전력 중개 · 거래
사업자

전력 판매



전력수요처

계약실적(~'24)



발전원 모집
전력 구매



스마트 건설(건설로봇) 및 미래 모빌리티 인프라

스마트 건설(건설로봇)

로봇(SPOT) 활용 건설특화 기술 및 서비스 개발 및 적용 추진

건설특화 자율주행 기술 개발

기술 개발

현장 적용

건설현장
자율주행 ('22)

대구 정부종합
전산센터

로봇 및 센서
원격제어 ('22)

KT 광화문
WEST

데이터 기록 자동화
프로세스화 ('23)

김포-파주
TBM



SPOT 활용
TBM 터널 현장 점검



Spot
건설현장 데이터 자동기록용
SPOT 장착 장비



앙카링 로봇



커튼월 로봇

미래 모빌리티 인프라

UAM 버티포트 설계 · 시공기술 개발 및 정부 실증사업 참여 통해
도심항공교통 시장 선점

추진사업

국토부 그랜드 챌린지 1단계 실증사업 공동참여('24.4)



UAM 버티포트 건설
(설계, 시공기술 개발)

5개社 K-UAM 컨소시엄 구성('21.11)

당사, 현대차, 인천국제공항공사, KT, 대한항공

UAM 버티포트 컨셉디자인



공항연계형



복합환승센터형



현대차 개발 UAM 모델



빌딩상부형



개발지모듈러형



One Team' GC-1 실증사업 수
국토부 UAM 그랜드챌린지
실증 참여('24.4)

지속가능경영

지속가능 성과

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

S&P Global DJSI
World 지수 15년 연속 ('10~'24)



CDP 기후변화부문
명예의 전당 6년 연속 ('18~'23)
- Platinum Club 3년 연속 ('21~'23)



한국ESG기준원
“종합 A” 7년 연속 ('18~'24)



SBTi 인증
국내 상장 건설사 최초 가입

지속가능 전략



저탄소 사회 구현

2045 탄소중립 이행
밸류체인 탄소 감축



더 나은 삶 제공

지역사회 연계 사회적 가치 창출



이해관계자 신뢰 구축

공급망 동반 성장
확고한 품질 관리

지속가능경영



저탄소 사회 구현

온실가스 감축 목표



저탄소 콘크리트 제로에너지빌딩 전력중개거래사업



더 나은 삶 제공

국내외 현장 연계 CSR 활동 지속

해외 25개국 57개 CSR 프로젝트 성료



칠레

빈곤층 주거개선 사업

대한민국

멸종위기 식물 보전 사업

케냐/우간다/잠비아

식수 위생 사업

동티모르

식수 및 위생개선 사업

우즈베키스탄

빈민지역 주거개선

미얀마

초등학교 건립



이해관계자 신뢰 구축

상생협력 및 고객 품질 감동 실현

공급망 동반성장

우수 협력사 경쟁력 강화 지원 확대 (2025년 192개사 확대)



확고한 품질 관리

데이터 기반의 품질관리 신뢰 향상

2021 ~ 2025

스마트

통합검측시스템
(Q-Pocket)



~ 2030

현장

스마트품질시스템
100% 활용



A wide-angle photograph of a nuclear power plant at dusk. Two large, dome-shaped containment domes are the central focus, illuminated by the warm glow of the setting sun. The sky transitions from a deep orange near the horizon to a dark blue at the top. Several construction cranes are visible, including a tall yellow one in the background. The foreground shows various industrial structures, including large circular tanks and a complex network of pipes and walkways. The overall scene conveys a sense of industrial scale and ongoing development.

