



2024년 3분기 경영실적

2024년 10월

Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2024년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)을 적용하여 작성하였으며, 2022년 경영실적도 IFRS17을 소급적용하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
4. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
5. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 KB라이프생명입니다.
6. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
7. 당사는 금융감독원의 보험계리적가정 가이드라인에 따라 2023년 4분기부터 변동수수료모형(Variable Fee Approach)을 적용하였으며, 2023년 1분기부터 2023년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
8. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

CONTENTS

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights	04
II. 세부 경영실적	10
III. 그룹 주요 계열사 경영실적	19
IV. 참고자료	25

01

2024년 3분기 경영실적 Highlights

KB금융그룹 주주환원 현황

그룹 경영실적 총괄

주요 재무지표 (1)

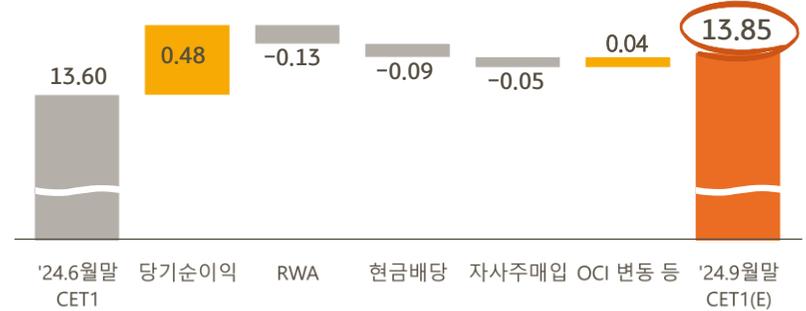
주요 재무지표 (2)

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights | KB금융그룹 주주환원 현황

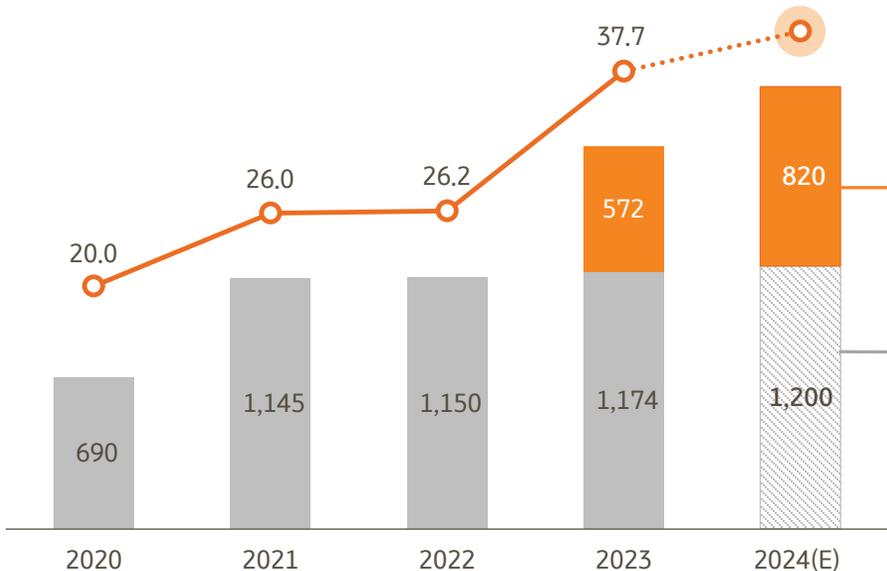
KB금융그룹 주요 주주환원 정책

- ✔ CET1비율과 연계한 주주환원으로 '지속가능성'과 '예측가능성' 강화
 - ① (1차) 전년도 말 CET1 비율 13% 초과 자본을 주주환원 재원으로 활용
 - ② (2차) 연중 CET1 비율 13.5% 초과 자본을 추가 주주환원 재원으로 활용
- ✔ 자사주 매입/소각 '연평균 1천만 주' 이상 추진
- ✔ 총액기준 분기 균등배당으로 DPS 자연 상승

보통주자본비율 현황 (%)



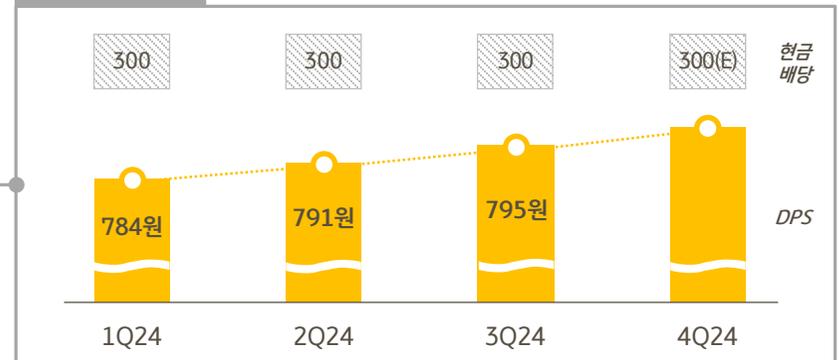
총주주환원을 추이 및 2024년 주주환원 현황 (십억원, %)



자사주 매입·소각

- ① '24.2월 및 7월 이사회결의 총 7,200억원 (+)
- ② '24.10월 이사회결의 1,000억원

현금 배당



주) 3Q24: 배당 대상 주식 377,215,690주 기준

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights | 그룹 경영실적 총괄

KEY HIGHLIGHTS

2024년 3분기 누적 당기순이익

4조 3,953억원
(+0.4% YoY)

✓ 금리 하락과 경기둔화 등 비우호적인 영업환경 속에서도 증권, 보험, 카드 등 주요 비은행 계열사의 고른 성장을 바탕으로 안정적 이익 창출 지속

2024년 3분기 누적 Credit Cost

0.41%
(은행 CCR 0.13%)

✓ 2024년 3분기 누적 Credit Cost는 전년동기 대비 11bp 개선된 0.41%를 기록. 선제적으로 적용된 대손충당금을 통해 충분한 대응 여력을 확보 중이며, 보수적 리스크관리 기조 유지로 Credit Cost는 더욱 안정적으로 관리될 예정

2024년 9월말 보통주자본비율

13.85%
(+25bp QoQ)

✓ 건조한 수익 창출과 전략적 자본관리에 힘입어 국내 금융권 최고 수준의 자본 Buffer 유지

자사주 매입·소각

1,000억원
('24년 누적 8,200억원)

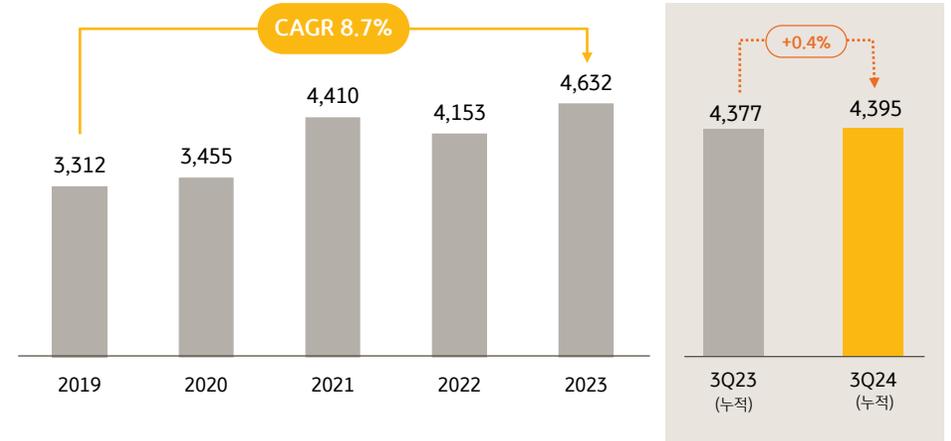
✓ 1,000억원 규모의 추가 자사주 매입·소각 결정. 건고한 자본력에 기반한 차별화된 행보를 이어가며 주주 및 기업가치 제고에 대한 강력한 의지 재차 확인

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights | 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

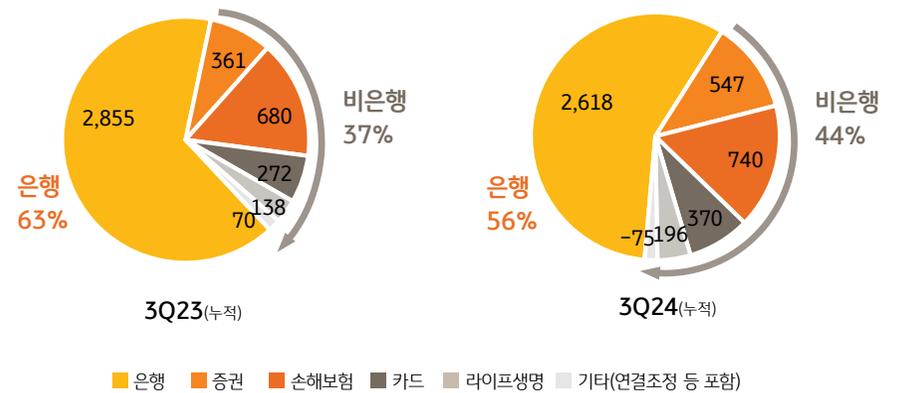
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
순이자이익	9,522.7	8,958.3	6.3	3,165.0	3,206.2	-1.3
순수수료이익	2,852.4	2,766.8	3.1	942.7	919.6	2.5
기타영업손익	992.2	906.3	9.5	398.7	323.1	23.4
총영업이익	13,367.3	12,631.4	5.8	4,506.4	4,448.9	1.3
일반관리비	4,872.9	4,723.9	3.2	1,650.8	1,593.9	3.6
총당금적립전영업이익	8,494.4	7,907.5	7.4	2,855.6	2,855.0	0.0
신용손실충당금전입액	1,479.2	1,768.2	-16.3	498.1	552.7	-9.9
영업이익	7,015.2	6,139.3	14.3	2,357.5	2,302.3	2.4
영업외손익	-954.4	-231.9	N.A.	-73.4	67.0	N.A.
당기순이익	4,369.9	4,352.0	0.4	1,596.0	1,710.7	-6.7
지배기업지분순이익	4,395.3	4,376.5	0.4	1,614.0	1,732.2	-6.8

그룹 당기순이익 추이¹⁾ (십억원, %)



주1) 지배기업지분순이익 기준

계열사별 순이익¹⁾ 및 은행·비은행 부문 기여도²⁾ (십억원, %)

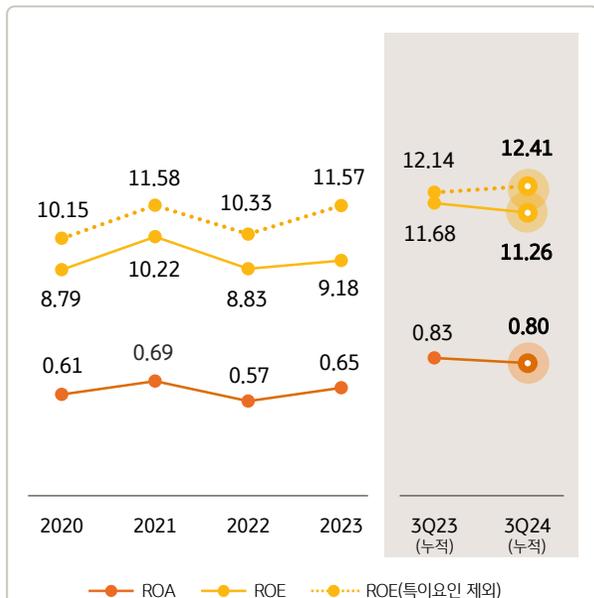


주1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 기준

주2) 연결조정 등을 제외한 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 단순합계 기준

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights | 주요 재무지표 (1)

그룹 수익성 (%)

