



2023년 경영실적

2024. 2



목 차

I. 2023년 경영실적 Highlights

II. Key Takeaways

III. 세부 경영실적

IV. 자산건전성 현황

V. 주요 계열사 경영실적

VI. 참고자료

Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2023년 결산수치는 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)을 적용하여 작성되었으며, 2022년 경영실적도 IFRS17을 소급적용하여 재작성되었으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
4. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
5. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 케이비라이프생명보험입니다.
6. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
7. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

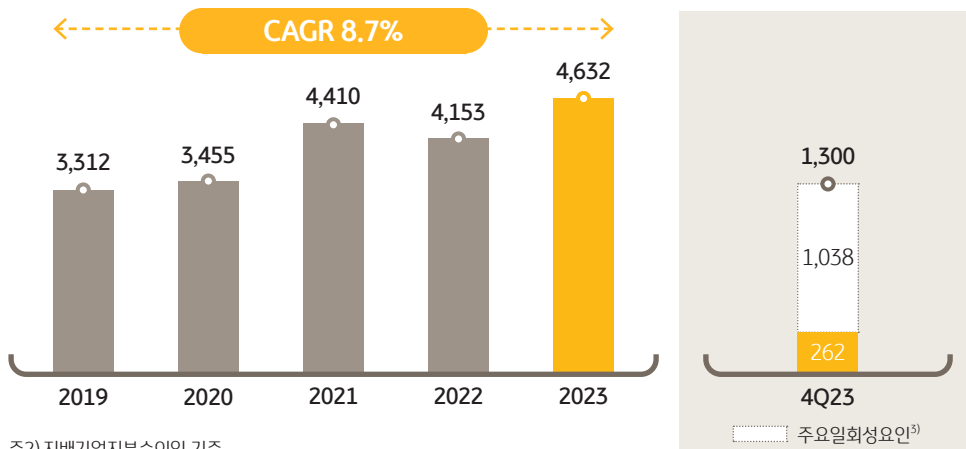
2023년 경영실적 Highlights _ 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

십억원, %	2023	2022 ¹⁾	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
순이자이익	12,141.7	11,515.3	5.4	3,294.9	3,087.5	6.7
순수수료이익	3,673.5	3,514.9	4.5	906.7	901.4	0.6
기타영업손익	413.9	-1,249.6	N.A.	-595.7	-22.5	N.A.
총영업이익	16,229.1	13,780.6	17.8	3,605.9	3,966.4	-9.1
일반관리비	6,647.4	6,643.7	0.1	1,923.5	1,564.7	22.9
총당금적립전영업이익	9,581.7	7,136.9	34.3	1,682.4	2,401.7	-29.9
신용손실충당금전입액	3,146.4	1,847.7	70.3	1,378.2	448.6	207.2
영업이익	6,435.3	5,289.2	21.7	304.2	1,953.1	-84.4
영업외손익	-264.9	160.6	N.A.	-33.0	-43.4	N.A.
당기순이익	4,563.4	3,931.4	16.1	217.4	1,342.0	-83.8
지배기업지분순이익	4,631.9	4,153.0	11.5	261.5	1,373.7	-81.0

주1) 2022년 경영실적은 IFRS17을 소급적용하여 재작성된 수치임

그룹 당기순이익 추이²⁾ (십억원)



Highlights

2023년 당기순이익

4조 6,319억원
(+11.5% YoY)

매크로 악화에 대비한 선제적 총당금 전입에도 불구하고 견조한 이익체력과 비용효율성 개선 노력의 결실로 전년대비 11.5% 증가

은행·비은행부문의 균형 성장

은행 66%
비은행 34%

지속적인 비은행 부문의 핵심 비즈니스 경쟁력 강화를 통한 이익 다변화 추구

2023년 일반관리비

6조 6,474억원
(+0.1% YoY)

전사적인 비용관리 노력의 결실로 전년대비 0.1% 증가, CIR 41.0% 수준 기록

2023년 Credit Cost

0.67%
(일회성제외시 0.40%)

보수적 리스크관리 정책에 기반한 선제적 대손충당금 적립으로 신용리스크 확대 국면에 대응 가능한 buffer 확보

2023년 12월말 NPL Coverage Ratio

174.5%
(은행 225.6%)

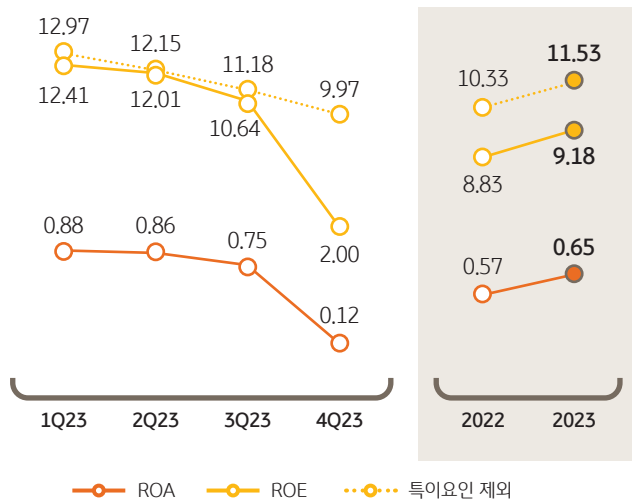
12월말 그룹과 은행의 NPL Coverage Ratio는 각각 174.5%, 225.6%를 기록, 미래 불확실성에 대비한 업계 최고 수준의 손실 흡수력 확보

DPS 3,060원
자사주 매입소각 3,200억원

견실한 자본력에 기반한 주주환원 확대, 그룹의 주가치 제고 노력 지속

2023년 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(1)

그룹 수익성 (%)

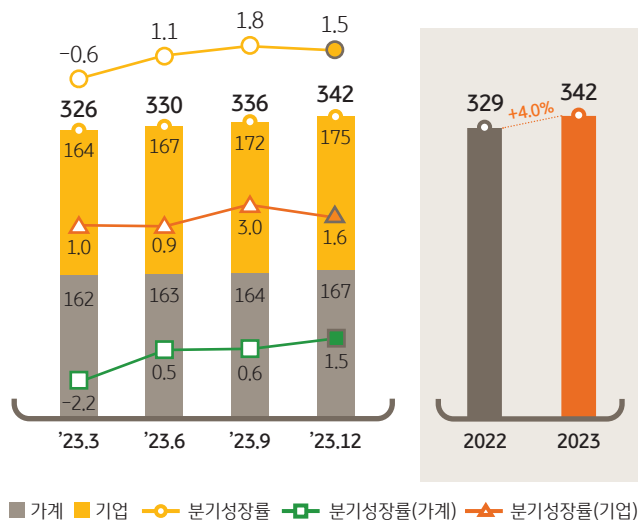


매크로 변동성 확대 속에서도 견고한 이익체력 입증

- 2023년 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.65%, 9.18% 기록
- 그룹 희망퇴직비용, 선제적 추가 대손충당금 등을 제외한 경상적 ROE는 11.53%를 기록하며 실물경기가 악화되는 상황에도 견고한 이익 실현
- 비은행부문의 이익기여도 확대와 비용효율성 개선 노력 지속

* ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표(Return on Common Equity) 기준으로 산출

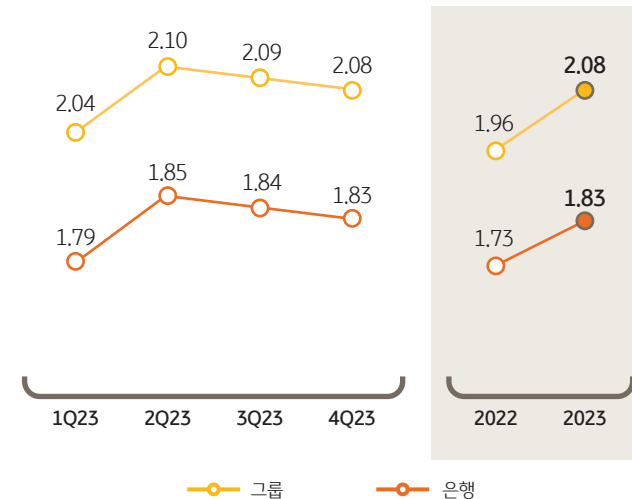
은행 원화대출 성장 (조원, %)



견실한 여신성장을 바탕으로 안정적 이자이익 기반 확보

- 2023년말 기준 은행 원화대출금은 342조원으로 질적 성장에 주력한 결과 전년말 대비 4.0%, 9월말 대비 1.5% 증가
- 가계대출은 고금리 지속에 따른 수요감소 영향으로 연초 마이너스 성장률을 기록한 후 실수요를 중심으로 여신성장이 소폭 회복되면서 전년말 대비 0.3% 증가
- 기업대출은 회사채발행시장 위축에 따른 대기업대출의 큰 폭 증가에 중소 기업대출의 지속적 성장이 더해지며 전년말 대비 7.7% 증가

순이자마진(NIM) (%)

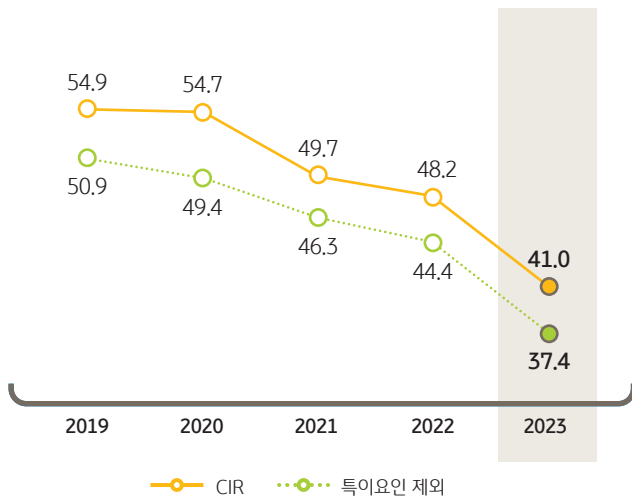


운용자산 수익률 개선 및 수익기반 다변화 노력 지속

- 4분기 그룹과 은행 NIM은 전년도 금리상승을 반영한 대출자산 Repricing 효과가 소멸되면서 전분기 대비 각각 1bp 하락한 2.08%, 1.83% 기록
- 연간 그룹과 은행 NIM은 대출자산 Repricing 효과가 상반기까지 이어진 가운데, 유가증권이자 수익률의 개선과 탄력적 조달 포트폴리오 관리 노력에 힘입어 전년 대비 각각 12bp, 10bp 개선

2023년 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(2)

그룹 비용효율성(CIR) (%)

