



NHN



Investor Relations
November, 2023



3Q23 실적 요약

주요 서비스

- GAME
- 결제 & 광고
- 커머스
- 기술
- 콘텐츠&기타

Appendix

3Q23 실적 요약

(백만원)	3Q22	2Q23	3Q23	증감률	
				YoY	QoQ
매출	522,428	551,432	571,533	9.4%	3.6%
게임매출	115,938	107,235	110,241	-4.9%	2.8%
PC	44,646	40,678	39,830	-10.8%	-2.1%
모바일	71,292	66,557	70,411	-1.2%	5.8%
결제 / 광고	226,968	257,952	265,138	16.8%	2.8%
커머스	66,273	51,866	60,679	-8.4%	17.0%
기술	71,272	93,584	95,381	33.8%	1.9%
컨텐츠	51,009	50,488	50,026	-1.9%	-0.9%
기타	2,901	10,910	10,267	253.9%	-5.9%
내부거래	-11,934	-20,603	-20,200	-	-
영업비용	514,130	530,541	548,178	6.6%	3.3%
지급수수료	335,460	355,751	367,851	9.7%	3.4%
인건비	102,773	115,877	115,711	12.6%	-0.1%
광고선전비	33,892	19,395	19,756	-41.7%	1.9%
감가상각비	20,090	20,032	21,103	5.0%	5.3%
통신비	6,283	6,513	5,956	-5.2%	-8.5%
기타영업비용	15,631	12,971	17,800	13.9%	37.2%
영업이익	8,298	20,892	23,355	181.5%	11.8%
<i>영업이익률</i>	<i>1.6%</i>	<i>3.8%</i>	<i>4.1%</i>	<i>2.5%p</i>	<i>0.3%p</i>
영업 외 수익 등	31,329	20,427	17,495	-44.2%	-14.4%
영업 외 비용 등	11,140	17,432	16,550	48.6%	-5.1%
법인세차감전순이익	28,487	23,886	24,300	-14.7%	1.7%
법인세비용	7,074	8,468	16,315	130.7%	92.7%
당기순이익	21,413	15,419	7,985	-62.7%	-48.2%
<i>당기순이익률</i>	<i>4.1%</i>	<i>2.8%</i>	<i>1.4%</i>	<i>-2.7%p</i>	<i>-1.4%p</i>

[매출] 5,715억 원. ↑ 9.4% YoY, ↑ 3.6% QoQ
[게임] 웹보드 게임 매출(PC+모바일), ↓ 2.4% YoY
[PC 게임] 전년 동기 규제완화 반영 역기저 영향에도 'LA 섯다' 등 신규 콘텐츠 효과 지속
[모바일 게임] 모바일 웹보드, 전년 동기 높은 기저에도 YoY +14%
일본 '요괴워치 푸니푸니' 콜라보 및 IP 10주년 이벤트 호조, 분기 최대매출 기록
10/5 '우파루 오딧세이' 출시, 최고매출 순위 5위(iOS)
[결제/광고] 페이코, 3Q 분기 매출기여 거래규모(Revenue TPV) 1.4조 원, YoY +29%
마케팅 효율화로 3분기 누적 영업적자 YoY 65% 개선
NHN KCP, 국내외 대형가맹점 PG 결제규모 증가세 견조
[커머스] NHN커머스차이나, 사업개편으로 일부 서비스 중단, 7~8월 중국 이커머스 시장 비수기 영향
3Q 이탈리아 명품 유통사 'Ikonic SRL' 연결 편입
NHN글로벌, 미국 소비심리 위축 영향 지속
[기술] NHN Cloud, AI 반도체팹 사업 등 정부사업 매출 지속 증가, 신한투자증권과 클라우드 전환 계약
10월 '광주 국가 AI 데이터센터' 정식 가동 시작
NHN Techorus, 대규모 신규 고객사 유입 지속으로 YoY +37%, 일본 전국 MSP 네트워크 강화
[컨텐츠/기타] NHN코미코, '포켓코믹스' 신작 성과로 매출 증가. 마케팅 효율화에도 안정적 트래픽 유지
NHN링크, 프로야구 등 스포츠 티켓 판매 호조, 역대 최대 매출 기록
NHN여행박사, 추석 연휴 효과로 모객 증가
[영업비용] 5,482억 원. ↑ 6.6% YoY, ↑ 3.3% QoQ
[지급수수료] 결제 사업 매출연동수수료 증가, 'Ikonic SRL' 연결 편입에 따른 커머스 매출원가 증가
[인건비] 연결 대상 인원 증가, 전 분기 일부 법인 상여 지급 역기저 효과 반영
[광고선전비] 결제 및 웹툰 사업 마케팅 안정화 지속
[감가상각비] 클라우드 기계장치 추가 매입으로 유형자산상각비 증가
[기타 영업비용] 재택근무 축소로 인한 사옥관리 비용 증가, 계열사 일회성 대손상각비 인식
[영업이익] 234억 원. ↑ 181.5% YoY, ↑ 11.8% QoQ
[영업외손익] 연결종속회사 'Cloudnexa Inc.' 9월 매각에 따른 처분손실 반영
[당기순손익] 80억 원. ↓ 62.7% YoY, ↓ 48.2% QoQ

