



Investor Relations

February 2025

목차

1. 실적 요약
2. 부문별 추이
3. 주요 서비스
 - 게임
 - 결제 & 광고
 - 커머스
 - 기술
 - 콘텐츠 & 기타

Appendix

- 회사정보
- 주주환원
- 주요 계열회사
- 재무제표 (별도 / 연결)

4Q 영업수익 6,439억 원 : YoY 7.6% 증가, QoQ 5.8% 증가

- 게임 YoY +6.5%, QoQ +5.7% : PC 게임 9월 ‘출시 5주년 이벤트’ 지속 및 신규 런칭 ‘길드전’ 효과, 일본 모바일 게임 IP 콜라보레이션 호조
- 결제&광고 YoY +4.8%, QoQ +4.9% : NHN 페이코 비용 통제 및 사업 효율화 지속, NHN KCP 해외 거래금액 성장 및 ‘한국신용카드결제’ 연결 편입 영향
- 커머스 YoY -16.6%, QoQ +0.4% : 중국 IBT 기존 사업 정리 지속, 신규 브랜드와의 사업 호조
- 기술 YoY +50.2%, QoQ +15.4% : NHN 클라우드 공공 클라우드 전환사업 매출 반영, NHN 두레이 공공 사업 호조, NHN 테코러스 AWS 리세일 매출 성장세 견조
- 콘텐츠 YoY +4.0%, QoQ +2.4% : NHN 링크 연말 공연사업 호조
- 기타 YoY -47.8%, QoQ -30.9% : 투어넷하와이 연결 제외된 영향으로 매출 감소

(백만원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	증감률		FY2023	FY2024	증감률
						YoY	QoQ			YoY
영업수익	598,312	604,395	599,404	608,367	643,942	7.6%	5.8%	2,269,615	2,456,108	8.2%
게임	111,752	121,869	106,432	112,543	118,984	6.5%	5.7%	446,230	459,829	3.0%
결제 & 광고	292,961	288,357	295,752	292,579	306,970	4.8%	4.9%	1,065,459	1,183,658	11.1%
커머스	73,353	63,736	57,405	60,973	61,212	-16.6%	0.4%	236,490	243,326	2.9%
기술	78,897	95,124	98,013	102,667	118,493	50.2%	15.4%	367,996	414,297	12.6%
콘텐츠	49,768	44,994	53,396	50,545	51,770	4.0%	2.4%	192,126	200,705	4.5%
기타	13,246	11,989	9,044	10,013	6,920	-47.8%	-30.9%	45,814	37,966	-17.1%
내부거래	-21,666	-21,674	-20,639	-20,953	-20,407	-	-	-84,501	-83,673	-
영업손익	7,758	27,287	28,477	-113,389	25,005	흑자전환	흑자전환	55,598	-32,620	적자전환
당기순손익	-72,065	-4,843	4,630	-110,270	-74,754	적자확대	적자감소	-23,094	-185,237	적자확대

4Q 영업비용 6,189억 원 : YoY 2.1% 증가, QoQ 14.2% 감소

- 지급수수료 QoQ +8.4% : NHN KCP 및 NHN LINK 등 매출 증가 효과, '한국신용카드결제' 연결편입으로 인한 수수료 증가, IKONIC 재고평가에 따른 매출원가 증가
- 인건비 QoQ -0.6% : '한국신용카드결제' 연결 편입으로 인한 전체 인원 수 증가에도 일부 구조조정 및 NHN KCP 전분기 상여 영향으로 QoQ 감소
- 광고선전비 QoQ -0.5% : 웹툰 사업 관련 마케팅비 효율화
- 기타 영업비용 QoQ -87.1% : 전분기 인식 티몬/위메프 미수채권 대손상각비(1,407억 원) 관련 역기저 효과

(백만원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	증감률		FY2024	증감률
						YoY	QoQ		YoY
영업비용	606,070	577,108	570,927	721,756	618,936	2.1%	-14.2%	2,488,728	12.4%
지급수수료	414,660	394,111	400,422	409,012	443,510	7.0%	8.4%	1,647,056	10.5%
인건비	112,764	113,577	111,257	107,278	106,612	-5.5%	-0.6%	438,723	-4.4%
광고선전비	19,071	17,024	14,653	17,735	17,652	-7.4%	-0.5%	67,064	-14.4%
감가상각비	31,742	24,597	25,408	27,194	27,266	-14.1%	0.3%	104,466	11.3%
통신비	-3,314	3,769	3,672	3,718	3,590	-	-3.4%	14,750	-5.8%
기타 영업비용	31,146	24,031	15,515	156,818	20,305	-34.8%	-87.1%	216,669	182.8%