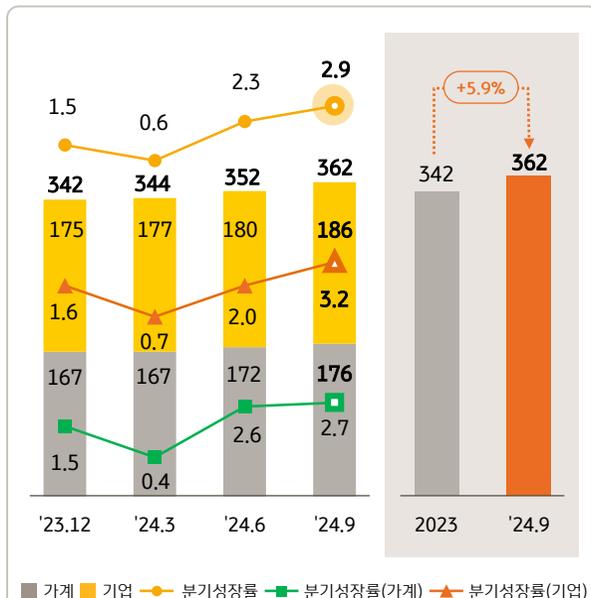


주) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

- 2024년 3분기 누적기준 그룹 ROA 및 ROE는 각각 0.80%, 11.26% 기록
- 증권, 보험, 카드 등 비즈니스 포트폴리오 다변화 노력의 결실로 견고한 이익체력을 유지하며 Target ROE 10% 이상을 시현
- 금리인하 Cycle 대응하여 수익기반 다변화와 비용 효율성 제고 노력 지속

* ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표 (Return on Common Equity) 기준으로 산출

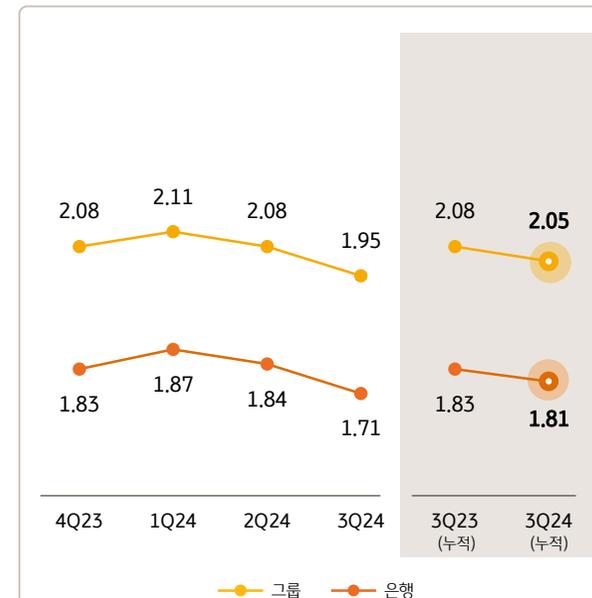
은행 원화대출 성장 (조원, %)



■ 가계 ■ 기업 ● 분기성장률 ■ 분기성장률(가계) ▲ 분기성장률(기업)

- 2024년 9월말 기준 은행 원화대출금은 362조원으로 가계대출과 기업대출이 고르게 확대되며 6월말 대비 2.9%, 전년말 대비 5.9% 증가
- 가계대출은 주택담보대출 등 안전자산을 중심으로 6월말 대비 2.7%, 전년말 대비 5.8% 증가한 176조원 기록
- 기업대출은 대기업여신의 꾸준한 증가에 중소기업여신의 성장세가 더해지며 6월말 대비 3.2%, 전년말 대비 6.0% 증가한 186조원 기록

순이자마진(NIM) (%)

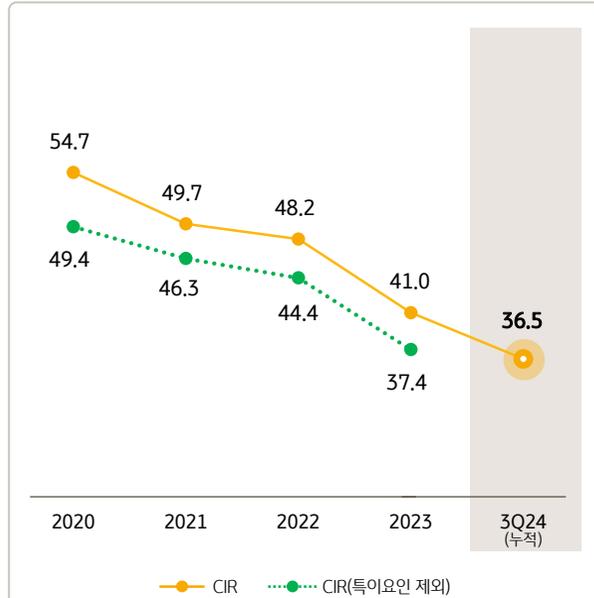


● 그룹 ● 은행

- 2024년 3분기 그룹 NIM은 1.95%, 은행 NIM은 1.71%를 각각 기록했으며, 누적기준으로는 그룹 NIM 2.05%, 은행 NIM 1.81%를 각각 기록함
- 기준금리 인하 기대감이 시장금리에 선반영 되면서 대출자산 수익률과 스프레드 하락으로 이어져 전분기 대비 그룹, 은행 각각 13bp 하락
- 적정 마진 확보가 가능한 질적성장을 통해 성장과 수익의 균형을 맞추는 지속가능 한 이자이익 기반 확대에 주력

I. 2024년 3분기 경영실적 Highlights | 주요 재무지표 (2)

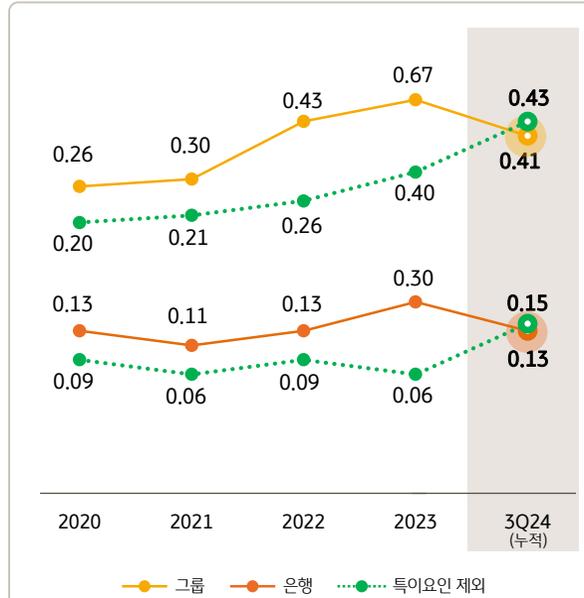
그룹 비용효율성(CIR) (%)



주) 2020~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

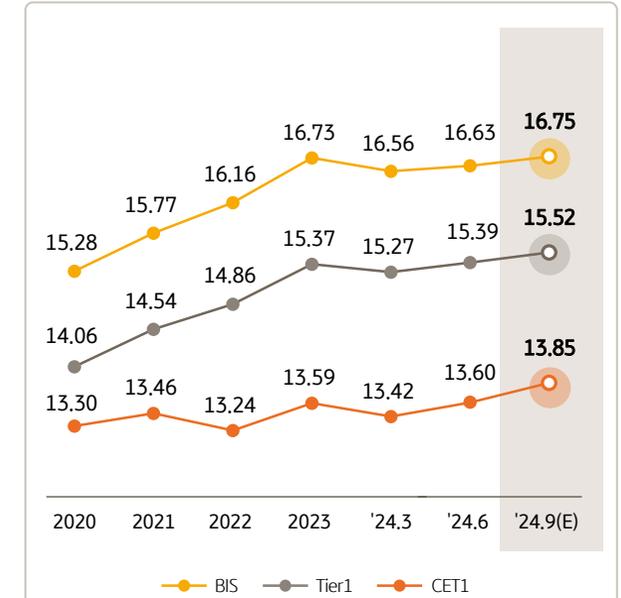
- 2024년 3분기 누적기준 그룹 CIR은 36.5%, 3분기 CIR은 36.6%를 기록
- 그룹 CIR은 건조한 이익 성장과 비용 효율성 개선 노력에 힘입어 40% 미만 수준에서 안정적 수준 유지
- 그룹차원의 인력효율화 노력의 누적효과가 가시화되면서 그룹의 비용효율성은 지속적으로 개선될 전망

대손충당금전입비율(CCR) (%)



- 2024년 3분기 누적기준 CCR은 그룹과 은행이 각각 0.41%, 0.13%를 기록
- 보수적인 충당금 적립 기준에도 불구하고 카드 등 비은행 계열사 충당금 부담 감소와 부동산 PF 시장 안정화에 따른 일부 충당금 환입으로 그룹 CCR은 안정적인 수준에서 관리

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



- 2024년 9월말 기준 그룹 BIS비율은 16.75%, CET1비율은 13.85% 예상
- 여신성장에 따른 위험가중자산 증가 영향에도 불구하고 그룹차원의 자본관리 노력과 건조한 순이익 창출에 힘입어 금융권 최고 수준의 자본적정성 확보
- 4분기에는 환율변동, 자사주매입 및 계절적 이익감소 등 일부 하락요인이 존재하나, 연도말 13.5% 이상의 자본비율을 유지할 계획

02 세부 경영실적

순이자이익

비이자이익

일반관리비 및 신용손실충당금전입액

그룹 재무상태

운용 및 조달 현황

자산 건전성 현황

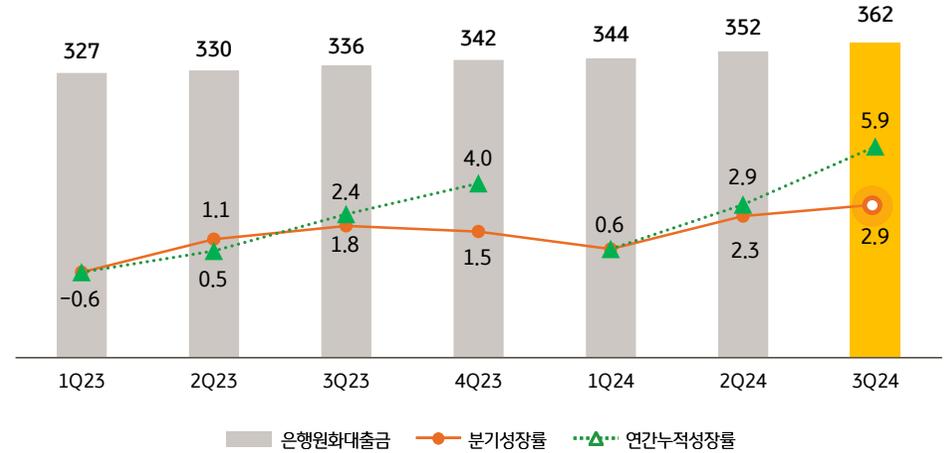
자본 적정성 현황

II. 세부 경영실적 | 순이자이익

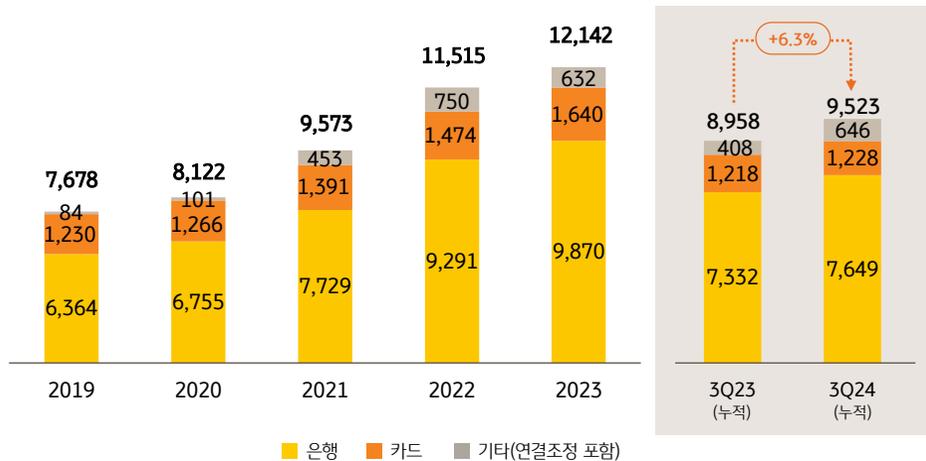
그룹 순이자이익

십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
이자수익	22,863.3	21,410.6	6.8	7,637.8	7,611.5	0.3
대출채권	18,091.0	17,314.9	4.5	6,035.6	5,998.7	0.6
유가증권	4,003.0	3,452.8	15.9	1,357.9	1,341.4	1.2
기타이자성자산	769.3	642.9	19.7	244.3	271.4	-10.0
이자비용	13,340.6	12,452.3	7.1	4,472.8	4,405.3	1.5
예수부채	7,809.5	7,320.7	6.7	2,614.8	2,562.9	2.0
차입부채	3,876.6	3,538.5	9.6	1,329.1	1,285.6	3.4
기타이자성부채	1,654.5	1,593.1	3.9	528.9	556.8	-5.0
순이자이익	9,522.7	8,958.3	6.3	3,165.0	3,206.2	-1.3