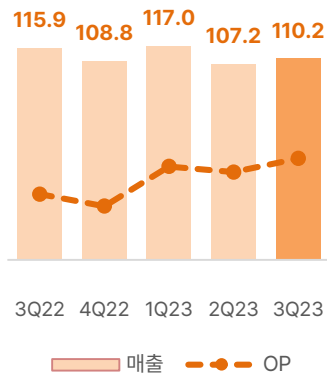
부문별 추이

(십억 원)

게임



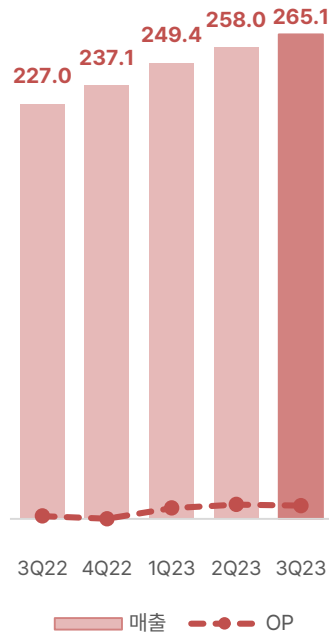
↓ 4.9% YoY
↑ 2.8% QoQ



결제 & 광고



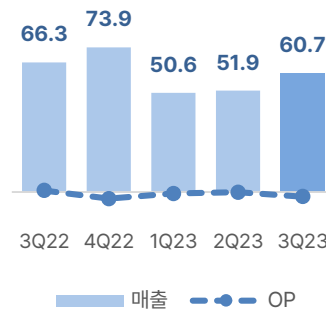
↑ 16.8% YoY
↑ 2.8% QoQ



커머스



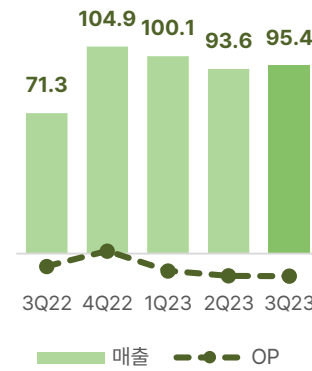
↓ 8.4% YoY
↑ 17.0% QoQ



기술



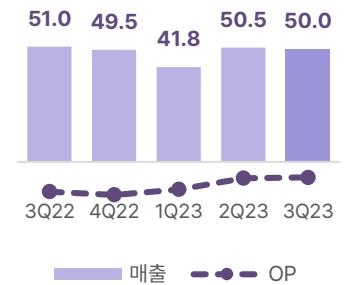
↑ 33.8% YoY
↑ 1.9% QoQ



컨텐츠



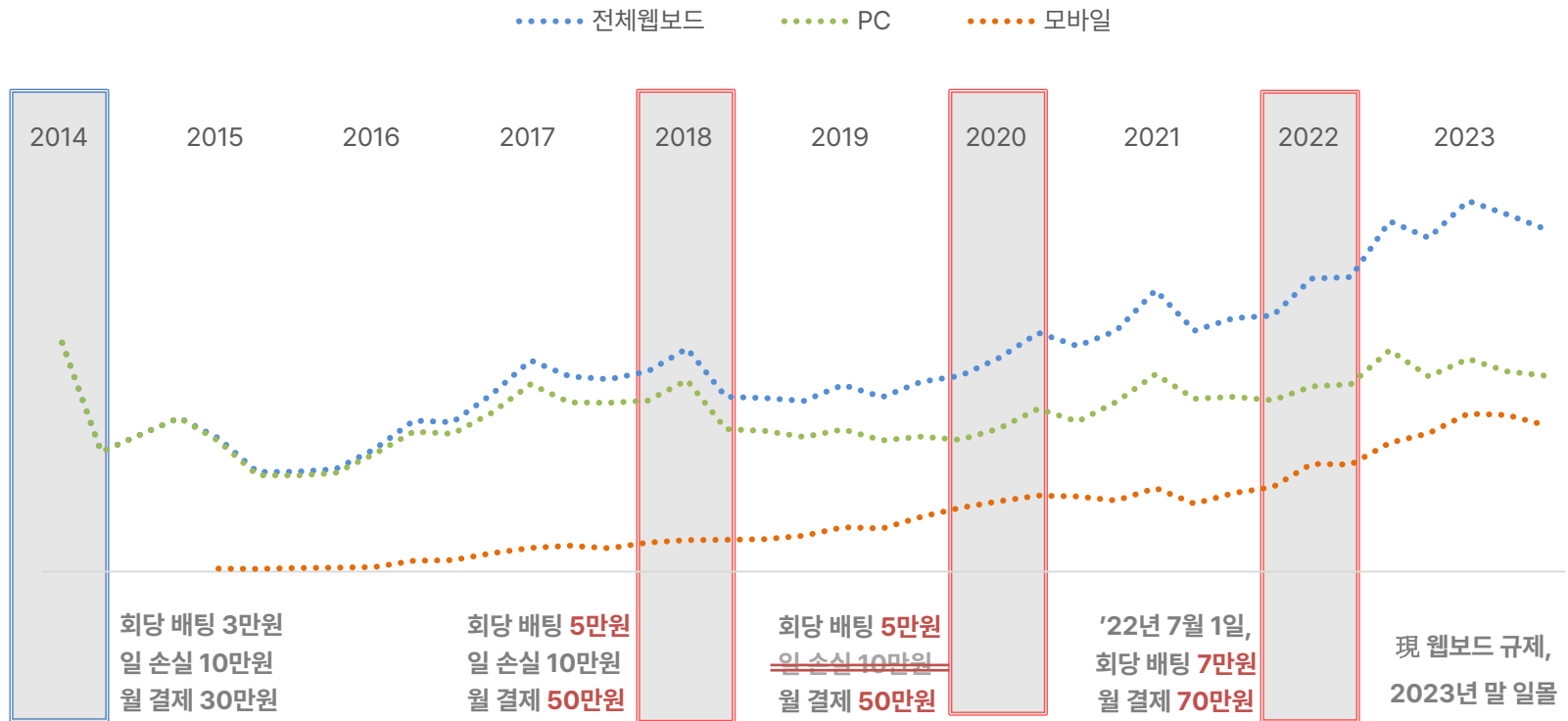
↓ 1.9% YoY
↓ 0.9% QoQ



웹보드 게임

국내 PC, 모바일 웹보드 1위 사업자

