

2024 경영실적 및 2025 경영계획

2025.2.21

경영기획파트

1. 2024 주요 성과

- ① 주요 실적
- ② 실적 세부내용
 - 장기보험
 - 자동차/일반보험
 - 자산운용
 - 자본건전성
- ③ 주주환원정책

※ 별첨: 채널별 실적, 대출현황 등

1 주요 실적

2024.4Q 주요실적

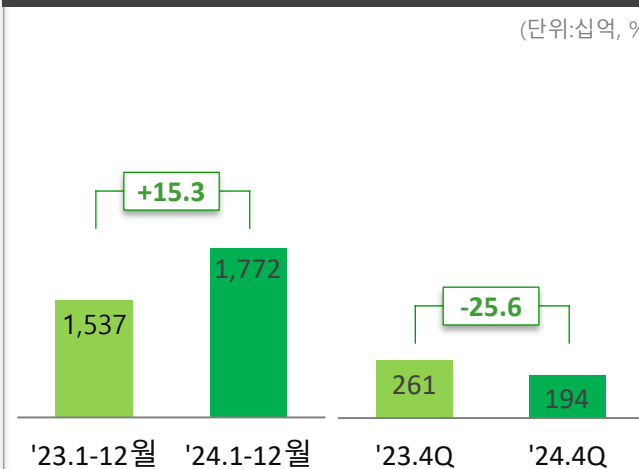
(단위:십억,%)

구 분	4Q			누계		
	'23	'24	G/R	'23	'24	G/R
매 출 액*	4,266	5,146	20.6	17,784	18,831	5.9
보 험 손 익	242	160	-33.8	1,550	1,619	4.5
투 자 손 익	93	124	34.1	467	744	59.3
영 업 이 익	335	284	-15.0	2,017	2,363	17.2
세 전 순 이 익	338	283	-16.3	2,025	2,366	16.8
당 기 순 이 익	261	194	-25.6	1,537	1,772	15.3

※ 매출액은 보험영업수익과 투자영업수익 합 기준

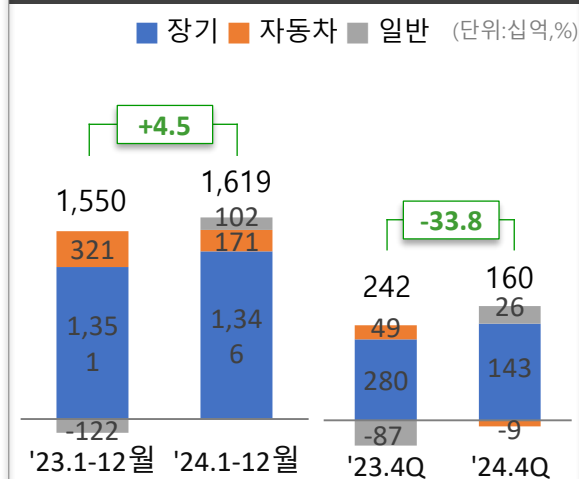
당기순이익

(단위:십억, %)



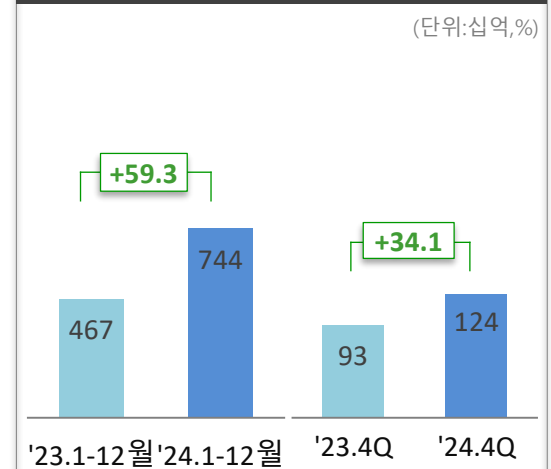
보험손익

장기 자동차 일반 (단위:십억,%)



