

2023 경영실적 및 2024 경영계획

2024.2.22

경영기획파트

1. 2023 주요 성과

가. 2023 주요 실적

나. 2023 실적 세부내용

- 장기보험
- 자동차/일반보험
- 자산운용
- 자본건전성
- 배당

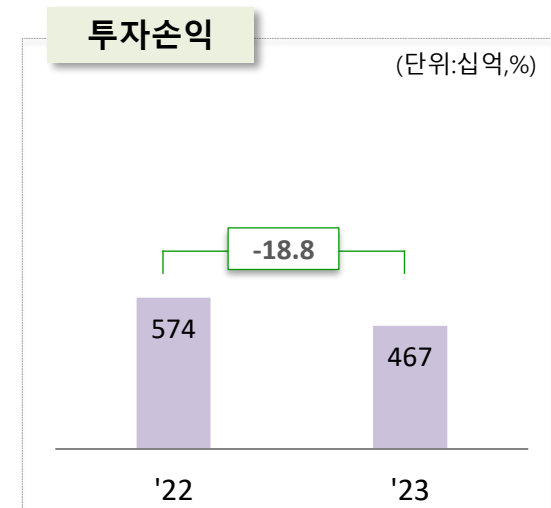
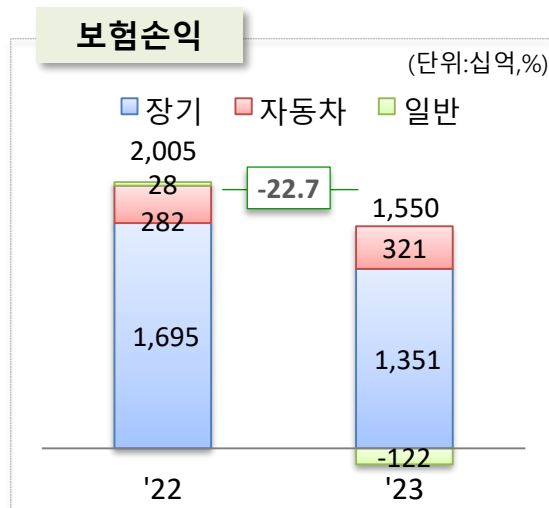
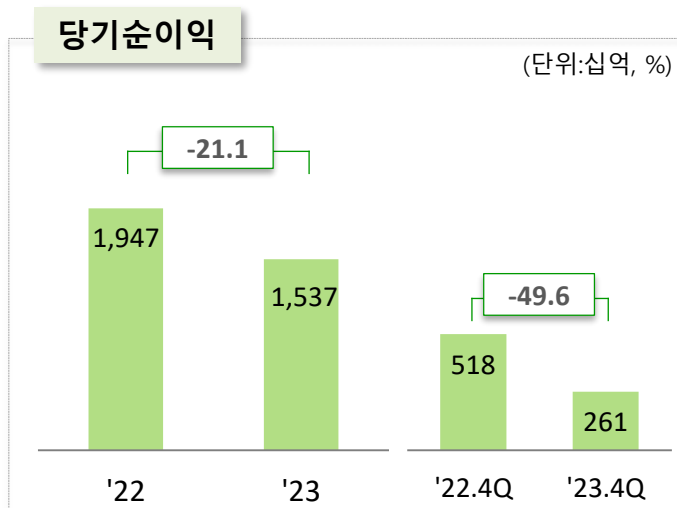
※ 별첨: 채널별 실적, 대출현황 등

가. 2023 주요 실적

(단위:십억,%)

구 분	4Q			1~4Q		
	'22*	'23	G/R	'22*	'23	G/R
매 출 액	3,639	4,266	17.2	16,915	17,784	5.1
보 험 손 익	594	242	-59.2	2,005	1,550	-22.7
투 자 손 익	73	93	27.1	574	467	-18.8
영 업 이 익	667	335	-49.8	2,579	2,017	-21.8
세 전 순 이 익	666	338	-49.3	2,578	2,025	-21.4
당 기 순 이 익	518	261	-49.6	1,947	1,537	-21.1

※ 매출액은 보험영업수익과 투자영업수익 합 기준



나. 2023 실적 세부내용

장기보험

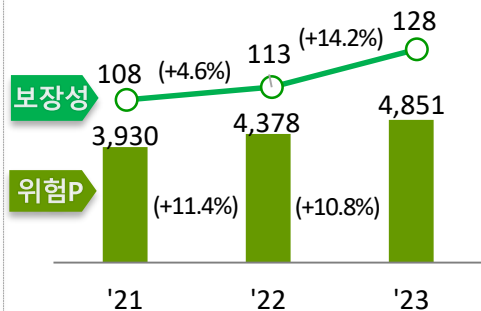
장기보험

(단위:십억,%)

