



KG모빌리티 회사 소개

2023년 5월 25일

본 기업설명회 자료는 회사에 대한 이해를 돕기 위한 것으로 투자에 관한 결정은 투자자 본인에게 있으며 회사는 투자에 대한 일체의 책임을 지지 않습니다.

목 차

I. 회사 개요	P. 4~9
II. 1분기 경영실적	P. 10~17
III. 성장 전략	P. 18~21

회사 개요

- | | |
|--------------------|------|
| 1. 회사 개요 및 연혁 | P. 4 |
| 2. 전사 조직 및 인원현황 | P. 5 |
| 3. 국내사업장 현황 | P. 6 |
| 4. 해외 및 국내판매망 네트워크 | P. 7 |
| 5. 제품 구성 | P. 8 |
| 6. 판매 동향 | P. 9 |

회사 개요 및 연혁

당사는 1962년 설립되어 자동차 및 동 부분품의 제조 및 판매를 영위하고 있습니다. 제품 라인업으로 렉스턴, 렉스턴스포츠/칸, 코란도, 티볼리, 토레스 등 다수이며, 베스트셀러 SUV 브랜드를 보유하고 있습니다.

회사 개요

구분	내용
회사명	KG모빌리티 주식회사
대표이사	곽재선, 정용원
설립연월	1962년 12월 6일
본사주소	경기도 평택시 동삭로 455-12
주요사업	자동차 및 동부분품의 제조/판매
종업원수	4,277명 (2023년 03월 31일 기준)
자본금	9,348억원 (2023년 03월 31일 기준)
최대주주	KG모빌리티 홀딩스 (58.84%)

계열사 현황 및 지분도

계열사 현황(4개) / 지분율

SEPC (네덜란드) / 100%
SYAU (호주) / 100%
KG캐피탈 (한국) / 45%
KG S&C (한국) / 100%



연혁

1998 ~ 2004 성과와 희망: 기업 개선 작업 및 성공적 신차 출시

- ✓ 1998.01: 대우그룹 경영권 인수 / 2000.04: 대우그룹 계열 분리
- ✓ 1999.08: 기업개선작업 대상업체 선정 / 2002.04: 거래소 관리종목 탈피
- ✓ 2003-2004: 뉴렉스턴, 무쏘, 코란도, 로디우스 등 신차 출시

2004 ~ 2010 도전과 역경: 글로벌 기업을 향한 도약

- ✓ 2004.10: 채권단과 상하이자동차 간 지분 매각을 위한 본 계약체결
- ✓ 2006-2009: 렉스턴II, 신 체어맨 출시 및 쌍용유럽부품센터 설립(네덜란드)
- ✓ 2009.01: 기업회생절차 개시 신청 / 2009.12: 회생계획안 강제인가 결정

2010 ~ 재도약: 미래의 새시작을 위한 발돋움

- ✓ 2010.11. 쌍용차-마힌드라 투자계약 체결
- ✓ 2011.03. 회생절차 종결
- ✓ 2015~2020 티볼리, G4렉스턴, 렉스턴스포츠/칸, 뷰티플 코란도 출시
- ✓ 2020.12.21 회생절차 개시 신청 / 2021.4.15 회생절차 개시 결정
- ✓ 2021.06. 코란도 이모션(EV) 양산 및 출시, 수출(9월), 내수(11월)
- ✓ 2022.05 M&A를 위한 투자계약체결 (KG컨소시엄)
- ✓ 2022.07 토레스 내수 판매 개시
- ✓ 2022.08.26 회생계획안 인가
- ✓ 2022.11.11 회생절차 종결
- ✓ 2023.02.23 KG S&C설립 (특장사업)
- ✓ 2023.03.22 KG모빌리티로 사명 변경

전사 조직 및 인원 현황

전사 조직

부문	본부	실/사업부/센터	팀	지역본부(내수영업)
2	8	31	124	4
경영지원부문	경영지원본부, 사업지원본부, SD본부			
사업부문	국내사업본부, 해외사업본부, 상품본부, 기술연구소, 생산본부			

- 효율성, 전문성 강화를 위해 본부를 통합 관장하는 "부문" 을 신설하고, 생산.판매.개발 등을 지원하는 사업지원본부 신설, 구매본부 개발기능 추가 및 국내영업본부 및 해외영업본부 명칭을 비즈니스 마인드 제고를 위해 각 사업본부로 개칭