Global Energy Transition Leader

시장 전망

대형원전 신규 건설 및 SMR, 차세대 원전 및 핵융합 개발 활발

시장 환경

원전 르네상스

NET ZERO

기저 부하

에너지 안보

안정적 전력공급 보장



기후변화 대응

글로벌 에너지 시장
원자력 확대 전망

시장 전망

단기 **3.5세대** (대형+SMR)

대형원전 + SMR 시장 주도

AI→전력소비량 증가
(데이터 센터)

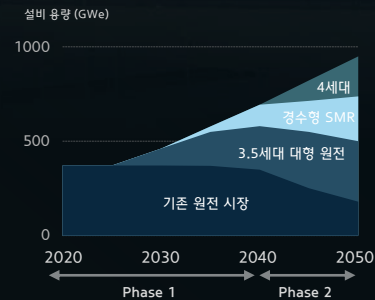
아시아 (x4)
유럽(x1.6)
북미 (x2) 증가

AI

Data Center

중장기 **4세대**(SFR, MSR등) + **해체**

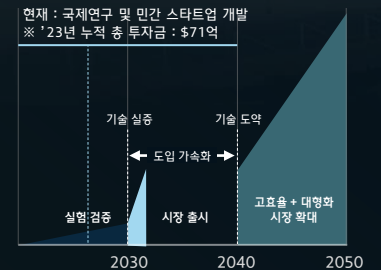
2040년 이후 차세대 원전 시장 주도



출처 : OECD NEA/IAEA 보고서 발행

미래 **핵융합 발전**

에너지 패러다임 전환



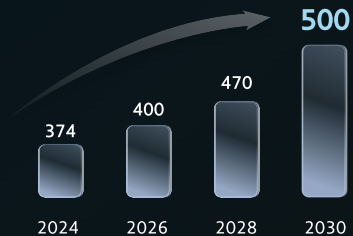
출처 : BCG

전력망 **송변전**

노후 인프라 교체 / 에너지 소요 폭발적 증가

선진국 위주의 시장 확대

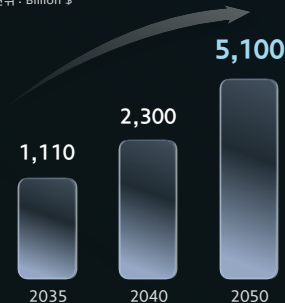
[단위 : Billion \$]



* 송변전 시장 \$500 B에 예측 (2030)

미래 에너지원으로 원자력 각광

단위 : Billion \$



출처 : WNA, IAEA, Bloomberg

노후원전 증가로 해체 시장 개막



출처 : IAEA Pris Data (21.12)

핵융합 시장
6.9조 ~ 10조 달러 예측



반도체 산업



미래 모빌리티



의료산업



초전도 기술

수행 실적

한국형 원전 최다 시공 실적 및 35% 글로벌 시장 점유율 달성

수행 실적

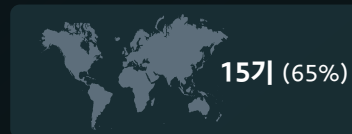
한국형 원전 최다 시공 실적 보유

한국형 원전 24기 수행 실적 보유



글로벌 원전 EP+C 시장 점유율 35% (최근 10년)

글로벌 완공 23기 (계통연결 기준) 중 유일 On Time Within Budget 달성 (중국, 러시아 제외)



실적 전망

지난 10개년 (15~24) 평균



세부 전략

대형원전 및 SMR 경쟁력 강화

대형원전

웨스팅하우스 경쟁력 및 지속 가능성 확보

• 협력 국가 확대

확정

불가리아
스웨덴
핀란드
슬로베니아

확대 추진

우크라이나
슬로바키아
체코
폴란드

• 수행 경험 기반 복미 도급 사업 확대



현지 파트너십 확대로
『수행 리스크 최소화』

팀코리아 참여 안정적 사업 참여 및 수행

• 팀코리아 협력체계 강화

국내 대형원전 및 해외 원전 수출 동반 진출



• 당사 브랜드 파워 활용

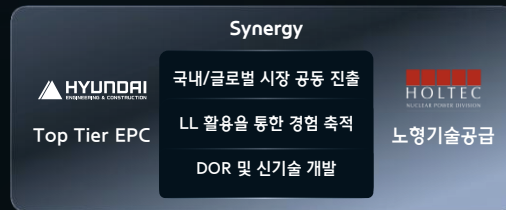
PPP, IPP, CIP 등 사업 참여 모델 다각화
당사/그룹사 브랜드 활용 전방위 영역
그룹 공장 + 당사 SMR+수소 연계 활용