구 분	4Q			1~4Q		
	'22	'23	G/R	'22	'23	G/R
장 기	545	281	-48.5	1,695	1,351	-20.3
CSM상각	306	327	6.7	1,152	1,264	9.7
RA변동	33	25	-20.5	132	111	-15.5
보험금 예실차 (발생사고요소조정 포함)	127	90	-29.6	449	243	-45.9
사업비 예실차	-16	-40	152.7	-69	-16	-77.2
기타	95	-121	-227.2	31	-251	-911.2
①손실부담계약비용	116	-104	-189.5	115	-179	-255.2
②기타(재)보험영업 수익·비용 등	-21	-17	-17.9	-84	-73	-13.5

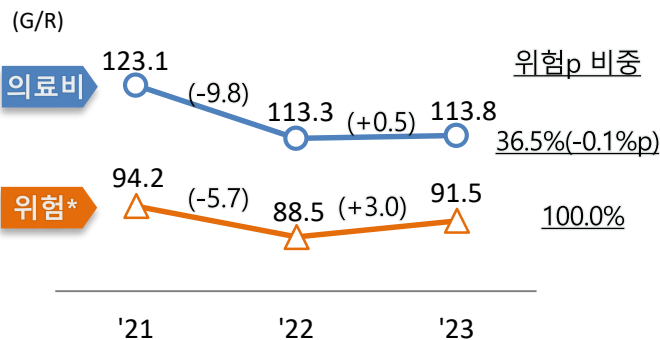
보장성 신규(월평균) / 위험P

(G/R) (단위: 억,십억원)



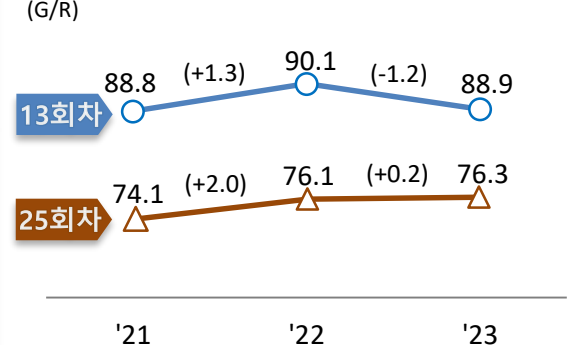
손해율

*IBNR포함, 손사비 제외 (단위: %, %p)



유지율

(단위: %, %p)



나. 2023 실적 세부내용

장기보험

(월납) 신규보험료

(단위:십억)

(십억원)	2022	4Q		1~4Q	
		2022	2023	2022	2023
상해	30.7	7.1	8.8	30.7	37.3
운전자	34.5	12.1	9.2	34.5	33.8
질병	70.0	18.4	21.3	70.0	83.0
보장성 월평균	11.3	12.5	13.1	11.3	12.8
(G/R)	4.4%	24.3%	4.4%	4.4%	14.0%
재물	10.3	2.5	2.3	10.3	9.7
저축	0.1	△0.0	△0.0	0.1	0.0
연금	0.6	0.1	0.1	0.6	0.6
저축성 월평균	0.9	0.9	0.8	1.0	0.9
(G/R)	-5.4%	-7.4%	-10.1%	-5.2%	-6.4%
전체	146.2	40.2	41.6	146.2	164.4
월평균	12.2	13.4	13.9	12.2	13.7
(G/R)	3.4%	21.8%	3.7%	3.4%	12.4%

신계약CSM 배수

(단위:십억,배)

상품군	초회P	CSM배수
보장성	12.8	18.0
저축성	0.9	4.6
합계	13.7	17.1

(‘23년 1~4Q 누계기준, CSM배수: 신계약 CSM / 월납 환산)

CSM 변동

(단위:조원)

구분	금액
CSM 기사(‘22년말)	11.6
신계약 효과	2.83
이자부리	0.36
조정	△1.42
상각	△1.26
상각률(연평균)	10.1%
CSM 기말(‘23년말)	12.2
증감	0.5

