

2024년 2분기 경영실적



August 2024

Copyright © 2024 by Lotte Rental All Rights reserved



Disclaimer

본 자료에는 롯데렌탈(이하'회사') 및 그 자회사들의 예측정보가 포함되어 있습니다. 이러한 예측 정보는 회사의 실제 성과에 영향을 줄 수 있는 알려지지 않은 위험과 불확실성, 그리고 다른 요인들에 의해 변경될 수 있으며, 회사 및 계열사의 미래 실적 또는 성과 예측 정보는 실제 실적과 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

본 자료는 투자자들의 투자결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 안되며, 회사는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자결과에 대해 어떠한 책임이나 손해 또는 피해에 대한 보상책임을 지지 않음을 알려드립니다.

본 자료는 작성일 현재 시점의 정보에 기초하여 작성된 것이며, 회사는 향후 변경되는 새로운 정보나 미래의 사건에 대해 공개적으로 현행화 할 책임이 없습니다.

본 자료의 재무 정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 연결 기준의 잠정 영업실적에 기초하여 작성되었습니다.

본 자료는 외부 감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 그 내용 중 일부는 회계감사과정에서 변경될 수 있습니다.





Contents



Chapter	1	회사 개요 및 사업 소개	4
Chapter	2	Financial Highlights	6
Chapter	3	추가 성장 Path	11

Appendix

1. 회사 개요 및 사업 소개

1986년 설립 이래 30년 이상의 렌탈 산업 노하우와 대한민국 No.1 브랜드 파워 보유

2024.06.30 기준

■ 일반 현황

대표이사 최진환

설립일 1986년 5월 (2015년 6월 롯데그룹 편입)

임직원수 2,116명

사업분야 자동차, 사무기기, 각종 산업기기 등의 종합 렌탈 사업

본사 경기도 안양시 동안구 전파로 88 신원비전타워 (서울본사) 서울시 강남구 테헤란로 422 KT타워

홈페이지 <http://www.lotterental.com>

■ 지배 구조



■ 조직도



1. 회사 개요 및 사업 소개

자동차 중심의 Full Line up을 갖춘 국내 1위 종합 렌탈 기업

 롯데오토리스 롯데오토리스 **Biz car**

자동차 금융 전문 회사

- 상용(화물/승합/특수) 및 수입차 리스
- 메인テナンス(차량관리 포함) 오토리스

단기렌탈

B2C장기

B2B장기

대한민국 No.1 대한민국 No.1 대한민국 No.1
롯데렌터카 **My car** **Biz car**

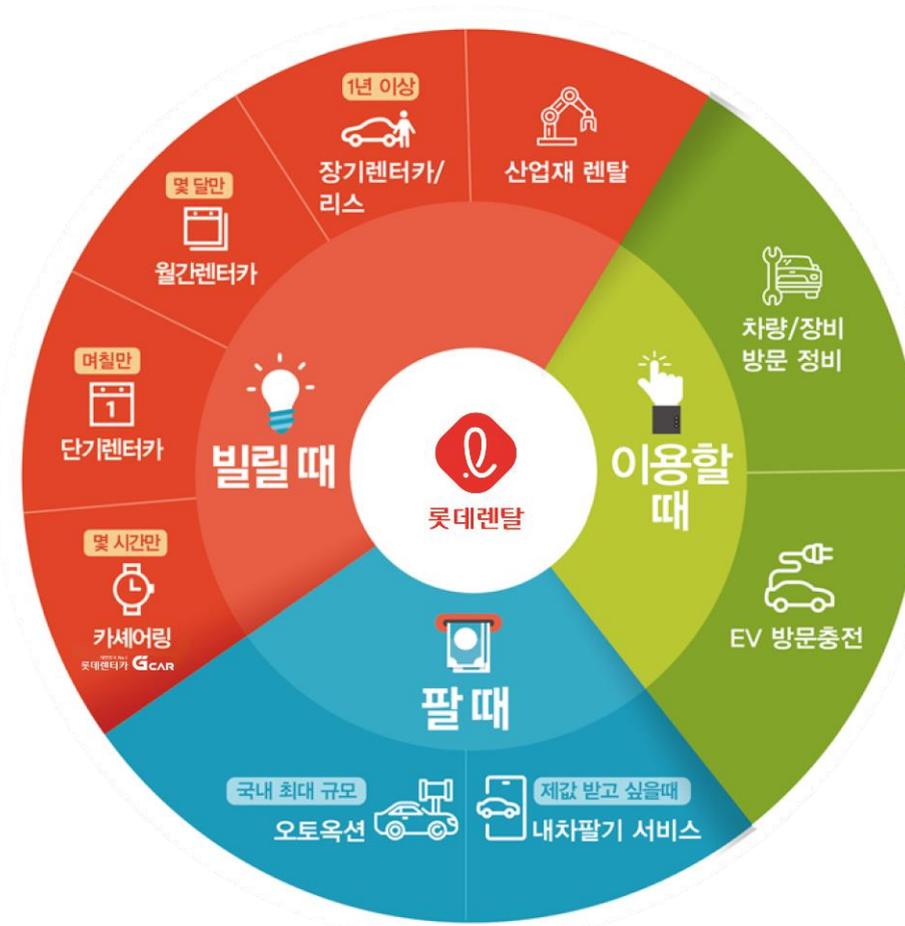
국내 No.1 렌터카 사업자

- 단기(제주/내륙), 월간 단기, 보험 대차
- 자동차 대여 → 정비 → 중고차 판매
One-stop Service 제공

대한민국 No.1
롯데렌터카 G-CAR

국내 최초 차량 공유 서비스 '그린카'