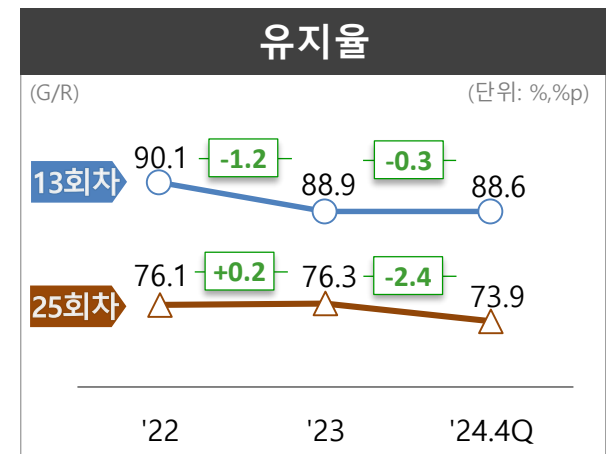
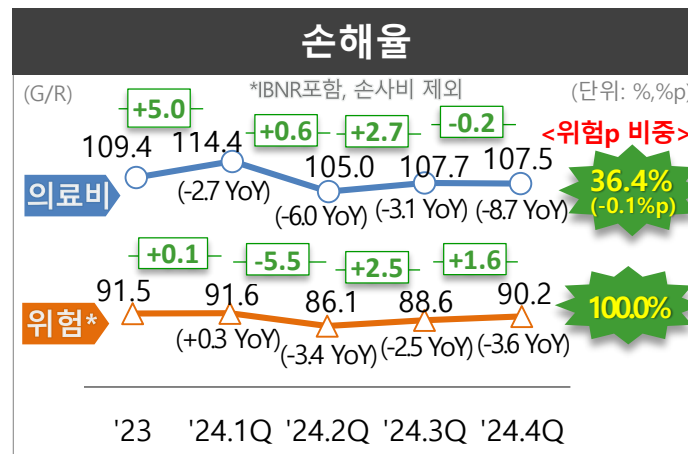
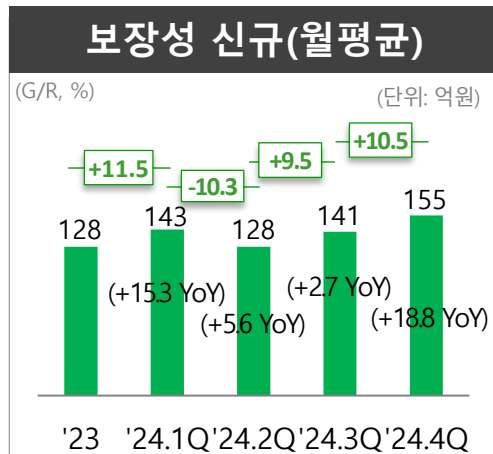
투자손익

(단위:십억,%)



② 실적 세부내용 - 장기보험

장기보험						
구분	4Q			누계		
	'23	'24	G/R	'23	'24	G/R
장기	281	143	-49.0	1,351	1,346	-0.4
CSM상각	327	282	-13.8	1,264	1,287	1.8
RA변동	26	37	42.5	111	132	18.7
보험금 예실차	83	-78	N/A	231	69	-70.4
사업비 예실차	-40	-24	-41.2	-16	-14	-11.7
기타	-115	-74	-35.6	-239	-128	-46.6
①손실부담계약비용	-104	-118	13.6	-178	-119	-33.5
②기타(재)보험영업수익비용 등	-11	44	N/A	-61	-9	-85.2



② 실적 세부내용 - 장기보험

(월납) 신규보험료

(단위:십억)

(십억원)	'23	4Q		1~4Q	
		'23	'24	'23	'24
상해	37.3	8.8	10.7	37.3	41.0
운전자	33.8	9.2	7.0	33.8	28.0
질병	83.0	21.3	28.9	83.0	101.3
보장성 월평균	12.8	13.1	15.5	12.8	14.2
(G/R)	14.0%	4.4%	18.8%	14.0%	10.5%
재물	9.7	2.3	2.0	9.7	8.5
저축	0.0	△0.0	△0.0	0.0	0.0
연금	0.6	0.1	0.1	0.6	0.6
저축성 월평균	0.9	0.8	0.7	0.9	0.8
(G/R)	-6.4%	-10.1%	-10.1%	-6.4%	-12.8%
전체	164.4	41.6	48.7	164.4	179.3
월평균	13.7	13.9	16.2	13.7	14.9
(G/R)	12.4%	3.7%	16.5%	12.4%	8.8%

신계약CSM 배수

(단위:십억,배)