※ 보험계약자산 포함, 재보험제외

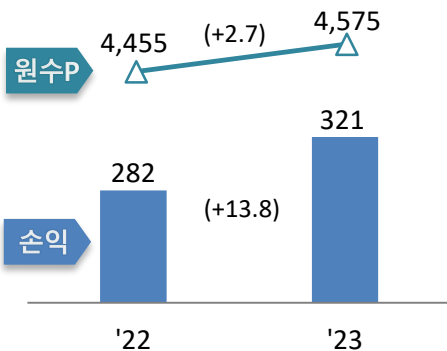
나. 2023 실적 세부내용

자동차/일반보험

자동차보험

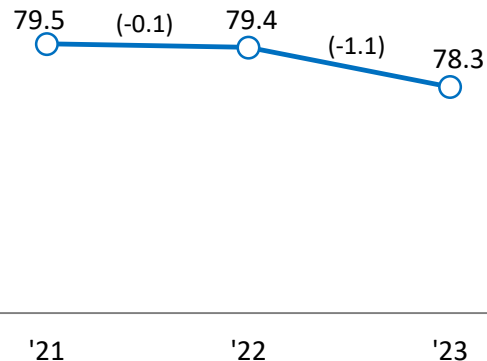
[손익 및 외형]

(단위: 십억,%)



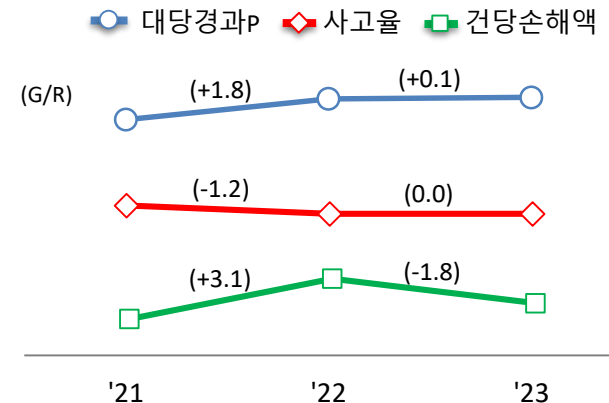
[손해율]

(단위: %, %p)



[주요 3요인]

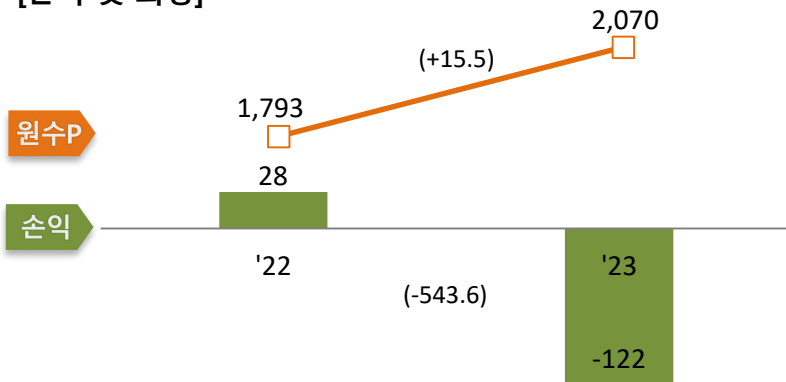
(단위: %)



일반보험

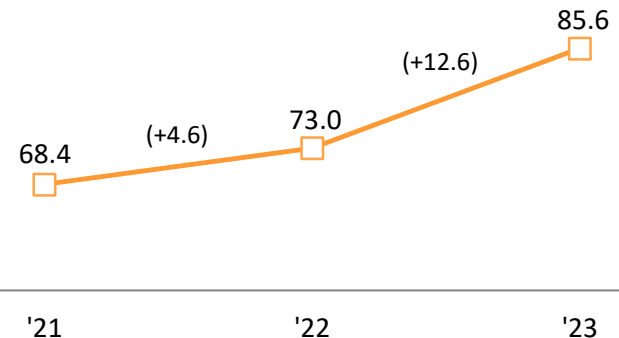
[손익 및 외형]

(단위: 십억,%)



[손해율]

(단위: %, %p)



나. 2023 실적 세부내용

자산운용

운용자산

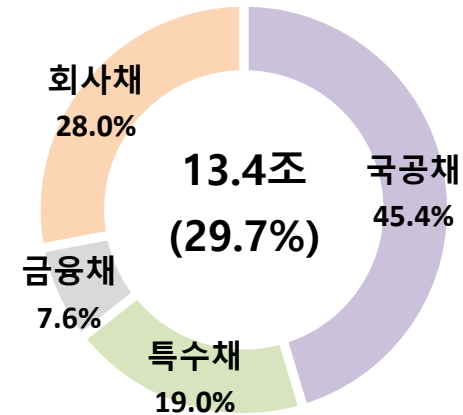
(십억원,%)	'22.12월*	구성비	'23.12월**	구성비
운용자산	42,365	100.0	44,932	100.0
현예금	733	1.7	994	2.2
주식	439	1.0	816	1.8
채권	13,778	32.5	13,358	29.7
수익증권	8,163	19.3	9,167	20.4
해외	6,931	16.4	7,379	16.4
관계종속사	860	2.0	860	1.9
대출	10,280	24.3	11,177	24.9
부동산	1,180	2.8	1,181	2.6
총자산	50,396		48,514	