- 2,300개 Spot, 7,600대 차량
- 365일 24시간 비대면 서비스 제공



 롯데렌탈

Biz 렌탈 서비스 제공

- 측정기, OA, 산업장비, 로봇 등
주력 품목 내 1위 사업자

 롯데오토케어 대한민국 No.1 **차방정**

차량 및 장비 정비 전문 자회사

- 차량관리, **차량 방문 정비 서비스**
- '산업재' 장비 정비까지
- 이동형 전기차 충전, EV 진단 솔루션

롯데오토옥션

국내 최대 규모 자동차 경매장 운영

- 회당 1,500대 경매 가능 전시장(2만평), 500석의 경매 회장 보유
- 롯데렌탈 자사 차량 매각 채널로 활용

2-1. '24년 2분기 실적

매출 6,962억, 영업이익 758억, 당기순이익 327억

(단위: 억 원)

구분	2Q24	2Q23	YoY	1Q24	QoQ
매출액	6,962	6,886	1.1%	6,569	6.0%
영업이익	758	853	▲11.1%	569	33.2%
%	10.9%	12.4%	▲1.5%p	8.7%	2.2%p
당기순이익	327	331	▲1.2%	162	101.9%
%	4.7%	4.8%	▲0.1%p	2.5%	2.2%p