상품군	초회P	CSM배수
보장성	14.2	17.8
저축성	0.8	3.9
합계	15.0	17.1

※ '24년 1~12월 기준, CSM배수: 신계약 CSM / 월납 환산

CSM 변동

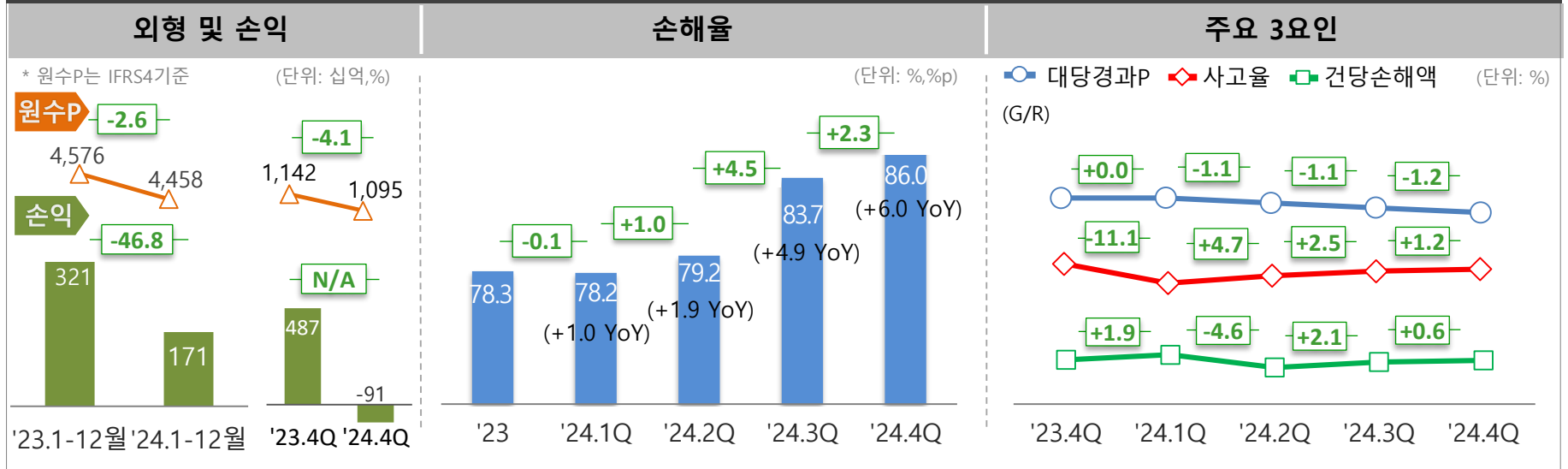
(단위:십억)

구분	금액
CSM 기사('24년3Q말)	13,175
신계약 효과	897
이자부리	117
가정변경	△1,516
경험조정 등	△134
상각	△307
상각률(연평균)	10.0%
CSM 기말('24년4Q말)	12,232
증감	-943

