



사조산업(주)



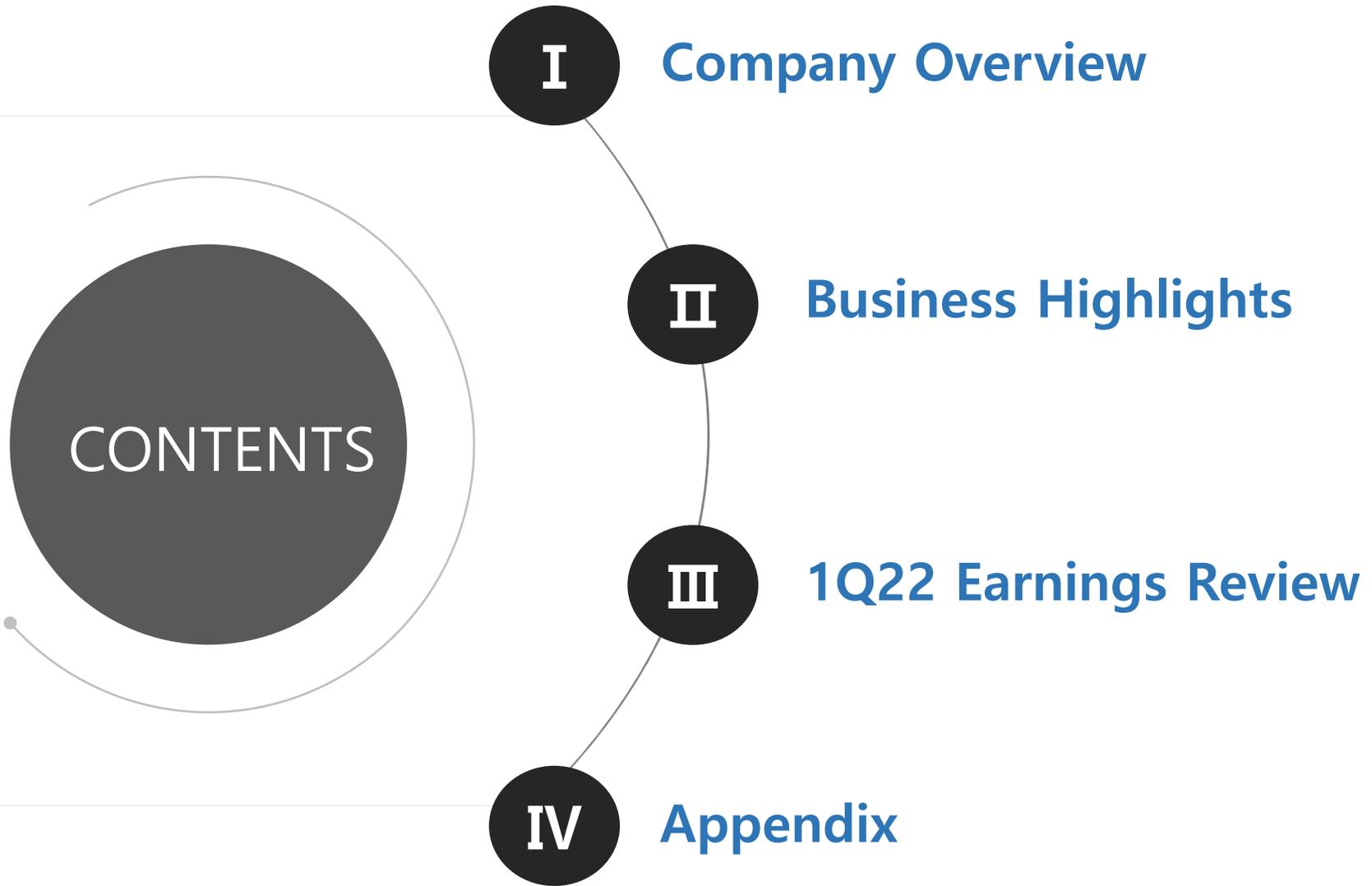
Disclaimer



본 자료는 당사의 과거 및 현재의 경영실적 및 재무성과에 대한 내용을 담고 있으며 이는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

또한 본 자료에 포함된 일부 예상치나 전망은 향후 사업 환경 변화에 따라 그 내용이 바뀔 수 있습니다.

따라서, 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없음을 알려 드립니다.





Company Overview

Company Overview

VISION

수산의 미래가치를 창조하는 Global 사조
미래를 위해 희망의 배를 띄우겠습니다.