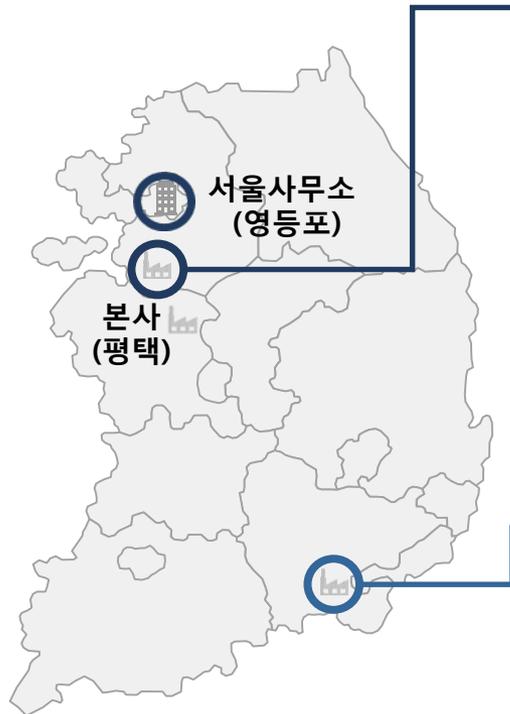
인원 현황

		2020년말		2021년말		2022년말		2023. 1Q	
			%		%		%		%
직원 구성	임원	33	1%	16	0.4%	33	1%	35	1%
	사무직	1,002	21%	866	19%	792	18%	780	18%
	연구직	563	12%	466	10%	432	10%	440	10%
	기술직	3,276	67%	3,171	70%	3,081	71%	3,022	71%
합계		4,874	100%	4,519	100%	4,338	100%	4,277	100%

노조 현황	조합원	기업 노조	3,346	69%	3,201	71%	3,049	70%	2,970	69%
		금속노조지부	17	0.3%	18	0.4%	18	0.4%	16	0.4%
	비 조합원	1,511	31%	1,300	29%	1,271	29%	1,297	30%	

국내 사업장 현황

당사는 평택에 본사를 두고 국내외 영업과 홍보, 대외업무를 위한 서울사무소를 두고 있습니다.
또한, 평택과 창원에 최첨단 제조 시설을 갖추고 있으며, 우수한 설비와 제품 생산 능력을 자랑합니다.



제조 시설

평택 공장



- 위치 / 면적 : 경기도 평택시 / 약 860,000 m²
- 제품 : 전체 8개 자동차 모델

생산 라인	제품	JPH ¹	생산량 (2 교대)
Line 1 (FF 모노코크)	Korando, Tivoli, Tivoli-Air, Torres, Korando E-Motion	30	117,600
Line 2 (FF 모노코크)	(U100)	(16)	(62,700)
Line 3 (FR 프레임)	Rexton, Rexton Sports, KHAN	22	86,200
합계		52(68)	203,800 (240,000)

창원 공장



- 위치 / 면적 : 경남, 창원시 / 약 117,000 m²
- 제품 : 엔진

생산 라인	제품	JPH ¹	생산량 (2교대)
X 라인 (소형 엔진)	GSL 1.5/1.6ℓ DSL 1.6ℓ	40	144,000
D 라인 (중형 엔진)	GSL 2.0ℓ DSL 2.2ℓ	38	137,000
합계		78	281,000

Notes

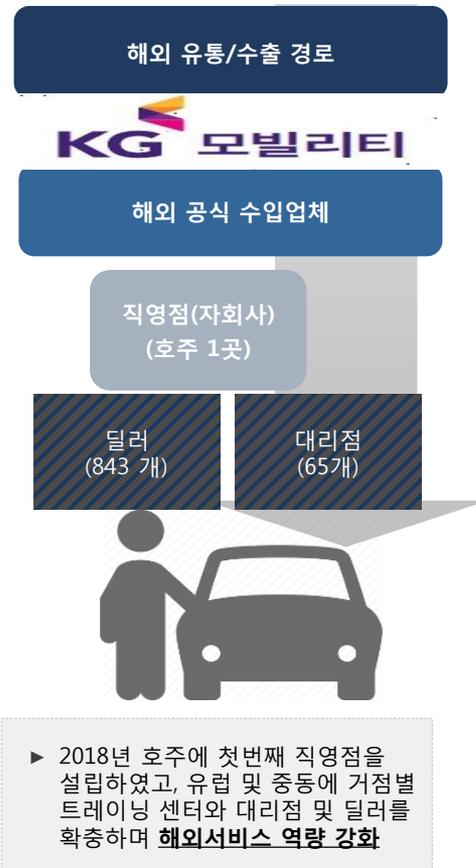
1. JPH: 시간 당 작업량

해외 및 국내판매망 네트워크

당사는 전 세계 77개 국에서 글로벌 네트워크를 운영 중이며, 지속적인 신규진출을 통해 유럽시장의 경우 모든 국가에 판매 네트워크를 구축하였으며, 국내 191개 판매 대리점을 운영하고 있습니다.