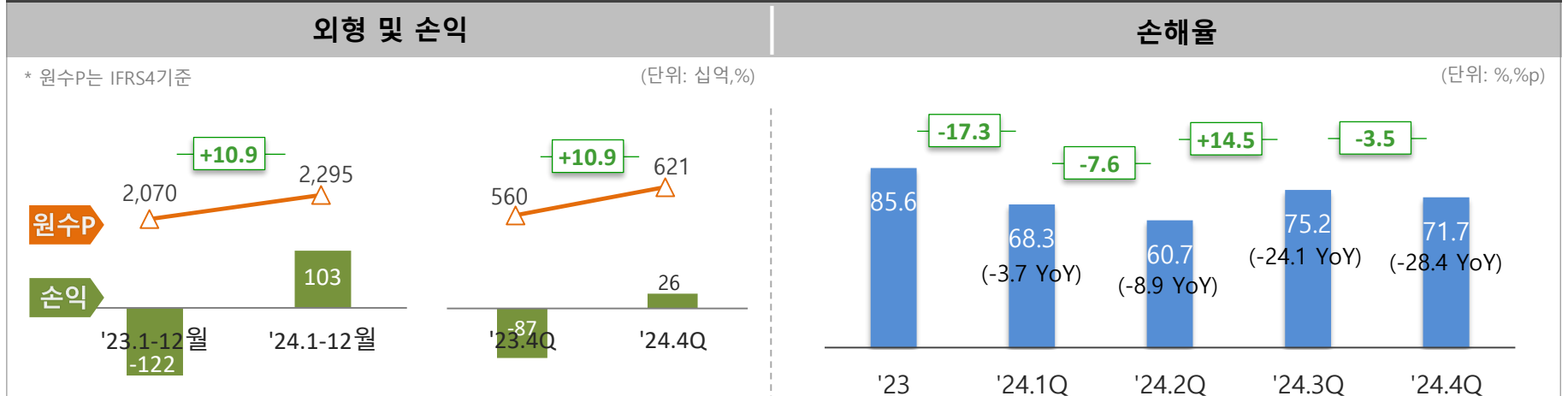
※ 보험계약자산 포함, 재보험제외

② 실적 세부내용 - 자동차/일반보험

자동차보험



일반보험



② 실적 세부내용 - 자산운용

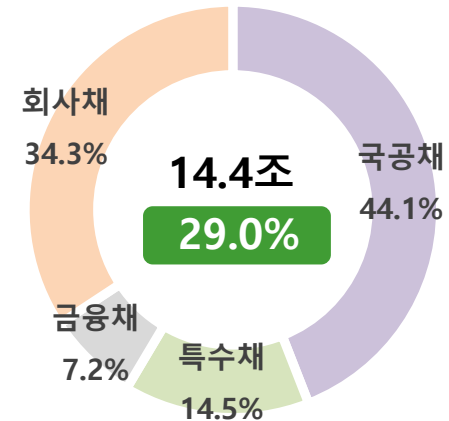
운용자산

(십억원,%)	'23.12월	구성비	'24.12월	구성비
운용자산	44,932	100.0	49,627	100.0
현예금	994	2.2	750	1.5
주식	816	1.8	1,173	2.3
채권	13,358	29.7	14,401	29.0
수익증권	9,167	20.4	9,663	19.5
해외유가증권	7,379	16.4	8,397	17.0
대출채권	11,177	24.9	13,022	26.2
관계종속사	860	1.9	1,019	2.1
업무용부동산	1,181	2.6	1,203	2.4
총자산	48,514		52,859	

※ IFRS17 & 9 적용

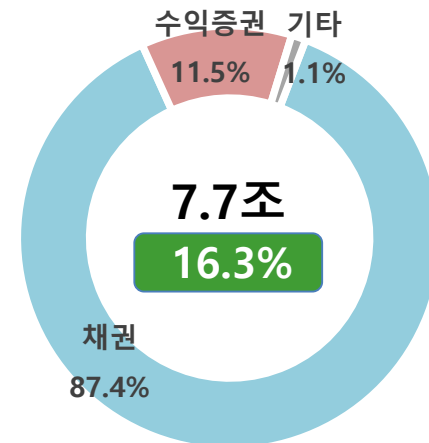
채권 포트폴리오(국내)

('24.12월말 기준)



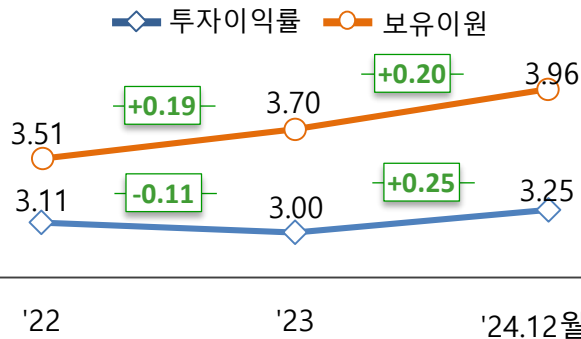
해외투자 포트폴리오

('24.12월말 기준)