SMR

기술사 협력

SMR 시장 역량 확장 및 기술 내재화

• Teaming Agreement 기반 SMR-300 최초호기 사업 참여



SMR 설계
공동 수행

기술 내재화
및 개량 설계

노형 설계
기술 확보

• 협력 노형 다각화로 미래 다변성 대비



SMR

원천기술 확보

4세대 원전 정부과제 참여 및 자체 브랜드 런칭



SFR 원천기술확보 ['29]

MSR 원천기술확보 ['27]

정부 과제 참여를 통한 고유 노형 개발

고유 브랜드 (H-Brand) 런칭

[H-MSR] 해양 및 육상용 EPC 시장 진출
[H-SFR] SFR 고유 활용 시장 선점

기존 시장

전력생산
분산전원

신시장

수소생산
열공급 · 저장
해양분야

세부 전략

현대건설 강점 기반의 원전 산업에서 영향력 확대

상품 Line up

“원자력 산업 전 상품으로 확대”

대형원전

사업 확대 추진 영역

SMR

사용후 핵연료
저장시설

원전해체

수소생산
연계

핵융합
발전

노형 Coverage

“4세대 노형으로 확대 및 자체노형 보유”

3.5세대
한국노형
(경수로)

사업 확대 추진 영역

3.5세대
미국노형 (경수로)

Westinghouse

3.5세대
SMR

Holtec, A社. 협력제안

4세대
SMR

B사, C사 협력제안
자체노형 개발
(SFR, MSR)

Value Chain

“설계 및 사업관리 분야로 확대”

원전시공

사업 확대 추진 영역

설계

사업관리

시공

해체

전력판매

운전/
유지보수

시장 전략

대형원전 Global Top-Tier 건설 역량 기반, 역량 고도화 및 노형 다각화

공통 전략

선진시장 진출 확대



사업/참여 모델 다각화

안정적 수주
Front Log 확보

국가별 전략

유럽 시장

AP1000 경쟁력 및 지속 가능성 확보

• 협력 국가 확대

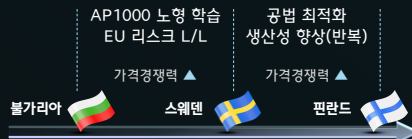
확정

불가리아
스웨덴
핀란드
슬로베니아

확대 추진

우크라이나
슬로바키아
체코
폴란드

• 불가리아를 통한 AP1000 + 유럽 L/L



신시장 Risk 감소
현지 Top-Tier사 JV 참여

당사 강점

시공, 품질,
원자력규정

현지 강점

현지규정, 조달,
노무자 관리, 안전

대한민국/중동 시장

APR1400 안정적 사업 참여 및 수행

• 협력 국가 확대

확정

카자흐스탄

확대 추진

네덜란드
사우디
UAE
튀르키예

• 당사 브랜드 파워 활용

PPP, IPP, CI등 사업 참여 모델 다각화
당사/그룹사 브랜드 활용 전방위 영업
그룹 공장 + 당사 SMR+수소 연계 활용

• 팀코리아 협력체계 강화

최적화된 수행안을 통한 수익성 확보

420
중동 지역

336
아시아지역

[당사 수행 프로젝트]

북미 시장

AP1000 유럽 경험 → 북미 도급 사업 확대

• 전략적 제휴/파트너십 확대



리스크 최소화 및 수주 경쟁력 강화

원전 시장 확대에 따른 시장 선점



M&A를 통한 시장 점유율 확대
해외 선진사 미국 진출 사례
(※ SKANSKA, Grupo ACS등)
PMI* 이후 Soft Landing 전략 추진

*PMI : Post-Merger Integration

시장 전략

SMR 글로벌 확장 가능성 강화

Global Energy Transition Leader

공통 전략

FOAK 성공수행
신뢰성 확보



사업 수익성 및
경쟁력 강화

SMR 연계 사업 확장

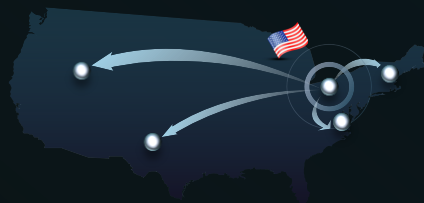
시장별 세부 전략

미국 시장

도입기_ 시장 신뢰 확보 단계

- FOAK 수행 준비 고도화
심층 신시장 조사 착수: 전문 용역사 활용
시공성 검토 TFT 운영: 전문인력 파견 (6개월)