4Q 영업이익 250억 원 : YoY, QoQ 흑자전환

4Q 당기순손실 748억 원 : YoY 적자확대, QoQ 적자감소

- 연결기준 영업권 손상차손 약 620억 원 반영

- 사업구조 효율화 관련 'IKONIC' 무형자산 손상차손, 'NHN Global' 무형자산 처분손실 등 반영

(백만원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	증감률		FY2024	증감률
						YoY	QoQ		YoY
영업손익	-7,758	27,287	28,477	-113,389	25,005	흑자전환	흑자전환	-32,620	적자전환
영업손익률	-1.3%	4.5%	4.8%	-18.6%	3.9%	5.2%p	22.5%p	-1.3%	-3.8%p
영업외손익	-54,376	-9,174	-7,048	16,033	-96,763	적자확대	적자전환	-96,952	적자확대
금융수익	42,068	12,784	10,737	17,628	50,445	19.9%	186.2%	91,593	12.9%
영업외수익	5,236	4,946	5,640	1,521	7,670	46.5%	404.2%	19,777	16.7%
관계기업및공동기업투자이익	391	639	1,092	497	447	14.2%	-10.2%	2,674	-83.2%
금융원가	45,660	8,742	9,850	9,114	40,507	-11.3%	344.5%	68,212	-12.3%
영업외비용	58,741	9,971	12,583	-8,104	114,305	94.6%	-	128,756	90.3%
관계기업및공동기업투자손실	-2,330	8,829	2,083	2,604	512	-	-80.3%	14,029	25.7%
법인세비용차감전순손익	-62,134	18,113	21,429	-97,356	-71,757	적자확대	적자감소	-129,571	적자전환
법인세비용	9,931	22,956	16,798	12,915	2,997	-69.8%	-76.8%	55,666	54.4%
당기순손익	-72,065	-4,843	4,630	-110,270	-74,754	적자확대	적자감소	-185,237	적자확대
당기순손익률	-12.0%	-0.8%	0.8%	-18.1%	-11.6%	0.4%p	6.5%p	-7.5%	-6.5%p

2. 부문별 추이

게임

↑ 6.5% YoY
↑ 5.7% QoQ

결제 & 광고

↑ 4.8% YoY
↑ 4.9% QoQ

커머스

↓ 16.6% YoY
↑ 0.4% QoQ

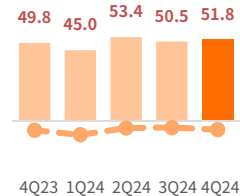
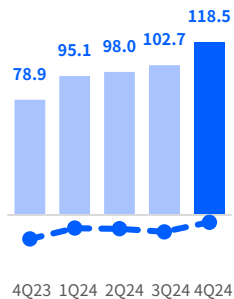
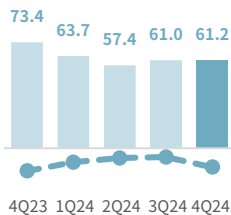
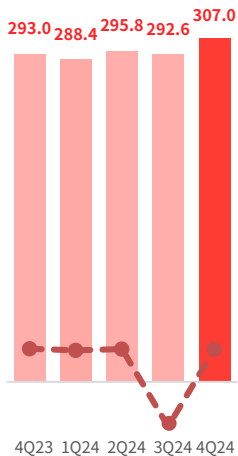
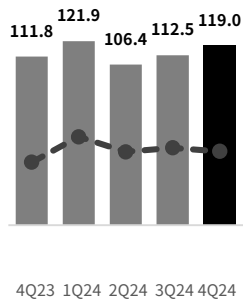
기술

↑ 50.2% YoY
↑ 15.4% QoQ

컨텐츠

↑ 4.0% YoY
↑ 2.4% QoQ

단위 : 십억 원
막대그래프 : 영업수익(매출)
꺾은선그래프 : 영업손익



• PC

- 국내 최대 웹보드 서비스 플랫폼 한게임(Hangame) 운영
- 한게임포커클래식, PC - 모바일 연동
 - 한게임 포커클래식, 4Q 매출 YoY +45%
 - ↳ 차별화된 경쟁 콘텐츠 기반으로 신규 이용자 모객 확대