해외 판매망 네트워크

유럽	대리점	15
	딜러	526
	자회사	1
중앙/남아 메리카	대리점	19
	딜러	113
중동 및 아 프리카	대리점	17
	딜러	82
아태지역	대리점	14
	딜러	122
	자회사	1
계	대리점	65
	딜러	843
	자회사	2



국내 판매망 네트워크

판매대리점	서울/인천 지역본부	49
	경기/강원 지역본부	49
	충청/호남 지역본부	43
	영남지역 본부	50
계		191

정비 센터 및 부품 센터

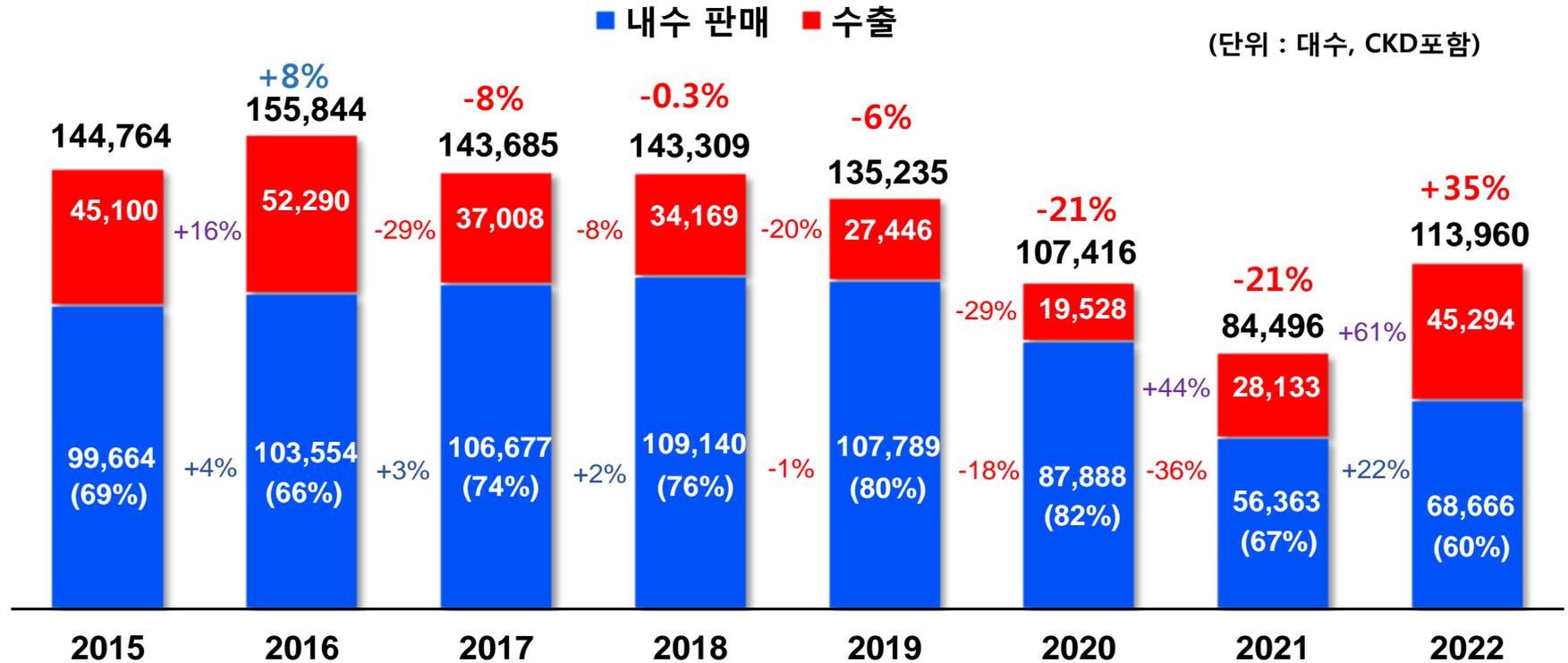
정비 센터	직영점	2
	법인정비센터	42
	정비센터	410
	지정공장	4
	서비스 프라자	259
부품 센터	물류센터	1
	부품센터 (직영)	5
	부품 대리점	193

제품구성

당사는 프레임바디 및 모노코크 바디 플랫폼을 기반으로 총 8개 차종을 생산하고 있으며, 2021년 6월 모노코크바디 플랫폼을 활용한 첫 전기차를 출시하였으며, 2022년 6월에는 모노코크 플랫폼의 토레스를 출시하였습니다.