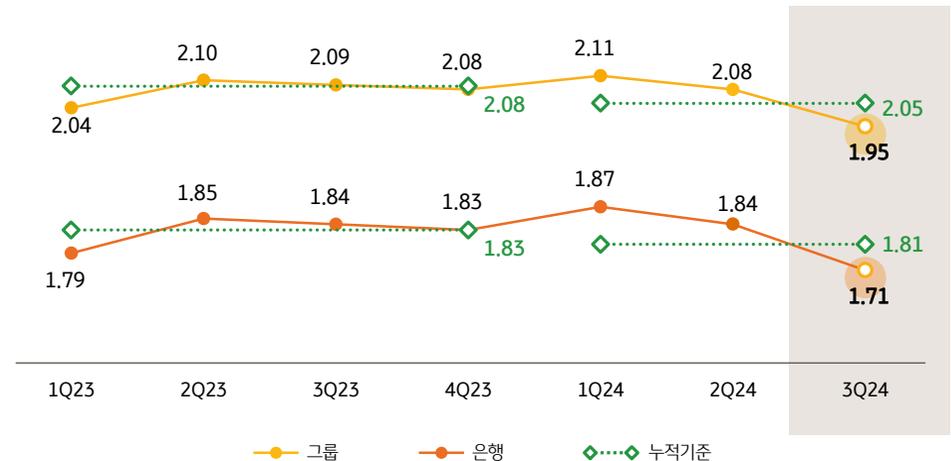
여신성장 (조원, %)



그룹 순이자이익 추이 (십억원)



NIM (%)



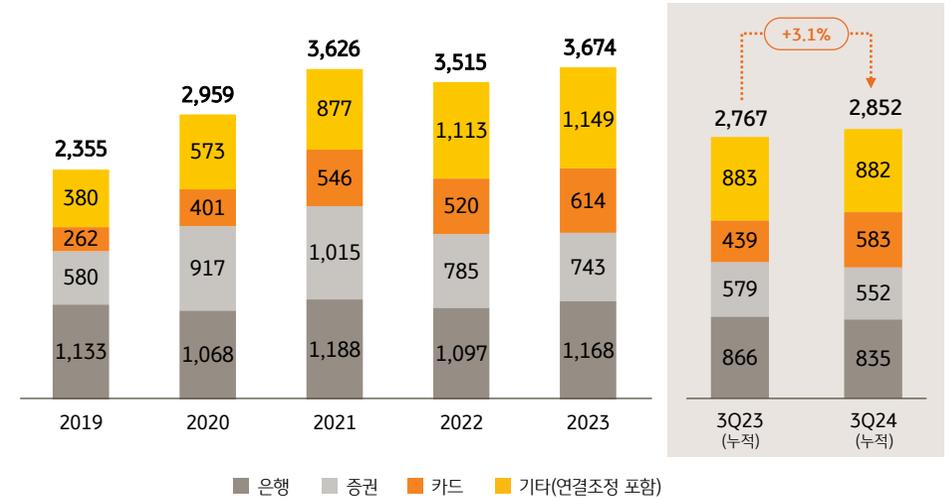
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

II. 세부 경영실적 | 비이자이익

그룹 비이자이익

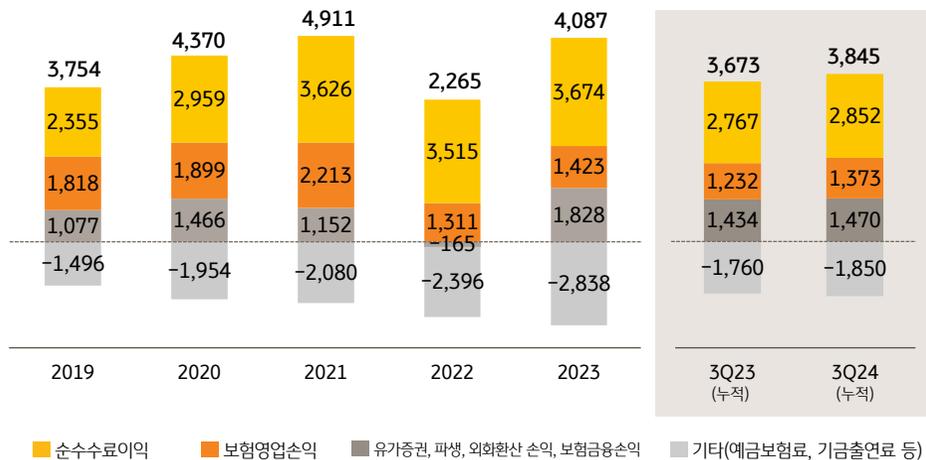
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
순수수료이익	2,852.4	2,766.8	3.1	942.7	919.6	2.5
신용카드수수료이익	626.6	538.7	16.3	208.4	204.1	2.1
신탁이익	320.1	383.7	-16.6	110.1	107.0	2.9
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	142.8	131.3	8.8	52.1	42.2	23.5
증권대행수수료(펀드판매 등)	92.6	87.6	5.7	32.7	31.1	5.1
Banking업무관련수수료	141.8	136.1	4.2	47.3	47.0	0.6
증권업수입수수료	467.5	520.3	-10.1	145.4	147.6	-1.5
기타수수료	1,061.0	969.1	9.5	346.7	340.6	1.8
기타영업손익	992.2	906.3	9.5	398.7	323.1	23.4
유가증권, 파생, 외화환산 및 보험금융 손익	1,469.5	1,433.7	2.5	645.7	441.5	46.3
보험영업손익	1,373.0	1,232.3	11.4	355.0	479.6	-26.0
기타(예금보험료, 기금출연료 등)	-1,850.3	-1,759.7	N.A.	-602.0	-598.0	N.A.
비이자이익	3,844.6	3,673.1	4.7	1,341.4	1,242.7	7.9

그룹 순수수수료이익 추이 (십억원)

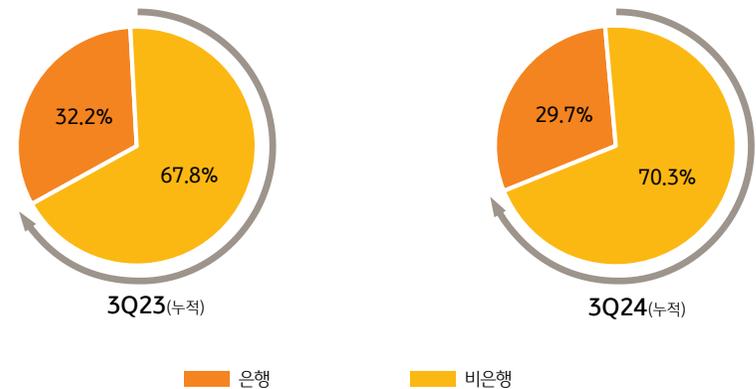


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 비이자이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수수료이익 단순합산 기준

II. 세부 경영실적 | 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

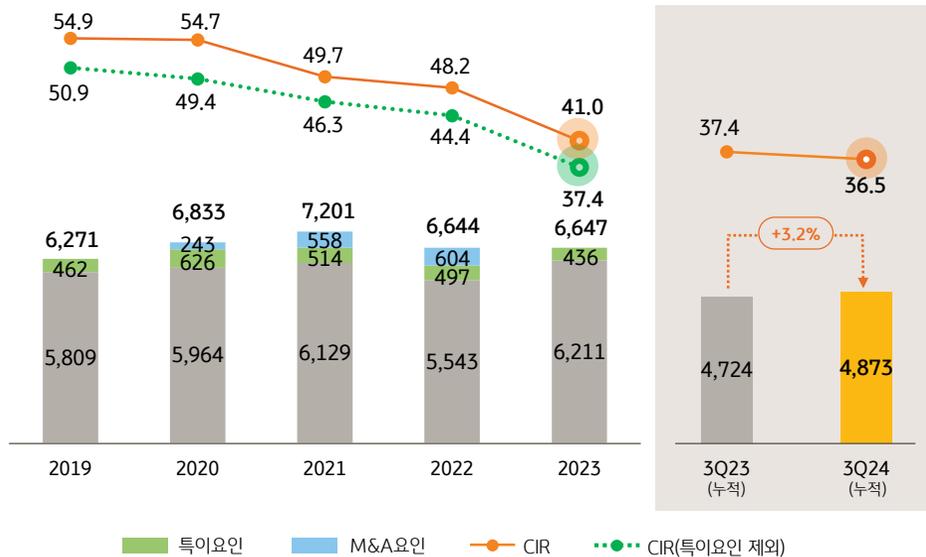
그룹 일반관리비

십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
종업원급여	2,928.3	2,835.2	3.3	979.8	928.4	5.5
감가상각비	675.4	633.4	6.6	231.7	226.8	2.2
물건비	1,050.1	1,043.5	0.6	369.3	354.9	4.1
기타	219.1	211.8	3.4	70.0	83.8	-16.5
일반관리비	4,872.9	4,723.9	3.2	1,650.8	1,593.9	3.6

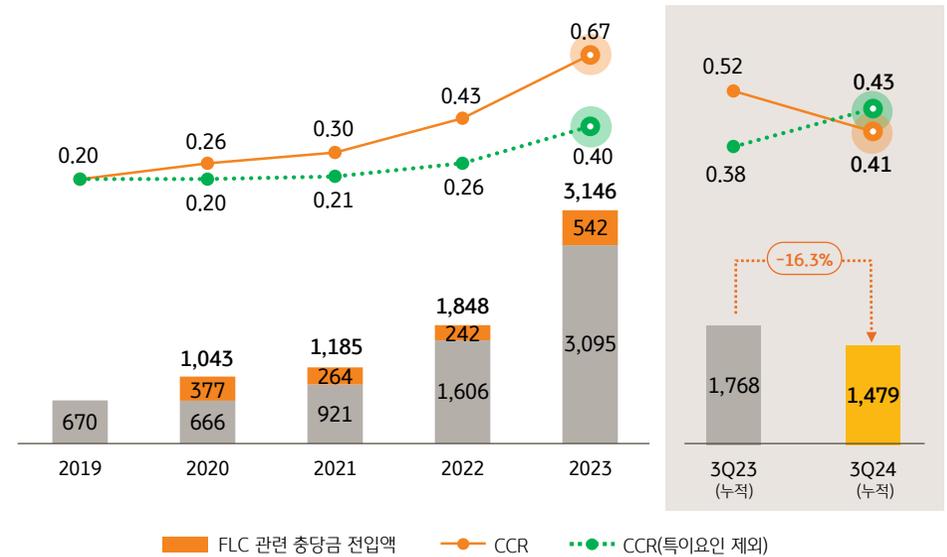
그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
대손충당금	1,500.7	1,697.9	-11.6	513.6	560.7	-8.4
지급보증충당부채	1.7	32.7	-94.8	-0.3	-11.5	N.A
미사용약정충당부채	-23.9	33.5	N.A	-17.0	5.5	N.A
금융보증계약부채	0.7	4.1	-82.9	1.8	-2.0	N.A
신용손실충당금전입액	1,479.2	1,768.2	-16.3	498.1	552.7	-9.9