• Mobile

- 모바일 웹보드, 차별화된 콘텐츠 효과로 성장세 지속
 - 한게임 더블에이포커, 11월 ‘빛썸 더블에이 포커 챔피언십’ 성황리 개최
- NHN PlayArt, 일본 유명 모바일 게임 개발
 - LINE 디즈니 쓰무쓰무, ‘11주년 이벤트’ 진행, iOS 2위 기록(1/3)



라인디즈니츠무쓰무
(2014.1)



요괴워치 뿌니뿌니
(2015.8)

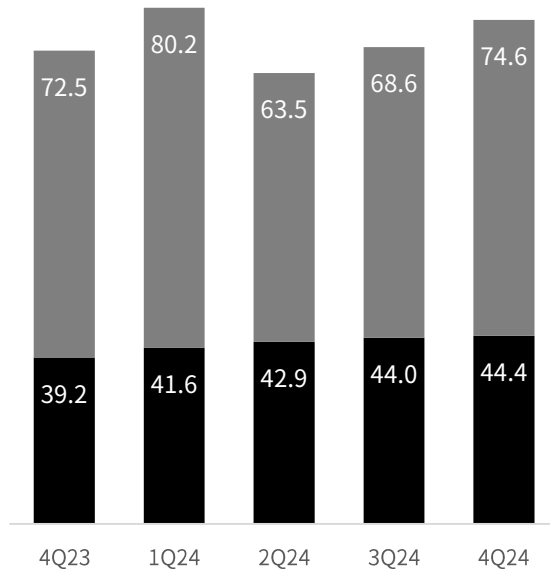


#Compass
(2016.12)

• 게임부문 영업수익

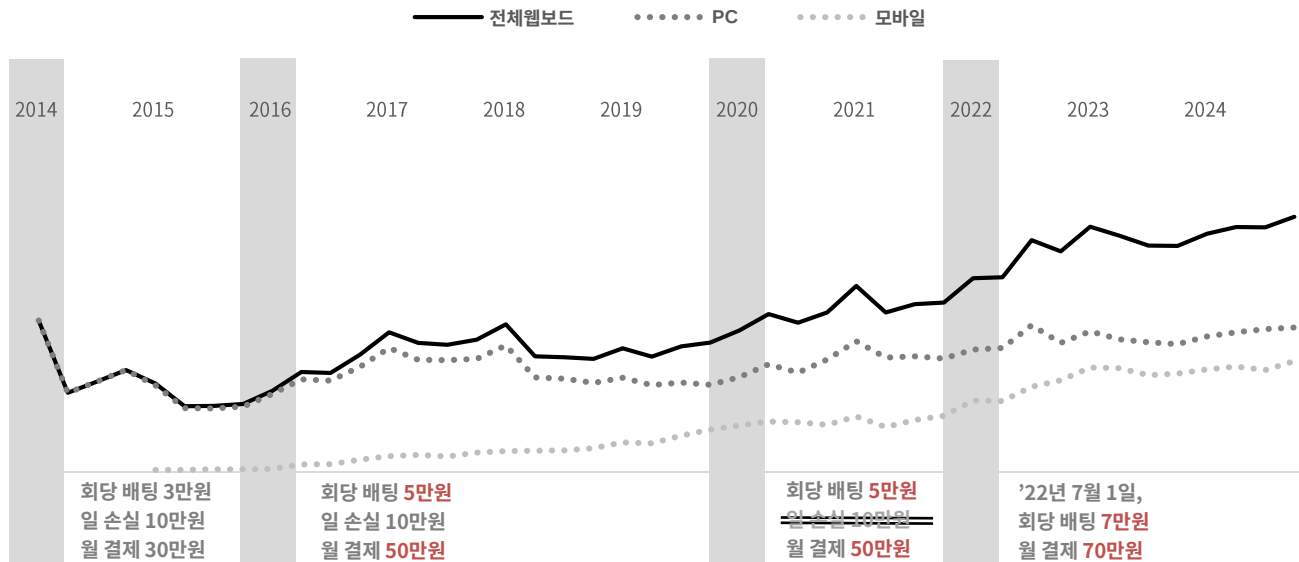
■ PC ■ Mobile

(십억 원)



• 웹보드 게임

- 국내 PC, 모바일 웹보드 1위 사업자
- 4Q 웹보드 견조한 트래픽 유지, 매출 YoY 13% 성장



- 신작

- 성공적인 글로벌 서비스 전개를 위한 장르 및 IP 다변화 시도

2025년
(6종)



다키스트데이즈 (좀비 아포칼립스)