Highlights

• 신성장 전략 On Track으로 일시적 실적 감소 후 Turn around 발판 마련

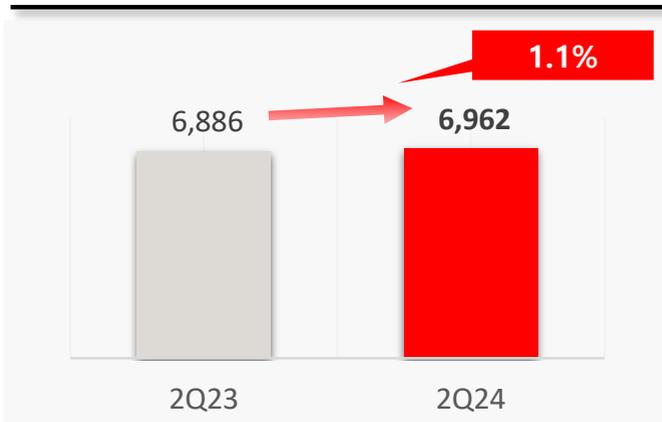
✓ Top line : 렌탈 본업 확대로 실적 개선 중

- 장기 순증 전환 : 월평균 순증대수 ▲976대 → 684대
- 중고차 매각 대수 감소 : YoY ▲12.9%

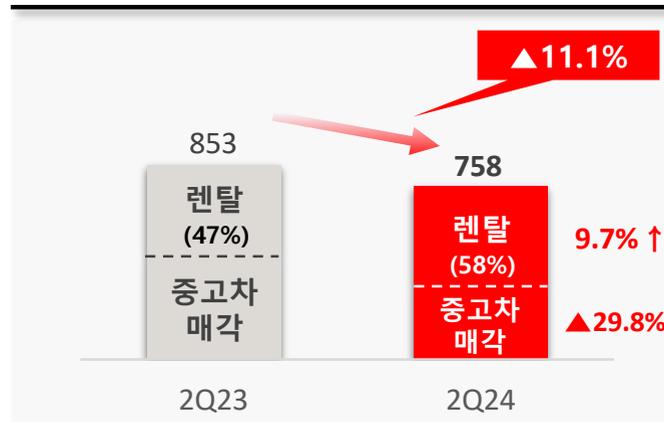
✓ Bottom line : Biz 확장을 위한 선투자 진행

- 차세대 시스템 관련 비용 반영 (YoY +45억)
- 상품화 관련 비용 증가 등

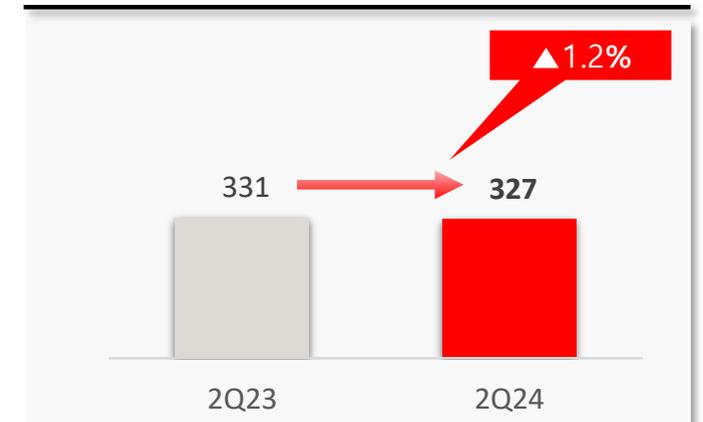
매출액



영업이익



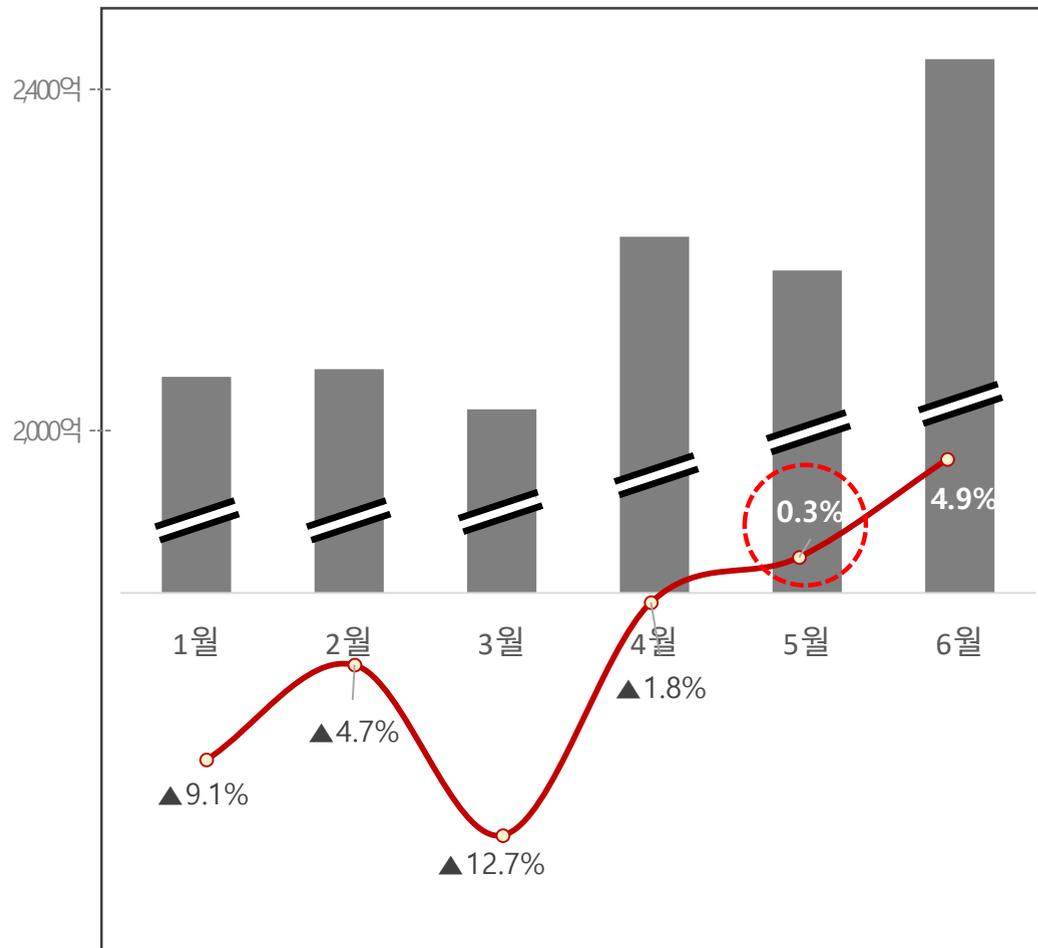
당기순이익



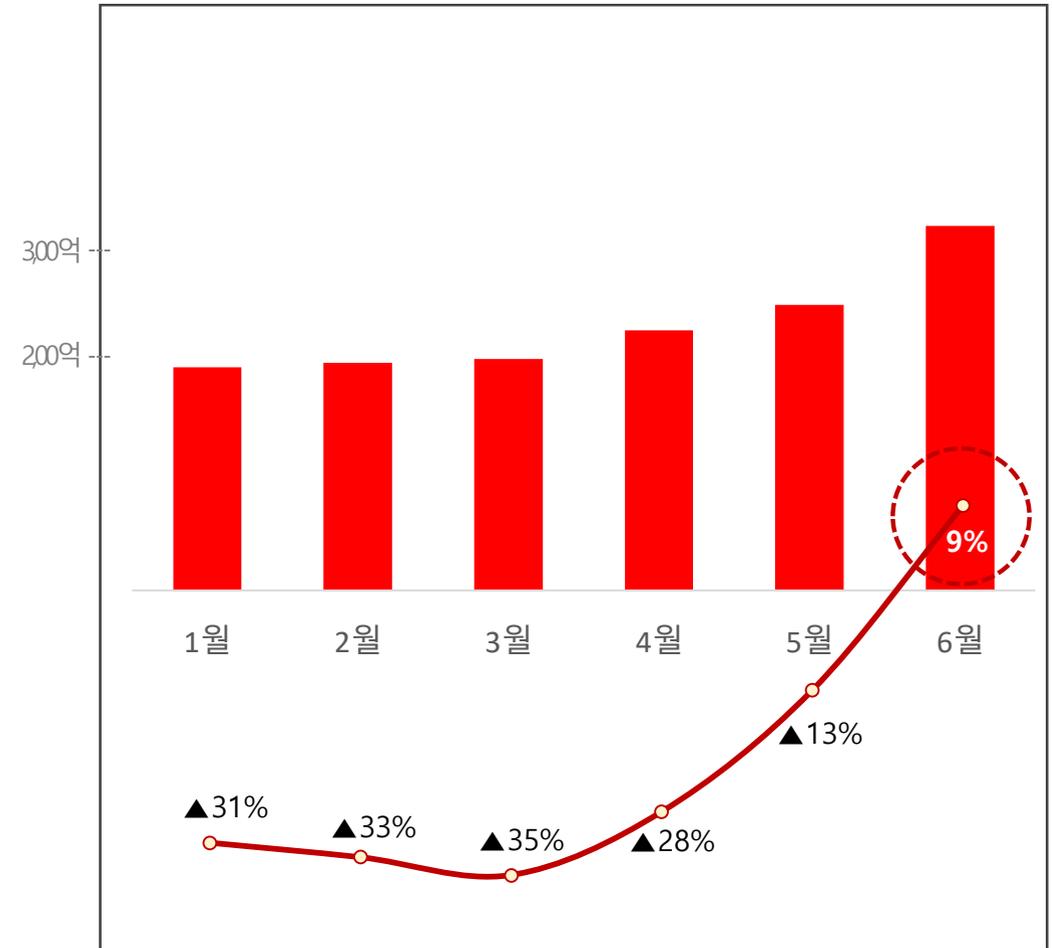
2-2. 월별 실적 Trend

실적 개선 추세에 있으며, '24년 5월부터 매출액, '24년 6월부터 영업이익 YoY 증가 시작!