그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주1) 2019~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

2) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

3) M&A요인: Prasac, 舊푸르덴셜생명, 부코핀 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

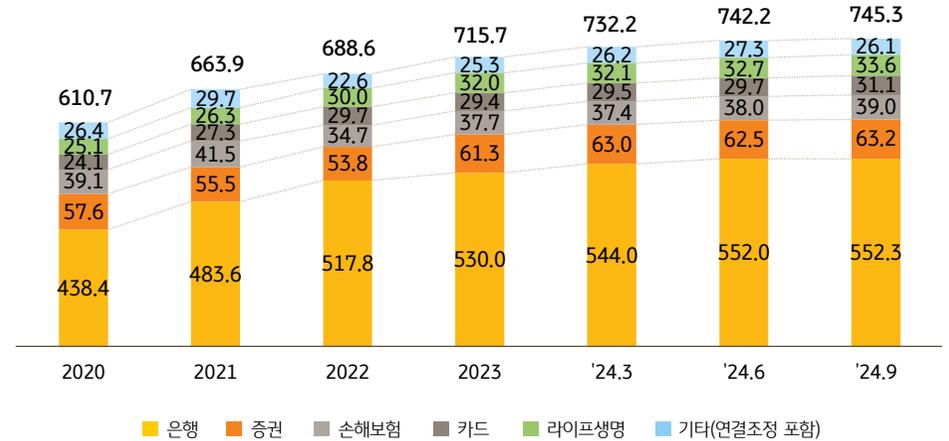
II. 세부 경영실적 | 그룹 재무상태

그룹 재무상태

조원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
자산총계	745.3	742.2	0.4	715.7	4.1
현금 및 예치금	26.2	31.1	-15.8	29.8	-12.1
당기손익인식금융자산	76.9	77.7	-1.0	77.0	-0.1
투자금융자산	127.3	128.8	-1.2	122.2	4.2
대출채권	466.0	455.9	2.2	444.8	4.8
유형자산	9.3	9.4	-1.1	9.3	0.0
기타자산	39.6	39.3	0.8	32.6	21.5
부채총계	685.4	682.4	0.4	656.8	4.4
당기손익인식금융부채	10.2	10.8	-5.6	10.9	-6.4
예수부채	423.5	420.2	0.8	406.5	4.2
차입부채	64.8	67.1	-3.4	69.6	-6.9
사채	72.4	72.1	0.4	69.2	4.6
기타부채	114.5	112.2	2.0	100.6	13.8
자본총계	59.9	59.8	0.2	58.9	1.7
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	5.1	5.1	0.0	5.0	2.0
자본잉여금	16.6	16.6	0.0	16.7	-0.6
기타포괄손익누계액	0.5	0.8	-37.5	2.3	-78.3
이익잉여금	34.5	33.8	2.1	32.1	7.5
자기주식	-0.9	-1.3	N.A.	-1.2	N.A.
비지배지분	2.0	2.7	-25.9	1.9	5.3
그룹 총자산^{주)}	1,260.2	1,258.7	0.1	1,218.1	3.5
관리자산(AUM)	514.9	516.5	-0.3	502.4	2.5

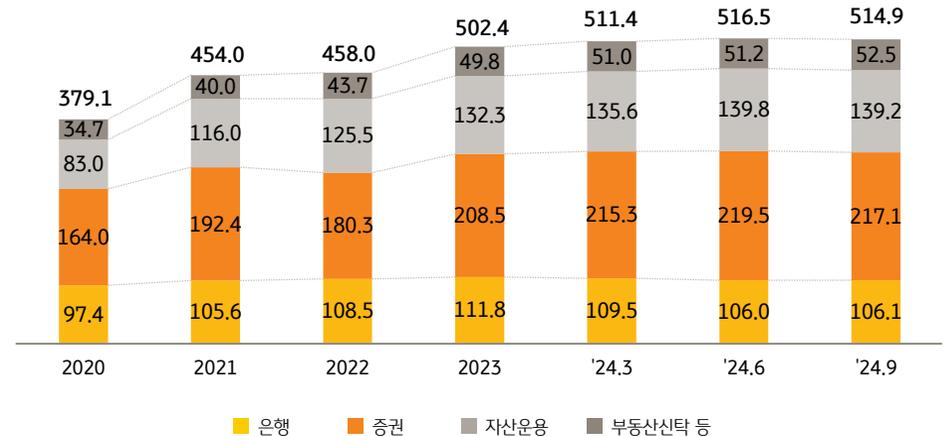
주) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

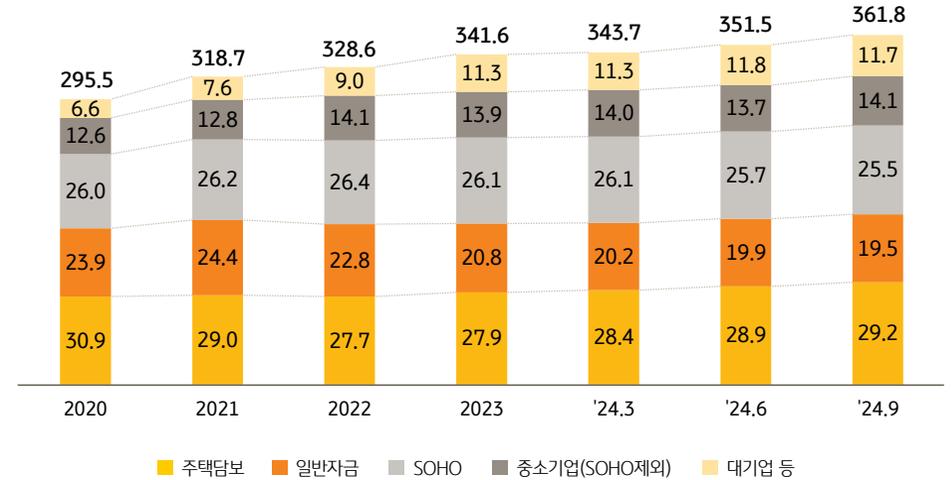


II. 세부 경영실적 | 운용 및 조달 현황

은행 원화대출금

조원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
가계	176.1	171.5	2.7	166.5	5.8
주택담보	105.7	101.4	4.2	95.4	10.8
일반자금	70.4	70.1	0.4	71.1	-1.0
기업	185.7	180.0	3.2	175.1	6.0
중소기업	143.1	138.3	3.5	136.6	4.8
[SOHO]	92.2	90.3	2.1	89.0	3.6
대기업 등	42.6	41.7	2.2	38.5	10.6
합계	361.8	351.5	2.9	341.6	5.9

은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
원화예수금	370.7	367.7	0.8	354.4	4.6
요구불성 ^{주)}	150.0	153.1	-2.0	146.5	2.4
저축성예금	210.8	201.0	4.9	195.8	7.7
[정기예금]	200.7	191.6	4.7	180.7	11.1
CD, RP, etc.	9.9	13.6	-27.2	12.1	-18.2
원화발행채권	22.7	22.3	1.8	20.4	11.3
합계	393.4	390.0	0.9	374.8	5.0

주) 핵심예금과 MMDA 금액의 합계

카드채권

조원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
신용카드	23.0	22.1	4.1	22.3	3.1
신용판매	15.0	14.1	6.4	14.3	4.9
[할부]	5.9	5.6	5.4	5.7	3.5
카드론	6.8	6.8	-	6.7	1.5
현금서비스	1.2	1.2	-	1.3	-7.7
할부금융 및 기타	4.3	4.1	4.9	4.0	7.5
합계	27.3	26.2	4.2	26.3	3.8

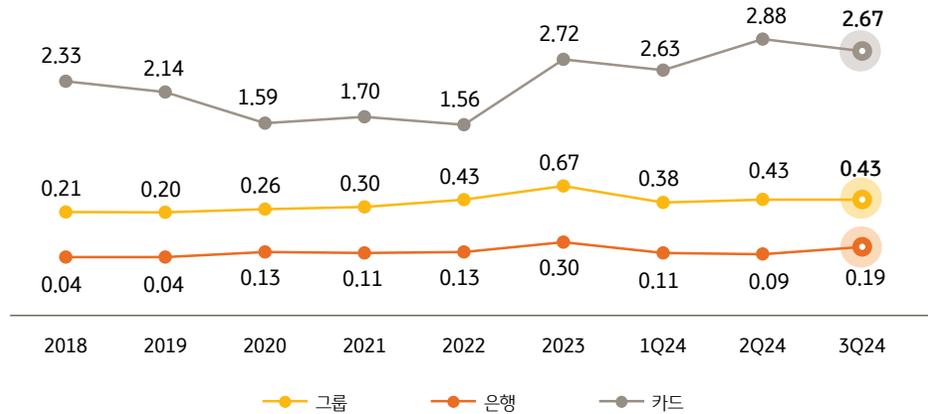
II. 세부 경영실적 | 자산 건전성 현황 (그룹 총괄)

그룹 자산건전성

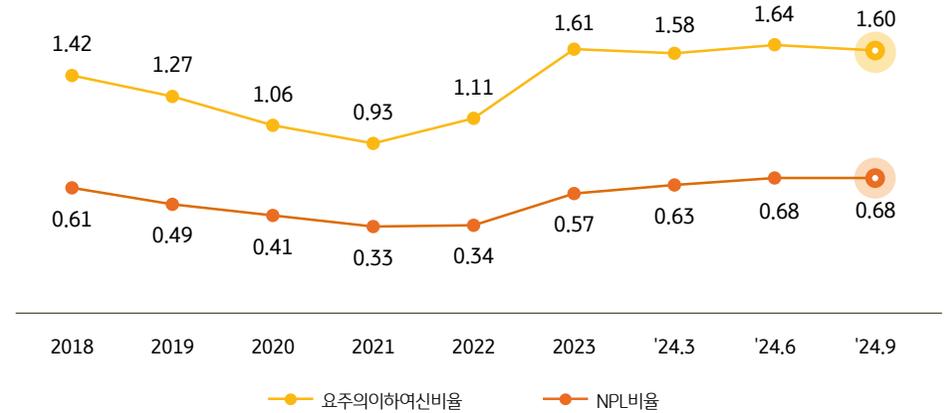
십억원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
무수익자산대상여신	462,571.1	452,159.5	2.3	436,542.0	6.0
요주의	4,265.0	4,307.0	-1.0	4,521.0	-5.7
고정	1,714.7	1,721.3	-0.4	1,384.0	23.9
회수의문	980.7	883.8	11.0	731.2	34.1
추정손실	435.1	486.8	-10.6	392.6	10.8
고정이하여신 (NPL) (A)	3,130.5	3,092.0	1.2	2,507.8	24.8
NPL비율	0.68%	0.68%	-	0.57%	0.11%p
대손충당금적립액 (B)	4,557.4	4,588.3	-0.7	4,377.4	4.1
NPL Coverage Ratio I (B/A)	145.6%	148.4%	-2.8%p	174.5%	-28.9%p
대손준비금 (C)	2,909.4	2,883.2	0.9	3,078.1	-5.5
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	238.5%	241.6%	-3.1%p	297.3%	-58.8%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

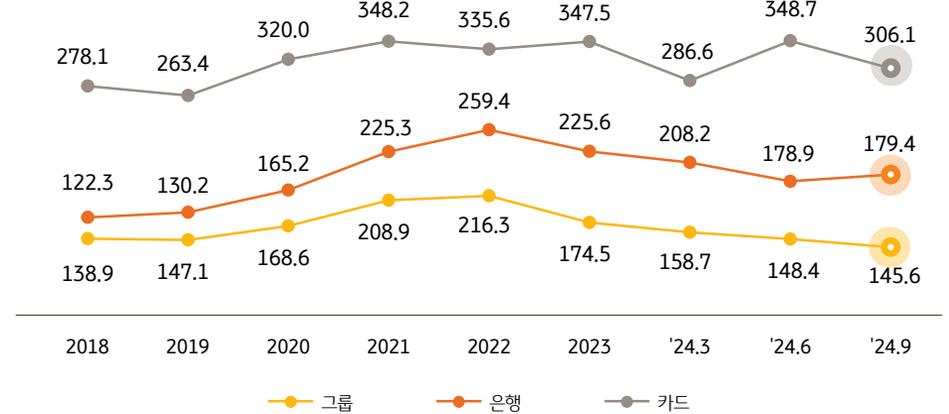
CCR (%)