- 전략 자원 관리 역량 강화
미국 현지 타티어 협력사 활용
· 주요 공급사 확보
· 미국 노조 활용 방안 벤치마킹



유럽 시장

성숙기_ 학습효과 극대화 단계

- 유럽 표준 기술 내재화

GDA → 설계 표준화



- 유럽 Supply Chain 강화
현지 선진社 활용 주요 Vendor확보

설계 Mott Macdonald

구매 Holtec Heavy Industries

시공 Balfour Beatty

기타 NucCol



동남아시아 시장

개화기_ 수행 표준화 단계

- 그룹 시너지 솔루션
수소 밸류 체인 활용

Upstream: 생산



Midstream: 운반, 충전



Downstream: 활용



- 국가별 맞춤형 투자 제안

	시장분석	제안
싱가포르	수소 허브 추진 중	SMR-수소 로드맵
인도네시아	석탄 의존도 高	저탄소 에너지 솔루션제공
베트남	제조업 성장中 전력수요 폭증	안정적 전력 공급 강조
⋮	⋮	⋮

로드맵

3.5세대 SMR은 시장의 리드오프 역할 → 2040년 이후 차세대 원전이 시장 주도

	2025	2026	2027	2028	2029	2030~
대형 원전	• 불가리아 계약 (12月) • 스웨덴 우협 선정 (12月)	• 사우디 원전 • 카자흐스탄 원전 • UAE 원전 • 루마니아 체르나보다 3,4 원전	• 슬로베니아 원전 • 남아공 원전 • 튀르키예 원전	• 대한민국 원전 • 핀란드 원전 • 캐나다 원전 • 미국 원전	• 스웨덴 원전 • 우크라이나 원전 • 미국 원전	• 슬로바키아 원전 • 체코 테멜린 3,4 원전
SMR	• 영국 GBN SMR 기술 선정 (6月) • 미국 Palisades 계약(12月) • 미국 Dominion SMR 기술 선정 (1Q)			• 미국 Oystercreek 1,2 착공 (2Q)	• 미국 Dominion SMR 계약 (2Q) • 미국 Oystercreek 3,4 착공 (4Q) • 영국 GBN FID 및 계약, 착공 (4Q)	SMR EP+C 본격 착공
기타	• 루마니아 설비개선 (3月) • 대한민국 방사광 가속기 (5月)	• 대한민국 문무대왕과학연구소				

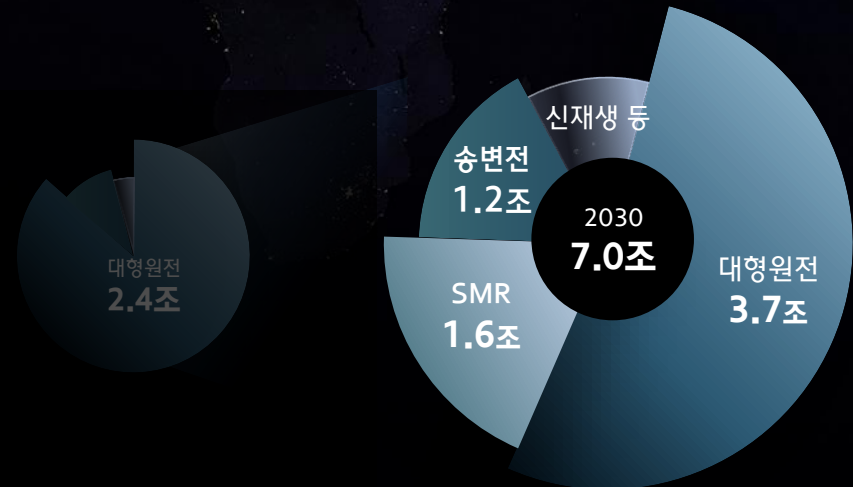
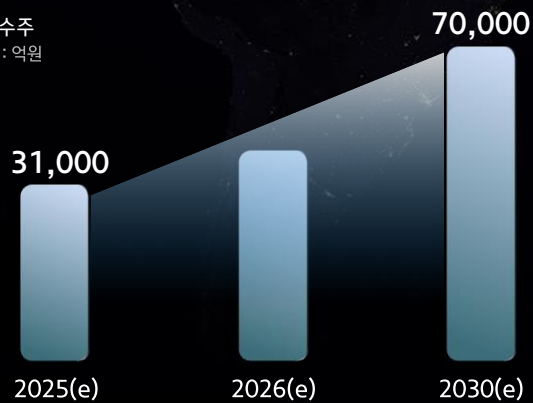
중장기 전망