매출액 ('24년 1-6월) ● YoY (%)



영업이익 ('24년 1-6월) ● YoY (%)



2-3. '24년 2분기 사업 Portfolio 분석

모든 Portfolio Turn around, 중고차 매각 역시 전략대로 진행 중

	오토장기		오토단기 (단기,카셰어링)		Biz렌탈		중고차 매각	
(단위: 억원)	2Q23	2Q24	2Q23	2Q24	2Q23	2Q24	2Q23	2Q24
매출 (YoY %)	3,751	3,846	670	705	546	573	1,919	1,838
영업이익 (YoY %)	299	303	35	49	69	90	450	316
	2.5%		5.2%		4.9%		▲4.2%	
	1.3%		40.0%		30.4%		▲29.8%	

전략
이행

오토장기	2Q23	2Q24	YoY(%)	오토단기 (매출액)	2Q23	2Q24	YoY(%)
인가 대수 (대)	254,187	254,410	0.1	일단기 제주	130	137	5.4
대당 단가 (천원)	634	654	3.2	단기 기타 (일단기 내륙, 월간단기, 보험대차)	265	322	21.5
IT무형자산 상각비 (억원)	20	65	225.0	카셰어링 (그린카)	275	246	▲10.5
차량관리비 (억원)	356	387	8.7				

*그린카 하반기 브랜드 및 전략 변경으로 흑자 전환 예정

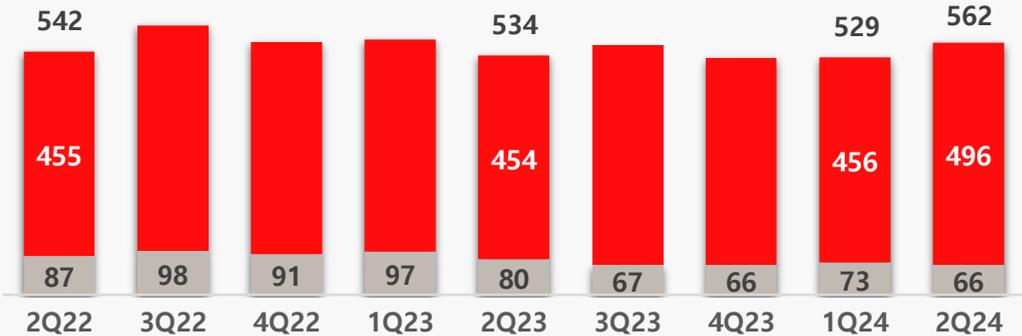
2-3. '24년 2분기 사업 Portfolio 분석

Biz렌탈은 산업재 렌탈 주력사업으로 재편 순항中이며, 중고차 매각은 전략 방향에 따라 운영中

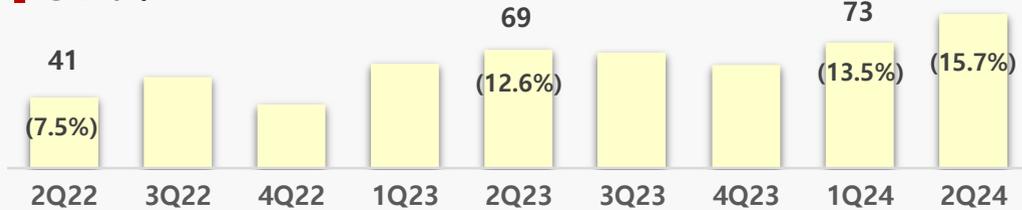
Biz 렌탈(국내기준) → 산업재 렌탈 주력 사업 재편 성공적 이행 中

주력사업 매출액 비주력사업 매출액 영업이익 (영업이익률) (단위: 억원)

매출액



영업이익



- 수익성 높은 산업재 렌탈 주력사업으로 재편 순항 中
 - 고소장비, 지게차, OA 등 주력사업 성장으로 비주력 사업의 Fade out 효과 Cover
- ※ 소비재/단순 금융 등 비주력사업 정리: 2Q24 매출 66억 (YoY ▲175%)

중고차 매각 → 매각에서 중고차렌탈로 전환

구분	2Q23	2Q24	YoY(%)
매출 (억원)	1,919	1,838	▲4.2
매각 대수 (대)	13,285	11,575	▲12.9
매입 판매 비중 (%)	11.6	19.0	+7.4p
수출 비중 (%)	7.8	10.3	+2.5p

- 매각 대수 : 중고차 장기 렌탈 물량 확보 위해 전략적 감축
- 수익성이 좋은 수출 비중 지속 상승 中
 - 1H22 6.4% → 1H23 7.8% → 1H24 10.3%

2-4. 주요 지표 : On Track!

모든 성장전략에 따른 주요지표는 On Track에 있으며, 하반기 가속화 될 예정

성장 전략

기존사업 전략 재정립

Core Biz 영역 확대

비용구조 개선

해외시장 개척

그린카 실적 개선 및 재도약

과제

- 법인 장기: 순증 Lead
- 개인 장기: Retention 강화
- 단기: 외국인 시장 집중

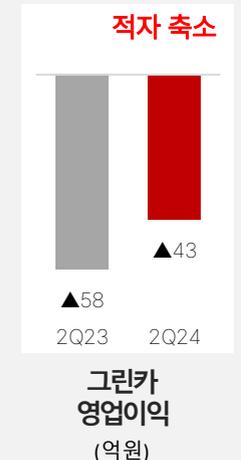
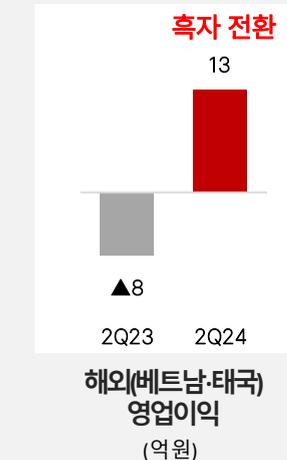
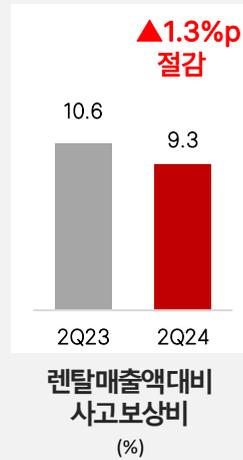
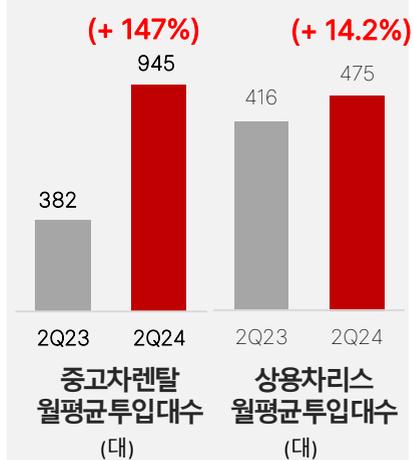
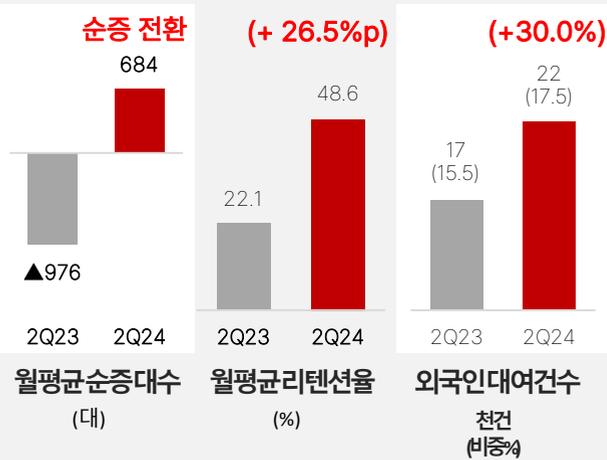
- 중고차 렌탈
- 차량 LTV 극대화
- 상용차 리스
- 현대/기아 대리점 제휴(24.7月)