판매동향



❖ 2016년 : 2015년 출시된 티볼리 판매 호조 (85,821대, 55%)

❖ 2017년~19년 : G4렉스턴, 렉스턴 스포츠 모델, 뷰티플 코란도 등 신차 출시, 수출 판매 급감(중동,서유럽)

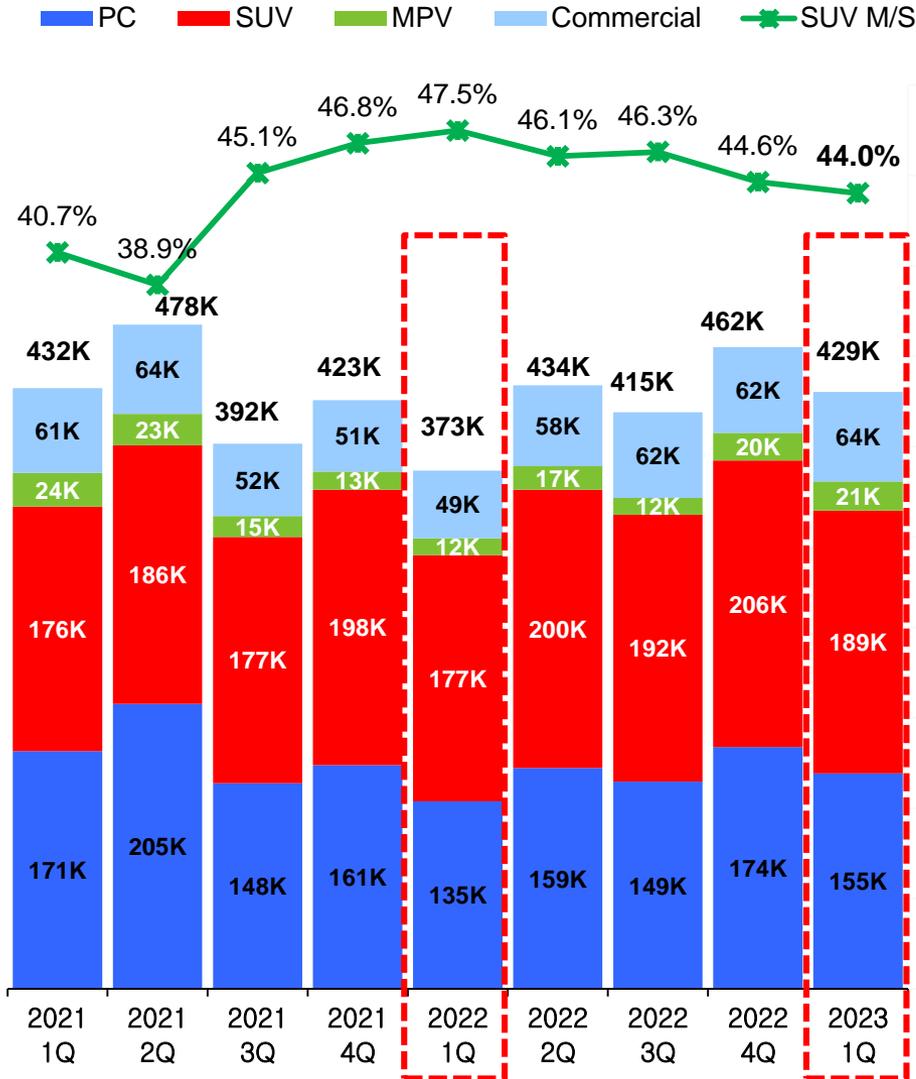
❖ 2020년~21년 : 코로나 팬데믹, 반도체 수급 문제, 회생절차 개시 등으로 내수 판매 급감, 2021년 부터 수출 판매 회복세

❖ 2022년 : 토레스 신차 런칭으로 내수 회복세, 수출 전지역 정상화, 특히 동유럽(12,286대), 호주(4,971대)판매 급증

1분기 경영실적

- | | |
|----------------|------------|
| 1. 1분기 시장 동향 | P. 11 |
| 2. 1분기 경영현황 요약 | P. 12 |
| 3. 판매실적 | P. 13 ~ 14 |
| 4. 손익계산서(별도) | P. 15 |
| 5. 손익계산서(연결) | P. 16 |
| 6. 재무상태표 (연결) | P. 17 |