대형원전 신규 건설, SMR 및 송변전 수주 확대

대형원전 및 SMR Energy Transition Leader

중장기 전망

■ 수주
단위 : 억원





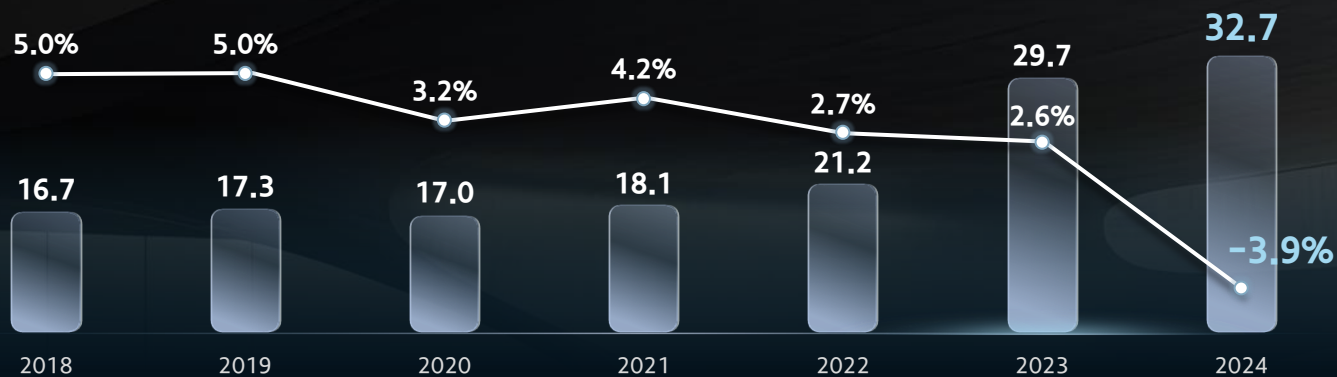
Financial

THE H

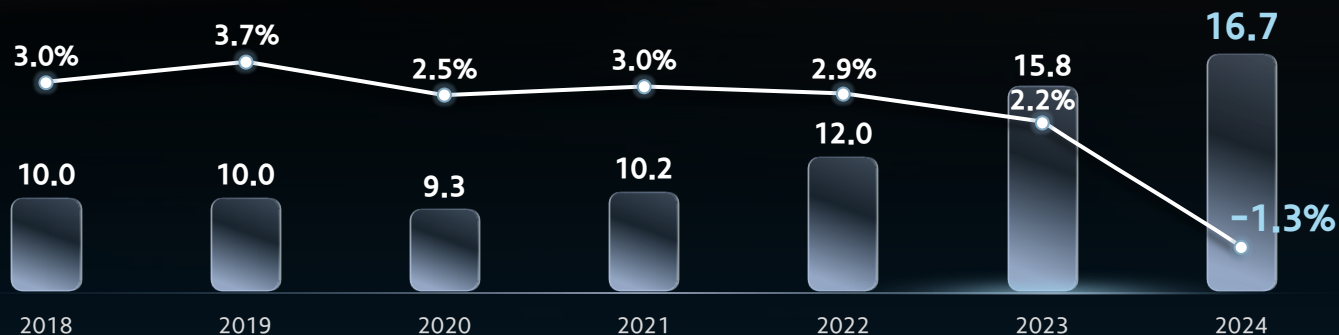
그간의 실적

■ 매출 — 영업이익률

연결



별도



H-Road 실현을 위한 재무전략 및 실행계획(건설)