비전

수산의 미래가치를 창조하는 Global 식품 기업

미션

끊임 없이 원양수산자원을 개척하여 차세대 인류의 먹거리를 책임지는 기업
맛과 영양이 어우러진 안전한 식품을 공급하여 국민의 건강한 식생활문화를 선도
도전, 열정, 신력으로 기업이운을 창출하여 풍요로운 미래를 열어 나가는 기업

경영방침

S
Speedy
(기민한 대처)

A
Aggressive
(창조적 도전)

J
Joyful
(신명 나는 조직)

O
Open Minded
(열린 마음)

전략방향

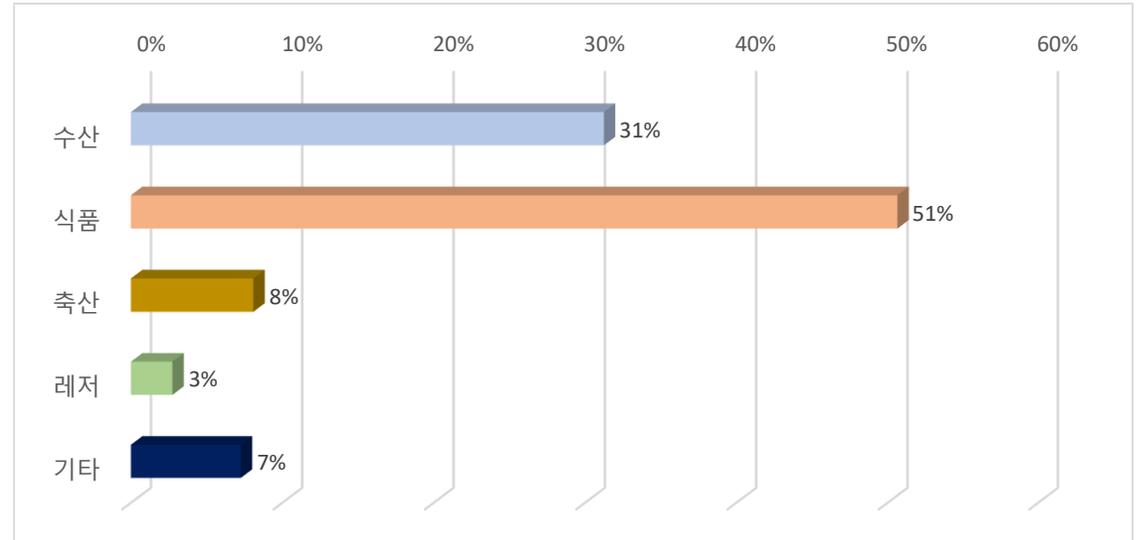
경쟁력 있는 최우수
선단구축

글로벌 비즈니스
역량강화

품질경쟁력을 통한
M/S 확대

경영관리 시스템
선진화

주요 사업



※2021년 연결 매출기준

사업 영역별 Company

구분	수산	식품	축산	레저	기타
연결 Company (9개사)	사조산업 사조씨푸드		동화농산 청림축산 사호축산	캐슬렉스서울 캐슬렉스칭따오	SAJO AMERICA
	SAJO VANUATU				