* '22년: IFRS17 & IAS39 적용

** '23년: IFRS17 & 9 적용

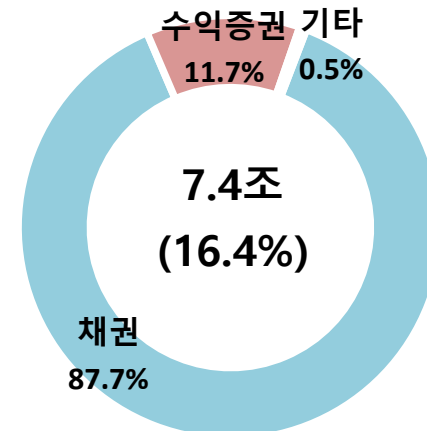
채권 포트폴리오(국내)

('23.12월말 기준)



해외투자 포트폴리오

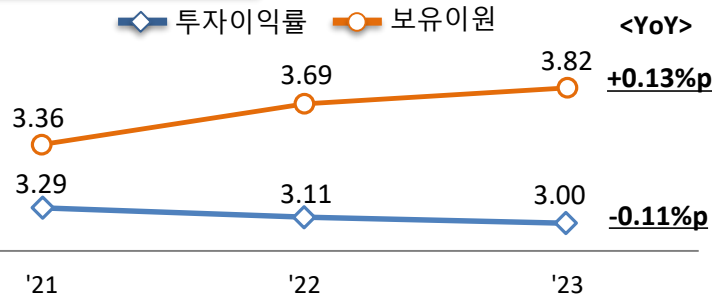
('23.12월말 기준)



나. 2023 실적 세부내용

자산운용

투자이익률 및 보유이원

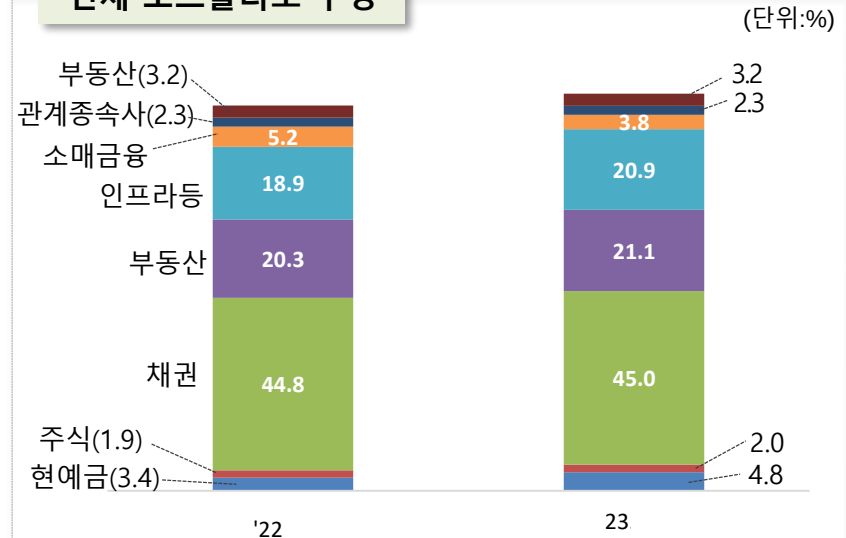


* '21년: IFRS4 & IAS39 / '22년 IFRS17 & IAS39 / '23년: IFRS17 & 9 적용
 ※ 운용자산內 '21년 퇴직연금 미포함 / '22·'23년 퇴직연금 포함