에너지 산업
중심 성장

원전 밸류체인 주도 성장 견인
대형원전, SMR, 신재생에너지 등
전방위적 매출 본격화



포트폴리오
최적화

에너지, 핵심상품 위주의
포트폴리오 재편 통한 수익성 개선



수익성 기반
관리체계 구축

상품별 목표 수익률 확립
경쟁력 바탕의 수익성 확보 정책

에너지 산업 중심 성장

원전 밸류체인 주도 성장 견인 / 대형원전, SMR, 신재생에너지 등 전방위적 매출 본격화



원전 밸류체인 주도

에너지 산업 전분야 매출 및 수익 창출

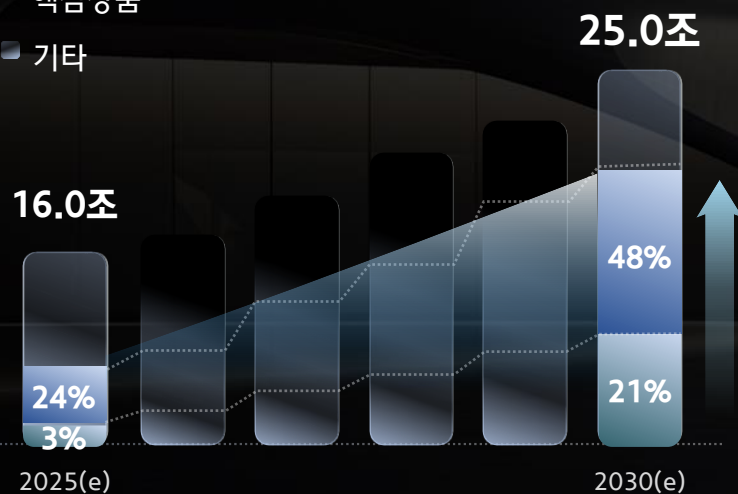
포트폴리오 최적화

전략상품 위주의 포트폴리오 재편을 통한 수익성 개선

매출

전략상품 비중 약 70%

- 에너지
- 핵심상품
- 기타



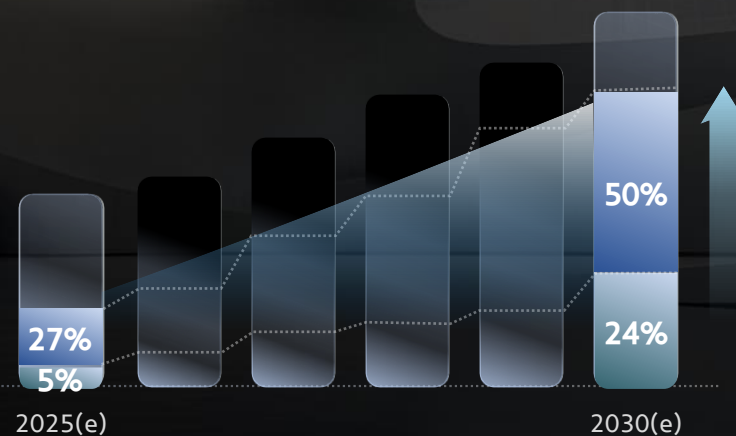
매출액 기준

에너지 CAGR 25%

핵심상품 CAGR 56%

이익기여도

전략상품 이익기여도 약 75%



매출액 기준

에너지 CAGR 37%

핵심상품 CAGR 65%

포트폴리오 최적화

전략상품 위주의 포트폴리오 재편을 통한 수익성 개선

도시정비



복합개발



기타 핵심상품

(해양항만, 해상풍력, 데이터센터 등)



✓ 서울 중심의 발주 증가

✓ 굳건한 시장점유율

✓ 차별화된 브랜드가치

✓ 고객가치 극대화

✓ 설계/시공 역량

✓ 전략적 파트너십

✓ 자본경쟁력

힐튼호텔

송파 복정
역세권

서울중심
복합개발

✓ 시장 지속 성장

✓ 수행 실적 기반 기술 경쟁력

수익성 기반 관리체계 구축

상품별 목표 수익률 확립 경쟁력 바탕으로의 수익성 확보 정책

상품별 목표 수익률 확립

상품별 목표 수익률

목표 수익률 평균

21~23 평균 24 25(e) 26(e) 27(e) 28(e) 29(e) 30(e)