NHN 퍼블리싱 & 개발



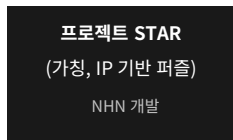
어비스디아 구스텔라판타지(서브컬처, 수집형 RPG)

NHN 퍼블리싱



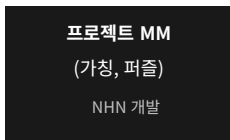
페블시티 (소셜카지노)

NHN 개발



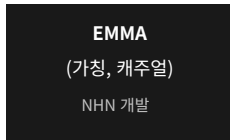
프로젝트 STAR
(가칭, IP 기반 퍼즐)

NHN 개발



프로젝트 MM
(가칭, 퍼즐)

NHN 개발



EMMA
(가칭, 캐주얼)

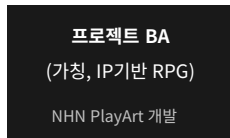
NHN 개발

2026년
(3종 이상)



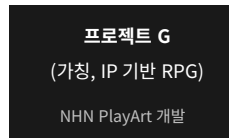
토파즈 (가칭, 일본게임 '도검난무' IP액션퍼즐)

NHN PlayArt 개발



프로젝트 BA
(가칭, IP기반 RPG)

NHN PlayArt 개발



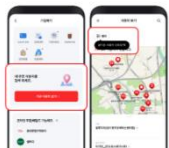
프로젝트 G
(가칭, IP 기반 RPG)

NHN PlayArt 개발

N H N PAYCO

- 한계사업 정리 및 비용 효율화 주력, NHN KCP 시너지 모색
- 매출 기여 사업(기업복지솔루션, 포인트결제, 쿠폰)의 성장 도모
- 2024년 연간 B2B 기업복지솔루션 거래금액 YoY +31% 성장

기업복지솔루션



포인트 결제



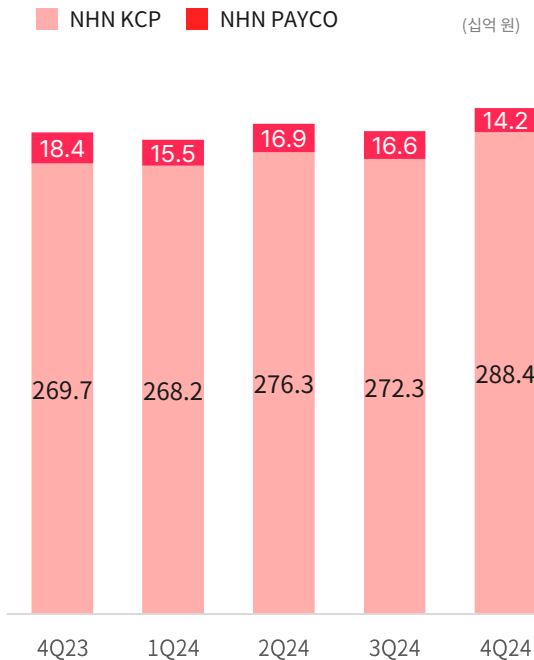
맞춤 쿠폰 서비스



N H N KCP

- 국내 1위 PG사
- 해외 가맹점 거래규모 QoQ +9%
- ‘한국신용카드결제(KOCES)’ 11월 연결편입 (지분율 85.5%)

• 주요 결제 법인 영업수익



*4Q24 NHN KCP 매출: NHN KCP, 한국신용카드결제(KOCES) 합계

N H N COMMERCE N H N GLOBAL

• 국내 및 글로벌(미국, 중국) 타겟 B2B 이커머스 주력

- NHN Commerce, 국내 쇼핑물 솔루션 사업자, 이커머스 고객 저변 확대
 - ↳ **IBT**, 경영효율화를 통한 사업구조 재편, 중국 이커머스 시장 공략
- NHN Global, 미국 1위 패션 B2B 마켓플레이스 'FashionGo' 운영