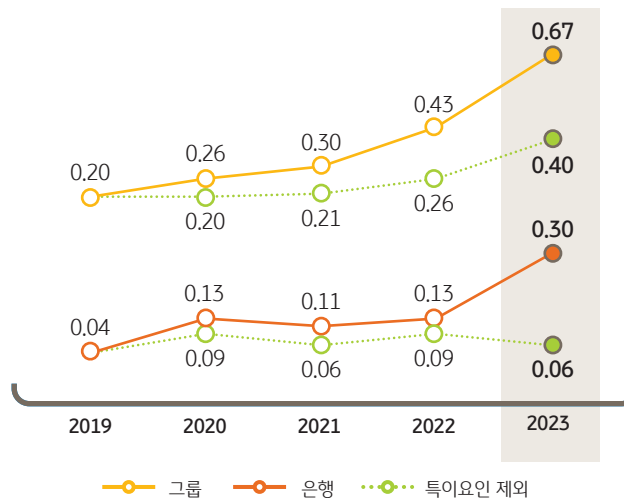


주) 2019~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

견조한 이익성장과 비용관리 노력으로 비용효율성 큰 폭 제고

- 2023년 그룹 CIR은 41.0%로 수익창출력 증대와 전사적 비용통제 노력의 결실로 역대 최저수준 기록
- 희망퇴직비용 등 특이요인을 제외한 경상적 CIR은 37.4% 수준 기록
- 그룹 수익기반 다변화를 통한 수익창출력 강화와 지속적 비용관리를 통해 비용효율성 개선 도모

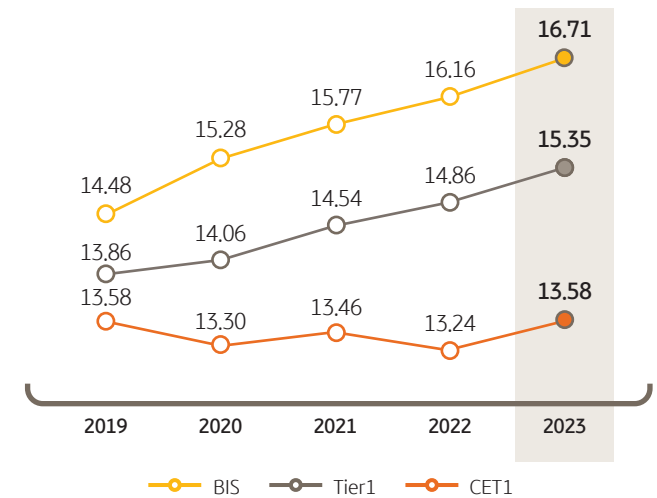
대손충당금전입비율(CCR) (%)



실물경기 악화에 대비한 보수적 충당금 적립

- 2023년 그룹 CCR은 0.67%를 기록하며 매크로 악화 상황에 대비하기 위해 선제적으로 추가 대손충당금을 적립한 영향으로 전년대비 상승
- 추가 대손충당금을 제외한 그룹과 은행의 CCR은 각각 0.40%, 0.06% 수준으로 안정적으로 관리
- 대내외 금융시장 불확실성 확대를 고려하여 보수적인 리스크 관리 기조 유지

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)

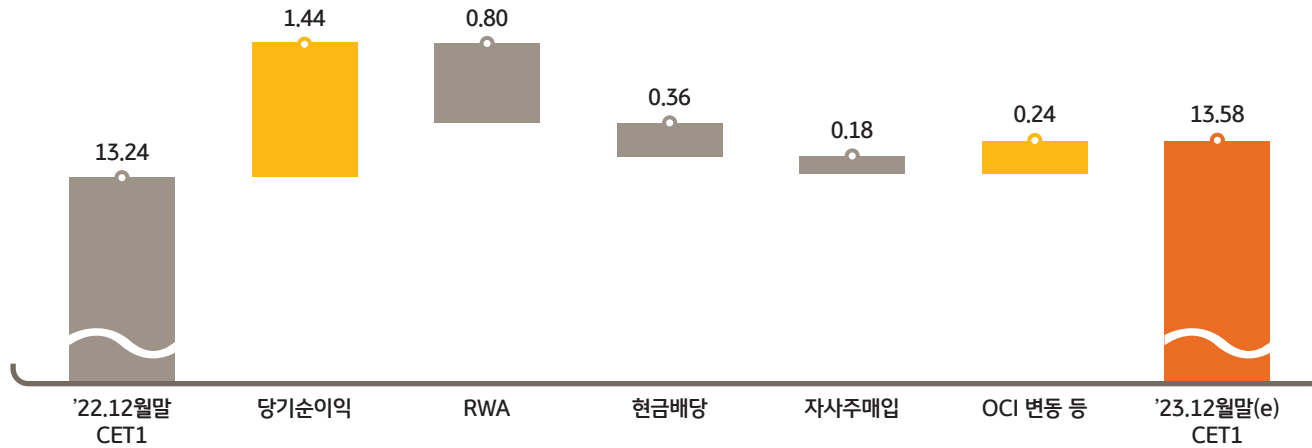


국내 금융권 최고 수준의 자본 적정성

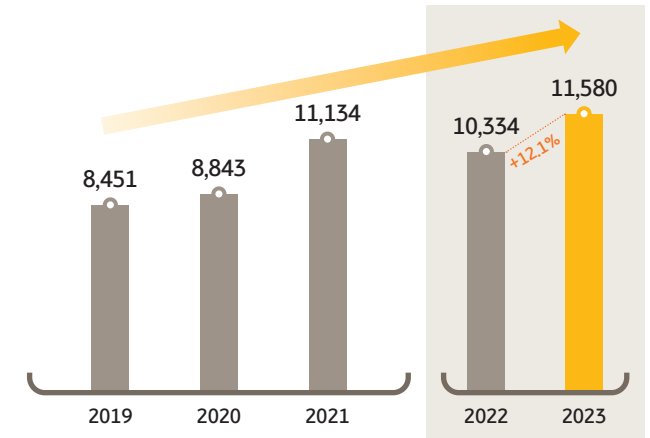
- 2023년말 그룹 BIS비율은 16.71%, CET1비율은 13.58% 예상
- 기업여신 중심의 성장에 따른 위험가중자산 증가와 연말 배당 영향에도 불구하고 여전히 매크로 불확실성에 대비한 금융권 최고 수준의 건실한 자본 Buffer 확보
- 2023년말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 18.08%, 14.92% 예상

2023년 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(3)

보통주자본비율 현황 (%)



주당순이익(EPS) (원)



주1) 2019~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

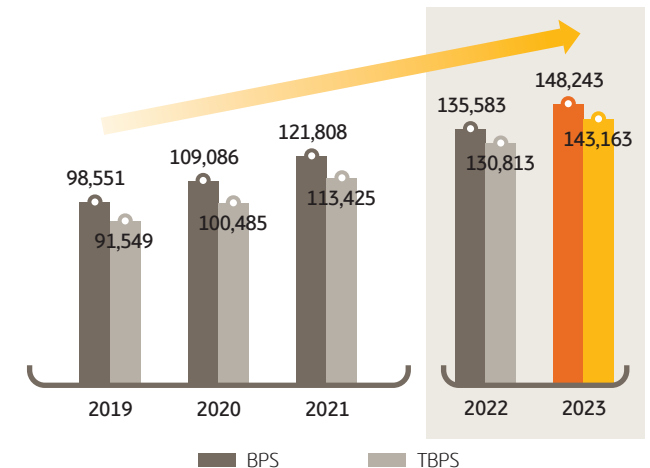
주2) EPS는 지배주주보통주당기순이익/가중평균유통보통주식수로 단순 산출한 수치임

위험가중자산 증가속에서도 국내 최고수준 CET1 비율 유지

(십억원, %)	2020	2021	2022	2023(e)	YTD
CET1	13.30	13.46	13.24	13.58	0.34%p
RWA	262,349	290,914	302,984	322,057	6.30%

- 2023년 당기순이익 4,632십억원
- 위험가중자산 전년대비 19,073십억원, 6.30% 증가
- 2023년 기중 배당금 1,166십억원 지급, 자사주 매입 572십억원

주당순자산가치(BPS&TBPS) (원)



주1) 2019~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

주2) BPS는 (자본총계-비지배지분자본)/가중평균유통주식수로 단순 산출한 수치임

주3) TBPS는 (자본총계-비지배지분자본-무형자산&영업권)/가중평균유통주식수로 단순 산출한 수치임

※ TBPS(Tangible Book Value Per Share) : 유형자산으로 주당 자산가치를 측정하는 지표로, 무형자산을 고려하지 않아 주당 자산가치를 더 보수적으로 평가

II. Key Takeaways _ 상생과 공존을 위한 ESG경영

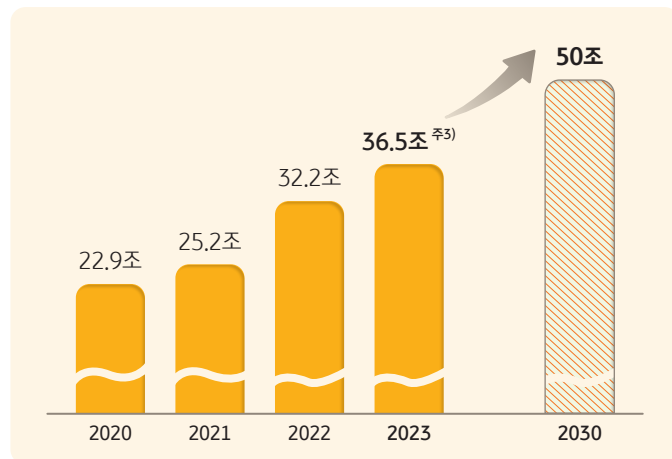
상생 금융



주1) KB금융그룹이 금융 소외계층, 소상공인 등을 대상으로 경제적 자립과 사회적 인프라 구축을 위해 지원한 포용적 금융(대상자 특별우대 금리 제공하는 청년우대계좌 등)의 총 규모 (사회(Society)부문 한정, 23년 연간 취급액 기준)

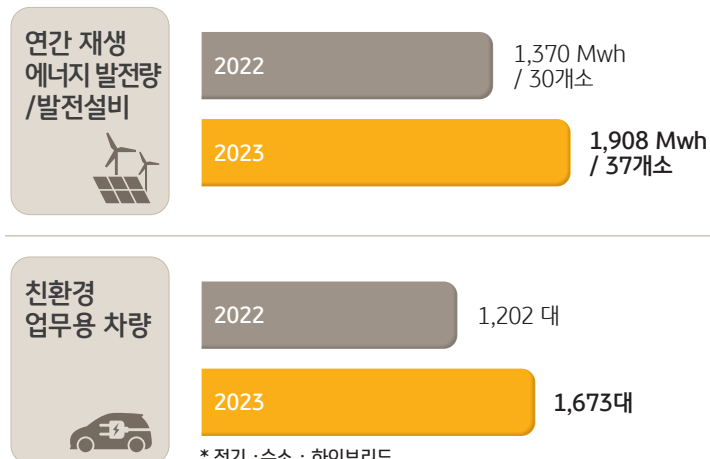
주2) 은행권 공동으로 추진하는 '민생금융지원방안'의 총 소요 금액(약 2조원) 중 KB국민은행의 배분액, 17.75%, 총 372십억원 중 '23년 회계연도에 민생지원 333십억원(세전) 반영)

ESG Finance 주3)