② 실적 세부내용 - 자산운용

투자이익률 및 보유이원

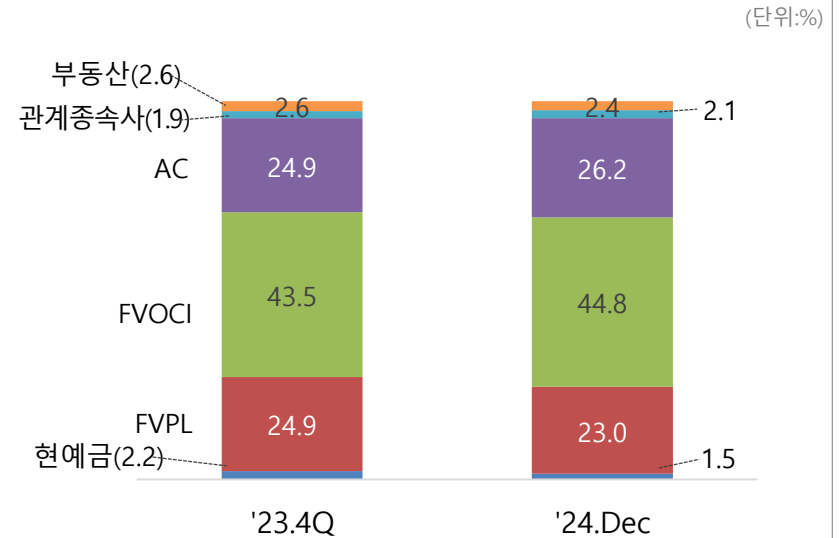


*'22년 IFRS17 & IAS39 / '23~'24년: IFRS17 & 9 적용
 ※ 운용자산내 퇴직연금 포함한 순투자손익 기준

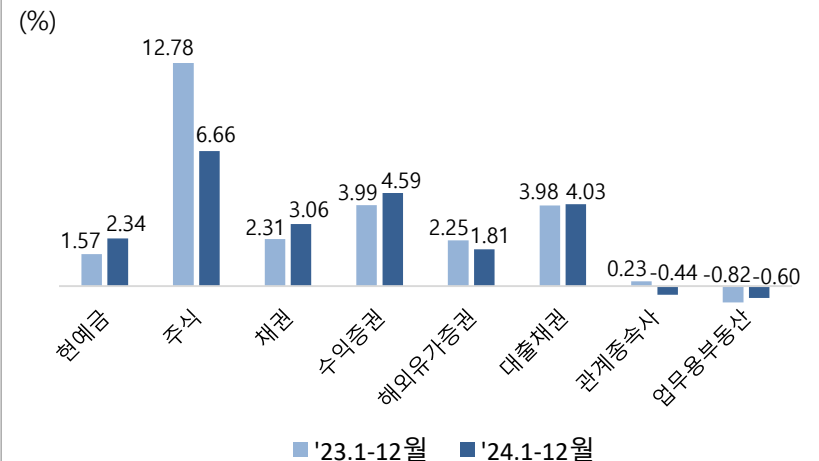
(십억원)	'23		4Q		누계	
		Yield	'23	'24	'23	'24
현예금	13.7	2.21%	5.1	5.9	13.7	20.9
주식	43.8	13.40%	18.4	-10.8	43.8	24.3
채권	260.6	2.64%	85.7	99.3	291.8	431.7
수익증권	339.7	4.58%	71.7	116.3	339.0	422.6
해외유가증권	188.0	3.30%	6.9	38.9	155.7	141.9
대출채권	420.2	4.57%	105.8	97.1	419.4	483.7
관계종속사	-2.5	-0.29%	-0.4	-0.2	2.0	-4.1
업무용부동산	-7.9	-0.67%	-6.1	-4.5	-9.7	-7.2
합계	1,255.6	3.00%	287.1	342.0	1,255.6	1,513.8
투자수익률	3.00%		2.67%	2.83%	3.00%	3.25%

※ IFRS17 & 9 적용(운용자산내 퇴직연금 포함한 순투자손익 기준)

전체 포트폴리오 구성



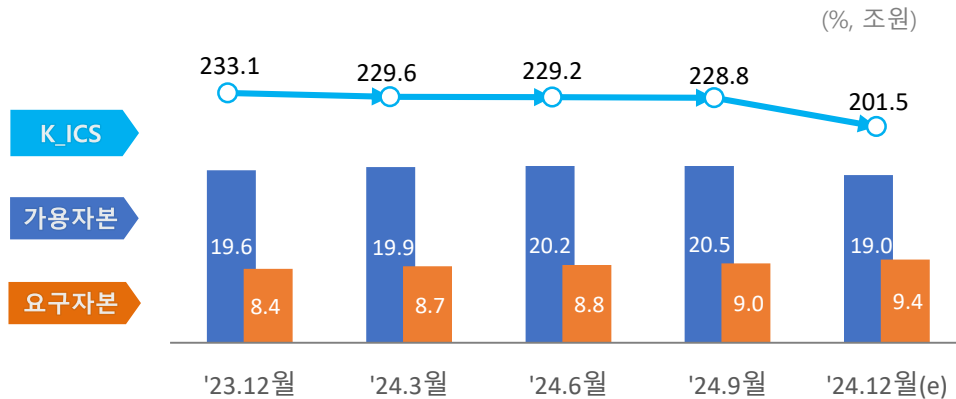
계정별 투자수익률



② 실적 세부내용 – 자본건전성

K-ICS

K-ICS 현황 및 전망(연결기준)



구분	'24.9	'24.12*(추정치)	
			전기비
K-ICS (연결)	228.8%	201.5%	△27.3%p
가용자본	20.5 조	19.0 조	△1.5 조
요구자본	9.0 조	9.4 조	+ 0.4 조

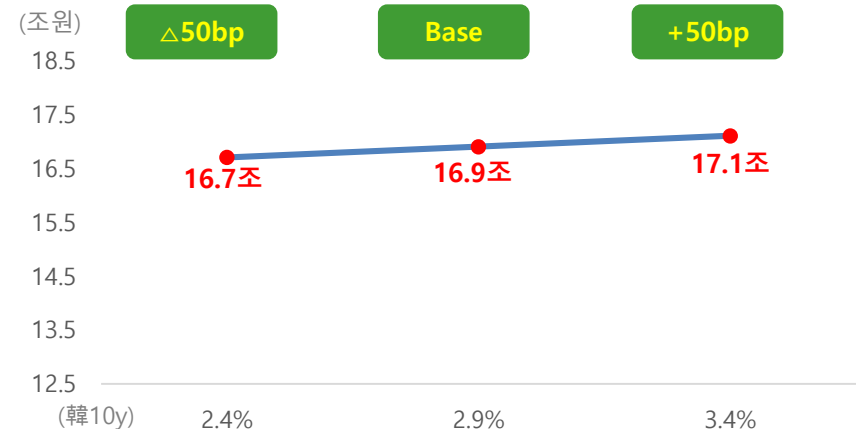
자산/부채 듀레이션

'24년 K-ICS ALM 현황('24.12월(e) 개별기준)