1분기 시장 동향



* 수입차 포함

■ 국내 판매 현황

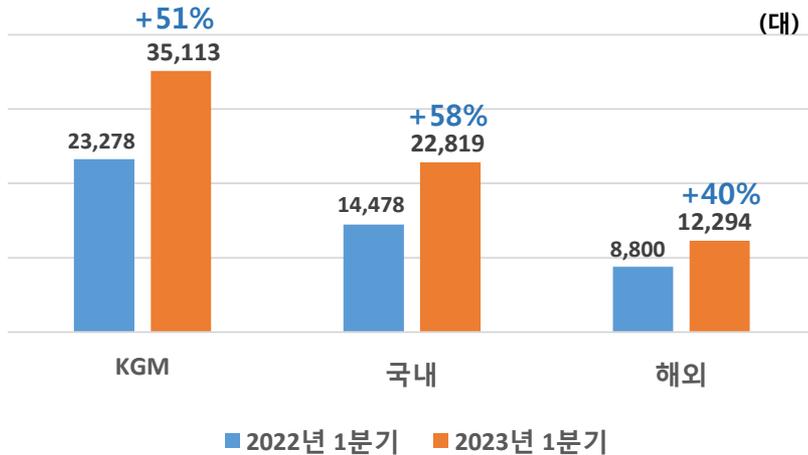
(단위:천대)	2022. 1Q	2023. 1Q	증감
전체 시장	373	429	56
KG모빌리티 M/S	3.9%	5.3%	1.4%p
국내업체	310	368	58
수입차	63	61	-2
승용차	135	155	20
SUV	177	189	12
KG모빌리티 M/S	7.9%	12.2%	4.3%p

■ 글로벌 판매 현황

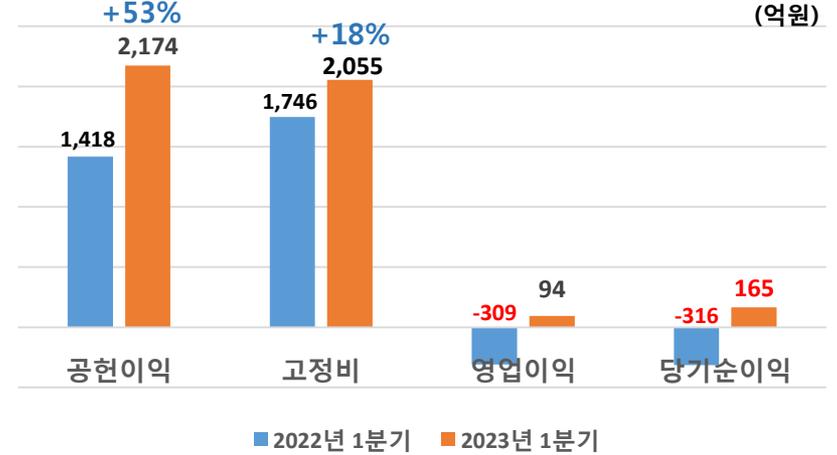
(단위:천대)	2022. 1Q	2023. 1Q	
			증감
국내	373	429	+15.0%
미국	3,337	3,587	+7.5%
유럽	3,357	3,794	+13.0%
중국	5,301	4,376	▽17.4%
인도	927	1,022	+10.2%
글로벌	18,521	18,564	+0.2%

1분기 경영현황 요약

I. 판매물량



II. 재무성과



긍정 요인

- ✓ 내수 토레스 판매 확대 및 수익성 개선
- ✓ 수출 판매증가 (유럽, 호주)
- ✓ 환율 효과로 인한 수익성 개선
- ✓ 반도체 수급 안정화
- ✓ KG S&C 설립(특장법인)
- ✓ 베트남 CKD 계약 체결
- ✓ 전환사채 발행으로 현금 유동성 확보