주3) 환경, 사회, 지배구조 등 'ESG' 전반의 금융 확대를 목표('30년, 50조원)로 KB금융그룹이 지원한 상품·투자·대출의 총 규모 ('23.12월 잔액 기준)

친환경 전환



ESG Rating

AAA	MSCI 국내 금융사 최초
A+	한국ESG기준원 4년 연속 전 부문
World	DJSI 8년 연속 World지수 편입

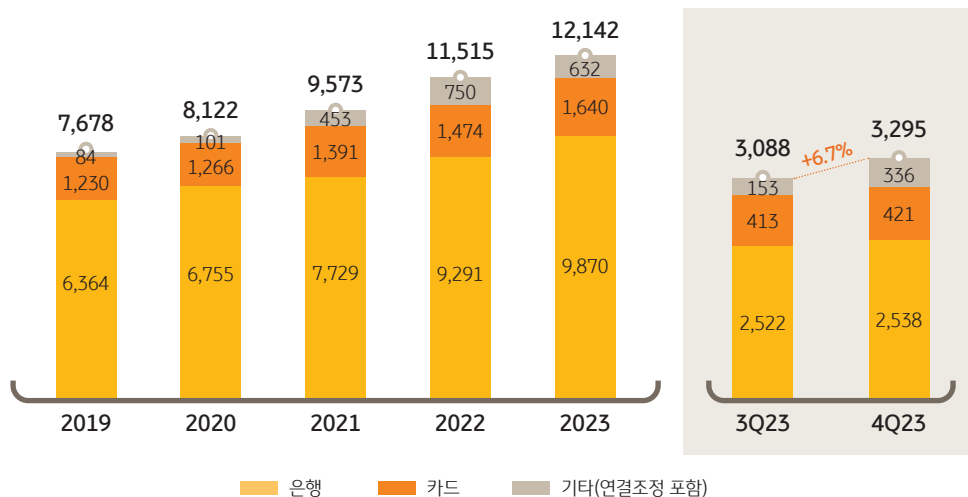
III. 세부 경영실적 _ 순이자이익

그룹 순이자이익

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
이자수익	29,145.1	20,787.6	40.2	7,734.5	7,413.4	4.3
대출채권	23,490.8	17,048.6	37.8	6,175.9	5,977.9	3.3
유가증권	4,750.4	3,202.3	48.3	1,297.6	1,213.7	6.9
기타이자성자산	903.9	536.7	68.4	261.0	221.8	17.7
이자비용	17,003.4	9,272.3	83.4	4,439.6	4,325.9	2.6
예수부채	10,052.8	4,637.4	116.8	2,732.1	2,554.6	6.9
차입부채	4,826.3	2,932.2	64.6	1,287.8	1,221.8	5.4
기타이자성부채	2,124.3	1,702.7	24.8	419.7	549.5	-23.6
순이자이익	12,141.7	11,515.3	5.4	3,294.9	3,087.5	6.7

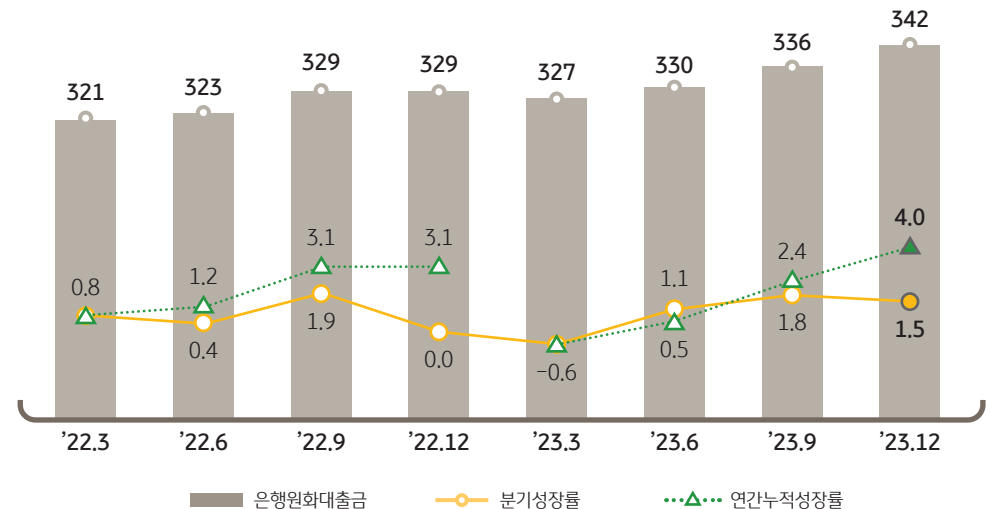
주) 2022년 경영실적은 IFRS17을 소급적용하여 재작성된 수치임

그룹 순이자이익 추이 (십억원)

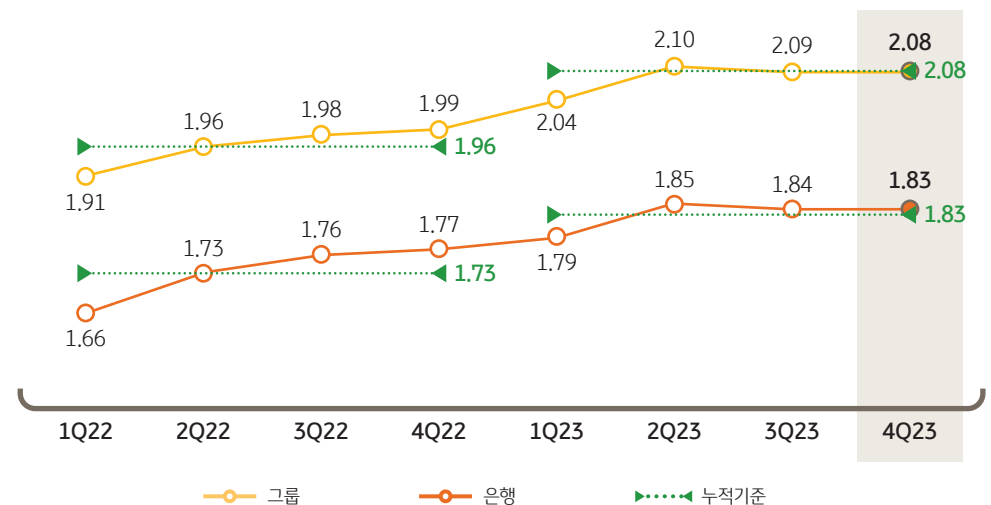


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

여신성장 (조원, %)



NIM (%)



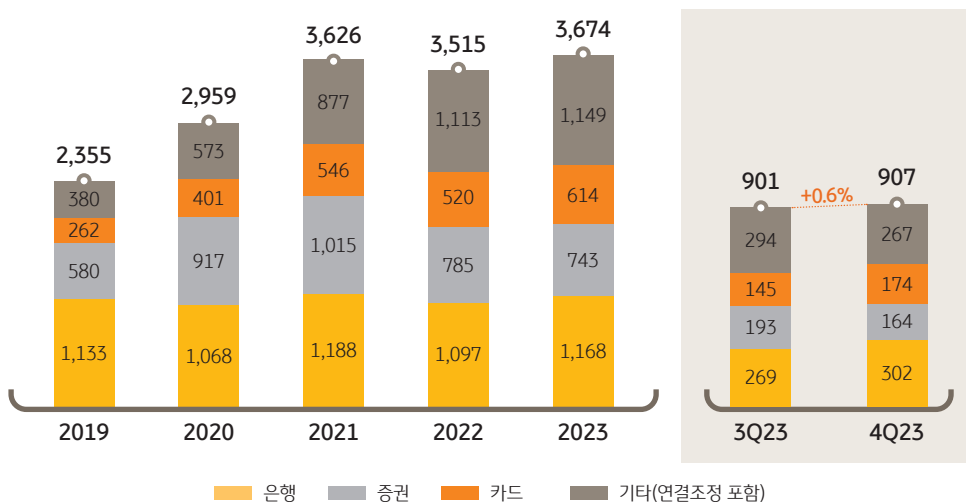
III. 세부 경영실적 _ 비이자이익

그룹 비이자이익

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
순수수료이익	3,673.5	3,514.9	4.5	906.7	901.4	0.6
신용카드수수료이익	737.3	676.4	9.0	198.6	170.1	16.8
신탁이익	508.0	467.8	8.6	124.3	129.2	-3.8
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	171.8	239.2	-28.2	40.5	39.1	3.6
증권대행수수료 (펀드판매 등)	113.5	124.8	-9.1	25.9	28.5	-9.1
Banking업무관련수수료	181.8	180.7	0.6	45.7	44.9	1.8
증권업수입수수료	656.4	628.4	4.5	136.1	180.3	-24.5
기타수수료	1,304.7	1,197.6	8.9	335.6	309.3	8.5
기타영업손익	413.9	-1,249.6	N.A.	-595.7	-22.5	N.A.
비이자이익	4,087.4	2,265.3	80.4	311.0	878.9	-64.6

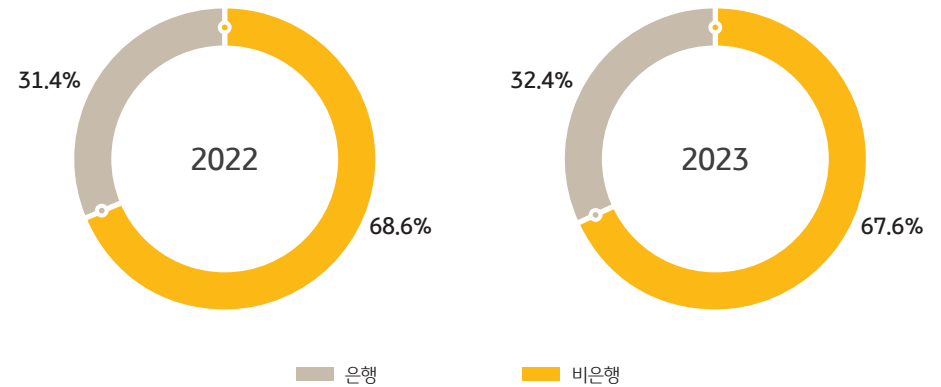
주) 2022년 경영실적은 IFRS17을 소급적용하여 재작성된 수치임

그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



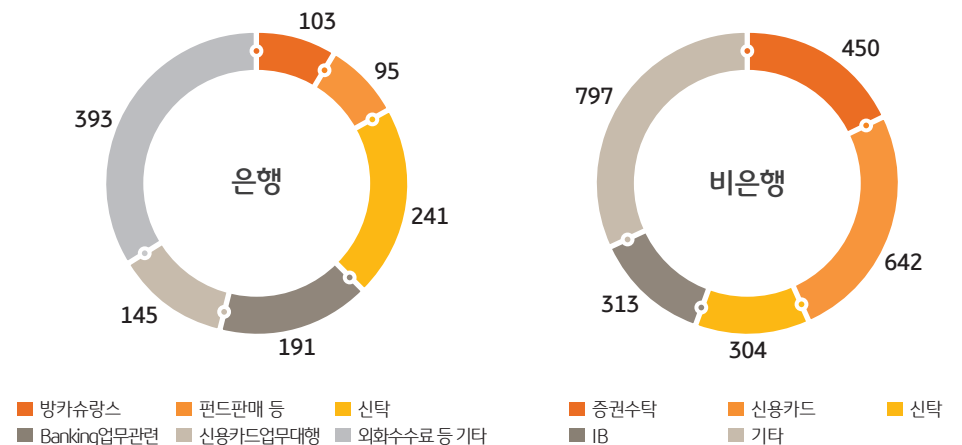
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (누적기준, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