Base (韓10y: 2.87%)	총부채	총자산	Dur.gap
듀레이션	10.3	6.5	-0.7
규모(조원)	39.3	56.2	

* 듀레이션 gap : 자산d - 부채d * 부채규모 / 자산규모

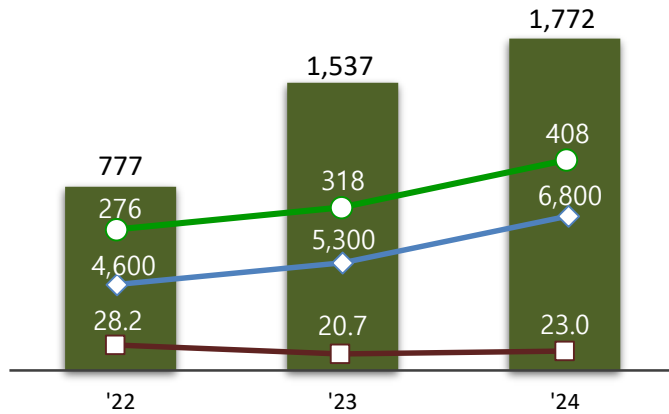
금리대별 순자산가치('24.12월(e) 개별기준)



3 주주환원정책 - 배당

배당

■ 당기순이익 ■ 배당성향 ◆ 주당배당액 ● 배당총액



(십억원, %)	'20	'21	'22	'23	'24
배당성향*	26.3	27.1	28.2	20.7	23.0
배당액	132	211	276	318	408
당기순이익	502	777	981	1,537	1,772
배당수익률	4.9	6.0	6.8	5.6	7.0**
주당배당액 (원)	2,200	3,500	4,600	5,300	6,800
주 가*** (원)	43,750	54,000	65,300	83,700	102,800

* '20~'22년 배당성향은 IFRS4 기준이며, '23년은 IFRS17 기준

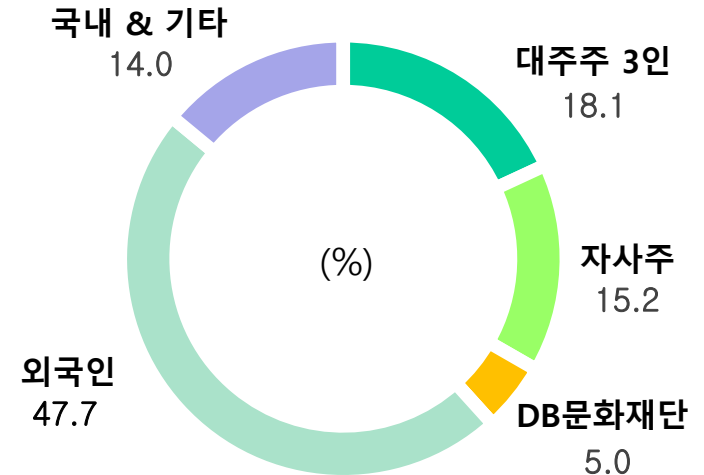
**배당수익률의 경우 이사회前 1주일(1.24, 1.31~2.5일) 산출평균

*** 연말 기준

※ 주주친화정책의 일환으로 자사주 취득 (발행주식총수의 15.2% 규모)

주주구성

('24.12월말 기준)



2. 2025 경영전망

가. 경영환경 및 전략방향

나. 2025 경영전략

가. 경영환경 및 전략방향



경영환경

“글로벌 경제 변동성 확대 속 경영 불확실성 지속”

경제 환경

- 美 관세정책 등 글로벌 경제 불확실성 지속
- 내수부진, 수출둔화 등으로 경기 회복세 지연

제도 규제

- 상품 보장한도 설정 등 소비자 보호 강화
- 부채 할인율 등 건전성 관리 규제 시행

보험

- 인구 구조 변화에 따른 보험 수요 감소
- 계약효율성 저하, 자보료 인하 등 수익성 부담



전략방향

효율 중심의 견고한 지속가능경영체계 구축



- 1 수익성 기반의 채널별 성장 전략 추진
- 2 수익구조·K-ICS 중심의 상품 포트폴리오 전략 강화
- 3 미래 성장동력 확보를 위한 신규사업 추진
- 4 수익성 관점의 계약·보상 효율 관리 강화
- 5 수익성·성장성 측면의 사업비 효율 경쟁우위 지속
- 6 자산 PF 효율화 기반 下 구조적 투자이익 확대