쇼핑물 솔루션

shop by 
SONY T deal

‘샵바이프리미엄’
엔터프라이즈를 공략

godomall
t'way ILDONG

‘고도몰’
서비스 고도화

B2B

FashionGo 
미국 B2B
Fashion Marketplace



무료 배송 등
서비스 경쟁력 제고

상품소싱

W'Lab
wiggie wiggie

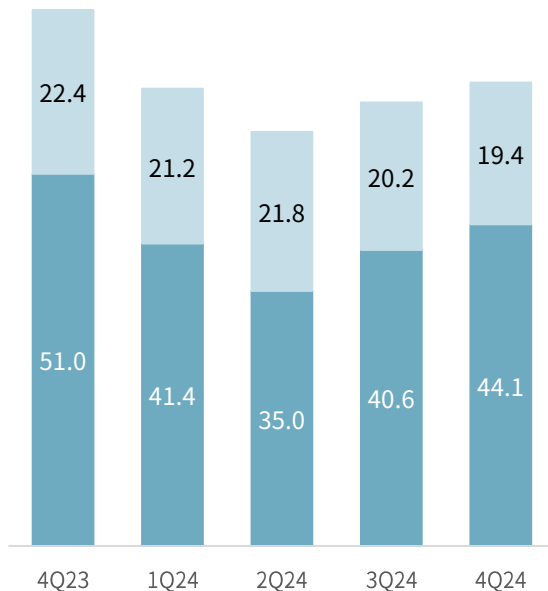


BBIA

자체 브랜드 및 한국
인기 브랜드 중국 소싱

• 주요 커머스 법인 영업수익

■ NHN글로벌 ■ NHN커머스 (십억 원)



N H N CLOUD

공공

- 24년 클라우드 네이티브 전환 사업 점유율 1위 기록 (17개 중 10개 기관 선정)

민간

- 금융 '리전형 클라우드' 구축



- 25년, GPU 민간 판매

AI

- '광주 국가AI데이터센터' 기반 정부향 AI 사업 협력 강화



N H N DOORAY

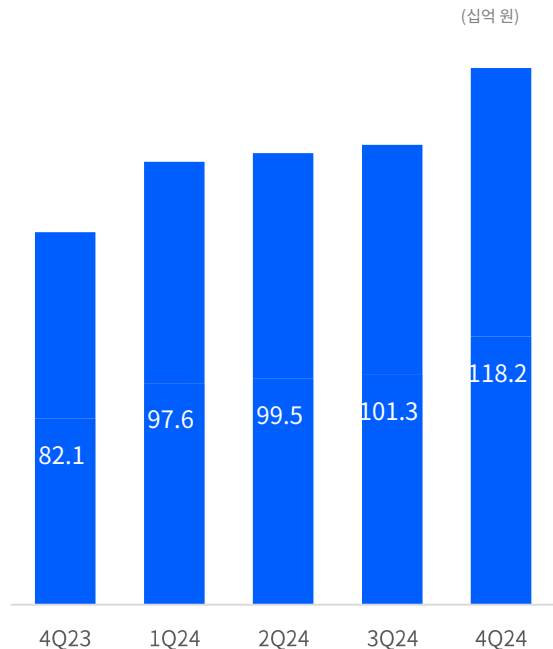
- 공공시장 1위, 11월 국방부 서비스 개시

- 국내 협업률 최초, 금융기관 내부망 SaaS 서비스 제공 예정 (금융위원회 혁신금융서비스 지정)



- AI기능 접목 협업률 '두레이 AI' 도입 고객사 저변 확대

클라우드 사업 영업수익



N H N TECHORUS

- 일본 시장 Top5 MSP(Managed Service Provider) 사업자
- 글로벌 클라우드 리세일 사업 성장세 지속

NHN comico

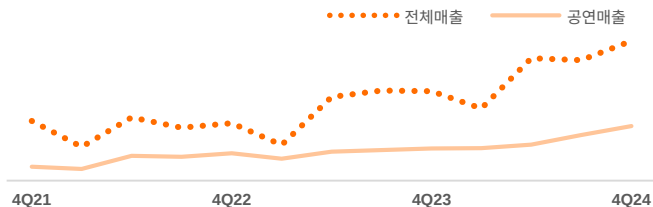
- 오리지널 작품의 외부 플랫폼 유통 매출 확대

- 여성향 로맨스 판타지 장르 특화 작품 보유



NHN LINK

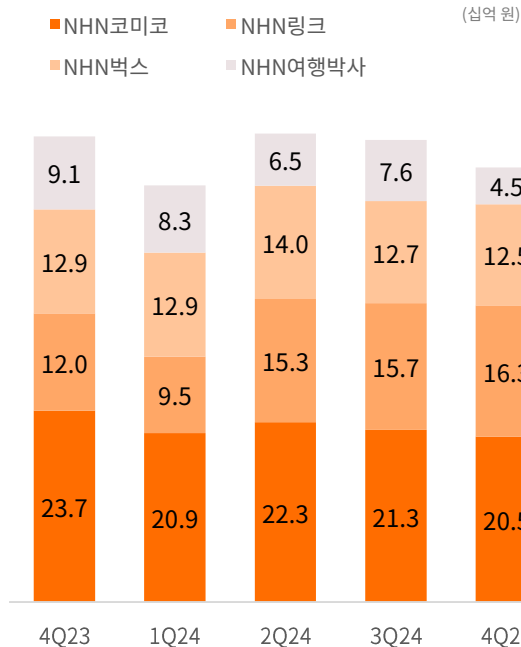
- 4분기 스포츠 시즌 종료에도 연말 공연사업 성과 반영, YoY +35%