III. 세부 경영실적 _ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

그룹 일반관리비

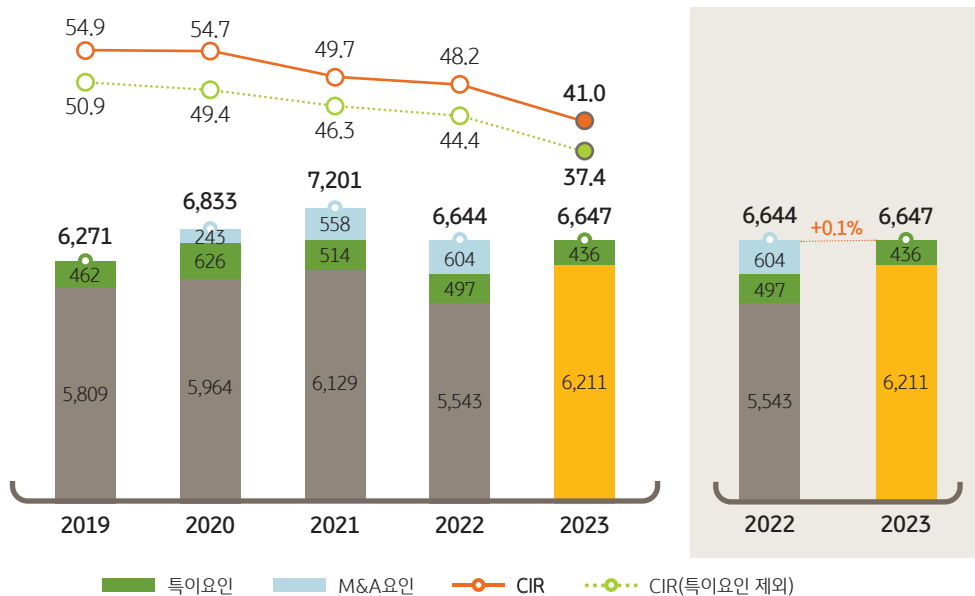
십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
종업원급여	4,014.3	4,157.0	-3.4	1,179.1	940.7	25.3
감가상각비	865.9	816.8	6.0	232.5	216.5	7.4
물건비	1,498.5	1,446.3	3.6	455.0	345.5	31.7
기타	268.7	223.6	20.2	56.9	62.0	-8.2
일반관리비	6,647.4	6,643.7	0.1	1,923.5	1,564.7	22.9

주) 2022년 경영실적은 IFRS17을 소급적용하여 재작성된 수치임

그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
대손충당금	3,079.0	1,790.1	72.0	1,381.1	440.9	213.2
지급보증충당부채	28.5	27.8	2.5	-4.2	-6.0	N.A.
미사용약정충당부채	35.4	30.9	14.6	1.9	13.0	-85.4
금융보증계약부채	3.5	-1.1	N.A.	-0.6	0.7	N.A.
신용손실충당금전입액	3,146.4	1,847.7	70.3	1,378.2	448.6	207.2

그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)

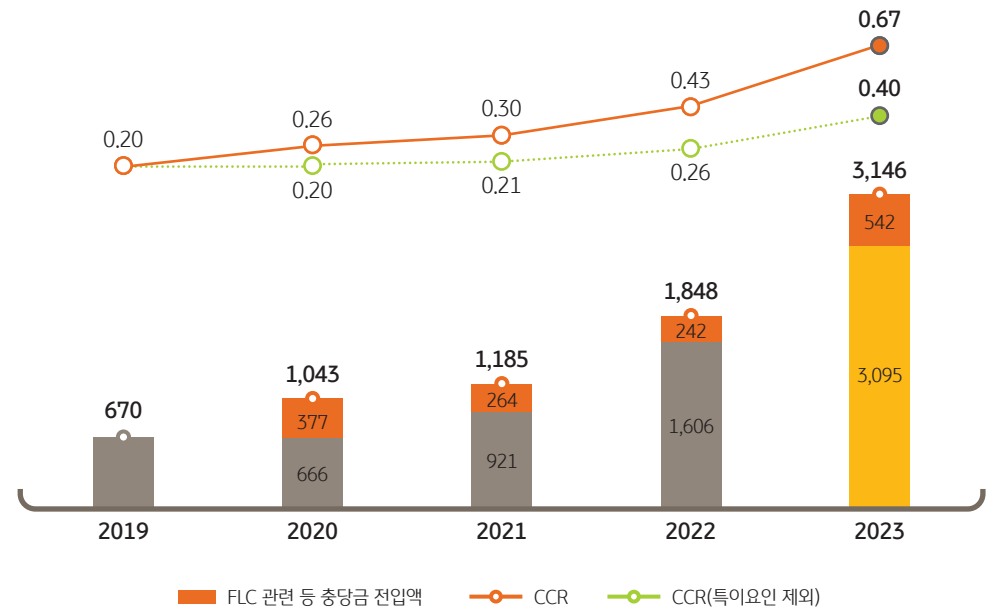


주1) 2019~2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

주2) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

M&A요인: Prasac, 舊푸르덴셜생명, 부코핀 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



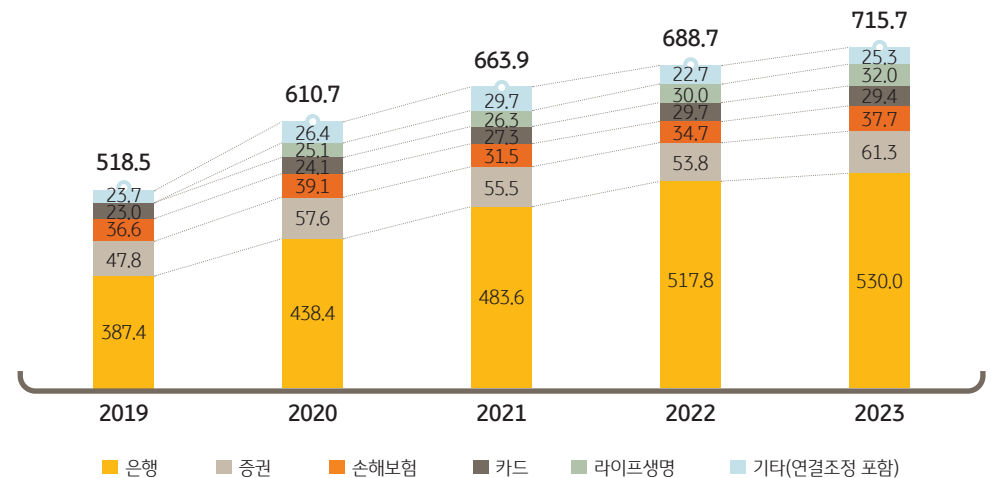
III. 세부 경영실적 _ 그룹 재무상태

그룹 재무상태

조원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
자산총계	715.7	716.4	-0.1	688.7	3.9
현금 및 예치금	29.8	31.9	-6.6	32.5	-8.3
당기손익인식금융자산	77.0	72.9	5.6	70.1	9.8
투자금융자산	122.2	118.5	3.1	115.5	5.8
대출채권	444.8	441.7	0.7	433.0	2.7
유형자산	9.3	8.8	5.7	8.4	10.7
기타자산	32.6	42.6	-23.5	29.2	11.6
부채총계	656.8	657.6	-0.1	634.6	3.5
당기손익인식금융부채	10.9	10.9	0.0	12.3	-11.4
예수부채	406.5	398.9	1.9	393.9	3.2
차입부채	69.6	70.4	-1.1	71.7	-2.9
사채	69.2	68.6	0.9	68.7	0.7
기타부채	100.6	108.8	-7.5	88.0	14.3
자본총계	58.9	58.8	0.2	54.1	8.9
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	5.0	5.0	0.0	4.4	13.6
자본잉여금	16.7	16.6	0.6	16.9	-1.2
기타포괄손익누계액	2.3	2.1	9.5	1.3	76.9
이익잉여금	32.1	32.0	0.3	28.9	11.1
자기주식	-1.2	-1.0	N.A.	-0.8	N.A.
비지배지분	1.9	2.0	-5.0	1.3	46.2
그룹 총자산¹⁾	1,216.7	1,206.3	0.9	1,146.7	6.1
관리자산(AUM)	501.0	489.9	2.3	458.0	9.4

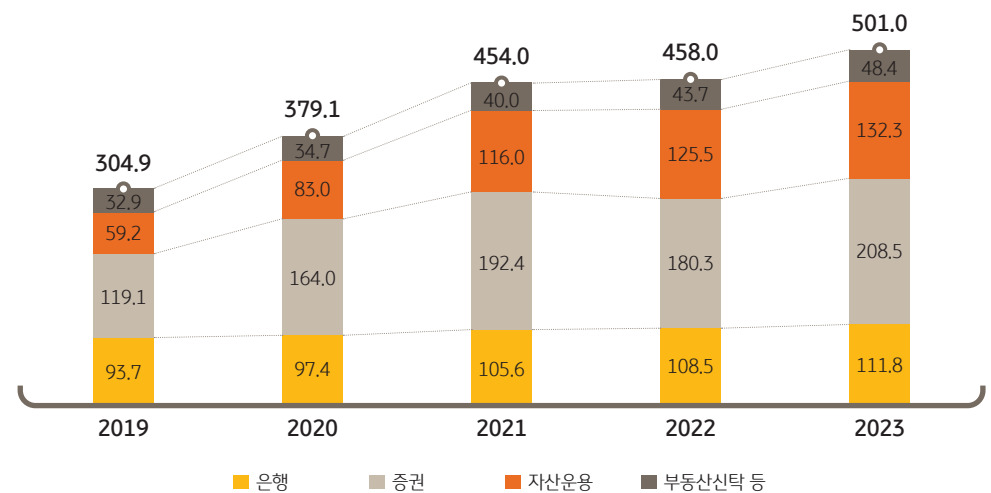
주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