시행전략

장기보험

■ CSM 증대를 위한 전략적 상품·요율·채널 운영

- 차별화된 신영역 개발 등 경쟁우위 확대
- K-ICS 고려한 전략적 상품 PF 운영
- 수익성 중심의 상품구조·요율체계 개선
- 손익 기반의 채널별 매출 전략 추진

■ 효율 중심의 전사적 손익 관리 체계 강화

- 선제적 U/W 강화를 통한 구조적 수익성 개선
- 유지율 개선을 위한 해지·승환 계약의 체계적 관리
- 모럴 사고 대응력 강화 등을 통한 손해 관리

자동차보험

■ 전략적 U/W운영 정교화 등 손해율 안정화 추진

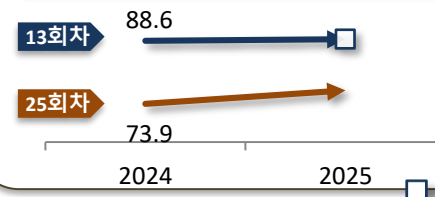
- 고보장 상품 판매 확대 지속 등 적정 보험료 확보
- 제도변화에 대응한 손해액 절감 현장활동 강화

■ 채널 균형 성장 강화 및 시장환경 변화 대응

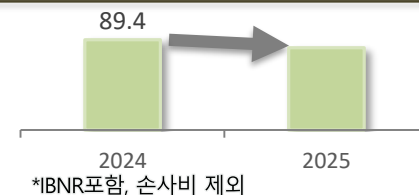
- 온·오프라인 채널별 균형 성장 지원
- PM 채널 등 환경 변화 선제 대응

주요지표

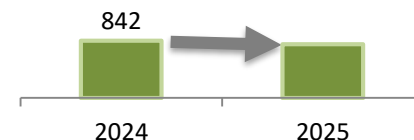
● 13 & 25회차 유지율 (단위: %)



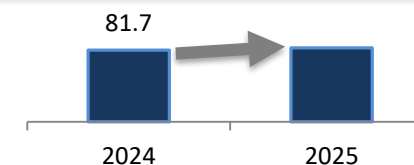
● 장기위험손해율* (단위: %)



● 대당경과보험료 (단위: 천원)



● 자동차보험 손해율 (단위: %)



시행전략

일반보험

■ 구조적 수익성 기반의 성장 토대 구축

- 위험도 중심의 U/W 지속 등 수익성 관리 강화
- 재보험 수익구조 최적화를 통한 안정적 보유이익 기반 확대

■ 수익성 중심의 해외사업 고도화

- 안정적 이익 확보를 위한 U/W·재보험 운영
- JV모델 중심의 신규 사업 추진 지속

자산운용

■ 금리 상황을 고려한 구조적 이익 확보

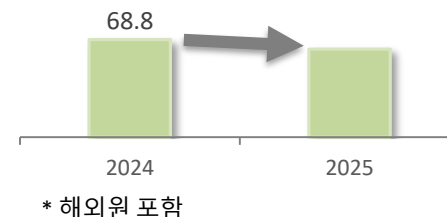
- 고이원 장기 채권 중심 안정적 이자 수익 확보
- 금리 변화 기회 활용 저이원 채권 교체매매 추진
- 적시적 시장 대응을 통한 추가 이익 창출

■ 선제적·능동적 보유자산 관리

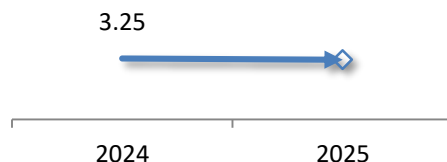
- 이슈 자산 밀착 대응을 통한 선제적 리스크 관리
- 투자자산 모니터링 강화 등 손익 변동성 제어

주요지표

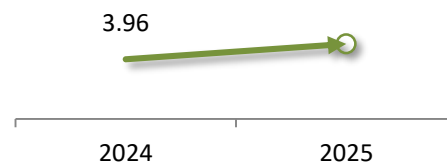
● 일반보험 L/R (단위: %)



● 투자 이익률 (단위: %)



● 보유이원 (단위: %)