* 4/28 주식거래재개로 정상기업활동 추진 가능

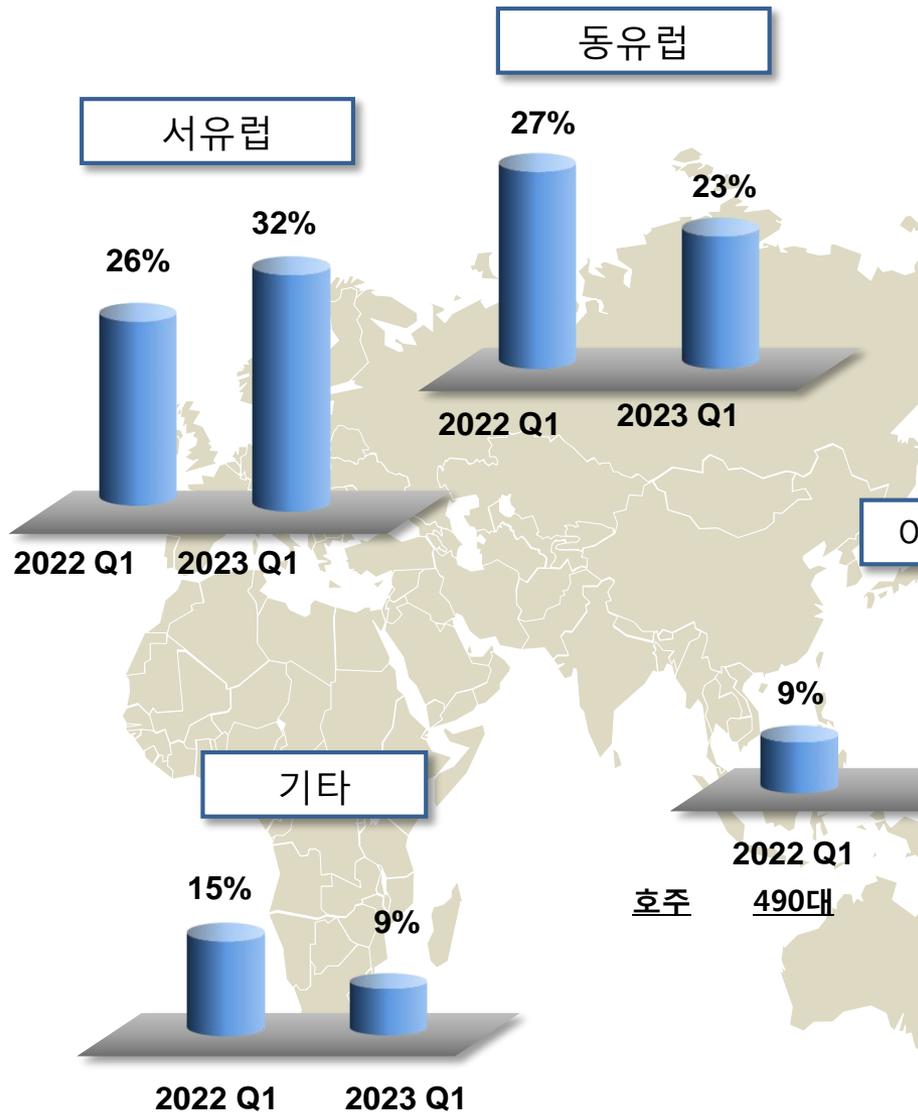
부정 요인

- ✓ 내수 토레스를 제외한 차종의 판매감소
- ✓ 경기 침체 및 고금리 기조
- ✓ 자재 원가절감 및 어음거래 시행 지체
- ✓ 수출 선복 확보 애로
- ✓ Emission관련 촉매 원소재 인상
- ✓ Utility(LNG,전기 등) 인상