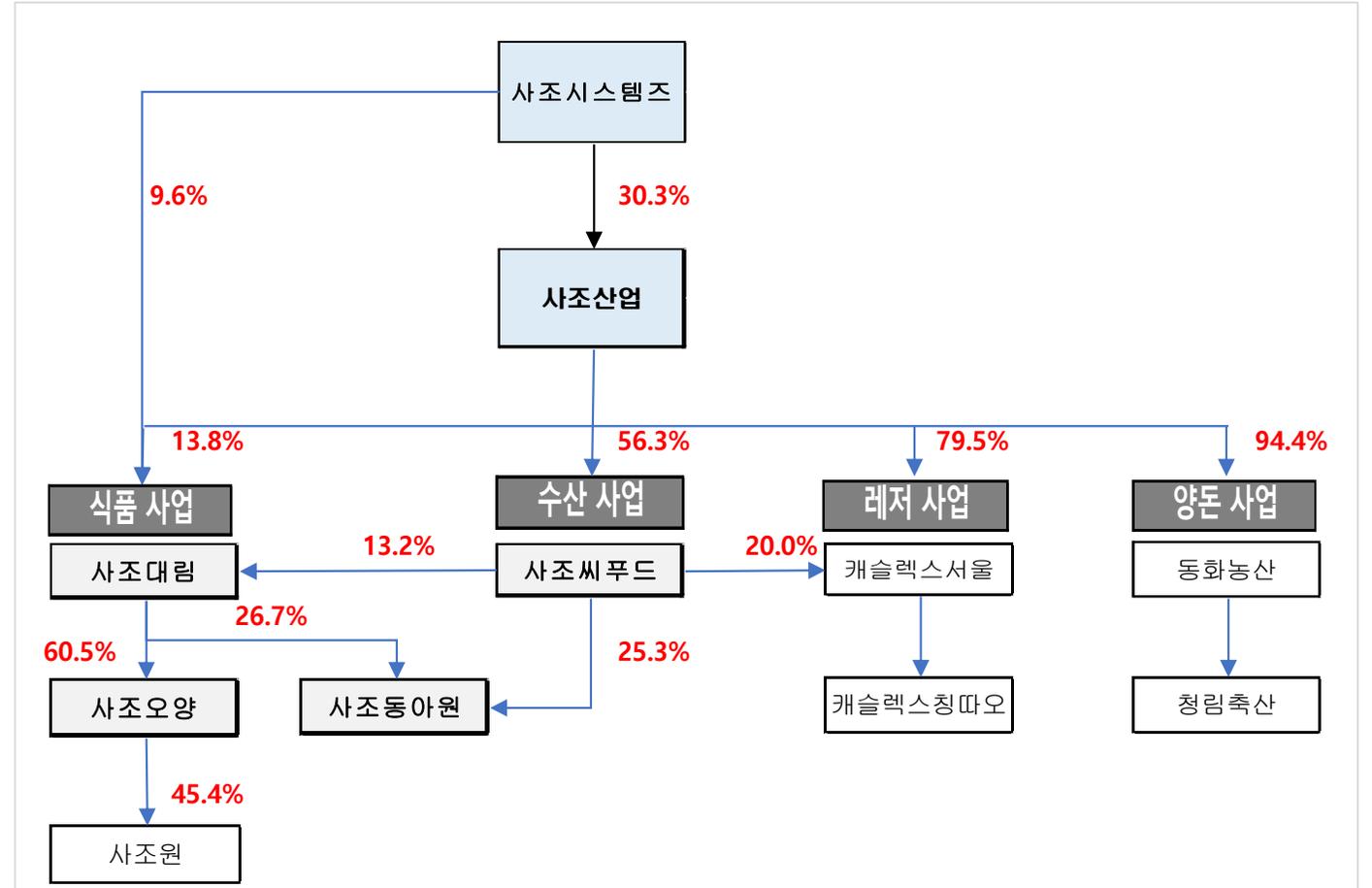
Company Overview



사조산업 주주현황

구 분	주식수(주)	지분율(%)
사조시스템즈	1,513,626	30.3%
사조오양	150,000	3.0%
사조랜더텍	150,050	3.0%
주진우	712,046	14.2%
윤성애	61,408	1.2%
주지홍	339,910	6.8%
자사주	7,000	0.1%
소 계	2,934,040	58.7%
기 타	2,065,960	41.3%
계	5,000,000	100.0%

Group 출자 현황(요약)



Company Overview



연결회사 재무정보

(단위 : 억)

구분	회사명	영위업종	지분율 (1)	Financial Statement					비고
				자산	부채	매출	영업이익	순이익	
연결	사조산업	수산, 식품	-	5,409	2,394	4,024	188	106	
	사조씨푸드	수산, 식품	56.30%	3,282	1,046	1,746	140	110	
	캐슬렉스서울	골프장	99.50%	1,184	1,232	181	60	23	
	동화농산 (2)	양돈	94.37%	511	179	305	65	64	
	청림축산	양돈	99.99%	297	57	132	26	15	
	사호축산	양돈	99.87%	259	153	141	13	10	
	SAJO AMERICA	상품중개	100.00%	43	1	290	2	2	미국
	청도운산향촌구락부	골프장	100.00%	256	212	13	-14	-11	중국
	SAJO VANATU	수산	100.00%	255	392	260	9	8	바누아투
계				11,495	5,667	7,093	490	327	