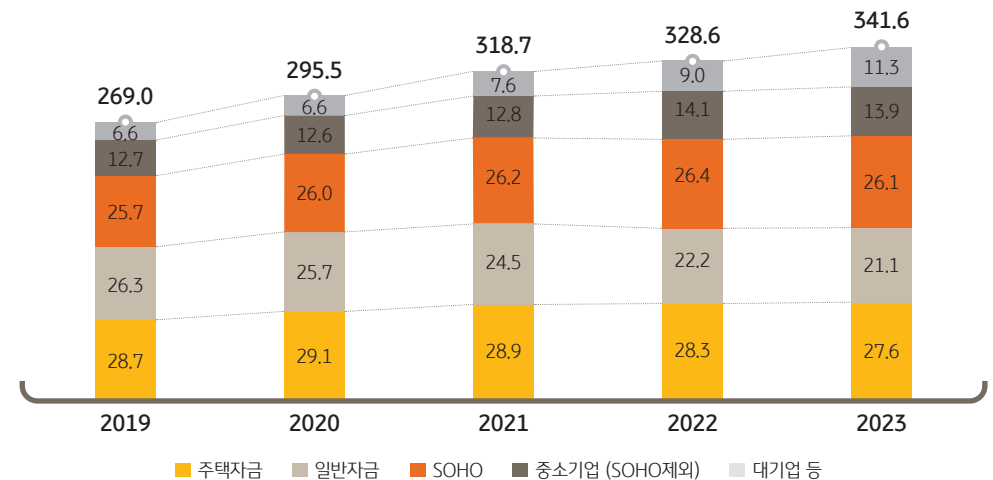


III. 세부 경영실적 _ 운용 및 조달 현황

은행 원화대출금

조원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
가계	166.5	164.0	1.5	166.0	0.3
주택자금	94.3	92.0	2.5	92.9	1.5
일반자금	72.2	71.9	0.4	73.1	-1.2
[주택담보]	32.5	31.8	2.2	29.8	9.1
기업	175.1	172.4	1.6	162.6	7.7
중소기업	136.6	135.6	0.7	133.0	2.7
[SOHO]	89.0	88.3	0.8	86.8	2.5
대기업 등	38.5	36.8	4.6	29.6	30.1
합계	341.6	336.4	1.5	328.6	4.0

은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
원화예수금	354.4	348.6	1.7	342.3	3.5
핵심예금	146.5	146.6	-0.1	148.0	-1.0
저축성예금	195.8	188.7	3.8	188.0	25.3
[정기예금]	180.7	174.4	3.6	175.0	3.3
CD, RP, etc.	12.1	13.3	-9.0	6.3	92.1
원화발행채권	20.4	19.4	5.2	19.2	6.3
합계	374.8	368.0	1.8	361.5	3.7

카드채권

조원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
신용카드	22.3	22.1	0.9	22.5	-0.9
신용판매	14.3	14.2	0.7	15.0	-4.7
[할부]	5.7	5.4	5.6	6.6	-13.6
카드론	6.7	6.6	1.5	6.3	6.3
현금서비스	1.3	1.3	0.0	1.2	8.3
할부금융 및 기타	4.0	4.2	-4.8	4.5	-11.1
합계	26.3	26.3	0.0	27.0	-2.6

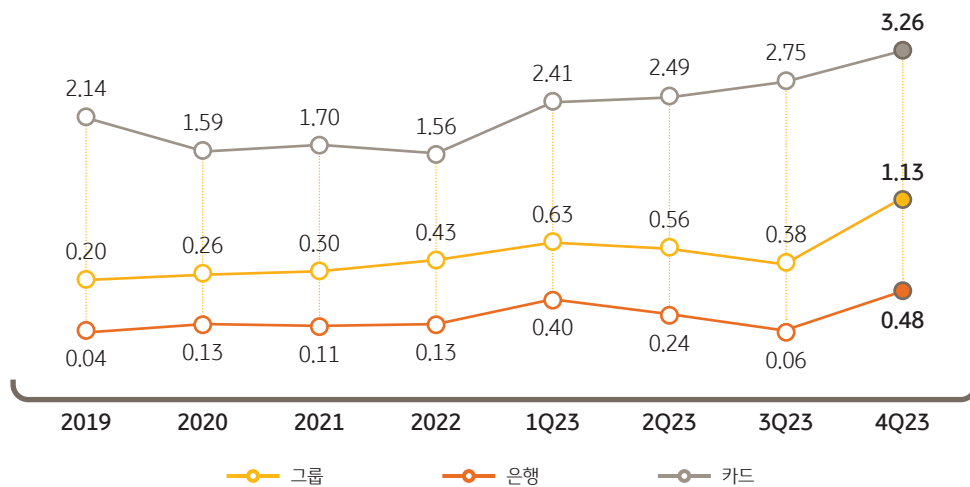
IV. 자산건전성 현황 _ 그룹총괄

그룹 자산건전성

십억원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
무수익자산대상여신	436,542.0	434,557.6	0.5	424,436.6	2.9
요주의	4,521.0	3,853.9	17.3	3,238.4	39.6
고정	1,384.0	1,152.8	20.1	709.2	95.1
회수의문	731.2	631.1	15.9	537.2	36.1
추정손실	392.6	314.6	24.8	212.3	84.9
고정이하여신(NPL) (A)	2,507.8	2,098.4	19.5	1,458.7	71.9
NPL비율	0.57%	0.48%	0.09%p	0.34%	0.23%p
대손충당금적립액 (B)	4,377.4	3,784.9	15.7	3,155.6	38.7
NPL Coverage Ratio I (B/A)	174.5%	180.4%	-5.9%p	216.3%	-41.8%p
대손준비금 (C)	3,078.1	2,825.0	9.0	3,131.0	-1.7
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	297.3%	315.0%	-17.7%p	431.0%	-133.7%p

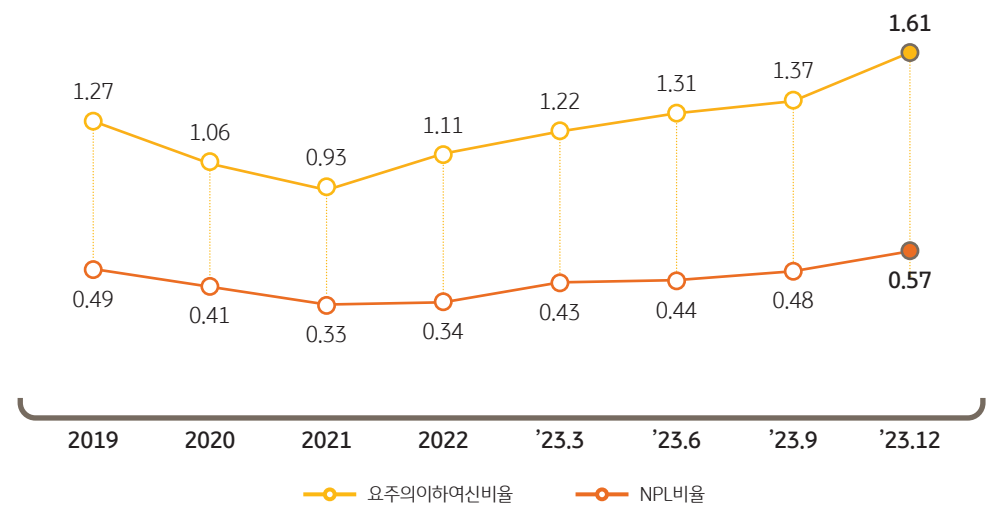
주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결 SPC 등 제외)

그룹 CCR (%)

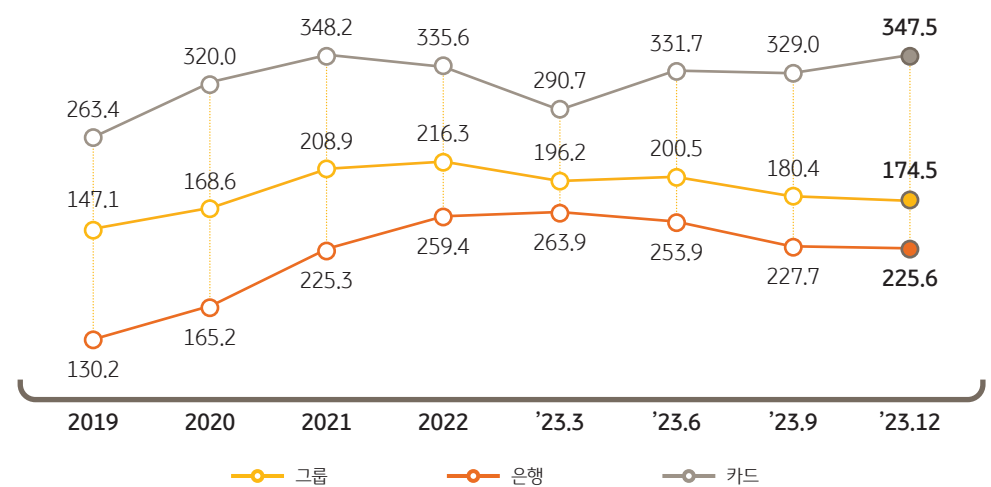


주) 그룹 CCR: 연결 기준

요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



NPL Coverage Ratio I (%)



IV. 자산건전성 현황 _ 은행 및 카드

은행 자산건전성

십억원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
무수익자산대상여신	375,443.2	373,193.5	0.6	361,986.7	3.7
요주의	1,419.3	1,379.9	2.9	1,195.2	18.8
고정	793.2	677.4	17.1	470.6	68.6
회수의문	181.7	191.7	-5.2	161.4	12.6
추정손실	180.1	119.8	50.3	86.5	108.2
NPL비율	0.31%	0.26%	0.05%p	0.20%	0.11%p
NPL Coverage Ratio I	225.6%	227.7%	-2.1%p	259.4%	-33.8%p
NPL Coverage Ratio II	404.7%	424.4%	-19.7%p	597.5%	-192.8%p

주) 개별기준

카드 자산건전성

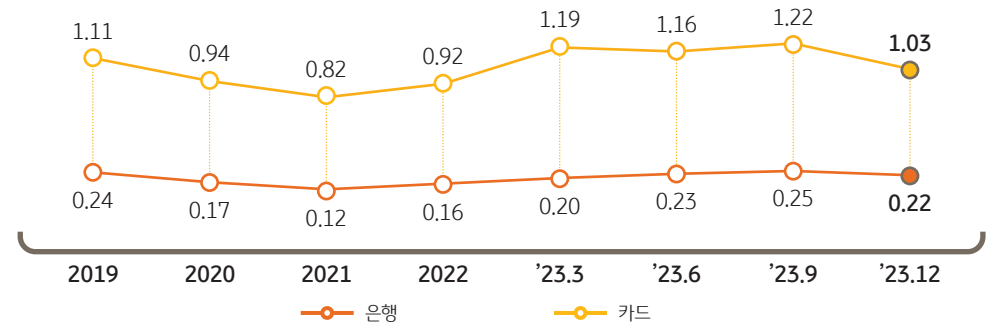
십억원, %	2023.12	2023.9	QoQ	2022.12	YTD
무수익자산대상여신	27,131.2	27,153.1	-0.1	27,964.3	-3.0
요주의	1,984.9	1,512.4	31.2	1,167.0	70.1
고정	4.2	4.8	-12.5	5.1	-17.6
회수의문	195.7	226.4	-13.6	205.1	-4.6
추정손실	89.0	78.1	14.0	56.8	56.7
NPL비율	1.06%	1.14%	-0.08%p	0.96%	0.10%p
NPL Coverage Ratio I	347.5%	329.0%	18.5%p	335.6%	11.9%p
NPL Coverage Ratio II	618.4%	509.2%	109.2%p	514.9%	103.5%p