전년 동기 규제완화로 인한 높은 기저에도 콘텐츠 효과 지속으로 YoY -2.4% 하락 방어



게임

• PC

- 국내 최대 웹보드 서비스 플랫폼 한게임(Hangame) 운영
- 한게임포커클래식, PC - 모바일 연동
 - 구글플레이 (2020.9)
 - 애플 앱스토어(2021.12)



• Mobile

- 모바일 웹보드, 차별화 콘텐츠로 성장세 지속
 - 모바일포커, '클럽 점령전'
 - 섯다&맞고, '지역점령전', '동호회'
- NHN PlayArt, 일본 유명 모바일 게임 개발
- 10/5 '우파루 오딧세이' 출시, 최고매출 순위 5위(ios)



LINE 디즈니ツムツム
(2014.1)



요괴워치 푸니푸니
(2015.8)



#Compass
(2016.12)

...

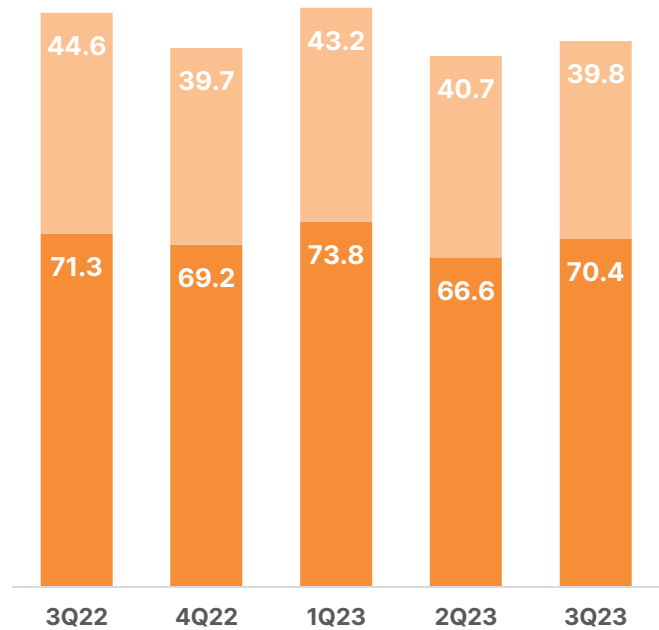


우파루 오딧세이
(2023.10)

• 게임부문 영업수익

모바일 PC

(십억 원)