(1) 지분율 : 연결실체 내 기업이 소유한 지분율 합계

※ 2021. 12. 31 별도재무제표 기준

(2) 동화농산 : 2021년 농업회사법인 우리들, 보령1농장, 흥성1농장, 흥성2농장 흡수 합병

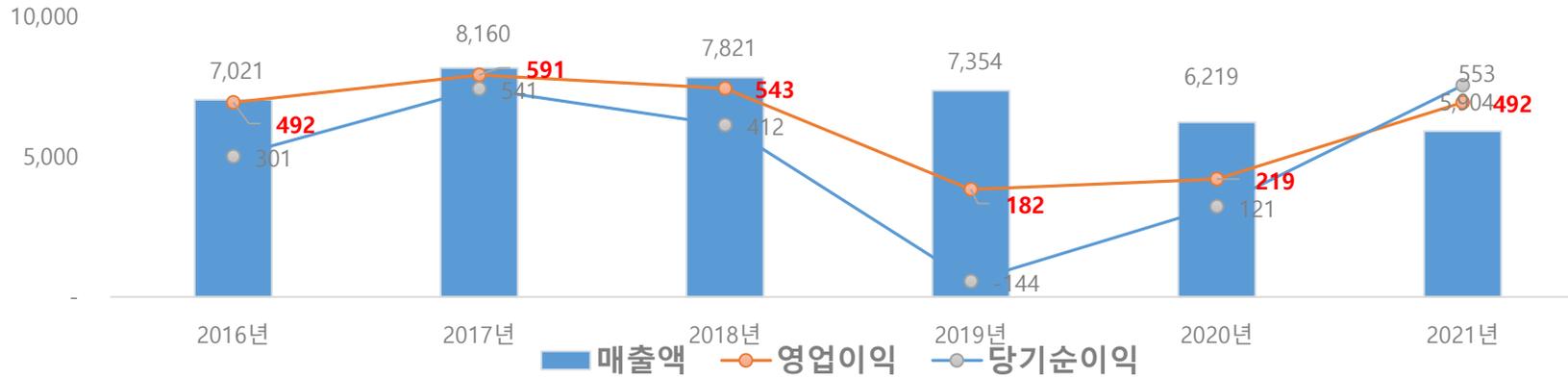


Business Highlights

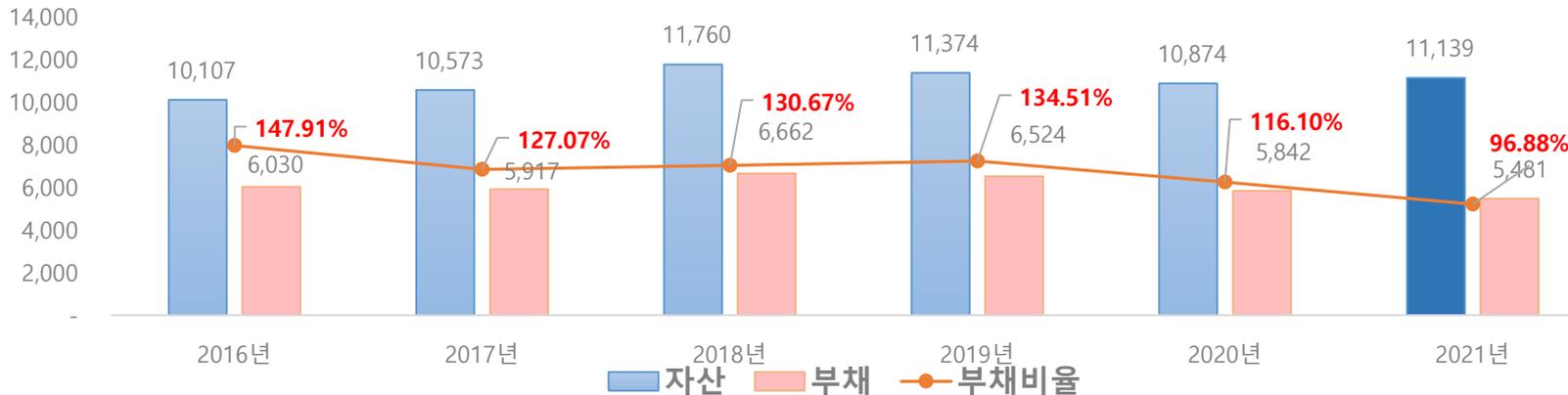
Business Highlights

안정적 재무 건전성 유지 및 사업부 체질 개선 강화

경영성과 (연결)



재무현황 (연결)



희망의 배를 띄우는 사조산업

□ 경영성과

- 2020년 수산물유통 사업 철수로 식품부문 매출 감소 / 수익성 개선
- 2019년 이후 참치원어가의 상승 수산부문 매출 및 손익 증가

※ 참치 원어가 (kg/원)

구분	2019년	2020년	2021년
횡감용	7,544	6,334	8,221
가공용	1,398	1,547	1,531

- 2019년 이후 돈육가 상승으로 축산부문 수익성 개선

□ 재무현황

- 안정적인 재무건전성 확보 및 지속 유지목표
- **부채비율 2016년 148% → 2022년 1Q 97%** 51% 개선
- **이자보상배율 2016년 3.8배 → 2021년 4.9배**
- 축산부문 회사 합병으로 재무구조 및 효율성 개선

Business Highlights



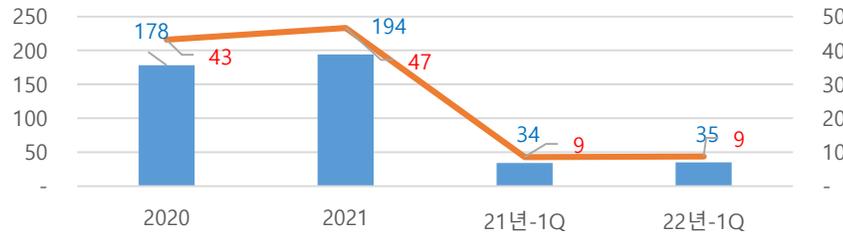
회 사 별



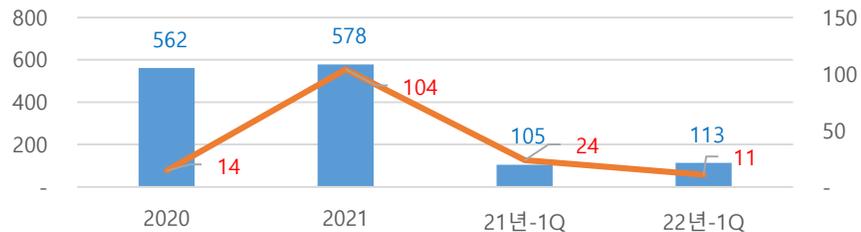
- 어획물 매출수량은 소폭 감소 하였으나, 어가 상승으로 수산부문 영업이익 개선
- 하반기 유가상승 및 환율급등으로 인한 영업수지 악화 가능성 상존
- 코로나-19 영향으로 식품 및 육가공(돈육) 매출 호조



- 비효율 사업부 사업 철수(수산물유통)로 매출은 감소
- 선택과 집중을 통한 영업이익 개선 (김, 참치횡감)