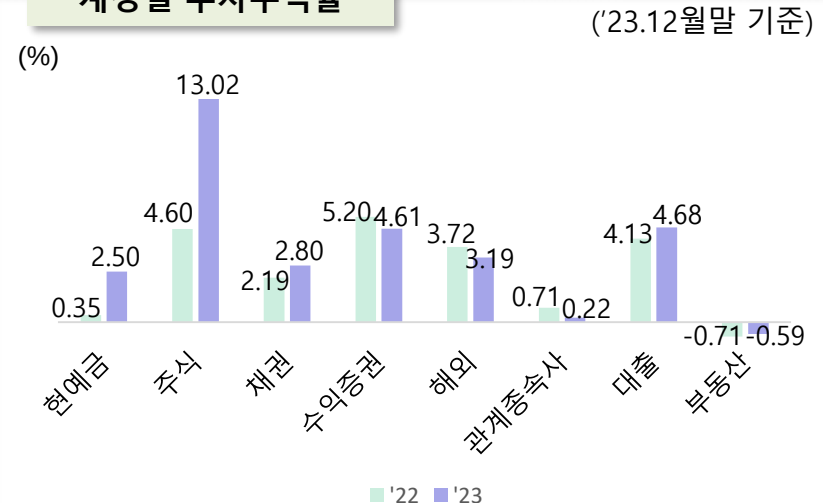
(십억원)	2022*		4Q		1~4Q	
		Yield	2022	2023	2022	2023
현예금	2.0	0.35%	-10.2	8.4	2.0	19.2
주식	15.9	4.60%	1.4	18.3	15.9	44.5
채권	210.5	2.19%	59.1	40.6	210.5	231.7
수익증권	413.8	5.20%	92.2	79.8	413.8	385.2
해외	277.3	3.72%	18.7	45.4	277.3	213.6
관계종속사	5.9	0.71%	-0.3	-0.3	5.9	1.9
대출	389.1	4.13%	171.6	180.3	389.1	447.1
부동산	-8.3	-0.71%	-4.7	-4.3	-8.3	-7.0
합계	1,306.3	3.50%	327.8	368.2	1,306.3	1,336.2
투자수익률	3.50%		3.47%	3.97%	3.50%	3.71%

* '22년: IFRS17 & IAS39 / '23년: IFRS17 & 9 적용
 ※ '22·'23년 운용자산內 퇴직연금 제외됨

전체 포트폴리오 구성



계정별 투자수익률



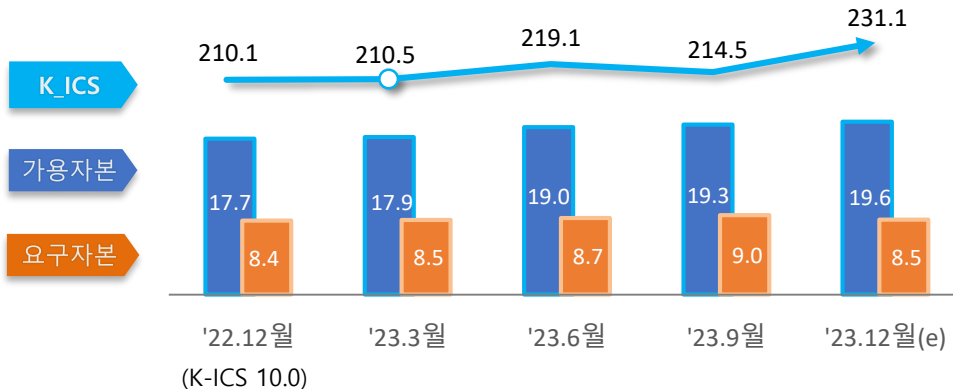
나. 2023 실적 세부내용

자본건전성

K-ICS

[K-ICS 현황 및 전망(연결기준)]

(%, 조원)



구분	'23.09	'23.12*(추정치)	
			전기비
K-ICS (연결)	214.5%	231.1%	+16.6%p
가용자본	19.3 조	19.6 조	+ 0.3 조
요구자본	9.0 조	8.5 조	△ 0.5 조

* 제도개정 등에 따라 전기비 큰 폭 상승

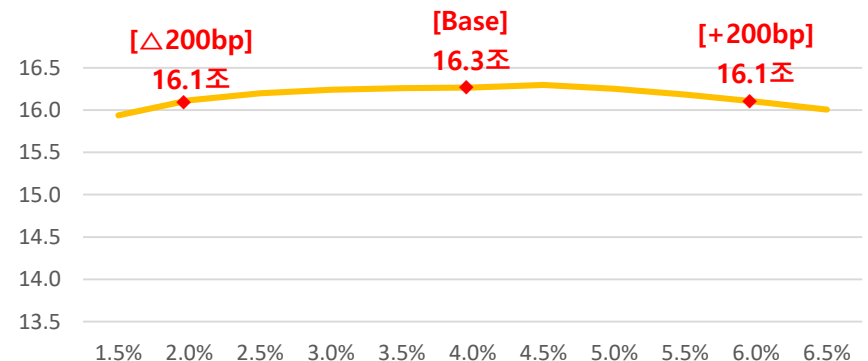
자산/부채 듀레이션

['23년 K-ICS ALM 현황('23.9월기준)]

Base (韓10): 3.7%	총부채	총자산	Dur.gap
듀레이션	8.1	5.2	-0.1
규모(조원)	31.1	47.3	

* 듀레이션 gap : 자산d - 부채d * 부채규모 / 자산규모

[금리대별 순자산가치('23.9월 기준)]