주요 신작 파이프라인

성공적인 글로벌 안착을 위한 장르 및 IP 다변화 시도

2024년



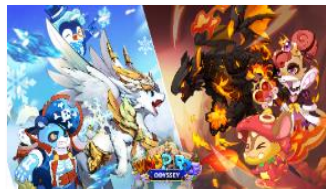
다크스트데이즈
좀비 아포칼립스
NHN 퍼블리싱 & 개발



페블시티
블록체인 소셜카지노
NHN 퍼블리싱 & 개발



프로젝트 G (가칭)
IP 기반 RPG
NHN PlayArt 개발



우파루오딧세이 글로벌
SNG
NHN 퍼블리싱



히든위치
퍼즐
NHN 퍼블리싱 & 개발



프로젝트 D (가칭)
액션
NHN PlayArt 퍼블리싱 & 개발

2025년



프로젝트 RE (가칭)
IP 기반 RPG
NHN 퍼블리싱



프로젝트 BA (가칭)
IP 기반 RPG
NHN PlayArt 개발

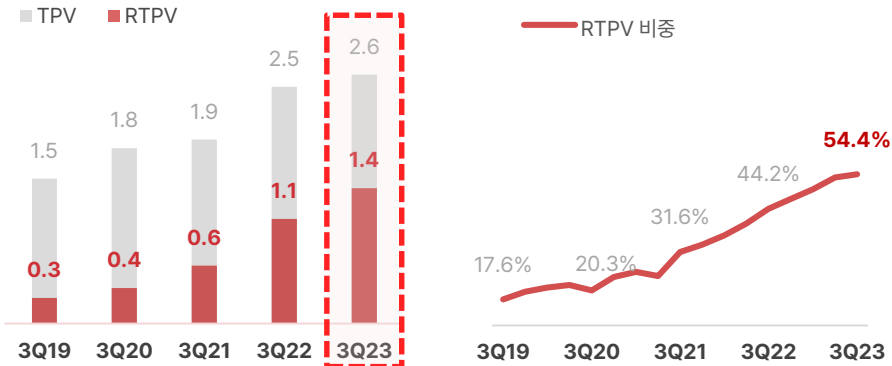
- **타이거게이트 (가칭)**
캐주얼 PvP
NHN PlayArt 퍼블리싱 & 개발
- **드림해커 (가칭)**
액션
NHN PlayArt 퍼블리싱 & 개발
- **프로젝트MM (가칭)**
퍼즐
NHN 퍼블리싱 & 개발



결제 & 광고

PAYCO

- 매출 중심의 서비스 개편 및 마케팅비 효율화를 통한 수익성 강화
 - 3Q23 Revenue TPV¹⁾ YoY +29% (전체 비중의 54% 차지)
 - 마케팅 효율화로 3분기 누적 영업적자 YoY 65% 개선
- PAYCO Revenue TPV 지표 (단위: 조 원, %)



1) 포인트 결제, 맞춤쿠폰, 기업복지 솔루션 등 매출이 발생하는 거래금액의 합산

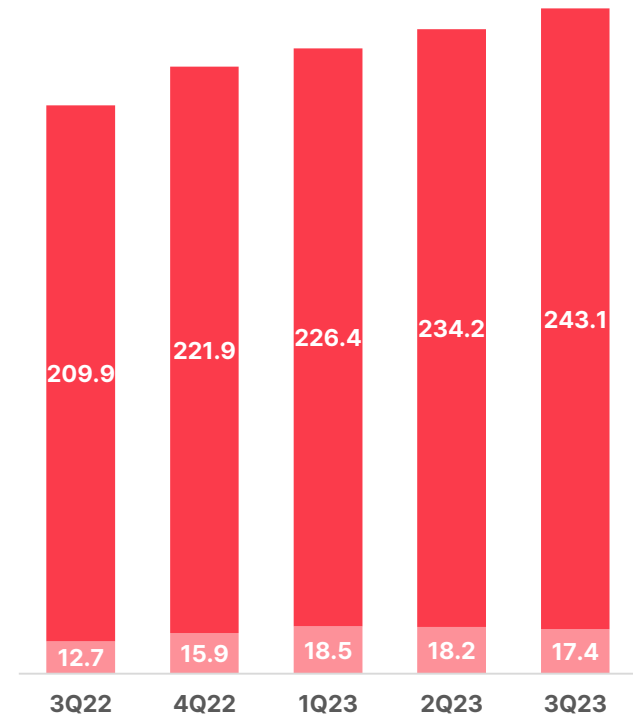


- 국내 1위 PG사
- 국내외 대형 가맹점 PG 결제규모 증가세 견조 지속

주요 결제 법인 영업수익

■ 페이코 ■ NHN KCP

(십억 원)