- 지속적인 리모델링 및 우수한 입지여건으로 내장객 증가
- 안정적인 영업이익 확보
- 코로나 특수효과로 인한 골프인구 증가

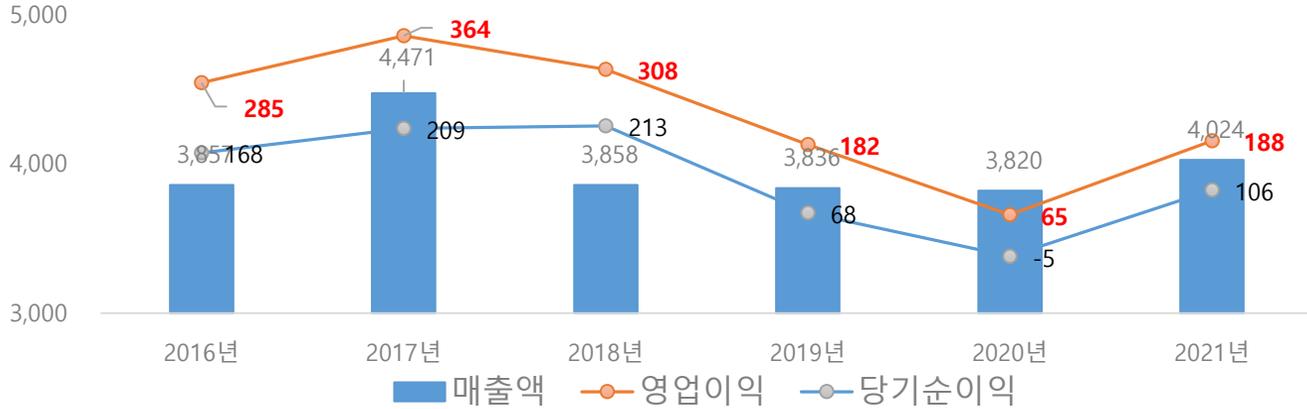


- 원료부터 매출까지 수직계열화를 통한 안정적인 수급 관리
- 축산부문 회사간의 합병으로 원가절감
- 매출 호조로 영업이익 개선

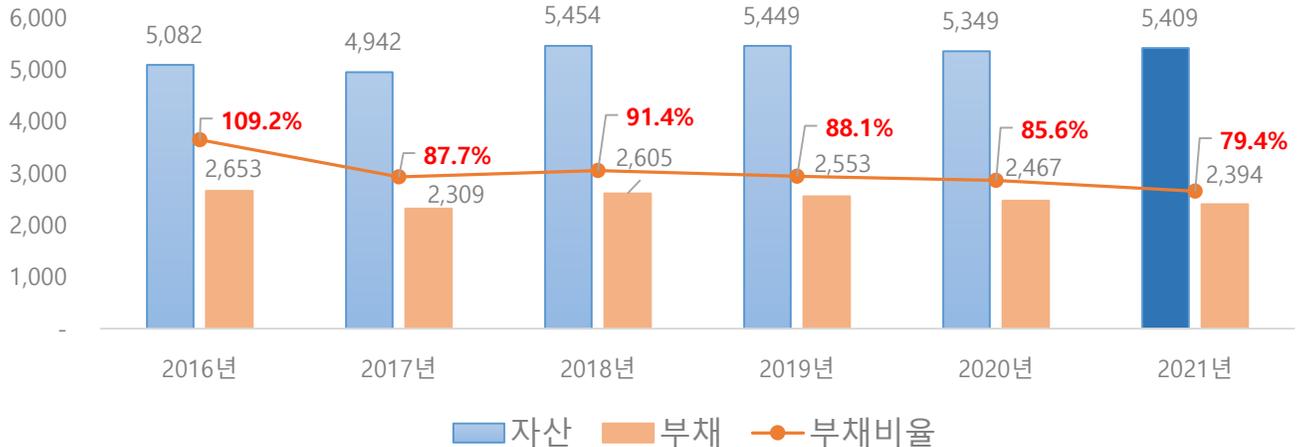
Business Highlights



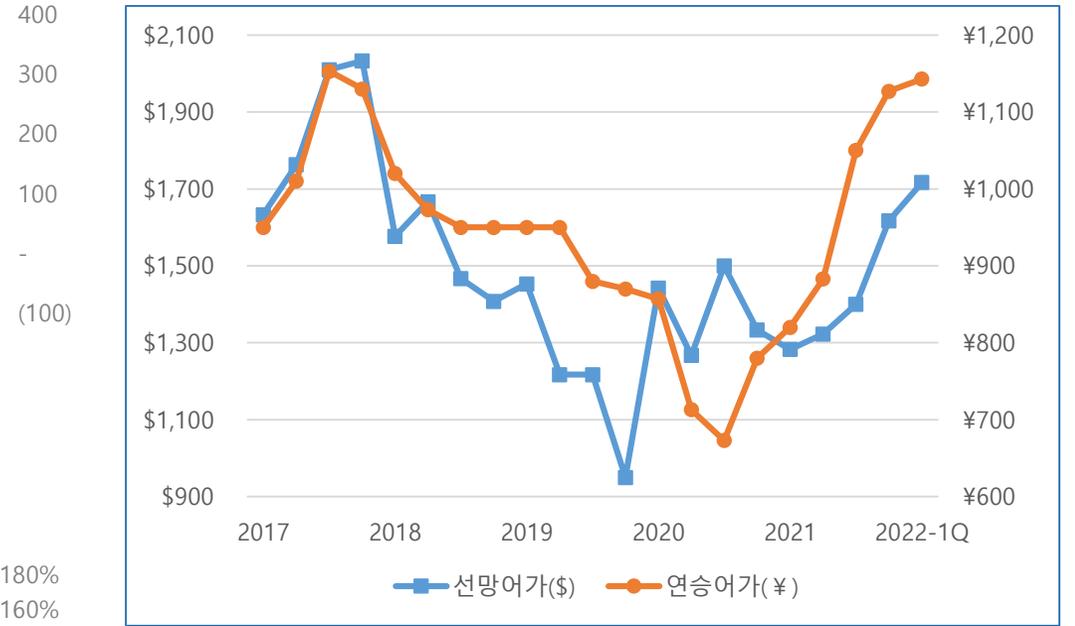
경영 성과 (별도)



재무 현황 (별도)



연도별 참치어가



구분	[연승] 어가	[선망] 어가	비고
2017년	₩1,061 / kg	\$1,860 / MT	
2018년	₩973 / kg	\$1,530 / MT	
2019년	₩913 / kg	\$1,209 / MT	
2020년	₩756 / kg	\$1,385 / MT	
2021년	₩970 / kg	\$1,406 / MT	
2022년1Q	₩1,143 / kg	\$1,717 / MT	

Business Highlights



지속 가능 경영을 위한 전략

지속 가능 성장을 위한 투자



- ▶ 최고의 참치선단을 바탕으로 안정적인 수익 실현을 목표로 선단유지와 원가절감 및 조업역량 강화
- ▶ 쿼터 보유 회사의 적극적인 쿼터 매입 검토 (국내 허가권 제한에 대한 확보 차원)