(장기) 채널별 신계약

(십억원, %)		'23	4Q		1~4Q	
			'23	'24	'23	'24
보장성	소계	154	39	47	154	170
	구성비	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	전속	73	17	20	73	75
	구성비	47.3	44.4	41.9	47.3	44.2
	GA	79	21	27	79	93
	구성비	51.5	54.5	57.1	51.5	54.8
	기타	2	0	0	2	2
	구성비	1.2	1.1	1.0	1.2	1.0

(십억원, %)		'23	4Q		1~4Q	
			'23	'24	'23	'24
전체	소계	164	42	49	164	179
	구성비	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	전속	79	19	21	79	80
	구성비	47.8	45.0	42.5	47.8	44.8
	GA	84	22	28	84	97
	구성비	50.9	53.8	56.4	50.9	54.1
	기타	1	0.5	0.5	1	2
	구성비	1.3	1.2	1.1	1.3	1.1

(자동차) TCM & 전통채널

(십억 원, %)	'23	4Q				1~4Q				
		'23		'24		'23		'24		
			%		%		%		%	
Off-line	2,216	545	47.7	515	47.1	2,216	48.4	2,216	47.5	
TCM	2,360	597	52.3	580	52.9	2,360	51.6	2,342	52.5	
	TM	1,203	305	26.7	291	26.5	1,203	26.3	1,172	26.3
	CM	1,157	292	25.6	289	26.4	1,157	25.3	1,170	26.2
전체	4,576	1,142	100.0	1,095	100.0	4,576	100.0	4,458	100.0	

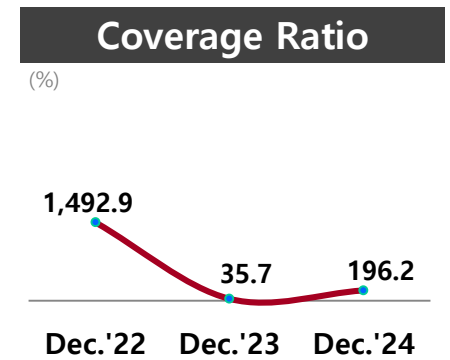
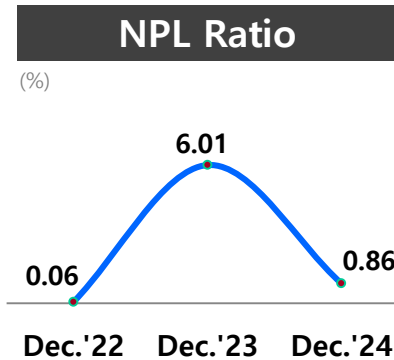
(십억 원, %)	'23	4Q				1~4Q			
		'23		'24		'23		'24	
			%		%		%		%
전속	984	243	44.7	234	45.4	974	44.0	946	44.7
GA	1,232	301	55.3	281	54.6	1,240	56.0	1,170	55.3
전체	2,216	544	100.0	515	100.0	2,214	100.0	2,216	100.0

별첨 – 대출 현황

대출					
(십억원, %)		'23.12월		'24.12월	
			구성비		구성비
개인	계	1,325	15.6	985	8.9
	부동산	485	6.7	476	3.8
	기타	280	2.9	148	1.7
	신용	560	6.0	361	3.4
기업	계	10,009	84.4	12,257	91.1
	부동산	1,582	6.4	2,223	16.6
	기타	134	1.2	109	1.0
	신용	8,293	76.8	9,925	73.5
합계		11,334	100.0	13,242	100.0

※ IFRS17 & 9 적용

대출건전성					
(십억원, %)		'22.12월		'23.12월	
			구성비		구성비
정상		13,442	99.6	10,407	91.8
요주의		48	0.4	246	2.2
고정		3	0.0	671	5.9
회수의문		2	0.0	6	0.1
추정손실		2	0.0	4	0.0
Total		13,497	100.0	11,334	100.0
				13,242	100.0



* NPL(Non-Performing Loan) : Below Substandard / Total Loan
 * Coverage Ratio : Reserve for Loss / Below Substandard

- The enclosed information is the property of DB Insurance Co., Ltd. (hereby “DB”).
- Its contents are confidential, proprietary and legally privileged information.
- The recipient(s) of the enclosed information may not, directly or indirectly, disclose, distribute, incorporate, or copy any part of this information.
- DB reserves the right to ask for return of the information sent to the recipients.
- Only DB may authorize disclosing or distributing this information to a third party(parties).
- Unless otherwise stated, any pricing information given in this message is indicative only, is subject to change upon financial audit at the end of the fiscal year and does not constitute an offer to deal at any price quoted.
- Any reference to the terms of executed transactions should be treated as preliminary only and is subject to our written confirmation.