커머스

COMMERCE [IPO 준비중]

- 중국 시장 내 국내 온라인 쇼핑몰 토탈 지원, 1위 글로벌 이커머스 사업자
- 상품 라인업 및 판매 채널 다변화
 - 2023년 3월 틱톡 공식 수입사 선정
 - 명품 편집숍 브랜드 '콜토티(Coltorti)' 통한 상품 소싱 및 판매 추진

한국

shop by 
godomall 5

- 온라인 쇼핑몰 솔루션 제공
- 클라우드 SaaS 제공
- 외부 서비스 연동

중국

ASK RELAX BUY  抖音 天猫国际 

- 한-중 B2C 구매대행
- B2B2C 플랫폼 운영
- 브랜드 스토어 구축/운영지원

유럽

COLTORTI

- 유럽 시장 거점 확보
- 럭셔리 굿즈 소싱
- On/Offline 부티크 운영


GLOBAL

- 미국 1위 패션 B2B 마켓플레이스 'FashionGo' 운영
- Dropshipping 서비스 고도화 등을 통한 신규 BM 확대

- 소매상 ↑ 10%, 벤더 ↑ 14% YoY (2023년 9월 기준)
- 2022년 4월 Dropshipping 런칭

Fashion Go 



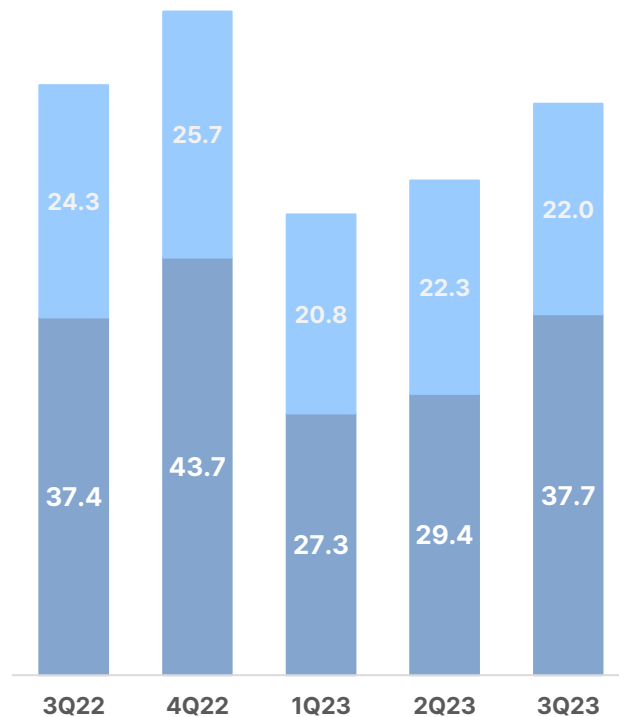
Vendors



Retailers

주요 커머스 법인 영업수익

■ NHN Global ■ NHN커머스 (십억 원)

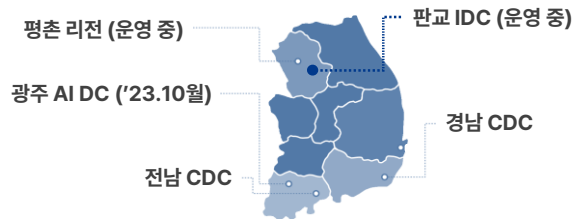




기술

• CSP (Cloud Service Provider) NHN Cloud Dooray!

- **NHN클라우드, 오픈스택 기반으로 고객사 5,371개 확보**
 - 공공부문 클라우드 전환, '23년 10월 '광주 국가 AI 데이터센터' 정식 가동 시작
 - 신한투자증권 등 금융기관 레퍼런스 확대



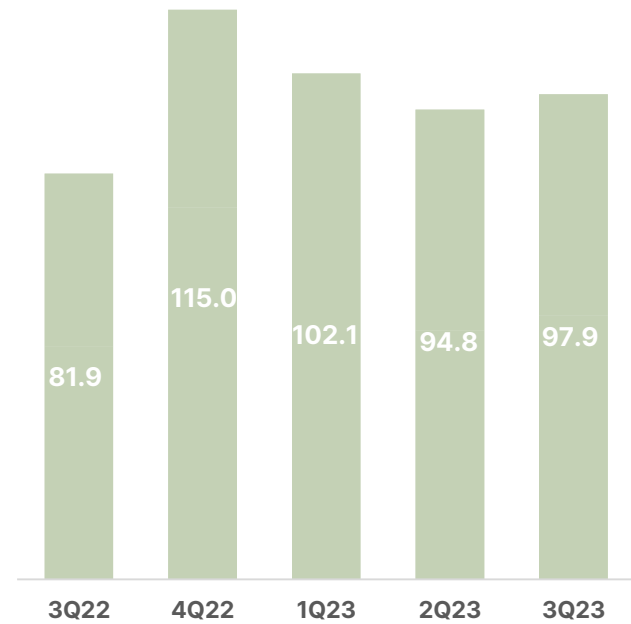
- **NHN 두레이, 메일 / 메신저 / 프로젝트 기반 올인원 협업툴**