✓ 수주 파이프라인

✓ 수행 실적 기반 기술력

✓ 브랜드 경쟁력

✓ 재무 안전성

경쟁력 바탕으로의 수익성 확보 정책

경쟁력 요소



시장 확대 상품경쟁우위
에너지 등



수행 실적 기반 기술력
데이터센터 등



브랜드, 고객가치 차별화
주택



시장 신뢰와 금융 경쟁력
복합개발사업

수주 단계

전략 연계 수주 의사결정

전략 방향, 수익성 기준 입찰 참여

H-Road



수주

PF 관리체계

총액 및 상품별 익스포저 관리
적정 리스크 프리미엄 고려

수행 단계

예산관리체계 고도화

실적데이터 기반 원가관리 상세화
원가 리스크 센싱 및 조기 대응체제 구축

현장 원가 관리 조직 강화

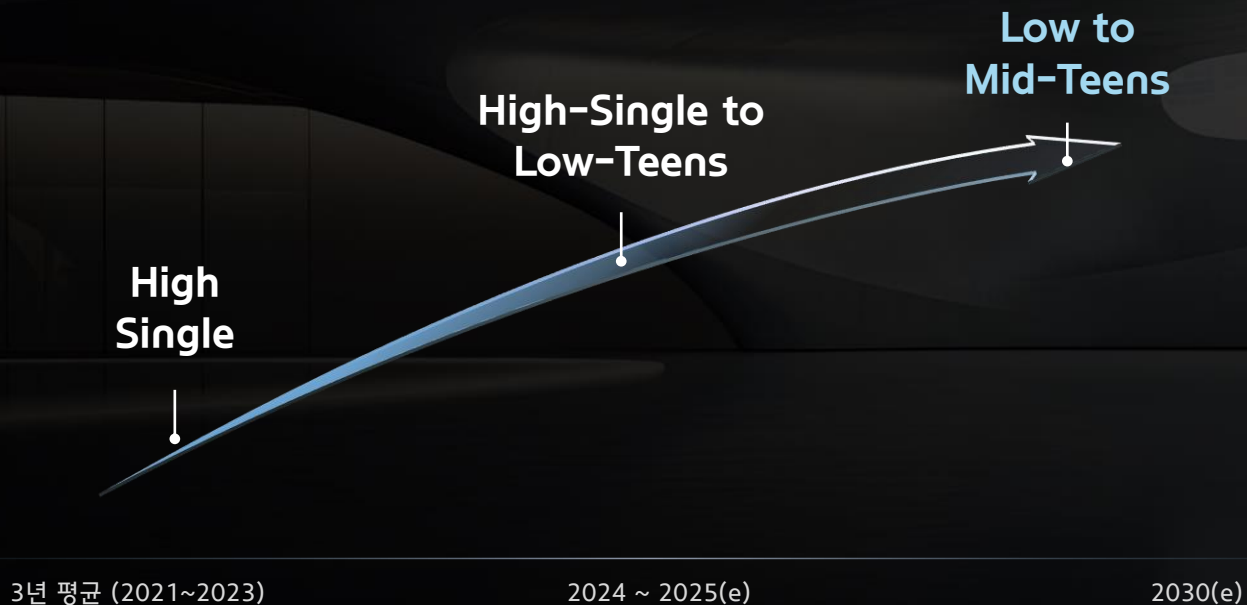
현장 관리 조직 역량 상향 표준화
공사 전 단계 원가변동 리스크 관리

수익성 기반 관리체계 구축

상품별 목표 수익률 달성

상품별 목표 수익률

* Gross Profit Margin 기준



재무목표 (건설)

매출/이익 동반성장



수주

2025
17.5조

2030

25⁺조



매출

2025
16조

2030

25⁺조



영업이익률

2025
3~4%

2030

8⁺%

재무목표 (연결)

매출/이익 동반성장



수주

2025
31조

2030

40⁺조



매출

2025
30조

2030

40⁺조



영업이익률

2025
3~4%

2030

8⁺%