NHN 여행박사

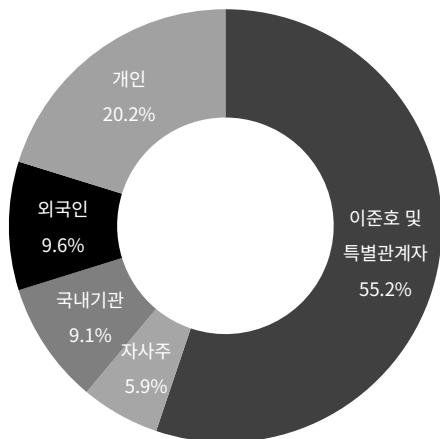
- 투어넷하와이 연결 제외 영향으로 QoQ, YoY 감소

• 주요 콘텐츠 / 기타 법인 영업수익



APPENDIX

지분구조



* 2024년 12월 말 기준

주요사항

- **상장시장**
KOSPI (종목코드 181710 KS)
- **상장주식수**
33,766,123 주 (2024년 12월 말 기준 보유 자사주 1,987,243주, 5.89%)
* 2024년 2월 자기주식 1,170,559주 소각 완료
* 2024년 2월 자기주식 787,500주, 8월 524,000주 취득 완료
* 2024년 11월 615,400주 취득 완료
- **인력현황 (2024년 12월 말 기준)**
4,686명 (연결기준)
850명 (NHN)
- **본사위치**
성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 NHN 플레이뮤지엄

2025년 주주환원 정책

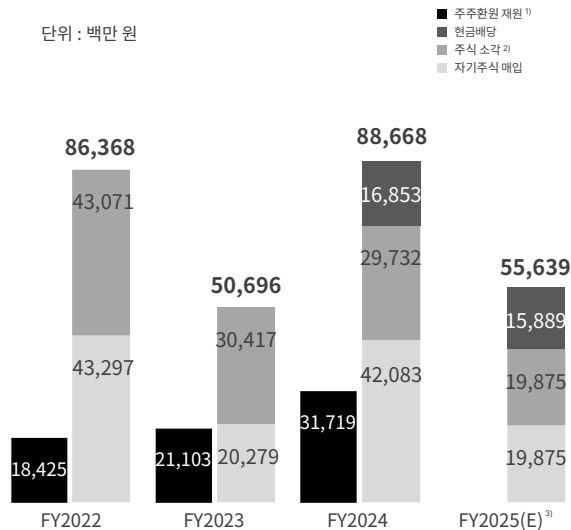
- **직전 사업연도 수준의 현금배당 시행 예정**
- 주당 배당금 500원 지급 결정, 배당총액 159억 원 (배당기준일 '25년 2월 28일)
- **현재 발행주식총수의 3% 매입 후 연내 소각 계획**
- 2024년 12월 말 기준, 주식발행총수 33,766,123주
- **2026년 이후 주주환원 정책 발표 예정 (2025년 중)**

2022년~2024년 주주환원

- **2024년 창사 이래 첫 현금배당 시행**
- 주당 배당금 500원, 배당총액 169억 원(시가배당률 2.1%)
- **3개년도 연속 자기주식 매입 및 소각**
- 3개년 누적 자기주식 매입 규모 약 1,057억 원
- 3개년 누적 주식 소각 수량 약 375만 주
(‘22년 8월 주주환원정책 발표 당시 발행 주식 수의 10%)
- **3년 연속, 재원을 2배 이상 상회하는 주주환원 시행**
- 2024년 누적 주주환원 시행규모 887억 원

주주환원 규모 추이

단위 : 백만 원



주 1) 2022년 ~ 2024년 주주환원 재원은 전년도 별도 EBITDA의 30% 규모 (2022년 '3개년 주주환원정책' 발표)