그룹 요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



NPL Coverage Ratio I (%)



II. 세부 경영실적 | 자산 건전성 현황 (은행 및 카드)

은행 자산건전성

십억원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
무수익자산정대상여신	399,408.8	390,453.7	2.3	375,443.2	6.4
요주의	1,618.3	1,498.5	8.0	1,419.3	14.0
고정	1,059.6	1,035.2	2.4	793.2	33.6
회수의문	184.1	178.5	3.1	181.7	1.3
추정손실	235.2	243.8	-3.5	180.1	30.6
NPL비율	0.37%	0.37%	-	0.31%	0.06%p
NPL Coverage Ratio I	179.4%	178.9%	0.5%p	225.6%	-46.2%p
NPL Coverage Ratio II	318.7%	320.1%	-1.4%p	404.7%	-86.0%p

주) 개별기준

카드 자산건전성

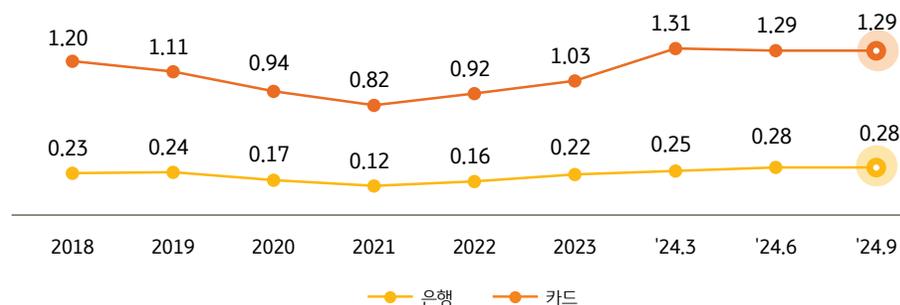
십억원, %	'24.9	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
무수익자산정대상여신	28,187.3	27,062.5	4.2	27,131.2	3.9
요주의	1,440.4	1,696.6	-15.1	1,984.9	-27.4
고정	5.5	4.9	12.2	4.2	31.0
회수의문	229.8	182.2	26.1	195.7	17.4
추정손실	84.2	120.3	-30.0	89.0	-5.4
NPL비율	1.13%	1.14%	-0.01%p	1.06%	0.07%p
NPL Coverage Ratio I	306.1%	348.7%	-42.6%p	347.5%	-41.4%p
NPL Coverage Ratio II	485.0%	542.9%	-57.9%p	618.4%	-133.4%p

주) 개별기준

은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
은행	376.4	628.8	-40.1	188.0	84.3	123.0
가계	160.1	60.4	165.1	63.6	58.7	8.3
기업	216.3	568.4	-61.9	124.4	25.6	385.9
카드	555.7	520.5	6.8	183.4	195.5	-6.2

연체율 (%)



NPL비율 (%)



은행 부문별 CCR

%	3Q24	2Q24	1Q24	4Q23	3Q23	2Q23	1Q23	2022	2021	2020
은행	0.19	0.09	0.11	0.48	0.06	0.24	0.40	0.13	0.11	0.13
가계	0.15	0.14	0.09	0.09	0.11	-0.03	0.07	0.16	0.07	0.14
기업	0.22	0.05	0.13	0.80	0.02	0.45	0.69	0.10	0.15	0.09

II. 세부 경영실적 | 자본 적정성 현황

그룹 자본적정성

십억원, %	'24.9(E)	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
자기자본 (A)	56,516.8	55,584.7	1.7	53,743.7	5.2
기본자본 (B)	52,370.7	51,437.1	1.8	49,390.3	6.0
보통주자본 (C)	46,714.8	45,453.7	2.8	43,663.8	7.0
기타기본자본	5,655.9	5,983.4	-5.5	5,726.5	-1.2
보완자본	4,146.2	4,147.6	0.0	4,353.4	-4.8
위험가중자산 (D)	337,339.3	334,175.0	0.9	321,318.9	5.0
BIS비율 (A/D)	16.75%	16.63%	0.12%p	16.73%	0.02%p
기본자본비율 (B/D)	15.52%	15.39%	0.13%p	15.37%	0.15%p
보통주자본비율 (C/D)	13.85%	13.60%	0.25%p	13.59%	0.26%p

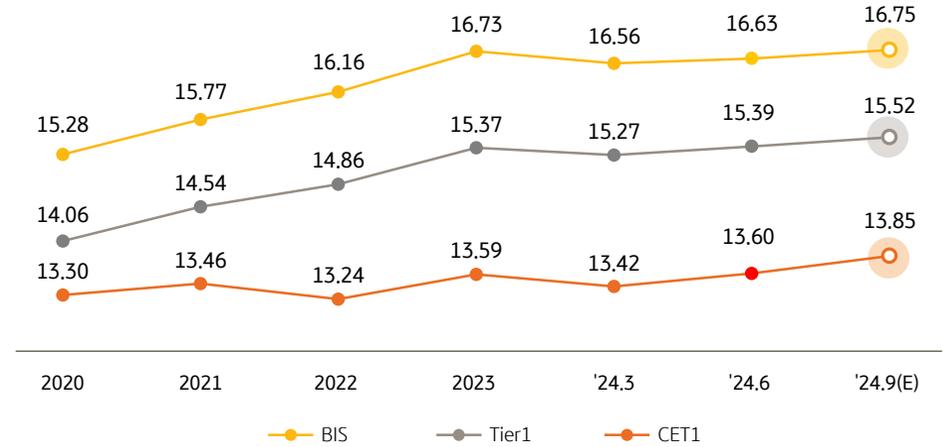
주) 바젤III 기준

은행 자본적정성

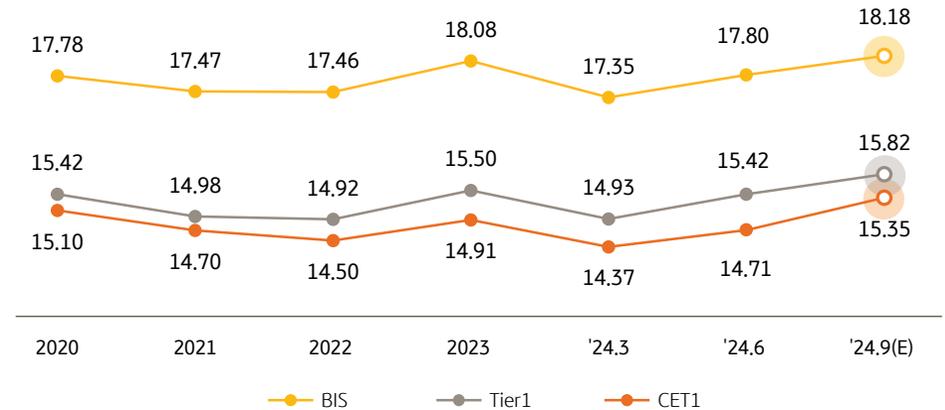
십억원, %	'24.9(E)	'24.6	QoQ	'23.12	YTD
자기자본 (A)	41,360.8	40,738.2	1.5	39,039.8	5.9
기본자본 (B)	35,988.7	35,291.0	2.0	33,478.6	7.5
보통주자본 (C)	34,923.1	33,650.9	3.8	32,195.7	8.5
기타기본자본	1,065.6	1,640.1	-35.0	1,282.9	-16.9
보완자본	5,372.1	5,447.2	-1.4	5,561.2	-3.4
위험가중자산 (D)	227,457.5	228,814.9	-0.6	215,962.2	5.3
BIS비율 (A/D)	18.18%	17.80%	0.38%p	18.08%	0.10%p
기본자본비율 (B/D)	15.82%	15.42%	0.40%p	15.50%	0.32%p
보통주자본비율 (C/D)	15.35%	14.71%	0.64%p	14.91%	0.44%p

주) 바젤III 기준

그룹 (%)



은행 (%)



03 그룹 주요 계열사 경영실적

KB국민은행

KB증권

KB손해보험

KB국민카드

KB라이프생명

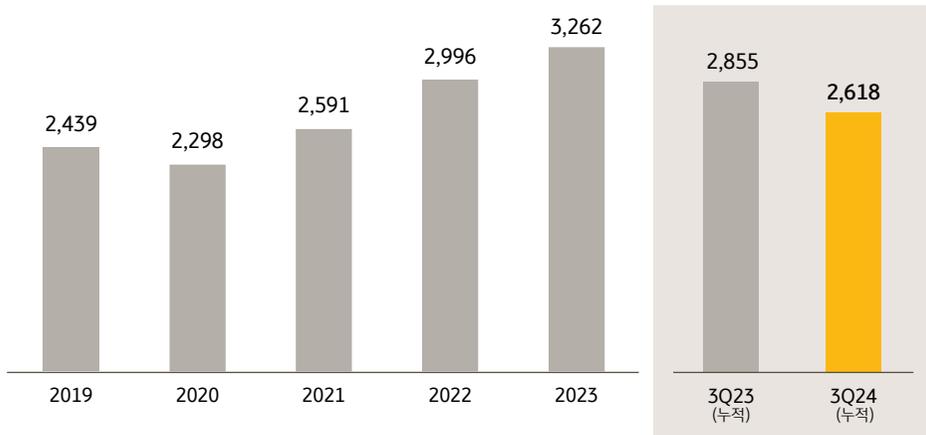
III. 그룹 주요 계열사 경영실적 | KB국민은행

은행 손익요약^{주1)}

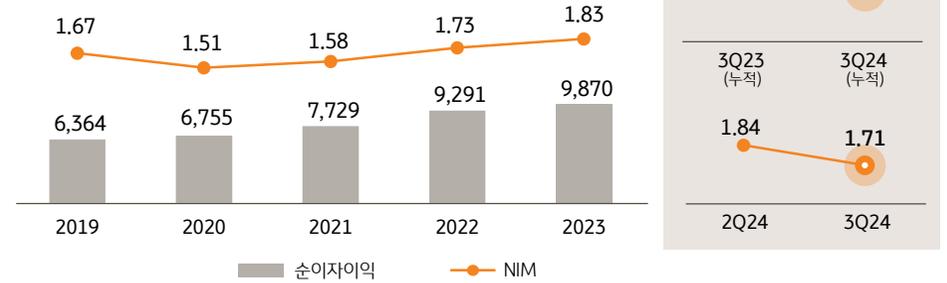
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
순이자이익	7,648.6	7,331.9	4.3	2,515.8	2,579.9	-2.5
순수수료이익	834.7	866.1	-3.6	273.4	260.9	4.8
기타영업손익	-216.2	-250.0	N.A.	124.6	-173.5	N.A.
총영업이익	8,267.1	7,948.0	4.0	2,913.8	2,667.3	9.2
일반관리비	3,224.8	3,176.4	1.5	1,082.8	1,058.5	2.3
총당금적립전영업이익	5,042.3	4,771.6	5.7	1,831.0	1,608.8	13.8
신용손실충당금전입액	590.2	918.2	-35.7	240.8	187.2	28.6
영업이익	4,452.1	3,853.4	15.5	1,590.2	1,421.6	11.9
영업외손익	-878.8	-71.5	N.A.	-24.4	89.4	N.A.
당기순이익 ^{주2)}	2,617.9	2,855.4	-8.3	1,112.0	1,116.4	-0.4