판매실적 - 차종별

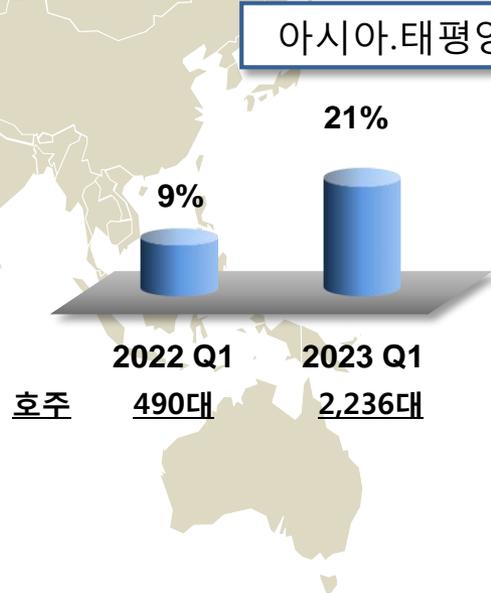
(단위 : 대)	2022년 1분기		2023년 1분기		차이	
		%		%		%
내수 완성차	14,478	62.4%	22,819	65.2%	8,341	57.6%
티볼리	2,745	11.8%	975	2.8%	-1,770	-64.5%
티볼리 에어	780	3.4%	373	1.1%	-407	-52.2%
코란도	1,709	7.4%	443	1.3%	-1,266	-74.1%
코란도 이모션	78	0.3%		0.0%	-78	-100.0%
토레스		0.0%	16,852	48.2%	16,852	
렉스턴	838	3.6%	691	2.0%	-147	-17.5%
렉스턴 스포츠	4,261	18.4%	1,933	5.5%	-2,328	-54.6%
렉스턴 스포츠크	4,067	17.5%	1,552	4.4%	-2,515	-61.8%
수출 완성차	8,710	37.6%	12,174	34.8%	3,464	39.8%
티볼리	1,838	7.9%	1,231	3.5%	-607	-33.0%
티볼리 에어	648	2.8%	442	1.3%	-206	-31.8%
코란도	2,883	12.4%	3,482	10.0%	599	20.8%
코란도 이모션	48	0.2%	526	1.5%	478	995.8%
토레스		0.0%	421	1.2%	421	
렉스턴	2,207	9.5%	1,969	5.6%	-238	-10.8%
렉스턴 스포츠	435	1.9%	1,126	3.2%	691	158.9%
렉스턴 스포츠크	651	2.8%	2,977	8.5%	2,326	357.3%
완성차 합계	23,188	100.0%	34,993	100.0%	11,805	50.9%
CKD	90		120		30	33.3%
합계	23,278		35,113		11,835	50.8%

판매실적 - 지역별



지역	2022년 Q1		2023년 Q1		증감	
	수량	비중	수량	비중	수량	%
서유럽	2,254	26%	3,951	32%	1,697	75%
동유럽	2,424	28%	2,878	23%	454	19%
중동	1,069	12%	988	8%	-81	-8%
아프리카	276	3%	42	0%	-234	-85%
중남미	1,981	23%	1,796	15%	-185	-9%
태평양	614	7%	2,388	19%	1,774	289%
아시아	182	2%	251	2%	69	38%
합계	8,800	100%	12,294	100%	3,494	40%

※ CKD 포함



※ 기타 : 중동, 아프리카

손익계산서 요약 (별도)

단위:대,억원	2022.1Q		2022.4Q		2023.1Q		증감율	
		매출액 대비		매출액 대비		매출액 대비	전년 동기대비	전분기 대비
판매수량	23,278		33,502		35,113		50.8%	4.8%
매출액	7,018	100.0%	10,333	100.0%	10,843	100.0%	54.5%	4.9%
매출원가	6,539	93.2%	9,301	90.0%	9,725	89.6%	48.7%	4.6%
매출총이익	479	6.7%	1,032	10.1%	1,118	10.3%	133.4%	8.3%
판매관리비	814	11.4%	991	9.7%	1,069	9.9%	31.3%	7.9%
(CO2 페널티)	(8)	(0.1%)	(-22)	(0.7%)	(71)	0.7%	787.5%	422.7%
영업이익	-335	-4.7%	41	0.4%	49	0.5%	흑자전환	흑자전환
영업외손익	-5	-0.1%	-98	-1.0%	86	0.8%		
경상이익	-340	-4.8%	-57	-0.6%	135	1.2%		
법인세		0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%		
당기순이익	-340	-4.8%	-57	-0.6%	135	1.2%	흑자전환	흑자전환

손익계산서 요약 (연결)

단위:대, 억원	2022.1Q		2022.4Q		2023.1Q		증감율	
		매출액 대비		매출액 대비		매출액 대비	전년 동기대비	전분기 대비
판매수량	23,278		33,502		35,113		50.8%	4.8%
매출액	7,140	100.0%	10,196	100.0%	10,850	100.0%	52.0%	6.4%
매출원가	6,601	92.5%	9,166	89.9%	9,645	88.9%	46.1%	5.2%
매출총이익	539	7.5%	1,030	10.1%	1,205	11.1%	123.6%	17.0%
판매관리비	848	11.9%	1,046	10.3%	1,111	10.2%	31.0%	6.2%
(CO2 페널티)	(8)	(0.1%)	(-22)	(-0.2%)	(71)	(0.7%)	787.5%	422.7%
영업이익	-309	-4.3%	-16	-0.2%	94	0.9%	흑자전환	흑자전환
영업외손익	-7	-0.1%	-89	-0.9%	75	0.7%		
경상이익	-316	-4.4%	-105	-1.0%	169	1.6%		
법인세		0.0%	-30	-0.3%	4	0.0%		
당기순이익	-316	-4.4%	-75	-0.7%	165	1.5%	흑자전환	흑자전환