• MSP (Managed Service Provider) TECHORUS

- **일본, 미국 AWS 최상위 등급 'Premier 컨설팅 파트너'**
 - NHN 테코러스, 일본 AWS Top 5 MSP 파트너
 - 구글 클라우드 최상위 프리미어 파트너 인증 획득(2023년 8월)
 - 신규 고객 지속 유입, 일본 전국 대리점 확대

• 클라우드 사업 영업수익

(십억 원)





콘텐츠/기타

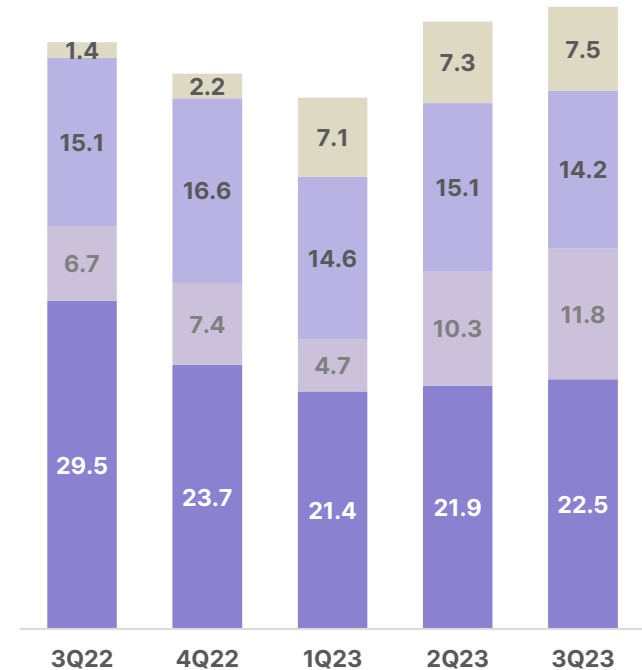
COMICO

- 한국-일본-웨스턴(포켓코믹스, 미국/유럽)
- 글로벌 여성향 웹툰 플랫폼 지향
- 작품 제작 및 소싱 강화



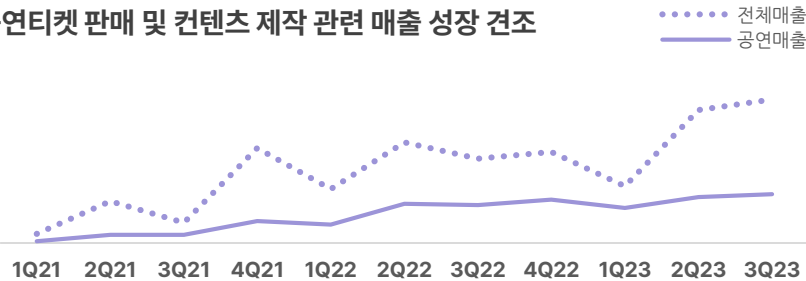
주요 콘텐츠 / 기타 법인 영업수익

- NHN코미코
 - NHN링크
 - NHN박스
 - NHN여행박사
- (십억 원)



LINK

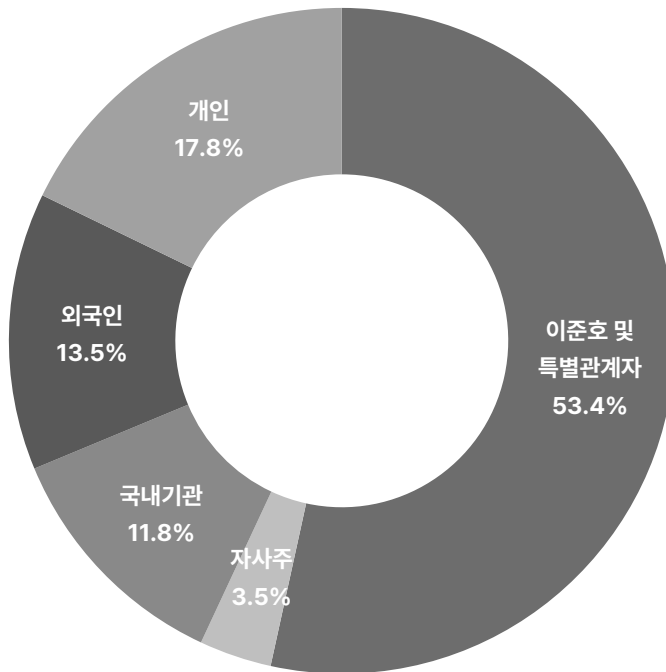
- 프로야구 등 스포츠 티켓 판매 호조로 역대 최고 매출 기록
- 공연티켓 판매 및 콘텐츠 제작 관련 매출 성장 견조