- 사고 비용 절감
- 생산성 증대
- 영업사원 1인당 수주대수 증가
- 오토케어 1인당 차량 관리대수 증가

- 既 진출 해외 법인 실적개선
- 전략적 우위 예상되는 해외 시장 발굴, 개척

- 브랜드 변경
- 롯데렌터카 G Car
- IT시스템 개선
- 서비스 안정성 확보

주요 지표



3. 추가 성장 Path : 3개 신규사업 런칭

하반기 3개 신규사업 런칭하여, 2025년 3,600억, 2028년 2.8조 매출을 목표로 하고 있음 (M/S 10~15%)

	중고차 소매 플랫폼	차량 정비 플랫폼	산업재 중개 플랫폼																																				
시장 규모	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 연간 250만대, 35조원 거래 - 신차 거래 대수의 14배 규모 	<ul style="list-style-type: none"> • 전체 정비 시장 연간 27조원 규모 - 엔진오일 포함 시장 2조원 	<ul style="list-style-type: none"> • 전체 연간 2조원 시장 - 산업재 운용 + 중개 시장 																																				
(28년) 목표 M/S	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 온라인 중고차 시장의 10% - 연간 13만대 거래 	<ul style="list-style-type: none"> • 플랫폼 활용 고객 DB 침투율 10% - 정비 서비스 통한 렌터카 잠재 고객 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 산업재 렌탈 시장의 15% - 매출액 3,000억원 																																				
런칭	<ul style="list-style-type: none"> • '24년 10월 	<ul style="list-style-type: none"> • '24년 8월 	<ul style="list-style-type: none"> • '24년 10월 																																				
중장기 계획	<p>(단위:억원)</p> <table border="1"> <tr><th>Year</th><td>2024(F)</td><td>2025(F)</td><td>2026(F)</td><td>2027(F)</td><td>2028(F)</td></tr> <tr><th>Sales (Billion KRW)</th><td>170</td><td>3,000</td><td>7,000</td><td>14,000</td><td>23,000</td></tr> </table>	Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)	Sales (Billion KRW)	170	3,000	7,000	14,000	23,000	<p>(단위:억원)</p> <table border="1"> <tr><th>Year</th><td>2024(F)</td><td>2025(F)</td><td>2026(F)</td><td>2027(F)</td><td>2028(F)</td></tr> <tr><th>Sales (Billion KRW)</th><td>25</td><td>250</td><td>640</td><td>1,271</td><td>2,000</td></tr> </table>	Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)	Sales (Billion KRW)	25	250	640	1,271	2,000	<p>(단위:억원)</p> <table border="1"> <tr><th>Year</th><td>2024(F)</td><td>2025(F)</td><td>2026(F)</td><td>2027(F)</td><td>2028(F)</td></tr> <tr><th>Sales (Billion KRW)</th><td>-</td><td>400</td><td>1,000</td><td>2,000</td><td>3,000</td></tr> </table>	Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)	Sales (Billion KRW)	-	400	1,000	2,000	3,000
Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)																																		
Sales (Billion KRW)	170	3,000	7,000	14,000	23,000																																		
Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)																																		
Sales (Billion KRW)	25	250	640	1,271	2,000																																		
Year	2024(F)	2025(F)	2026(F)	2027(F)	2028(F)																																		
Sales (Billion KRW)	-	400	1,000	2,000	3,000																																		

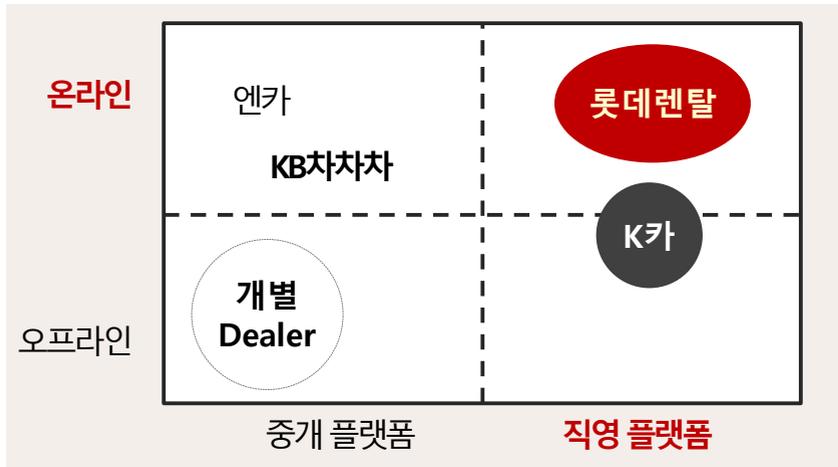
2025년 **3,600억원**, 2028년 **2.8조원** Target