주 2) 주식소각 규모는 소각 결정 이사회 전일 종가를 기준으로 산정

주 3) 주식매입 및 소각 예정규모는 현금배당 결정 이사회(2/13) 전일 종가 기준으로 산정

3. 주요 계열회사

2024년 12월 말 기준
**연결대상법인

게임

NHN PLAYART NHN PlayArt (100%)**

기술 1)

NHN CLOUD NHN 클라우드 (85%)**
NHN ENTERPRISE NHN Enterprise (100%)**
NHN DOORAY NHN Dooray (81%)**
NHN TECHORUS NHN Techorus (100%)**
NHN DATA NHN DATA (100%)**

콘텐츠

NHN comico NHN COMICO (100%)**
NHN Bugs NHN BUGS (45%) - 104200 KS **
NHN LINK NHN 링크 (100%)**

주 1) Cloudnexa Inc. 2023년 9월 지분 전량 매각으로 2023년 4분기 기준 연결 제외,
NHN다이렉스트 2023년 11월 지분 전량 매각
주 2) 2024년 4분기, ㈜여행박사플러스, (주)엔에이치엔여행박사에 흡수합병

결제

NHN PAYCO NHN PAYCO (77%)**
NHN KCP NHN KCP (42%)** - 060250 KS**
UBIVELOX UBIVELOX (9%) - 089850 KS

광고

NHN ACE NHN ACE (100%)**
NHN AD NHN AD (79%)**

커머스

NHN GLOBAL NHN Global (100%)**
NHN COMMERCE NHN 커머스 (74%)**
IBT IBT (100%)**

기타

NHN INVESTMENT NHN Investment (100%)**
NHN 여행박사 NHN 여행박사 (99%)** 2)

4. 재무제표 (별도)

손익계산서

(백만 원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
매출	93,754	93,811	94,330	91,621	94,631
게임매출	81,546	81,090	80,734	80,795	84,183
기타매출	12,209	12,721	13,596	10,826	10,448
영업비용	71,612	68,965	68,683	67,772	68,550
지급수수료	33,388	31,726	31,239	30,357	31,320
인건비	24,545	24,366	25,864	23,032	22,622
광고선전비	8,186	7,911	5,816	8,860	9,432
감가상각비	2,489	2,601	2,525	2,634	2,718
기타	3,004	2,361	3,240	2,889	2,457
영업이익	22,143	24,846	25,647	23,849	26,081
<i>영업이익률</i>	<i>23.6%</i>	<i>26.5%</i>	<i>27.2%</i>	<i>26.0%</i>	<i>27.6%</i>
금융수익	17,629	34,151	23,863	2,804	6,319
영업외수익	57	373	353	877	513
금융원가	55,224	1,052	4,018	-4,039	114,485
영업외비용	13,572	595	355	171	269
법인세차감전순손익	-28,968	57,723	45,490	31,398	-81,840
법인세비용	17,269	12,896	7,559	6,194	4,273
당기순손익	-46,237	44,827	37,931	25,204	-86,113
<i>순손익률</i>	<i>-49.3%</i>	<i>47.8%</i>	<i>40.2%</i>	<i>27.5%</i>	<i>-91.0%</i>

재무상태표

(백만 원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
유동자산	225,950	203,560	204,994	212,220	141,599
현금 및 현금성자산	170,551	141,452	149,368	127,265	85,335
매출채권 및 기타채권	50,967	55,411	52,101	83,151	53,170
기타	4,432	6,698	3,524	1,804	3,093
비유동자산	1,732,731	1,743,231	1,753,292	1,745,115	1,721,459
유형자산	134,119	135,061	134,621	132,085	131,924
무형자산	14,693	14,578	15,665	16,938	16,744
투자자산	1,467,770	1,468,634	1,477,838	1,471,979	1,388,183
기타	116,149	124,958	125,168	124,113	184,609
총자산	1,958,680	1,946,791	1,958,286	1,957,335	1,863,058
유동부채	108,954	101,766	66,582	64,194	90,228
매입채무 및 기타채무	32,765	28,203	29,690	31,135	35,293
미지급법인세	29,803	34,919	16,628	11,701	14,396
기타	46,386	38,644	20,264	21,357	40,540
비유동부채	138,958	139,308	145,024	140,334	124,441
장기매입채무 및 기타채무	2,733	2,733	2,733	2,733	8,465
확정급여부채	35,380	36,327	37,472	37,731	39,292
기타	100,845	100,249	104,819	99,871	76,685
총부채	247,911	241,074	211,606	204,528	214,670
자본	1,710,769	1,705,717	1,746,680	1,752,807	1,648,388
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694
기타자본구성요소	-134,385	-105,874	-105,837	-115,840	-126,843
기타포괄손익누계액	12,054	403	3,397	-5,677	-12,080
이익잉여금	549,647	527,735	565,667	590,871	503,858
총자본	1,710,769	1,705,717	1,746,680	1,752,807	1,648,388