여행박사

- 여행상품 다양화에 따른 모객 활성화 지속

지분구조



* 2023년 9월 말 기준

주요사항

- 상장시장**
 KOSPI
 종목코드 181710 KS
- 상장주식수**
34,936,682 주 (자사주 1,230,902주, 3.52%)
* 2023년 3월 31일 1,080,516주 소각
- 인력현황 (2023년 9월 말 기준)**
5,271 명 (연결기준)
851명 (NHN)
- 본사위치**
 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16
 NHN 플레이뮤지엄

게임

**연결대상법인



NHN PlayArt (100%)**

기술¹⁾



NHN 클라우드 (85%)**



NHN Enterprise (100%)**



NHN Dooray! (81%)**



NHN Techorus (100%)**



NHN 다이퀘스트 (95%)**



NHN DATA (100%)**

컨텐츠



NHN COMICO (100%)**



NHN BUGS (45%) – 104200 KS**



NHN 링크 (100%)**

* 구, NHN티켓링크

결제



NHN PAYCO (77%)**



NHN 한국사이버결제(42%) – 060250 KS**



UBIVELOX (9%) – 089850 KS

광고



NHN ACE (100%)**



NHN AD (79%)**

커머스



NHN Global (100%)**



NHN 커머스 (66%)**



NHN Commerce China (100%)**

* 구, Accommate Holdings



Ikonic SRL (78%)**²⁾

기타



NHN Investment (100%)**



NHN 여행박사 (84%)**

Appendix

/ 별도기준 재무제표

손익계산서

(백만 원)	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23
매출	65,673	93,136	95,675	93,014	87,066
게임매출	45,848	76,041	83,717	79,621	74,960
기타매출	19,824	17,095	11,958	13,393	12,106
영업비용	47,474	75,295	70,088	66,420	64,949
지급수수료	25,124	34,199	31,915	29,779	27,529
인건비	12,387	23,813	23,526	24,127	23,561
광고선전비	4,723	11,815	10,042	7,133	8,202
감가상각비	2,215	2,361	2,209	2,213	2,379
기타	3,024	3,107	2,396	3,168	3,278
영업이익	18,199	17,841	25,587	26,594	22,117
<i>영업이익률</i>	<i>27.7%</i>	<i>19.2%</i>	<i>26.7%</i>	<i>28.6%</i>	<i>25.4%</i>
금융수익	1,538	5,251	6,193	73,771	2,263
영업외수익	4,078	-1,508	861	894	633
금융원가	-1,538	23,624	76,177	-5,008	-1,670
영업외비용	249	2,132	437	206	161
법인세차감전순이익	25,104	-4,172	-43,973	106,061	26,522
법인세비용	4,738	-1,326	-9,638	6,118	6,256
당기순이익	20,365	-2,846	-34,335	99,942	20,266
<i>순이익률</i>	<i>31.0%</i>	<i>-3.1%</i>	<i>-35.9%</i>	<i>107.4%</i>	<i>23.3%</i>

재무상태표

(백만 원)	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23
유동자산	178,314	194,043	120,436	181,269	206,418
현금 및 현금성자산	48,716	87,518	57,044	128,070	155,965
매출채권 및 기타채권	123,140	100,506	58,828	47,742	45,540
기타	6,458	6,019	4,565	5,457	4,912
비유동자산	1,670,333	1,619,805	1,727,214	1,764,035	1,765,633
유형자산	132,379	142,427	139,974	138,965	137,901
무형자산	13,561	14,364	14,546	14,700	14,635
투자자산	1,483,721	1,366,563	1,462,615	1,487,195	1,491,559
기타	40,671	96,451	110,079	123,175	121,538
총자산	1,848,647	1,813,848	1,847,650	1,945,304	1,972,051
유동부채	38,716	64,848	70,796	69,182	72,421
매입채무 및 기타채무	18,401	33,928	30,561	27,877	34,398
단기차입금	0	0	0	0	0
미지급법인세	7,369	15,559	22,609	24,030	20,833
기타	12,946	15,361	17,626	17,274	17,189
비유동부채	52,678	68,594	146,633	149,772	149,101
장기매입채무및기타채무	2,733	2,733	2,733	2,733	2,733
확정급여부채	15,983	27,638	29,509	31,207	32,500
기타	33,962	38,223	114,391	115,831	113,868
총부채	91,394	133,442	217,429	218,954	221,522
자본	1,757,253	1,680,406	1,630,222	1,726,351	1,750,529
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694	1,264,694
기타자본구성요소	-102,837	-161,631	-135,971	-135,839	-135,704
기타포괄손익누계액	3,955	-11,415	-5,888	1,941	5,718
이익잉여금	572,682	569,999	488,627	576,796	597,062
총자본	1,757,253	1,680,406	1,630,222	1,726,351	1,750,529