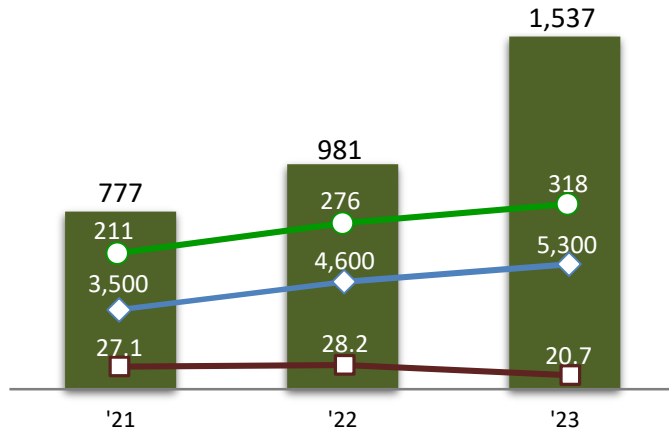


나. 2023 실적 세부내용

배당

배당

■ 당기순이익 ■ 배당성향 ◆ 주당배당액 ● 배당총액



(십억원, %)	2019	2020	2021	2022	2023
배당성향*	25.5	26.3	27.1	28.2	20.7
배당액	95	132	211	276	318
당기순이익	273	502	777	981	1,537
배당수익률**	2.7	4.9	6.0	6.8	5.6
주당배당액 (원)	1,500	2,200	3,500	4,600	5,300
주 가*** (원)	52,300	43,750	54,000	65,300	83,700

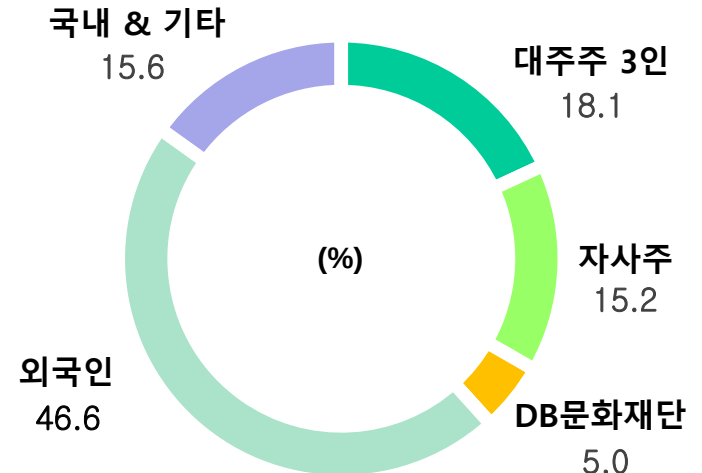
* '19~'22년 배당성향은 IFRS4 기준이며, '23년은 IFRS17 기준

배당수익률의 경우 이사회前 1주일(1.31~2.6일) 산출평균 / * '23.12년말 기준

※ 주주친화정책의 일환으로 자사주 취득 (발행주식총수의 15.2% 규모)

주주구성

('23.12월말 기준)



2. 2024 경영전망

가. 경영환경 및 전략방향

나. 2024 경영전략

가. 경영환경 및 전략방향



경영환경

“글로벌 경제 변동성 확대 속 경영 불확실성 지속”

경제 환경

- 이스라엘 하마스 전쟁 등 경기 불안요소 지속
- 고물가, 고금리, 저성장으로 경기 회복세 지연

제도 규제

- 플랫폼 가격 비교 추천 서비스 시행
- 실손 청구 간소화법, 보험사기방지특별법 개정안

보험

- 인구 구조 변화에 따른 보험 수요 감소
- 자보료 인하, 부동산 경기악화 등 수익성 부담



전략방향

회사가치 성장을 위한 전 영역의 구조적 수익성 확보

- 
- 1 채널별 핵심 경쟁력 제고를 통한 CSM 확대
 - 2 회사가치 증대를 위한 상품 P/F 전략 강화
 - 3 미래 성장동력 확보를 위한 신규사업 추진
 - 4 수익성 관점의 계약·보상 효율 관리 강화
 - 5 사업비 효율 측면의 경쟁우위 지속
 - 6 능동적 리스크 관리 기반의 구조적 투자이익 확대

시행전략

장기보험

■ CSM 증대를 위한 전략적 상품·요율·채널 운영

- 차별화된 신영역 발굴 등 신계약 CSM 기반 강화
- 수익성 중심의 상품구조·요율체계 개선
- 손익 기반의 채널별 매출 전략 추진

■ 효율 관리를 통한 이익 기반 강화

- CSM 순증 확대를 위한 유지율 관리 강화
- 손실부담계약 축소 등 신계약 수익성 강화
- 선제적 U/W 강화를 통한 구조적 수익성 개선
- 모럴 사고 대응력 강화 등을 통한 손해 관리