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

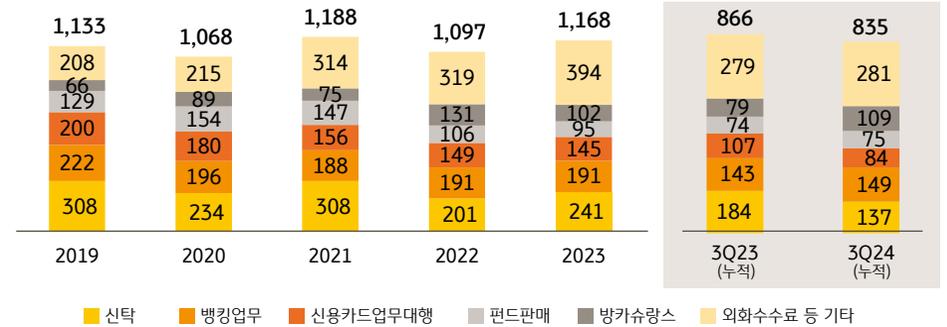
당기순이익 추이 (십억원)



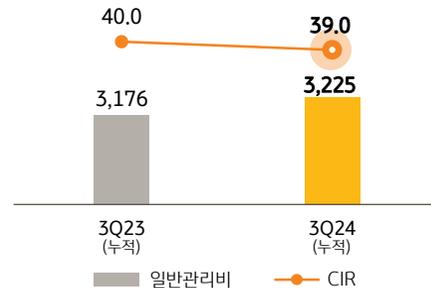
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



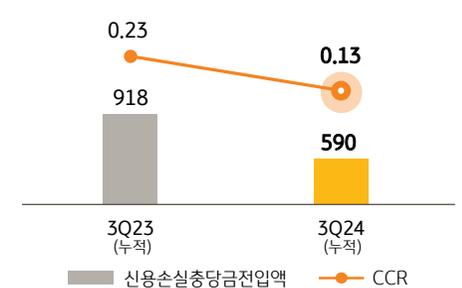
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



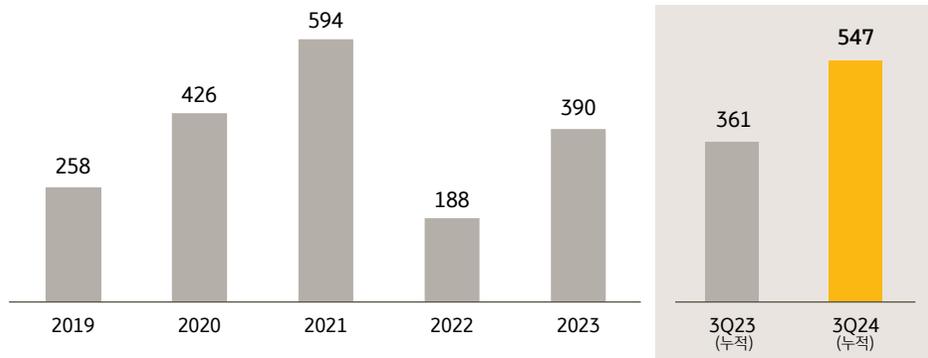
III. 그룹 주요 계열사 경영실적 | KB증권

증권 손익요약 주1)

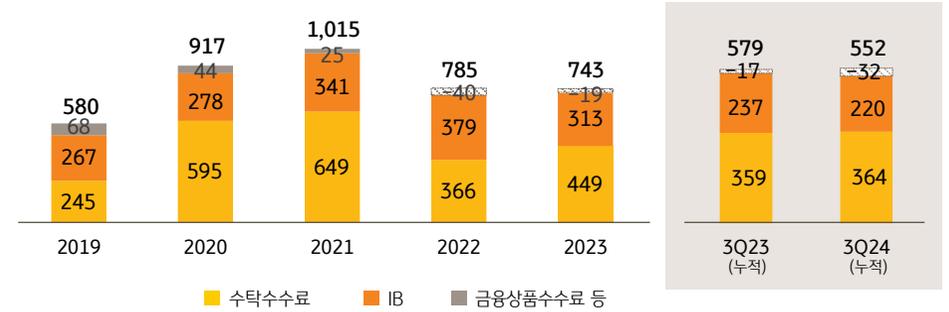
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
순수수료수익	551.5	578.8	-4.7	174.9	179.9	-2.8
수탁수수료	363.7	359.0	1.3	113.0	121.6	-7.1
IB수수료	219.6	236.8	-7.3	74.1	65.1	13.8
금융상품수수료	43.9	37.6	16.8	14.3	15.0	-4.7
기타수수료	-75.7	-54.6	N.A.	-26.5	-21.8	N.A.
이자이익	446.9	450.9	-0.9	144.3	152.7	-5.5
상품운용손익	463.6	288.8	60.5	163.4	142.0	15.1
일반관리비	730.4	675.3	8.2	244.1	231.1	5.6
총당금적립전영업이익	731.6	643.1	13.8	238.6	243.5	-2.0
신용손실충당금전입액	1.7	37.4	-95.5	1.7	2.0	-15.0
영업이익	729.9	605.7	20.5	236.9	241.5	-1.9
영업외손익	-25.1	-129.1	N.A.	-5.2	-9.7	N.A.
당기순이익 주2)	546.8	361.1	51.4	170.7	178.1	-4.2

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

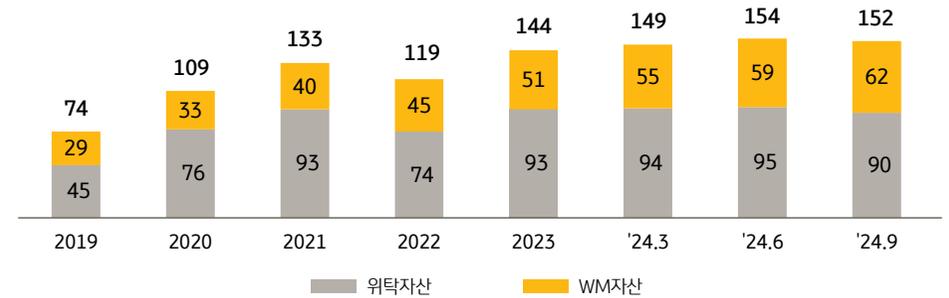
당기순이익 추이 (십억원)



순수수료이익 추이 (십억원)

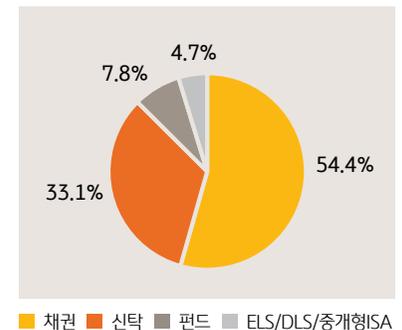


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	'24.9	'24.6	'23.12
채권	33.5	33.2	30.4
신탁	20.4	18.2	14.0
펀드	4.8	5.1	4.6
ELS/DLS/중개형ISA	2.9	2.7	2.0
합계	61.6	59.2	51.0



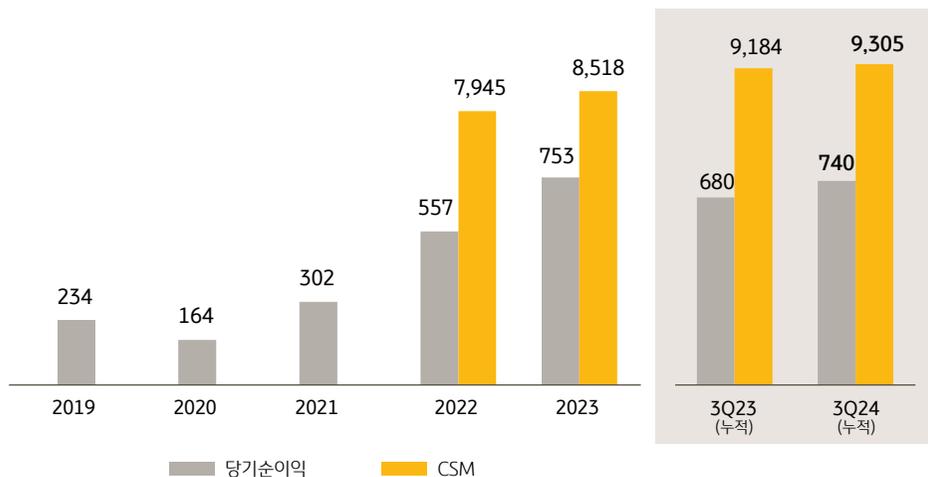
III. 그룹 주요 계열사 경영실적 | KB손해보험

손해보험 손익요약^{주1)}

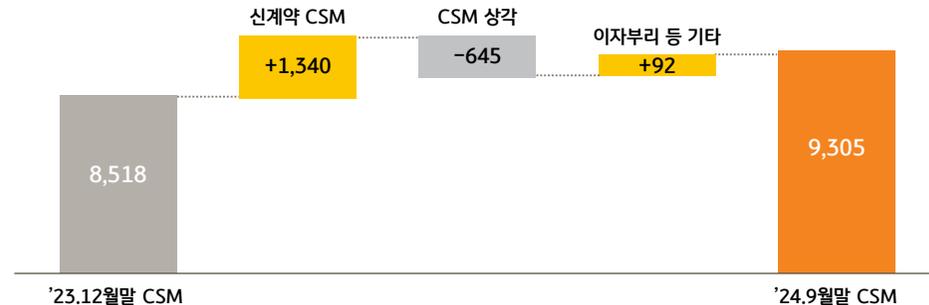
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
보험영업손익	875.6	782.0	12.0	187.5	321.6	-41.7
장기보험	821.1	706.5	16.2	201.1	279.1	-27.9
일반보험	21.8	-19.2	N.A.	-11.2	21.9	N.A.
자동차보험	32.7	94.7	-65.5	-2.4	20.6	N.A.
투자영업손익	153.8	176.0	-12.6	45.6	72.6	-37.2
당기순이익 ^{주2)}	740.0	680.4	8.8	168.0	279.8	-40.0
K-ICS	204.5%	194.0%	10.5%p	204.5%	202.7%	1.8%p
CSM	9,305.0	9,184.3	1.3	9,305.0	9,085.8	2.4

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 및 CSM 추이 (십억원)

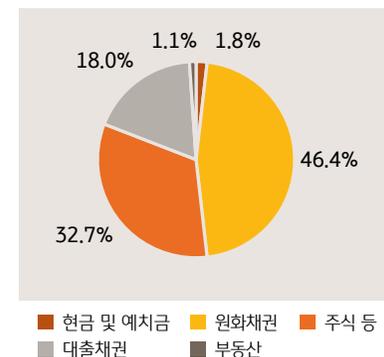


CSM 변동 요인 (십억원)



보험 자산운용

십억원	'24.9	'24.6	'23.12
현금 및 예치금	653.4	488.7	1,239.1
유가증권	28,679.3	28,209.7	27,044.0
원화채권	16,826.4	16,325.0	15,958.5
주식 등	11,852.9	11,884.7	11,085.5
대출채권	6,533.1	6,261.8	6,268.4
부동산	389.1	391.7	398.0
합계	36,254.9	35,351.9	34,949.5



손해율

%	3Q24	2Q24	1Q24	2023	2022	2021	2020
장기보험	79.2	80.0	81.8	82.0	83.1	86.1	85.7
자동차보험	85.1	79.0	79.9	80.2	80.2	81.5	84.7
일반보험	86.7	61.3	72.1	92.6	84.7	85.4	86.9

주) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

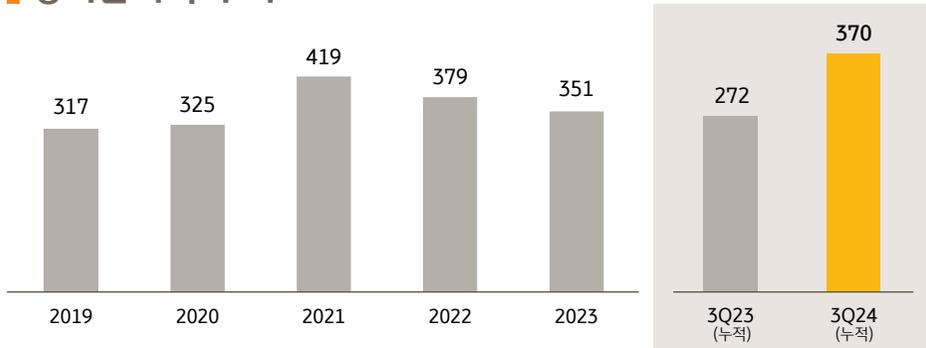
III. 그룹 주요 계열사 경영실적 | KB국민카드

카드 손익요약 ^{주1)}

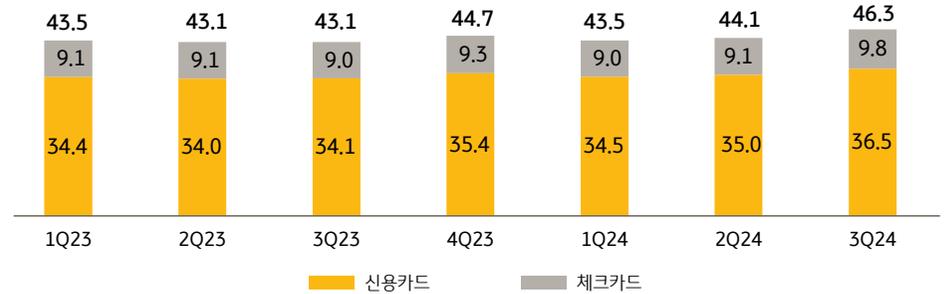
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
영업수익	4,105.6	3,889.0	5.6	1,383.0	1,370.7	0.9
카드	3,383.2	3,220.9	5.0	1,147.4	1,111.6	3.2
할부금융 및 리스	175.1	155.6	12.5	61.5	58.5	5.1
기타	547.3	512.5	6.8	174.1	200.6	-13.2
영업비용	2,575.1	2,499.6	3.0	881.8	852.8	3.4
이자비용	596.6	513.6	16.2	202.6	199.6	1.5
수수료 및 기타영업비용	1,978.5	1,986.0	-0.4	679.2	653.2	4.0
총영업이익	1,530.5	1,389.4	10.2	501.2	517.9	-3.2
일반관리비	437.1	453.5	-3.6	147.5	145.3	1.5
총당금적립전영업이익	1,093.4	935.9	16.8	353.7	372.6	-5.1
신용손실충당금전입액	614.9	567.1	8.4	196.5	224.0	-12.3
영업이익	478.5	368.8	29.7	157.2	148.6	5.8
영업외손익	13.9	-2.2	N.A.	-3.8	3.1	N.A.
당기순이익 ^{주2)}	370.4	272.4	36.0	114.7	116.6	-1.6

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

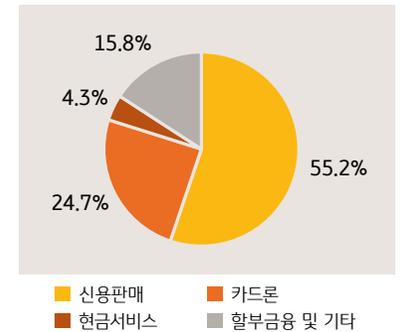


카드이용금액 추이 (조원)



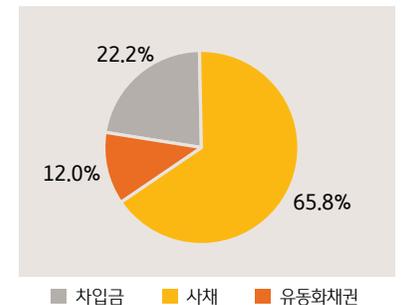
카드자산 현황

십억원	'24.9	'24.6	'23.12
신용카드	23,023.9	22,095.6	22,256.0
신용판매	15,088.2	14,087.7	14,337.0
할부	5,937.2	5,552.9	5,709.4
카드론	6,758.2	6,806.0	6,661.3
현금서비스	1,177.5	1,201.9	1,257.7
할부금융 및 기타	4,323.7	4,144.9	4,063.5
합계	27,347.6	26,240.5	26,319.5



조달 현황

십억원	'24.9	'24.6	'23.12
차입금	4,873.8	4,623.7	5,156.2
사채	14,447.4	14,516.2	14,564.2
유동화채권	2,642.9	2,832.7	2,204.0
합계	21,964.1	21,972.6	21,924.4



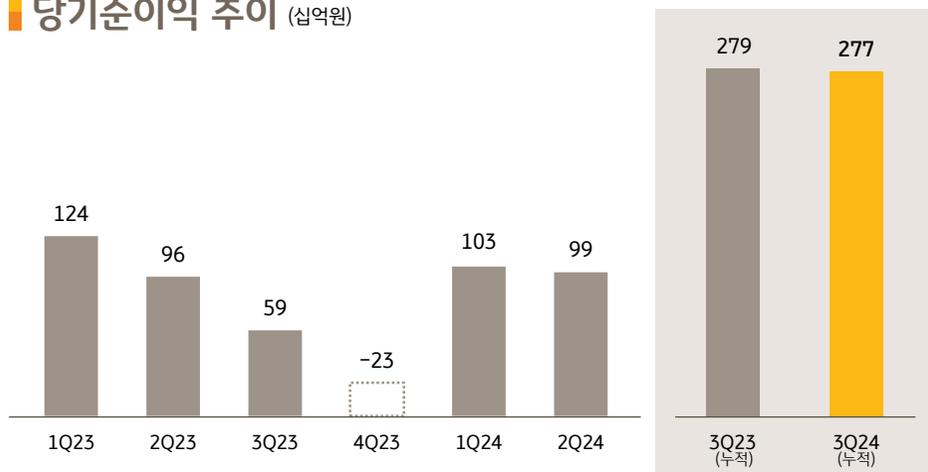
III. 그룹 주요 계열사 경영실적 | KB라이프생명

라이프생명 손익요약^{주1)}

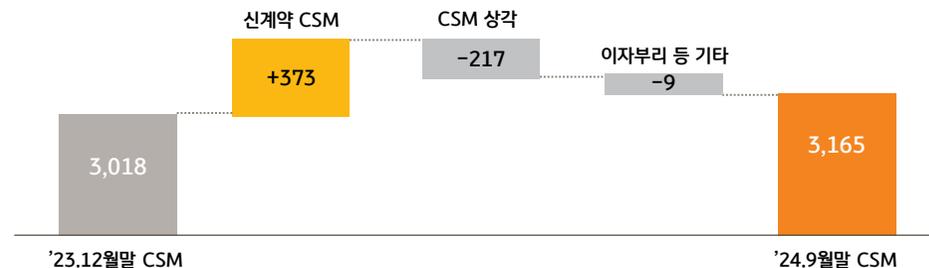
십억원, %	3Q24(누적)	3Q23(누적)	YoY	3Q24	2Q24	QoQ
보험영업손익	236.5	215.1	9.9	76.7	79.3	-3.3
CSM손익	216.2	214.2	0.9	72.6	72.2	0.6
RA증감	26.0	24.3	7.0	8.8	8.6	2.3
예실차	11.8	10.8	9.3	11.5	2.2	422.7
기타	-17.5	-34.2	N.A.	-16.2	-3.7	N.A.
투자영업손익	153.7	180.4	-14.8	27.0	63.4	-57.4
당기순이익	276.8	279.4	-0.9	74.5	98.9	-24.7
K-ICS	286.4%	277.0%	9.4%p	286.4%	299.2%	-12.8%p
CSM	3,165.3	3,238.5	-2.3	3,165.3	3,144.6	0.7

주1) 개별 재무제표 기준

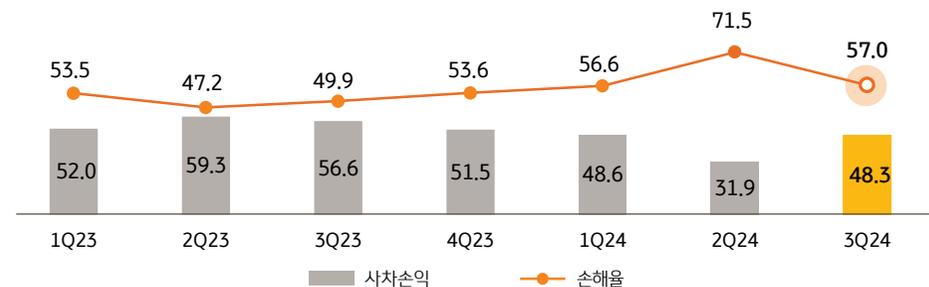
당기순이익 추이 (십억원)



CSM 변동 요인 (십억원)

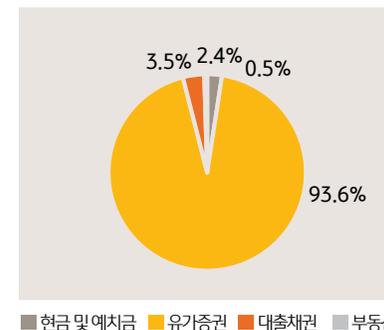


사차손익 및 손해율 (십억원, %)



보험 자산운용

십억원	'24.9	'24.6	'23.12
현금 및 예치금	787.0	753.6	1,159.9
유가증권	30,567.1	29,591.8	28,425.8
대출채권	1,141.2	1,213.8	1,267.7
부동산	154.1	154.8	154.2
합계	32,649.4	31,714.0	31,007.6



04 **참고자료**

주주가치 관련 지표

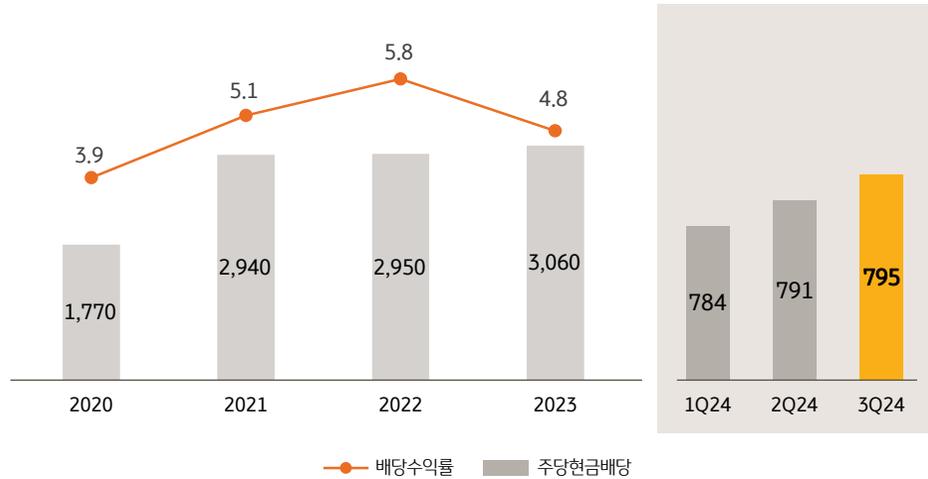
「No.1 금융플랫폼」 Digital 성과

그룹 계열사별 재무현황

그룹 계열사별 손익현황

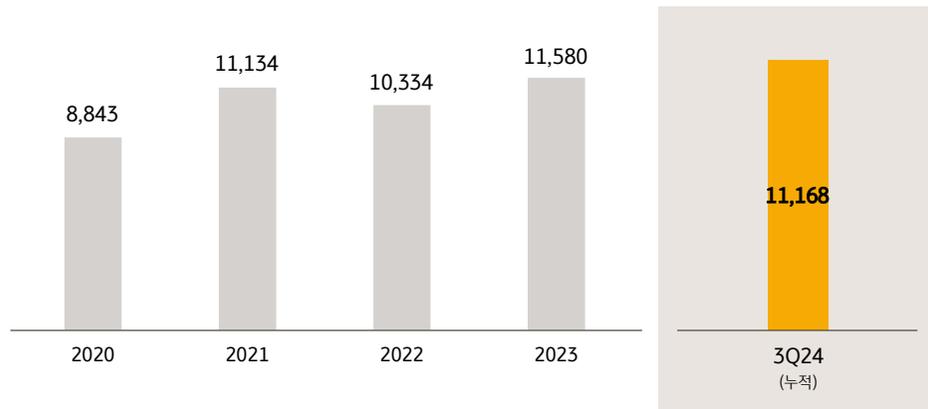
IV. 참고자료 | 주주가치 관련 지표

주당현금배당(DPS) (원, %)