Appendix

/연결기준 재무제표

손익계산서

(백만 원)	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23
매출	522,428	560,653	548,338	551,432	571,533
게임	115,938	108,848	117,002	107,235	110,241
결제 & 광고	226,968	237,074	249,408	257,952	265,138
커머스	66,273	73,915	50,591	51,866	60,679
기술	71,272	104,949	100,134	93,584	95,381
컨텐츠	51,009	49,538	41,845	50,488	50,026
기타	2,901	3,858	11,392	10,910	10,267
내부거래	-11,934	-17,530	-22,032	-20,603	-20,200
영업비용	514,130	550,620	529,228	530,541	548,178
지급수수료	335,460	364,143	352,376	355,751	367,851
인건비	102,773	114,120	114,541	115,877	115,711
광고선전비	33,892	28,068	20,100	19,395	19,756
감가상각비	20,090	21,614	21,005	20,032	21,103
통신비	6,283	6,614	6,508	6,513	5,956
기타	15,631	16,061	14,698	12,971	17,800
영업이익	8,298	10,033	19,110	20,892	23,355
영업이익률	1.6%	1.8%	3.5%	3.8%	4.1%
금융수익	24,635	23,091	22,241	7,751	9,051
관계사투자이익	334	979	3,007	6,294	6,190
영업외수익	6,360	7,067	3,072	6,383	2,254
금융원가	5,080	48,373	9,555	8,701	13,841
관계사투자손실	4,763	2,305	6,317	5,843	1,326
영업외비용	1,296	28,635	4,648	2,888	1,382
법인세비용차감전순이익	28,487	-38,144	26,911	23,886	24,300
법인세비용	7,074	5,208	1,343	8,468	16,315
당기순이익	21,413	-43,352	25,567	15,419	7,985
순이익률	4.1%	-7.7%	4.7%	2.8%	1.4%

재무상태표

(백만 원)	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23
유동자산	1,285,418	1,348,600	1,472,033	1,432,466	1,559,228
현금 및 현금성자산	597,762	630,551	740,963	742,942	785,509
매출채권 및 기타채권	437,101	466,329	506,207	461,064	497,164
기타	250,555	251,719	224,863	228,460	276,555
비유동자산	1,773,240	1,676,582	1,772,192	1,929,511	1,936,095
유형자산	488,320	483,198	504,514	665,684	688,394
무형자산	427,229	413,101	418,018	417,249	444,018
투자자산	700,925	592,528	641,986	574,529	563,650
매출채권 및 기타채권	31,605	55,103	60,094	61,995	66,208
기타	125,161	132,653	147,579	210,053	173,825
총자산	3,058,658	3,025,182	3,244,225	3,361,977	3,495,324
유동부채	654,507	746,993	760,213	709,366	809,795
매입채무 및 기타채무	423,493	504,266	452,481	421,706	519,806
단기차입금	77,049	62,747	107,892	76,252	109,604
미지급법인세	12,231	26,194	34,299	36,312	27,751
기타	141,735	153,786	165,540	175,096	152,634
비유동부채	282,660	285,770	463,512	597,053	606,834
매입채무 및 기타채무	114,225	115,344	267,179	270,218	273,522
장기차입금	43,631	71,739	73,201	213,212	224,758
확정급여부채	72,269	62,776	67,087	71,131	75,153
비유동연법인세부채	23,811	13,179	16,153	9,119	5,325
기타	28,723	22,732	39,891	33,372	28,076
총부채	937,167	1,032,763	1,223,724	1,306,420	1,416,629
지배회사지분	1,807,336	1,693,035	1,683,233	1,699,738	1,719,917
자본금	18,759	18,759	18,759	18,759	18,759
자본잉여금	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666	1,228,666
기타자본구성요소	-137,973	-134,886	-143,139	-130,692	-135,100
기타포괄손익누계액	90,285	760	20,164	14,238	19,713
이익잉여금	607,600	579,736	558,783	568,767	587,880
비지배지분	314,155	299,385	337,267	355,819	358,778
총자본	2,121,491	1,992,419	2,020,501	2,055,557	2,078,695