3. 추가 성장 Path : 1. 중고차 B2C 매매 사업

'24년 10월 중고차 B2C 플랫폼 런칭을 통해 '28년 온라인 내 M/S 10%를 달성하고자 함

진출 전략

Positioning: 온라인/직영 플랫폼 Player



기존사업시너지 극대화

- Operation 인프라 활용
:매집 역량(당사반납차량),상품화,마이카세이브물(확장/리뉴얼)
- 상품 경쟁력 확보
:정비(차방정) 서비스, 금융상품(할부금융) 연계

추진 계획 및 증장기 목표

추진 계획: '24년 10월 Open, '28년 온라인 내 M/S 10% 목표 (13만대, 매출 23조원)



	'25년	'26년	'27년	'28년
• 중고차 거래	252만	253만	254만	255만
• 온라인플랫폼 거래 (온라인 침투율)	106만 (31.4%)	113만 (35.4%)	120만 (40.0%)	128만 (45.0%)
• 온라인내 당사 M/S	1.9%	3.5%	6.7%	✓ 10.0%
• 당사 거래 대수	2만	4만	8만	✓ 13만
• 당사 매출액	3천억	7천억	1.4조	✓ 2.3조

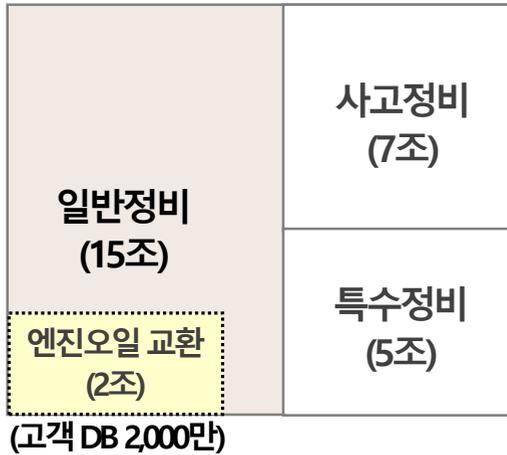
3. 추가 성장 Path : 2. 차방정을 통한 정비사업

약 2조원의 엔진오일 교환 시장에 "차방정" 을 통해 진출하고자 함

정비 시장

✓ 엔진오일 교환 서비스 + 18개 점검 서비스

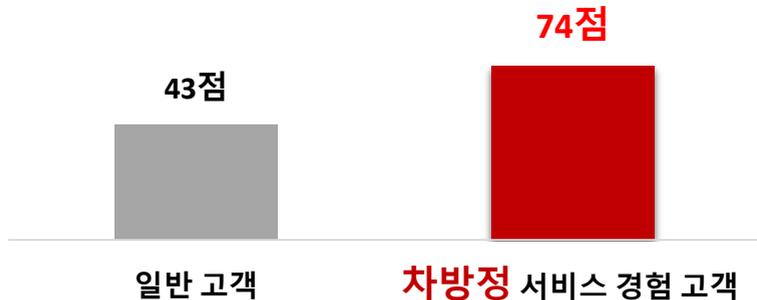
✓ 시장 Size



방문 엔진오일 교환 서비스 가치

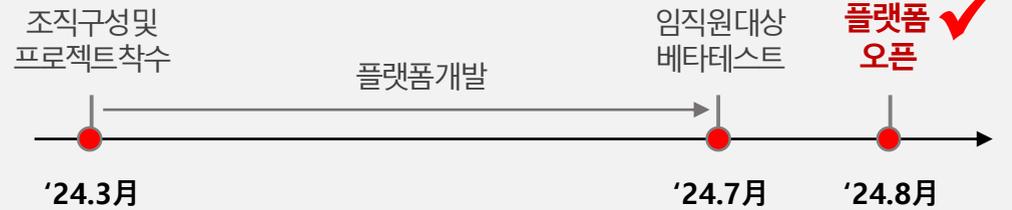
• 렌탈 고객의 순고객추천지수*(NPS, Net Promoter Score) 비교

* 고객 충성도 지표, (추천 고객의 비율 - 비추천 고객의 비율)



차방정 : 전체 차량보유고객대상의 방문엔진오일교환서비스

추진 계획



당사어의 전략적 가치



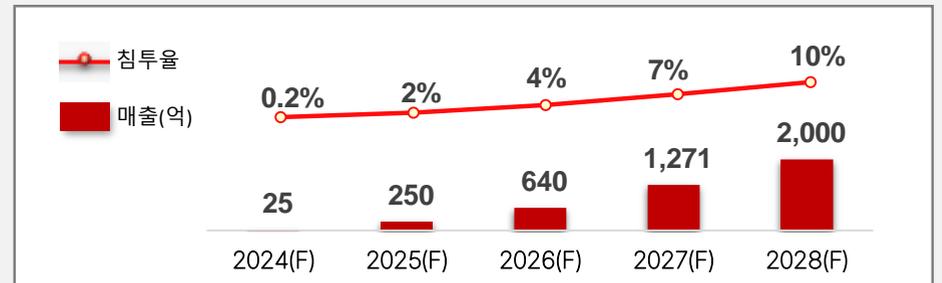
시너지 영역

장/단기 렌터카

중고차 플랫폼 사업

사업 전략 및 사업 계획

- 기존 인프라 활용
- 책임 정비사 205명, 순회 정비 차량 216대
- 기존 B2B 고객 기반 활용
- 자동차 보험사, 법인 고객 B2B2C 활용