재무 상태표 요약 (연결)

단위:억원	2022.1Q	2022.12E	2023.1Q	전년도 동기 대비	
				차이	증감 (%)
자산총계 (A)	18,914	20,019	21,938	3,024	16.0%
유동자산 [a]	4,857	6,272	8,249	3,392	69.8%
현금 및 현금등가물 [d]	847	1,050	2,247	1,400	167.9%
비유동자산	14,057	13,747	13,690	-367	-2.6%
부채총계 [B]	20,039	9,090	10,660	-9,379	-46.8%
유동부채 [b]	13,777	4,020	4,648	-9,129	-66.3%
차입금 [e]	3,850			-3,850	-100.0%
비유동부채	6,262	5,070	6,013	-250	-4.0%
전환사채 [f]			849	849	
자본총계 (C)	(1,125)	10,929	11,278	12,403	
자본금	7,492	9,348	9,348	1,856	24.8%
순 현금 [d]-[e]-[f]	-3,003	1,050	1,398	4,401	146.5%
유동비율 [a] / [b]	35.3%	156.0%	177.5%		
부채비율 [B] / [C]	자본잠식	83.2%	94.5%		
차입금 비율 ([e]+[f]) / [C]	자본잠식	0.0%	7.5%		

* 전환사채 발행 : 2023년 3월, 1,085억원

KG모빌리티 성장 전략

P 19 ~ P 21

KG모빌리티 성장전략

핵심 경쟁력 확보

- **브랜드 정체성 구축**
 - SUV 전문회사의 디자인 구현
 - 고유 특징, 개성이 반영된 상품 개발
- **경쟁력 있는 상품 개발**
 - 친환경차 라인업 확대
 - 전기차 전용 플랫폼 개발
 - 신차 출시 주기 단축
- **원가 절감**
 - Supply chain 효율화 (재료비, 물류, 제조비용 등)
 - 기타 관리 비용 최소화

사업체질 개선

- **수익성 기반 경영**
- **내수 판매 전략 다각화**
 - 온라인 판매 채널 도입
 - KG캐피탈과 연계하여 금융서비스 다변화
 - 특장 사업 법인 설립을 통한 특장 부문 개발
 - 중고차 사업 진출
- **수출역량 강화**
 - 시장별 특성을 고려한 제품 포지셔닝
 - 유럽 직영판매 법인 설립
 - CKD사업 추진
 - * 사우디아라비아 : 2023. 11월 선적 (2,000대)
 - * 베트남 : 2023년 3월 계약체결(Kim Long Motors)
 - 신시장 개척
- **가족사와의 협력**
 - 자동차 부품 구매/공급 협력
 - 가족사간 협력 및 연계사업 전개
 - N/W활용(신 시장 개척)

지속 발전 가능한 회사

KG모빌리티 성장전략

➤ 2023년 신차 출시 계획

Tivoli	<ul style="list-style-type: none"> • 1월 : 유럽향 G15T Low power (135ps) - Low CO2 (159g) 양산 • 6월 : 외관 / 실내 디자인 Refresh, 내수 G16 신규 출시
Korando	<ul style="list-style-type: none"> • 6월 : Special Edition 출시 (Interior deco part color refresh 등)
Torres	<ul style="list-style-type: none"> • 4월 : Special trim 출시 (Adventure 사양 중심 구성) • 5월 : 유럽향 모델 양산
Rexton	<ul style="list-style-type: none"> • 5월 : 실내 디자인, 외관 디자인, 편의 사양 강화
Rexton Sports (KHAN 포함)	<ul style="list-style-type: none"> • 5월 : 실내 디자인, 외관 디자인, 편의 사양 강화, Special Edition (고급형 Front look) 출시
Torres EVX (전기차)	<ul style="list-style-type: none"> • 11월 중순 → 11/1 : 신차 출시

➤ 전기차 개발

- 글로벌 소싱 및 협업을 통한 EV전용 플랫폼 개발을 통해 경쟁력 확보
- 2028년까지 기존 ICE 차량 기반 전환 프로그램과 전용 플랫폼을 기반으로 6개 모델의 전기차 개발
 - OFF ROAD형 정통 Pick-up EV, E/D/C – seg EV

➤ 미래 경쟁력 강화

- 자율주행 개발
- SDV(Software Defined Vehicle)개발

감사합니다.