- ▶ 제조 공정 성력화를 통한 생산성 향상 및 품질 향상
- ▶ ESG 경영

[수산부문 육성 / 선단세력 확장]

- ▶ 연승선 3척 도입
. 2척 계약완료 / 1척 도입추진
- ▶ 선망선 1척 계약 완료
- ▶ 트롤선 도입을 위한 검선 중



- ▶ 해외 신규 거래처 확대로 매출 강화
- ▶ 참다랑어 대체 상품 개발 및 활성화
- ▶ 원태 차별화를 통한 품질 향상 및 패키지 고급화를 통한 프리미엄 시장 공략

- ▶ 물류센터 or 냉동창고 투자 검토 中
. 경기도 여주 소재 토지 구입 완료



- ▶ 서비스 품질 확보 경영으로 안정적 매출 확보
고객 편의 확대를 위한 모바일 체크인(정산) 시스템 도입 및 메트릭스 뷰 도입으로 서비스 향상
로봇 캐디 시범 도입 등 무인 서비스 검토



- ▶ 철저한 방역 관리로 안정된 돈육 생산
- ▶ 돈사환경 개선으로 원가 절감

- ▶ 천안공장 도축장 CAPA 증설
. 기존 1,800두/일 → 2,200두/일

Business Highlights

ESG 경영

ESG 활동

- 기업지배구조헌장 제정
- ESG위원회 신설 및 위원 선임
- 준법지원인 선임
- 대표이사와 이사회 의장 분리
- 안전보건 관련 전담조직 신설
- 용수, 폐기물, 에너지 절감 활동 지속 진행
- ISO14001인증 진행
- 임직원 인권교육 프로그램 제공
- 부패방지 교육 시행 및 임직원 사회공헌활동 장려 프로그램 운영 검토