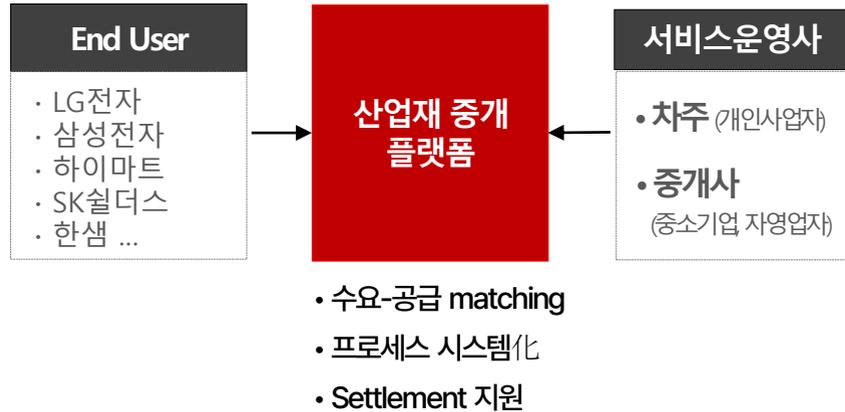


3. 추가 성장 Path : 3. 산업재 중개 플랫폼 (Biz렌탈)

업계 최초 모바일 플랫폼 형태로 '24년 10월 산업재 중개 시장에 진출

사업 모델 : 모바일 플랫폼

(ex. 매출 인식 방식, 카카오 택시 모델)

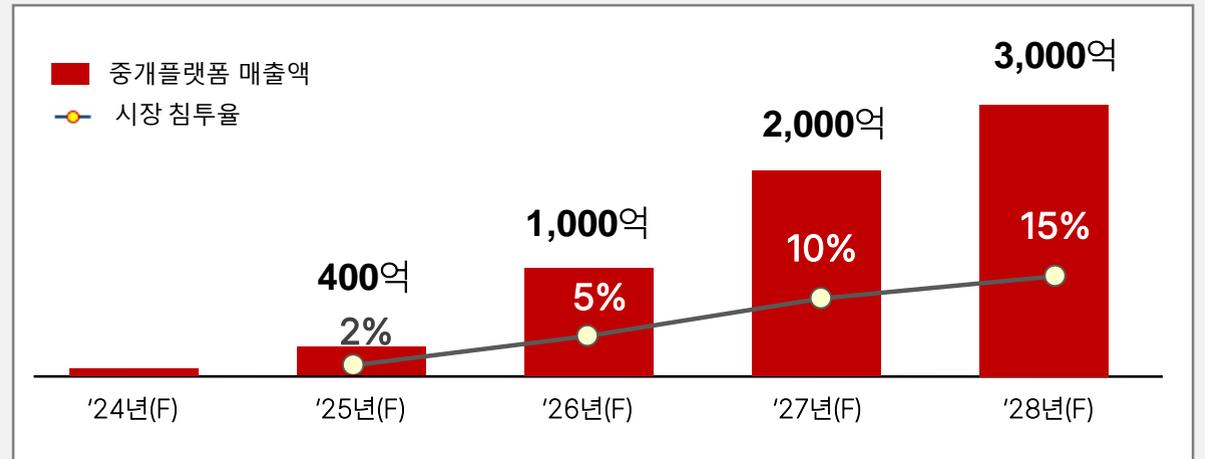


당사 전략적 우위

역량	롯데렌탈	현재 Player
수요자 확보	대형 고객사 既 확보	-
공급자 확보	검증된 대형 차주 既 확보	-
플랫폼	운영 역량 및 노하우 보유	無

추진 계획 및 증장기 목표

추진 계획: '24년 10월 Open, '28년 15% 침투율 목표



* '28년부터 중고 장비 매각 중개 및 유통판매 사업 추가 진출 검토 예정

감사합니다.



연결 재무상태표

(단위: 억원, %)

구 분	2021	2022	2023	2024.2Q
유동자산	9,699	11,149	10,421	8,641
당좌자산	9,429	10,607	10,071	8,253
재고자산	270	542	350	388
비유동자산	50,193	58,123	56,760	58,389
유형자산	45,452	50,824	48,715	50,373
무형자산	314	294	1,146	1,056
기타	4,427	7,005	6,899	6,961
자산총계	59,892	69,272	67,181	67,031
부채	47,518	56,310	53,528	53,337
유동부채	21,840	23,329	23,087	26,171
비유동부채	25,679	32,981	30,441	27,165
자본	12,374	12,962	13,653	13,694
자본금	1,832	1,832	1,832	1,832
자본잉여금	6,701	6,701	6,701	6,701
이익잉여금 등	3,841	4,430	5,120	5,162
부채 및 자본 총계	59,892	69,272	67,181	67,031

연결 손익계산서

(단위: 억원, %)

구 분	2021	2022	2023	2024.2Q
영업수익	24,227	27,389	27,523	6,962
오토렌탈(장기)	13,081	14,491	15,000	3,846
오토렌탈(단기)	2,734	3,073	2,786	705
일반렌탈	1,940	2,294	2,235	573
중고차매각	6,472	7,531	7,502	1,838
영업비용	21,772	24,305	24,471	6,204
영업이익	2,455	3,084	3,052	758
Margin(%)	10.1%	11.3%	11.1%	10.9%
영업외손익	951	1,708	1,438	363
경상이익	1,504	1,376	1,614	395
Margin(%)	6.2%	5.0%	5.9%	5.7%
법인세비용	368	493	462	68
당기순이익	1,136	883	1,152	327
Margin(%)	4.7%	3.2%	4.2%	4.7%
EBITDA	12,062	13,794	13,791	3,465
Margin(%)	49.8%	50.4%	50.1%	49.8%

연결 손익계산서 (분기별)

(단위: 억원, %)