주) 개별기준

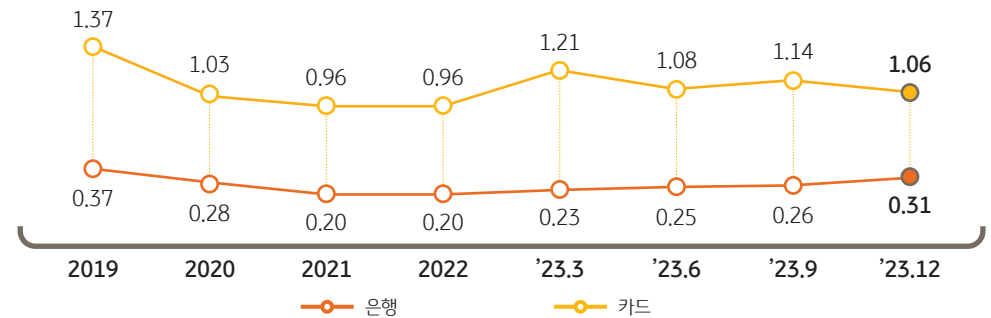
은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
은행	1,084.4	448.4	141.8	455.6	54.0	743.7
가계	97.2	260.6	-62.7	36.8	45.7	-19.5
기업	987.2	187.8	425.7	418.8	8.3	4,945.8
카드	743.5	417.3	78.2	222.9	188.2	18.4

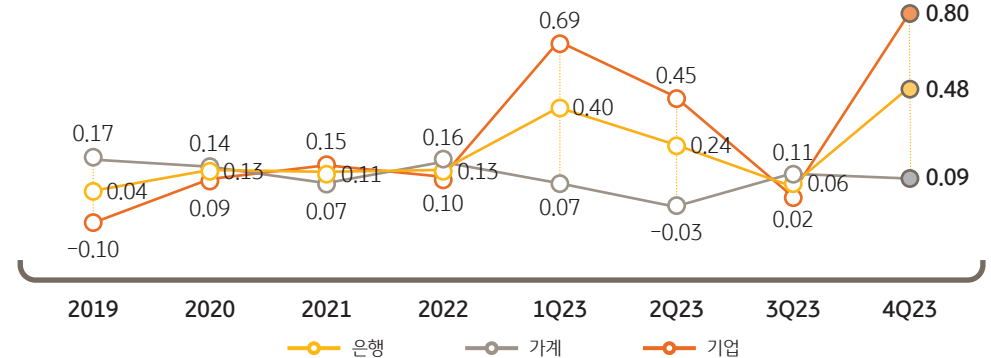
연체율 (%)



NPL비율 (%)



은행 부문별 CCR (%)



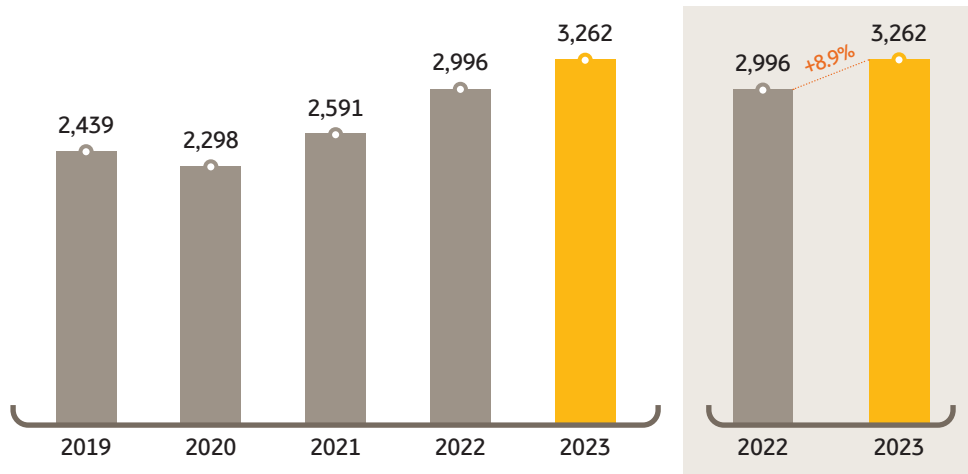
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB국민은행

은행 손익요약¹⁾

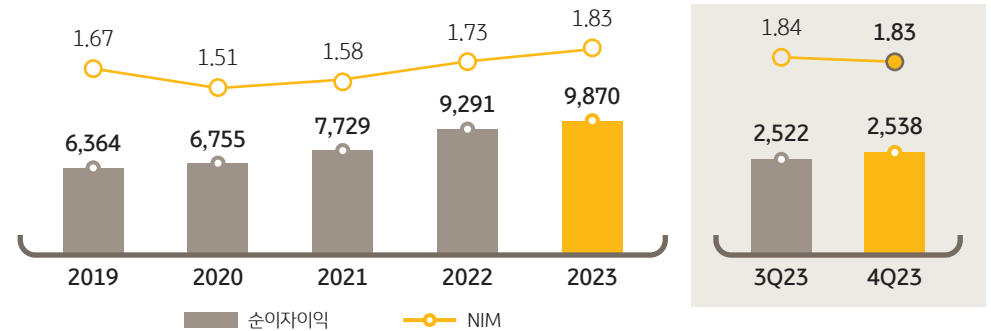
십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
순이자이익	9,870.1	9,291.0	6.2	2,538.2	2,521.6	0.7
순수수료이익	1,168.3	1,096.6	6.5	302.2	268.8	12.4
기타영업손익	-580.5	-733.5	N.A.	-330.5	-208.2	N.A.
총영업이익	10,457.9	9,654.1	8.3	2,509.9	2,582.2	-2.8
일반관리비	4,521.8	4,698.0	-3.8	1,345.4	1,069.0	25.9
총당금적립전영업이익	5,936.1	4,956.1	19.8	1,164.5	1,513.2	-23.0
신용손실충당금전입액	1,608.1	1,121.1	43.4	689.9	150.0	359.9
영업이익	4,328.0	3,835.0	12.9	474.6	1,363.2	-65.2
영업외손익	-98.2	-25.2	N.A.	-26.7	-4.6	N.A.
당기순이익 ²⁾	3,261.5	2,996.0	8.9	406.1	996.9	-59.3

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

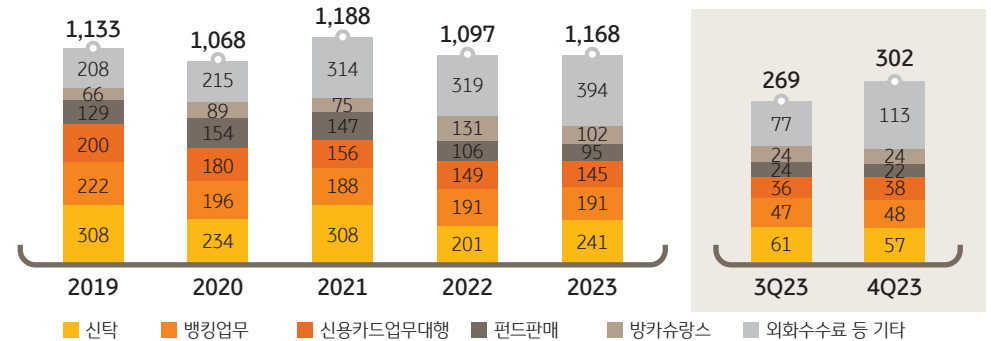
당기순이익 추이 (십억원)



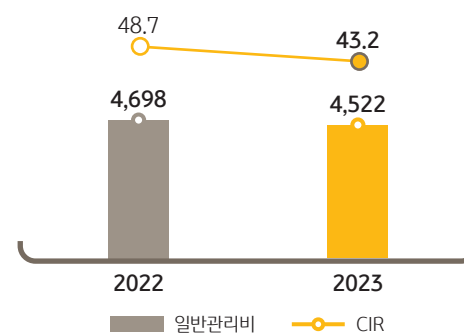
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



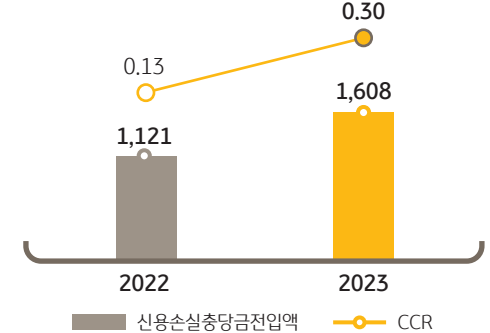
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



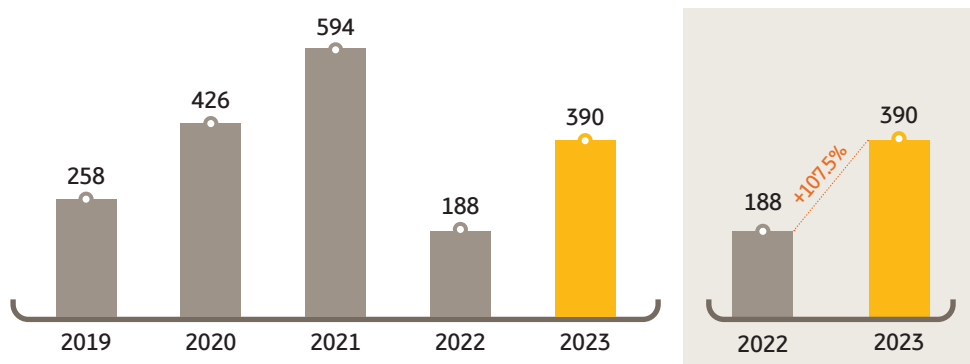
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB증권

증권 손익요약¹⁾

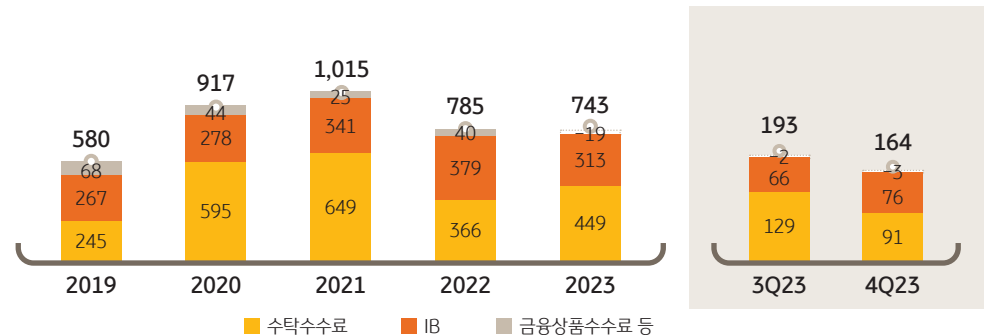
십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
순수수료이익	742.6	784.7	-5.4	163.8	193.1	-15.2
수탁수수료	449.5	365.6	22.9	90.5	129.1	-29.9
IB수수료	312.5	378.8	-17.5	75.7	66.2	14.4
금융상품수수료	49.9	51.0	-2.2	12.3	13.0	-5.4
기타수수료	-69.3	-10.7	N.A.	-14.7	-15.2	N.A.
이자이익	614.1	538.3	14.1	163.3	160.9	1.5
상품운용손익	363.3	-235.0	N.A.	74.5	27.5	170.9
일반관리비	903.3	822.4	9.8	228.0	214.1	6.5
총당금적립전영업이익	816.7	265.6	207.5	173.6	167.4	3.7
신용손실충당금전입액	144.1	28.4	407.4	106.7	16.2	558.6
영업이익	672.6	237.2	183.6	66.9	151.2	-55.8
영업외손익	-187.3	16.0	N.A.	-58.2	-2.4	N.A.
당기순이익 ²⁾	389.6	187.8	107.5	28.5	111.5	-74.4