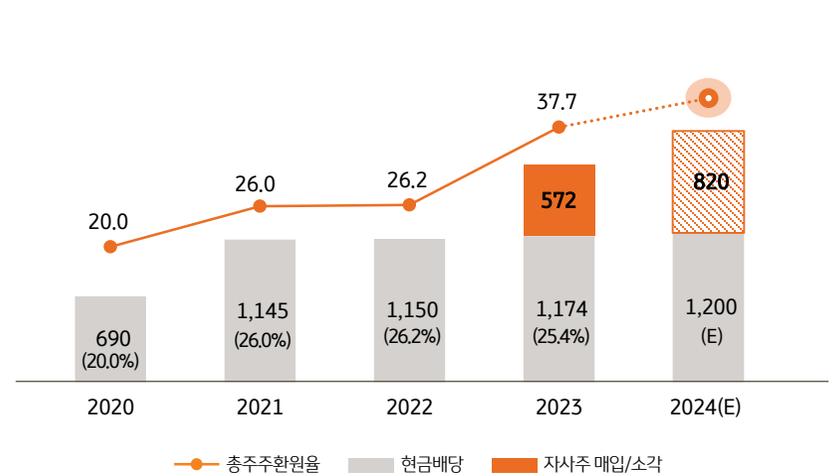


주) 3Q24: 배당 대상 주식 377,215,690주 기준

주당순이익(EPS) (원)

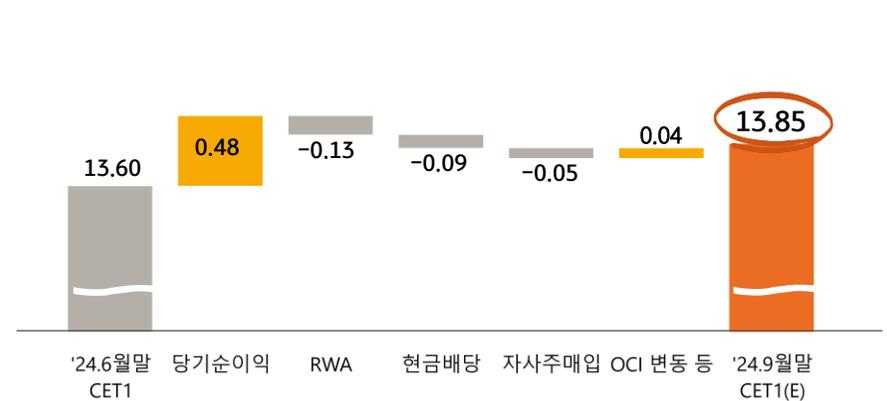


총주주환원율 (십억원, %)



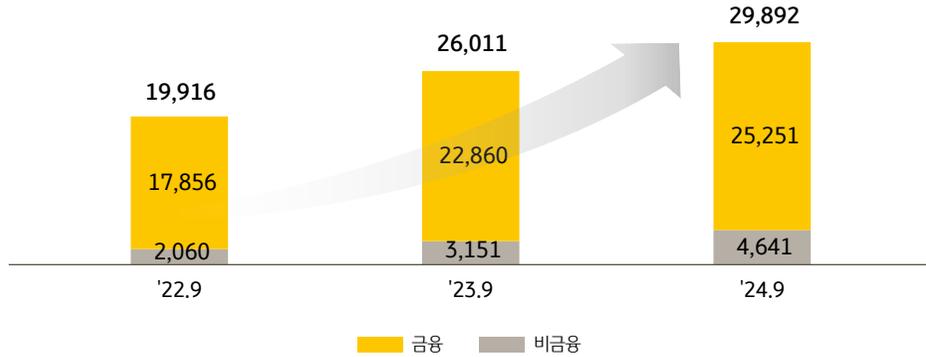
주1) 회계연도 기준 2) 괄호안은 현금 배당성향

보통주자본비율 현황 (%)



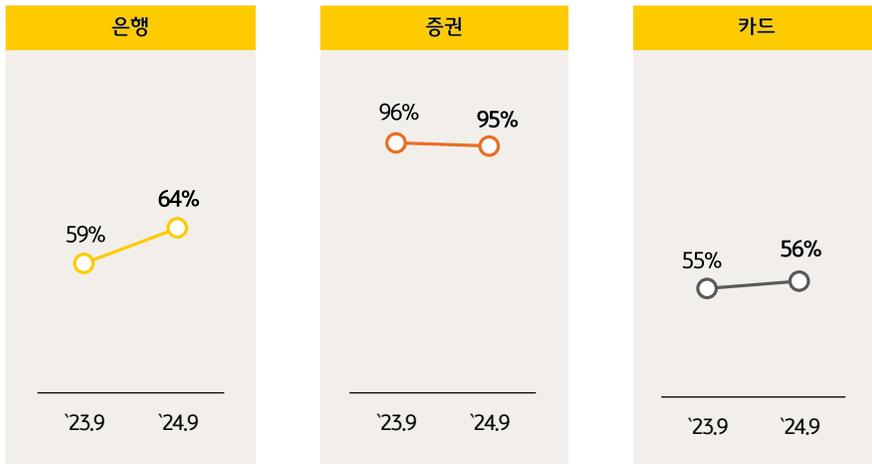
IV. 참고자료 | 「No.1 금융플랫폼」 Digital 성과

그룹 플랫폼 MAU (천명, 내부데이터 기준)

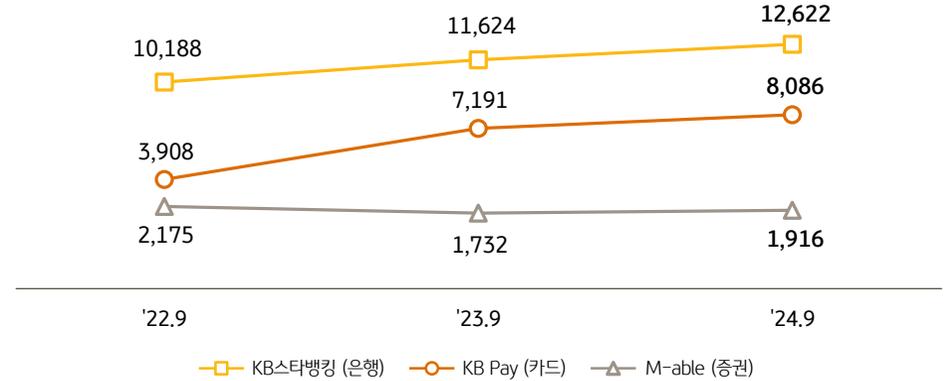


주) 금융 : KB스타뱅킹, KB기업스타뱅킹, 리브 Next, M-able, M-able mini, M-able 와이드, KB손해보험앱, KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 키위뱅크
 비금융 : 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(Liiv M), 여행/쇼핑, 국민지갑

디지털 채널 상품 신규 비율



주요 금융 플랫폼 MAU (천명, 내부데이터 기준)



주) KB스타뱅킹 & KB Pay : 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값

주요 디지털 성과 ('24.9월말 기준)

비대면 상품판매 (~'24.3Q)

전년 동기대비 **+ 93%p 증가**

- 고객 니즈에 부합하는 비대면 특화 전용상품 제공(은행)
 - ※ KB부동산 내 비대면 대출종류/물건 확대를 통한 부동산대출 활성화 ('24.4월 전월세 상품 추가)
 - ※ 비대면 전용상품 『KB모임통장 서비스』 고도화('24.5월), 『KB모임금고』 출시 ('24.9월)

RPA 운영 (~'24.3Q)

전년 동기대비 **+ 35%p 증가**

- 금융 업무 전반에 걸친 260여개 은행 RPA 프로세스 구축, '24.3Q 누적 23만시간 이상 RPA 가동을 통한 업무자동화 수행(은행 기준)

KB국민인증서 가입고객수

'23년말 1,412만명

1,531만명

- 800여개 공공/민간기관 사이트 내 간편인증 서비스 제공
 - ※ 전자서명인증사업자, 공인전자문서증계사, 본인확인기관 정부인증 획득

IV. 참고자료 | 그룹 계열사별 재무현황 ^{주1)} (2024년 3분기 누적)

사업원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익 ^{주2)}	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	552,259.6	37,316.4	2,617.9	0.62%	9.60%
KB증권	100.0%	63,200.1	6,824.0	546.8	1.17%	11.25%
KB손해보험	100.0%	39,007.9	5,891.5	740.0	2.60%	16.62%
KB국민카드	100.0%	31,111.5	5,260.7	370.4	1.64%	9.96%
KB라이프생명	100.0%	33,366.3	4,434.3	276.8	0.90%	6.52%
KB자산운용	100.0%	384.6	285.9	58.5	21.55%	29.48%
KB캐피탈	100.0%	18,038.1	2,440.6	195.7	1.53%	11.19%
KB부동산신탁	100.0%	1,079.3	516.4	-86.1	N.A	N.A
KB저축은행	100.0%	2,519.2	194.4	0.7	0.04%	0.47%
KB인베스트먼트	100.0%	1,523.2	288.7	9.2	0.80%	4.35%
KB데이터시스템	100.0%	65.1	22.9	1.8	3.87%	11.11%

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

IV. 참고자료 | 그룹 계열사별 손익현황 주1)

십역원	그룹실적	3Q24 (누적)						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	9,522.7	7,648.6	446.9	-30.4	1,228.0	6.8	-6.2	344.8
순수수료이익	2,852.4	834.7	551.5	-28.1	583.3	5.9	139.9	662.9
기타영업손익	992.2	-216.2	463.6	1,178.4	-280.8	455.1	18.8	-488.5
총영업이익	13,367.3	8,267.1	1,462.0	1,119.9	1,530.5	467.8	152.5	519.2
일반관리비	4,872.9	3,224.8	730.4	102.9	437.1	101.0	74.2	113.2
총당금적립전영업이익	8,494.4	5,042.3	731.6	1,017.0	1,093.4	366.8	78.3	406.0
신용손실충당금전입액	1,479.2	590.2	1.7	0.0	614.9	0.6	0.0	152.2
영업이익	7,015.2	4,452.1	729.9	1,017.0	478.5	366.5	78.3	253.8
영업외손익	-954.4	-878.8	-25.1	-6.0	13.9	7.2	-0.5	1.9
당기순이익 ^{주2)}	4,395.3	2,617.9	546.8	740.0	370.4	276.8	58.5	195.7

십역원	그룹실적	3Q23 (누적)						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	8,958.3	7,331.9	450.9	-135.7	1,218.4	-30.9	-3.0	339.5
순수수료이익	2,766.8	866.1	578.8	-23.6	439.4	-8.2	111.4	639.5
기타영업손익	906.3	-250.0	288.7	1,189.7	-268.4	477.3	10.3	-502.8
총영업이익	12,631.4	7,948.0	1,318.4	1,030.4	1,389.4	438.1	118.7	476.2
일반관리비	4,723.9	3,176.4	675.3	105.6	453.5	68.0	58.9	102.1
총당금적립전영업이익	7,907.5	4,771.6	643.1	924.8	935.9	370.1	59.8	374.1
신용손실충당금전입액	1,768.2	918.2	37.4	2.0	567.1	-1.0	0.0	173.7
영업이익	6,139.3	3,853.4	605.7	922.8	368.8	371.0	59.8	200.4
영업외손익	-231.9	-71.5	-129.1	4.6	-2.2	6.9	-0.2	1.1
당기순이익 ^{주2)}	4,376.5	2,855.4	361.1	680.3	272.4	279.4	44.3	158.9

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

 KB 금융그룹