자동차보험

■ 손해율 관리 강화를 통한 안정적 수익구조 안착

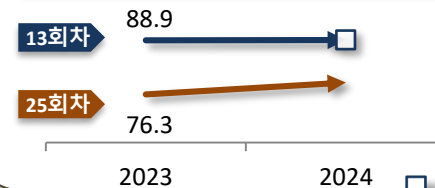
- 고보장 상품 판매 확대 지속 등 대당P 하락 방어
- 제도변화에 대한 선제적 대응을 통한 손해액 절감

■ 채널 균형 성장 강화 및 시장환경 변화 대응

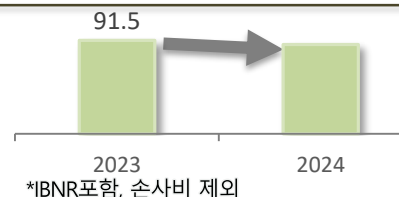
- 채널별 균형 성장 지원
- CM 채널 기반 채널 다변화 선제 대응

주요지표

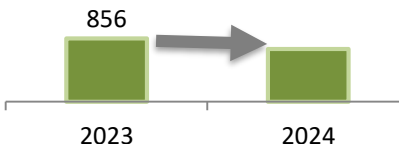
● 13 & 25회차 유지율 (단위: %)



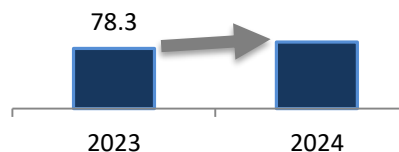
● 장기위험손해율* (단위: %)



● 대당경과보험료 (단위: 천원)



● 자동차보험 손해율 (단위: %)



시행전략

일반보험

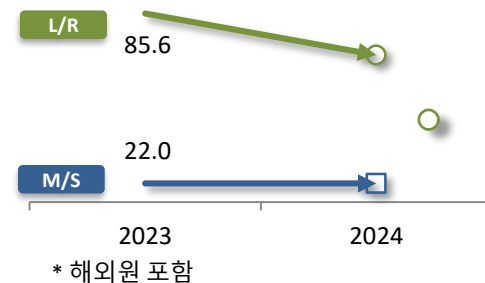
- **손익구조 개편을 통한 선순환 성장 토대 구축**
 - 수익 기반 영업체계 확립 등 손익관리 고도화
 - 재보험 프로그램 최적화를 통한 안정적 수익구조 확보
- **수익성 중심의 해외사업 확대**
 - 사업환경 변화를 감안한 PF 구조 개선
 - JV모델 중심의 신규 사업 추진

자산운용

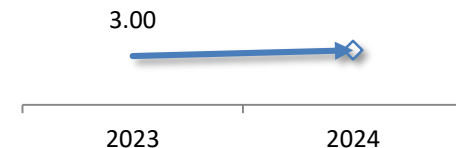
- **금리 상황을 활용한 구조적 이익 확보**
 - 고이원 장기 채권 중심 안정적 이자 수익 확보
 - 금리 변화 기회 활용 저이원 채권 교체매매 추진
 - 적시적 시장 대응을 통한 추가 이익 창출
- **선제적·능동적 보유자산 관리**
 - 이슈 자산 밀착 대응을 통한 선제적 리스크 관리
 - 고효율 수익증권 선별 투자로 손익 변동성 제어
 - 금리 상황을 고려한 ALM 관리 강화

주요지표

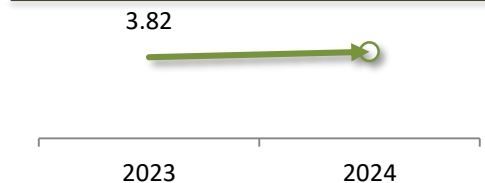
● 일반보험 L/R 및 M/S (단위: %)



● 투자 이익률 (단위:%)



● 보유이원 (단위:%)