4. 재무제표 (연결)

손익계산서

(백만 원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
매출	598,312	604,395	599,404	608,367	643,942
게임	111,752	121,869	106,432	112,543	118,984
결제 & 광고	292,961	288,357	295,752	292,579	306,970
커머스	73,353	63,736	57,405	60,973	61,212
기술	78,897	95,124	98,013	102,667	118,493
컨텐츠	49,768	44,994	53,396	50,545	51,770
기타	13,246	11,989	9,044	10,013	6,920
내부거래	-21,666	-21,674	-20,639	-20,953	-20,407
영업비용	606,070	577,108	570,927	721,756	618,936
지급수수료	414,660	394,111	400,422	409,012	443,510
인건비	112,764	113,577	111,257	107,278	106,612
광고선전비	19,071	17,024	14,653	17,735	17,652
감가상각비	31,742	24,597	25,408	27,194	27,266
통신비	-3,314	3,769	3,672	3,718	3,590
기타	31,146	24,031	15,515	156,818	20,305
영업손익	-7,758	27,287	28,477	-113,389	25,005
영업손익률	-1.3%	4.5%	4.8%	-18.6%	3.9%
금융수익	42,068	12,784	10,737	17,628	50,445
관계기업및공동기업투자이익	391	639	1,092	497	447
영업외수익	5,236	4,946	5,640	1,521	7,670
금융원가	45,660	8,742	9,850	9,114	40,507
관계사투자손실	-2,330	8,829	2,083	2,604	512
영업외비용	58,741	9,971	12,583	-8,104	114,305
법인세비용차감전순손익	-62,134	18,113	21,429	-97,356	-71,757
법인세비용	9,931	22,956	16,798	12,915	2,997
당기순손익	-72,065	-4,843	4,630	-110,270	-74,754
순손익률	-12.0%	-0.8%	0.8%	-18.1%	-11.6%

재무상태표

(백만 원)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
유동자산	1,537,395	1,429,420	1,421,508	1,295,524	1,417,993
현금 및 현금성자산	771,672	643,975	672,006	646,072	621,779
매출채권 및 기타채권	514,375	511,371	509,001	439,212	524,170
기타	251,348	274,073	240,501	210,240	272,043
비유동자산	1,912,282	1,923,337	1,940,952	1,914,029	1,786,996
유형자산	706,341	710,444	698,078	698,672	701,190
무형자산	426,769	432,005	436,042	420,727	343,823
투자자산	512,826	499,908	502,410	496,225	449,405
매출채권 및 기타채권	56,670	72,344	73,964	78,333	67,648
기타	209,676	208,636	230,457	220,072	224,930
총자산	3,449,677	3,352,756	3,362,460	3,209,553	3,204,989
유동부채	888,431	822,668	828,219	783,239	877,361
매입채무 및 기타채무	627,843	519,776	501,693	489,828	599,968
단기차입금	94,833	90,980	130,127	125,522	114,920
미지급법인세	44,783	47,993	35,681	26,455	33,892
기타	120,972	163,919	160,719	141,434	128,581
비유동부채	571,454	590,264	583,318	594,971	551,984
매입채무 및 기타채무	212,589	215,452	219,058	221,755	170,227
장기차입금	222,268	226,312	229,504	228,498	232,576
확정급여부채	82,423	83,583	86,227	90,545	90,216
이연법인세부채	15,207	15,111	15,041	13,384	9,304
기타	38,967	49,806	33,488	40,789	49,661
총부채	1,459,885	1,412,933	1,411,536	1,378,209	1,429,344
지배회사지분	1,631,442	1,594,867	1,605,927	1,520,735	1,461,548
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666
기타자본구성요소	-141,172	-104,748	-104,211	-106,574	-132,929
기타포괄손익누계액	1,418	-2,320	2,218	-8,455	15,116
이익잉여금	523,771	454,511	460,496	388,339	331,937
비자배지분	358,350	344,956	344,997	310,609	314,097
총자본	1,989,792	1,939,824	1,950,923	1,831,344	1,775,644

End of Document

감사합니다