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

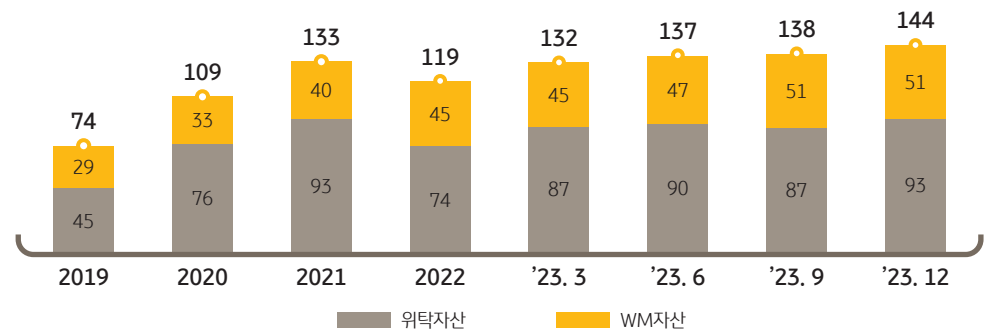
당기순이익 추이 (십억원)



순수수료이익 추이 (십억원)

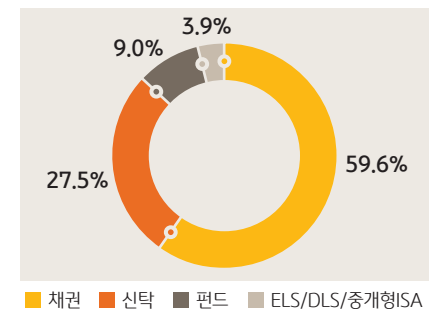


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	2023	2022	2021
채권	30.4	23.7	20.2
신탁	14.0	14.3	12.5
펀드	4.6	4.7	5.6
ELS/DLS/중개형ISA	2.0	1.8	1.2
합계	51.0	44.5	39.5



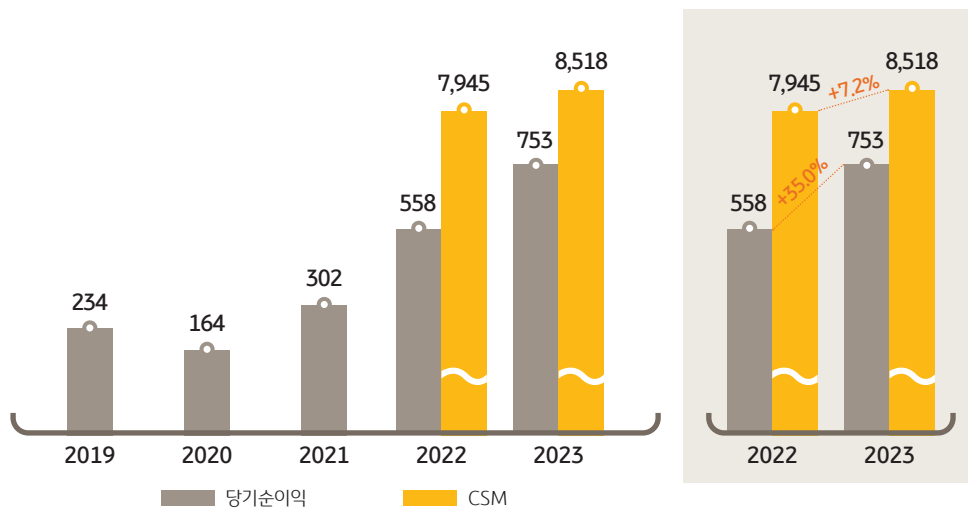
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB손해보험

손해보험 손익요약¹⁾

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
원수보험료	12,752.4	12,233.1	4.2	3,215.6	3,155.4	1.9
보험영업손익	832.9	866.3	-3.9	50.9	252.9	-79.9
투자영업손익	219.5	-163.9	N.A.	43.6	-32.7	N.A.
당기순이익 ²⁾	752.9	557.2	35.1	72.6	155.1	-53.2
K-ICS	216.1%	188.3%	27.8%p	216.1%	194.0%	22.1%p
손해율 ³⁾	82.2%	82.5%	-0.3%p	83.3%	81.7%	1.6%p
사업비율 ³⁾	23.2%	19.9%	3.3%p	25.1%	23.3%	1.8%p

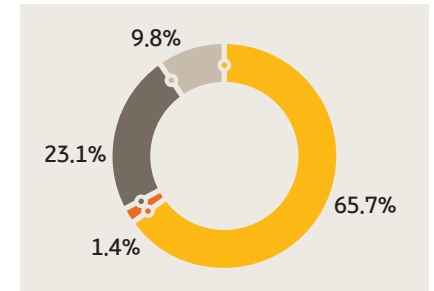
주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익
3) IFRS4기준으로 작성된 참고용 수치임

당기순이익 및 CSM 추이 (십억원)



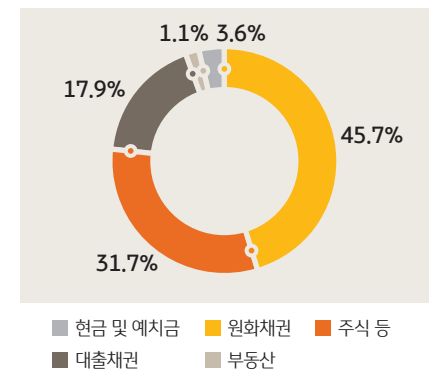
원수보험료

십억원	2023	2022	2021
장기보험	8,565.3	8,124.6	7,688.1
보장성보험	8,383.4	7,840.1	7,232.3
저축성보험	181.9	284.5	455.8
자동차보험	2,938.3	2,816.5	2,668.4
일반보험	1,248.8	1,292.1	1,167.3
합계	12,752.4	12,233.2	11,523.8

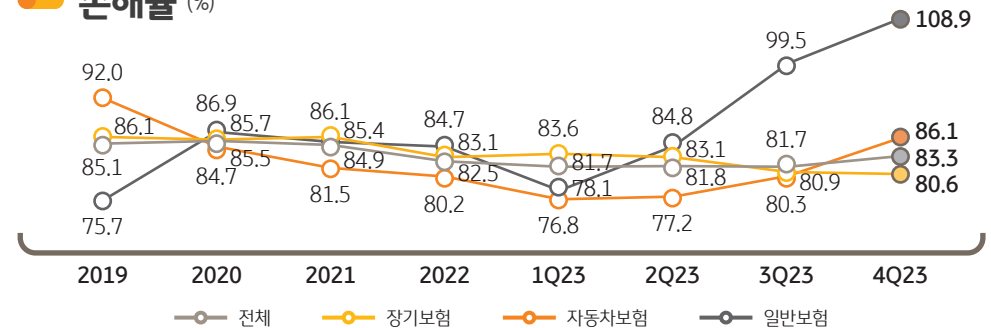


자산운용

십억원	2023	2022	2021
현금 및 예치금	1,239.1	968.7	502.3
유가증권	27,044.0	24,802.6	23,688.6
원화채권	15,958.5	14,053.2	12,906.7
주식 등	11,085.5	10,749.4	10,781.9
대출채권	6,268.4	6,200.6	7,978.3
부동산	398.0	413.1	786.9
합계	34,949.5	32,385.0	32,956.1



손해율 (%)



주) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

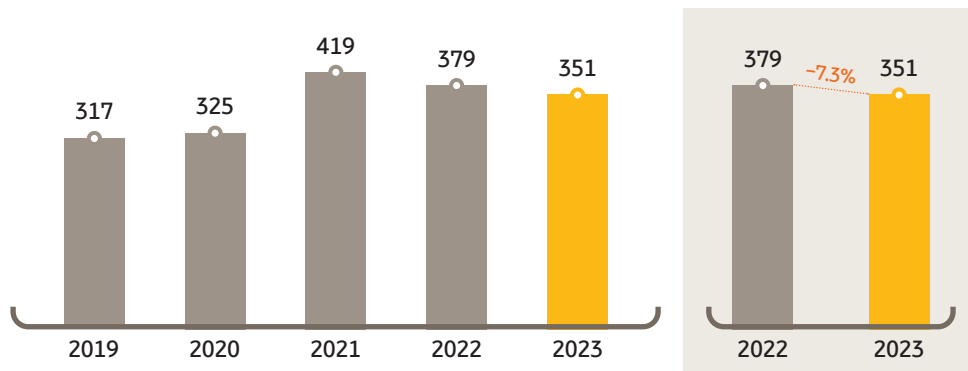
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB국민카드

카드 손익요약¹⁾

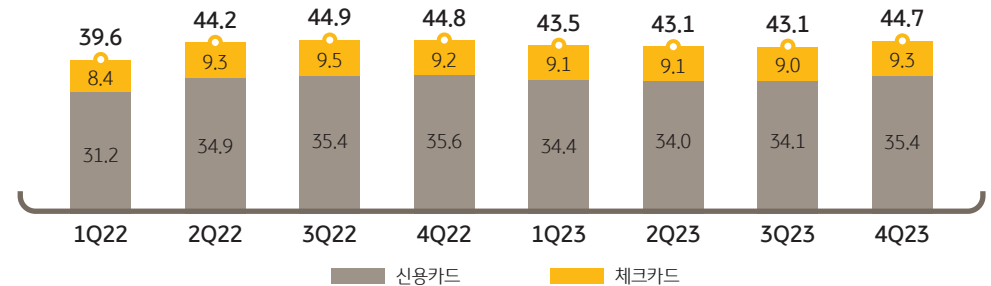
십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
영업수익	5,249.9	4,723.9	11.1	1,360.9	1,299.0	4.8
카드	4,359.2	3,967.8	9.9	1,138.3	1,081.5	5.3
할부금융 및 리스	209.9	192.3	9.2	54.2	51.5	5.2
기타	680.8	563.8	20.8	168.4	166.0	1.4
영업비용	3,371.1	3,093.2	9.0	871.6	836.2	4.2
이자비용	703.5	509.6	38.0	190.0	176.4	7.7
수수료 및 기타영업비용	2,667.6	2,583.6	3.3	681.6	659.8	3.3
총영업이익	1,878.7	1,630.7	15.2	489.3	462.8	5.7
일반관리비	624.6	597.2	4.6	171.1	150.9	13.4
충당금적립전영업이익	1,254.1	1,033.5	21.3	318.2	311.9	2.0
신용손실충당금전입액	826.9	500.4	65.2	259.8	203.6	27.6
영업이익	427.2	533.1	-19.9	58.4	108.3	-46.1
영업외손익	45.4	-5.6	N.A.	47.6	-1.3	N.A.
당기순이익 ²⁾	351.1	378.6	-7.3	78.7	79.5	-1.0