신뢰



Diversity

다양성

Respect

존중

상대방에 대한
차이를 인정해주고 배려와
존중을 바탕으로 상하간
소통하고, 부서간 협업하는
믿음과 신뢰의 문화

실천



Engagement

몰입

Action

실천

Motivation

동기부여

자기주도적으로
업무에 몰입하고
성과를 창출하는
실천의 문화

도전



Background

팀워크

Innovation

새로움 추구

Growth

함께 성장

새로움을 추구하는 창의적
사고를 바탕으로
동료들과 함께
개인과 조직의 성장을
추구하는 도전의 문화

(장기) 채널별 신계약

(십억원, %)		2022	4Q		1~4Q	
			2022	2023	2022	2023
보장성	소계	135	38	39	135	154
	구성비	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	전속	63	17	17	63	73
	구성비	47.0	44.2	44.4	47.0	47.3
	GA	70	21	21	70	79
	구성비	51.8	54.5	54.5	51.8	51.5
	기타	2	0	0	2	2
	구성비	1.2	1.3	1.1	1.2	1.2

(십억원, %)		2022	4Q		1~4Q	
			2022	2023	2022	2023
전체	소계	146	40	42	146	164
	구성비	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	전속	70	18	19	70	79
	구성비	47.8	44.9	45.0	47.8	47.8
	GA	74	22	22	74	84
	구성비	50.7	53.7	53.8	50.7	50.9
	기타	2	0	0	2	1
	구성비	1.4	1.4	1.2	1.4	1.3

(자동차) TCM & 전통채널

(십억원, %)		2022	4Q				1~4Q			
			2022		2023		2022		2023	
				%		%		%		%
Off-line		2,213	549	48.8	545	47.7	2,213	49.7	2,216	48.4
TCM		2,243	577	51.2	597	52.3	2,243	50.3	2,360	51.6
	TM	1,175	310	27.5	305	26.7	1,175	26.3	1,203	26.3
	CM	1,068	267	23.7	292	25.6	1,068	24.0	1,157	25.3
전체		4,456	1,126	100.0	1,142	100.0	4,456	100.0	4,576	100.0

(십억 원, %)	2022	4Q				1~4Q			
		2022		2023		2022		2023	
			%		%		%		%
전속	1,002	249	45.3	245	44.9	1,002	45.3	984	44.4
GA	1,211	301	54.7	300	55.1	1,211	54.7	1,232	55.6
전체	2,213	550	100.0	545	100.0	2,213	100.0	2,216	100.0

대출

(십억원, %)		'22.12월*	구성비	'23.12월**	구성비
개인	계	1,877	18.1	1,325	15.6
	부동산	1,045	10.1	485	6.7
	기타	374	3.6	280	2.9
	신용	458	4.4	560	6.0
기업	계	8,496	81.9	10,009	84.4
	부동산	1,500	14.5	1,582	6.4
	기타	95	0.9	134	1.2
	신용	6,902	66.5	8,293	76.8
합계		10,373	100.0	11,334	100.0

* '22년: IFRS17 & IAS39 적용

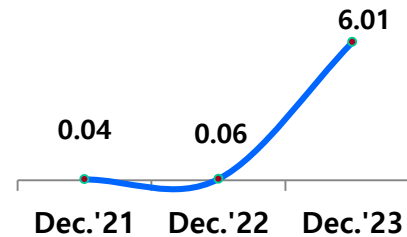
** '23년: IFRS17 & 9 적용

대출건전성

(십억원, %)		'21.12월	구성비	'22.12월	구성비	'23.12월	구성비
정상		13,415	99.9	13,442	99.6	10,407	91.8
요주의		3	0.1	48	0.4	246	2.2
고정		1	0.0	3	0.0	671	5.9
회수의문		2	0.0	2	0.0	6	0.1
추정손실		3	0.0	2	0.0	4	0.0
Total		13,424	100.0	13,497	100.0	11,334	100.0

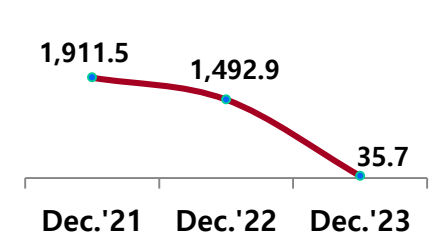
NPL Ratio

(%)



Coverage Ratio

(%)



* NPL(Non-Performing Loan) : Below Substandard / Total Loan

* Coverage Ratio : Reserve for Loss / Below Substandard

- The enclosed information is the property of DB Insurance Co., Ltd. (hereby “DB”).
- Its contents are confidential, proprietary and legally privileged information.
- The recipient(s) of the enclosed information may not, directly or indirectly, disclose, distribute, incorporate, or copy any part of this information.
- DB reserves the right to ask for return of the information sent to the recipients.
- Only DB may authorize disclosing or distributing this information to a third party(parties).
- Unless otherwise stated, any pricing information given in this message is indicative only, is subject to change upon financial audit at the end of the fiscal year and does not constitute an offer to deal at any price quoted.
- Any reference to the terms of executed transactions should be treated as preliminary only and is subject to our written confirmation.