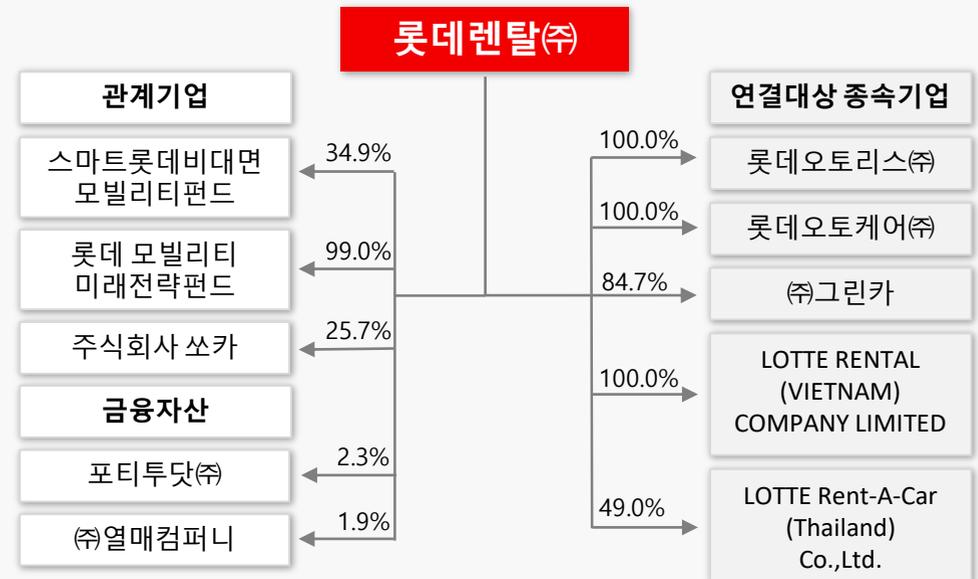
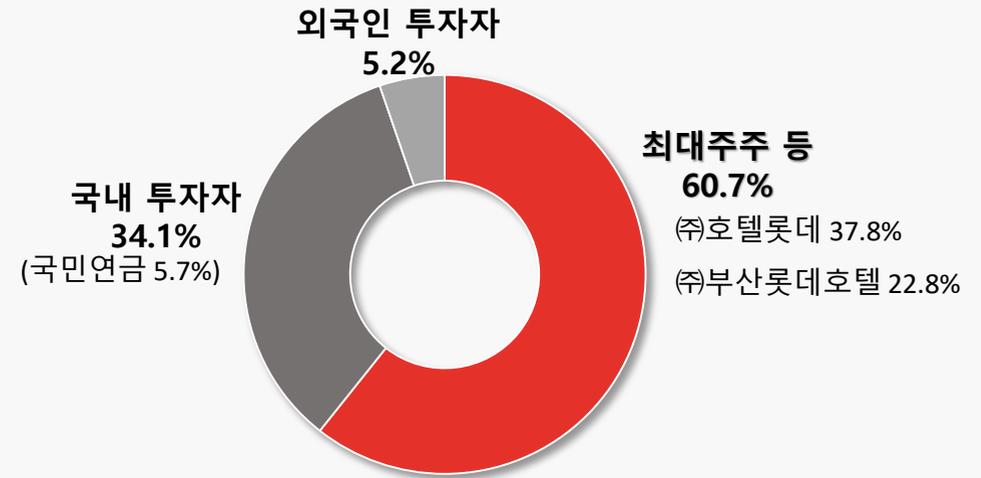
구 분	2022.2Q	2022.3Q	2022.4Q	2023.1Q	2023.2Q	2023.3Q	2023.4Q	2024.1Q	2024.2Q
영업수익	6,839	7,177	6,893	7,212	6,886	6,873	6,551	6,569	6,962
오토렌탈(장기)	3,595	3,681	3,745	3,761	3,751	3,754	3,733	3,776	3,846
오토렌탈(단기)	771	883	777	653	670	742	722	624	705
일반렌탈	550	618	575	581	546	568	540	540	573
중고차매각	1,923	1,995	1,796	2,217	1,919	1,809	1,556	1,629	1,838
영업비용	6,045	6,237	6,249	6,359	6,033	6,059	6,019	6,000	6,204
영업이익	794	940	645	853	853	814	532	569	758
Margin(%)	11.6%	13.1%	9.4%	11.8%	12.4%	11.8%	8.1%	8.7%	10.9%
영업외손익	278	855	336	324	377	355	381	342	363
경상이익	516	84	309	529	476	459	151	227	395
Margin(%)	7.5%	1.2%	4.5%	7.3%	6.9%	6.7%	2.3%	3.5%	5.7%
법인세비용	131	152	94	128	145	62	128	65	68
당기순이익	385	▲68	215	401	331	397	23	162	327
Margin(%)	5.6%	-	3.1%	5.6%	4.8%	5.8%	0.4%	2.5%	4.7%
EBITDA	3,450	3,658	3,406	3,570	3,533	3,489	3,198	3,242	3,465
Margin(%)	50.5%	51.0%	49.4%	49.5%	51.3%	50.8%	48.8%	49.4%	49.8%

일반 현황

설립일 1986년 5월
주요사업 자동차, 사무기기, 각종 장비 등 토탈렌탈
종업원 2,116명
신용등급 A+
Homepage www.lotterental.com
주주현황 2024. 06. 30. 보통주 기준

성명	주식수	지분율(%)
(주)호텔롯데	13,846,833	37.8
(주)부산롯데호텔	8,365,230	22.8
기타 관계인	12,733	0.03
최대주주 등	22,224,796	60.7
우리사주조합	1,050,587	2.9
기타주주	13,358,680	36.4
합계	36,634,063	100.0

지분 현황



1986~1999	
1986	한국통신진흥(주), 금호렌터카(주) 설립
1989	렌터카 사업 시작

2000~2014	
2005	(주)케이티렌탈 분할설립
2008	베트남법인 설립
2010	금호렌터카(주) 인수
2012	B2C 장기렌터카 시장 개척
2013	카셰어링 '그린카' 인수
2014	중고차경매장 '오토옥션' 개장
2014	매출 1조원 달성

2015~	
2015	사명변경(롯데렌탈)
2017	태국법인 설립
2019	매출 2조원 달성
2021	KOSPI 상장