ESG 평가 등급

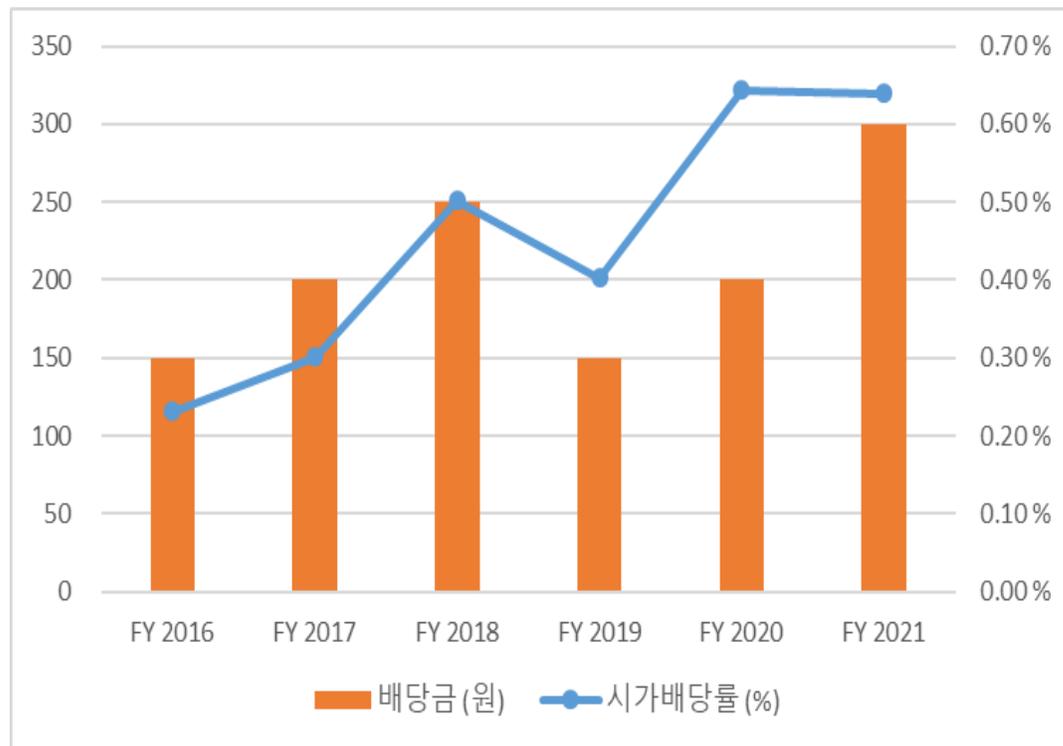
구분	2021년	2020년	증감
사조산업	B	D	2등급 개선
사조대림	B+	C	2등급 개선
사조씨푸드	B	C	1등급 개선
사조동아원	B	C	1등급 개선
사조오양	C	C	동일

※ 한국기업지배구조원 발표 참조

Business Highlights

배 당 정 보

배당 현황



회사는 주주가치 제고를 위해 지속 배당을 실시해오고 있으며, 회사의 성장을 위한 투자 전략과 사업환경 변화, Cash Flow를 종합적으로 고려하여 배당 규모를 결정하고 있습니다.

회사는 매년 거래소 공시 및 홈페이지를 통해 배당 관련 사항을 사전 안내하고 있으며 주주총회에서 배당결의 후 결의일로 부터 1개월 내 배당금을 지급하고 있습니다.

회사는 주주들의 안정적인 배당 지급 기대에 부응하기 위해 회사는 다방면으로 고민하고 있으며, 중장기적으로 주주 친화정책에 기반하여 주주환원 확대를 위해 지속 노력 하겠습니다.

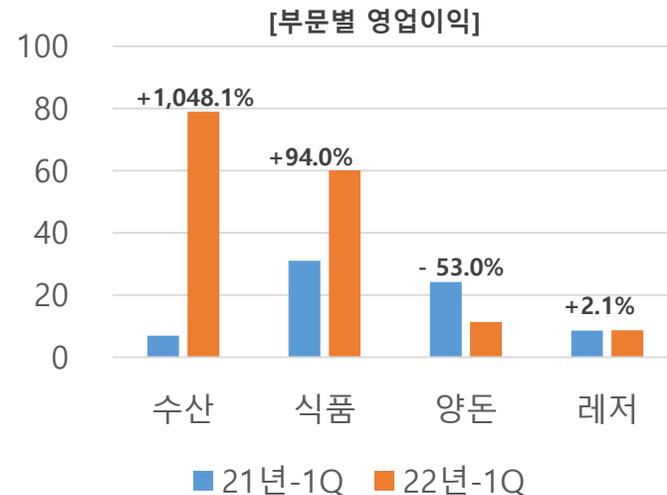
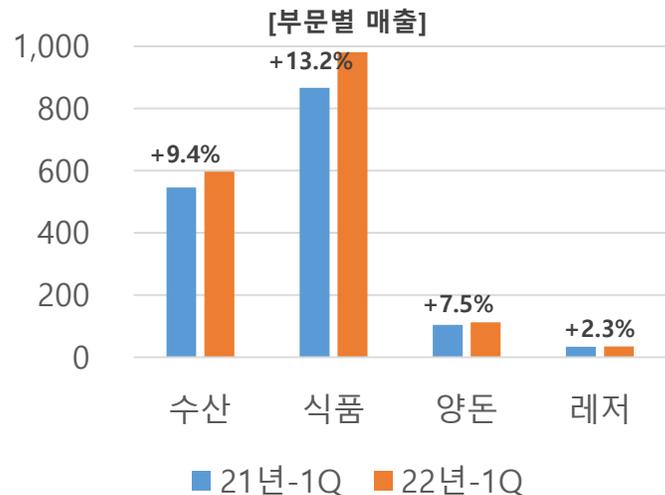
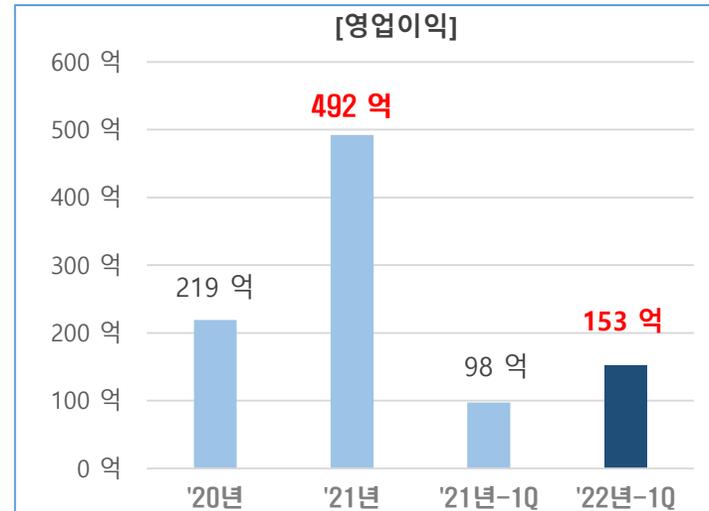
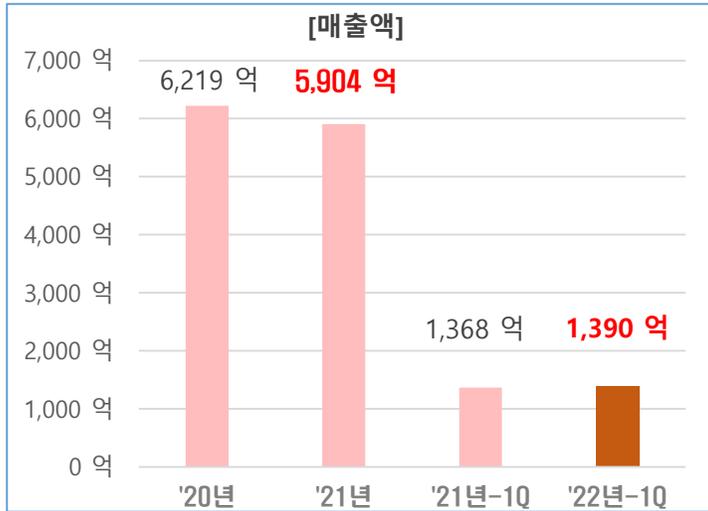