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

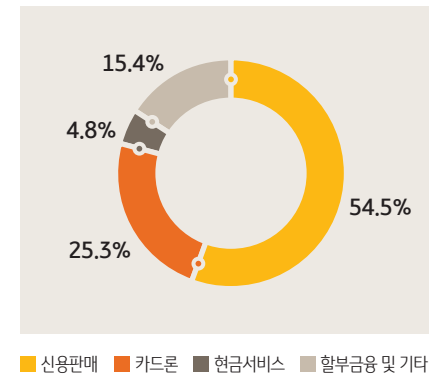


카드 이용금액 추이 (조원)



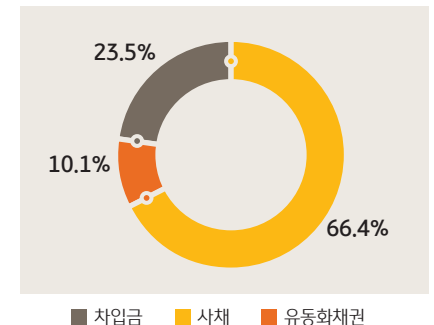
카드자산 현황

십억원	2023	2022	2021
신용카드	22,256.0	22,528.4	20,714.8
신용판매	14,337.0	15,041.9	13,740.3
할부	5,709.4	6,565.4	5,866.8
카드론	6,661.3	6,249.1	5,821.4
현금서비스	1,257.7	1,237.4	1,153.1
할부금융 및 기타	4,063.5	4,492.3	4,462.3
합계	26,319.5	27,020.7	25,177.1



조달 현황

십억원	2023	2022	2021
차입금	5,156.2	4,786.1	2,789.6
사채	14,564.2	15,542.9	15,052.2
유동화채권	2,204.0	1,794.9	1,671.9
합계	21,924.4	22,123.9	19,513.7



V. 주요 계열사 경영실적¹⁾ _ KB라이프생명

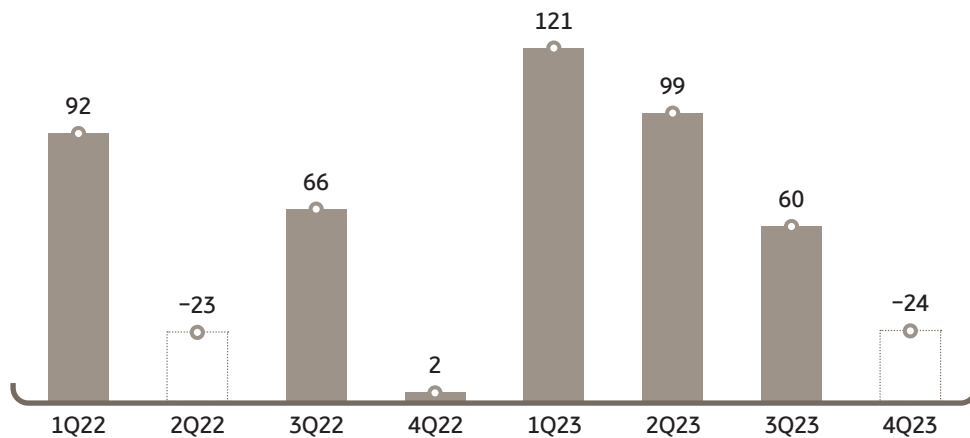
KB라이프생명 손익요약²⁾

십억원, %	2023	2022	YoY	4Q23	3Q23	QoQ
수입보험료	3,583.0	4,346.3	-17.6	909.1	903.8	0.6
보험영업손익	271.6	225.5	20.4	29.5	71.8	-58.9
투자영업손익	128.3	-38.9	N.A.	-70.7	22.6	N.A.
당기순이익	256.2	135.8	88.7	-24.2	60.4	N.A.
K-ICS	308.0%	270.4%	37.6%p	308.0%	277.0%	31.0%p
손해율	51.0%	52.6%	-1.6%p	53.6%	49.9%	3.7%p
사업비율	26.7%	11.7%	15.0%p	26.7%	32.0%	-5.3%p

주1) 2022년 실적은 舊 푸르덴셜생명 및 舊 KB생명보험의 단순 합계임 (단, 사업비율은 舊 푸르덴셜생명 기준)

2) 개별 재무제표 기준

당기순이익 추이 (십억원)

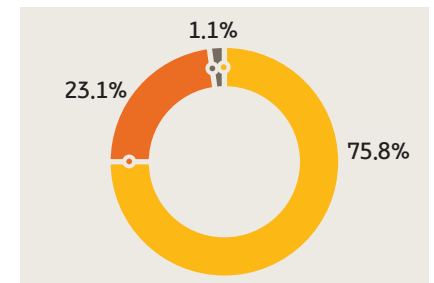


주1) 2022년 실적은 舊 푸르덴셜생명 및 舊 KB생명보험의 단순 합계임 (단, 사업비율은 舊 푸르덴셜생명 기준)

2) 비교가능성을 고려하여 KB라이프생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결대상 재무제표 기준과 상이)

신계약 연납화보험료(APE)

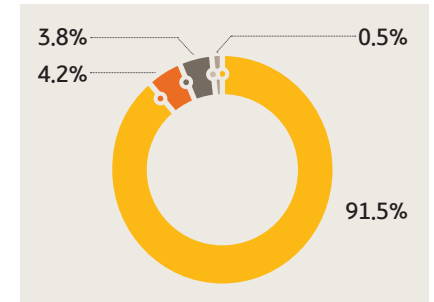
십억원	2023	2022
보장성보험	541.5	445.9
연금보험	165.4	455.6
저축보험	7.8	46.1
합계	714.7	947.6



■ 보장성보험 ■ 연금보험 ■ 저축보험

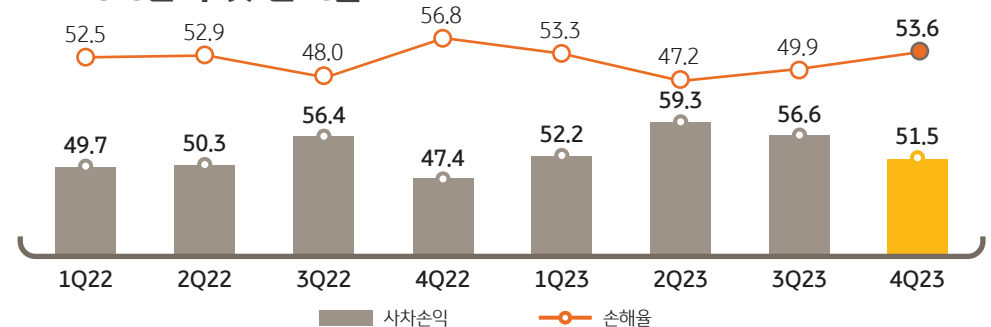
자산운용

십억원	2023	2022
현금 및 예치금	1,159.9	831.0
유가증권	27,758.5	22,472.3
대출채권	1,267.7	1,233.8
부동산	154.2	87.0
합계	30,340.3	24,624.1



■ 유가증권 ■ 대출채권
■ 현금 및 예치금 ■ 부동산

사차손익 및 손해율 (십억원, %)



VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 재무현황 (2023년)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	530,012.9	36,548.7	3,261.5	0.60%	9.34%
KB증권	100.0%	61,267.0	6,299.2	389.6	0.64%	6.44%
KB손해보험	100.0%	37,729.7	6,255.6	752.9	2.11%	12.67%
KB국민카드	100.0%	29,365.6	4,819.8	351.1	1.20%	7.49%
KB라이프생명	100.0%	31,735.8	5,468.3	256.2	0.83%	4.77%
KB자산운용	100.0%	377.9	268.3	61.5	17.79%	24.62%
KB캐피탈	100.0%	16,560.8	2,260.0	186.5	1.17%	8.57%
KB부동산신탁	100.0%	859.4	286.1	-84.1	N.A.	N.A.
KB저축은행	100.0%	2,662.0	193.8	-90.6	N.A.	N.A.
KB인베스트먼트	100.0%	1,544.8	279.5	9.2	0.63%	3.27%
KB데이터시스템	100.0%	61.5	20.9	0.1	0.17%	0.43%

주) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)

사업원	그룹실적	2023년						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명 ²⁾	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	12,141.7	9,870.1	614.1	-166.9	1,639.5	-40.4	-4.8	455.9
순수수료이익	3,673.5	1,168.3	742.6	-34.5	613.7	-7.6	153.5	860.0
기타영업손익	413.9	-580.5	363.3	1,357.3	-374.5	483.7	18.8	-655.1
총영업이익	16,229.1	10,457.9	1,720.0	1,155.9	1,878.7	435.8	167.5	660.8
일반관리비	6,647.4	4,521.8	903.3	142.2	624.6	96.4	83.8	158.2
충당금적립전영업이익	9,581.7	5,936.1	816.7	1,013.7	1,254.1	339.4	83.7	502.6
신용손실충당금전입액	3,146.4	1,608.1	144.1	13.9	826.9	1.7	N.A.	267.8
영업이익	6,435.3	4,328.0	672.6	999.8	427.2	337.6	83.7	234.8
영업외손익	-264.9	-98.2	-187.3	17.7	45.4	4.6	-1.6	0.2
당기순이익 ¹⁾	4,631.9	3,261.5	389.6	752.9	351.1	256.2	61.5	186.5

사업원	그룹실적	2022년						
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명 + KB생명보험 ²⁾	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	11,515.3	9,291.0	538.3	-77.3	1,474.2	-103.0	1.1	442.0
순수수료이익	3,514.9	1,096.6	784.7	-26.4	519.5	-2.0	164.0	813.9
기타영업손익	-1,249.6	-733.5	-235.0	780.2	-363.0	379.9	-3.0	-681.2
총영업이익	13,780.6	9,654.1	1,088.0	676.5	1,630.7	274.9	162.1	574.7
일반관리비	6,643.7	4,698.0	822.4	134.4	597.2	98.1	78.3	158.8
충당금적립전영업이익	7,136.9	4,956.1	265.6	542.1	1,033.5	176.8	83.8	415.9
신용손실충당금전입액	1,847.7	1,121.1	28.4	17.9	500.4	17.0	N.A.	124.9
영업이익	5,289.2	3,835.0	237.2	524.2	533.1	159.8	83.8	291.0
영업외손익	160.6	-25.2	16.0	191.6	-5.6	5.9	-1.5	-0.8
당기순이익 ¹⁾	4,153.0	2,996.0	187.8	557.2	378.6	135.8	59.3	217.1

주1) 지배기업기준순이익

2) 개별 재무제표 기준이며, 2022년은 舊 푸르덴셜생명 및 舊 KB생명보험의 단순 합계