1Q22 Earnings Review

1Q22 Earnings Review



경영성과 (연결)



□ 수산사업

참치어가의 상승세가 지속됨에 따라 매출 및 영업이익 증가
유가상승 및 환율급등으로 인한 영업수지 악화 가능성 상존

□ 식품사업

판매단가 상승 및 위드 코로나 영향으로 매출 및 영업이익 증가,
원가절감으로 수익성 개선

□ 양돈사업

평균 지육가 전기 대비 14% 상승으로 매출 증가하였으나,
사료단가 전기 대비 26% 상승으로 영업이익 감소

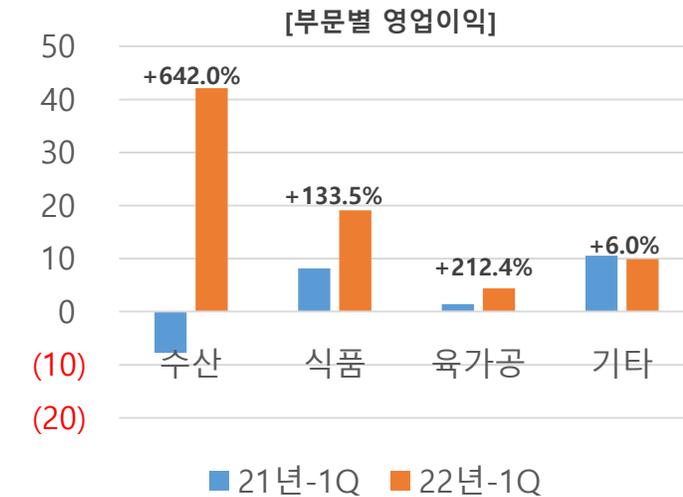
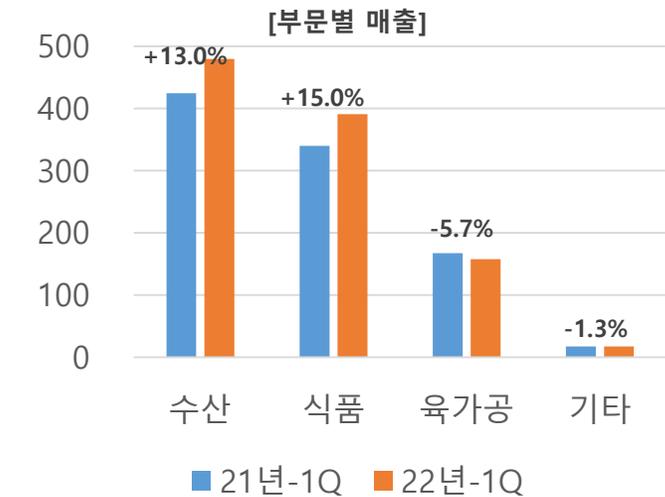
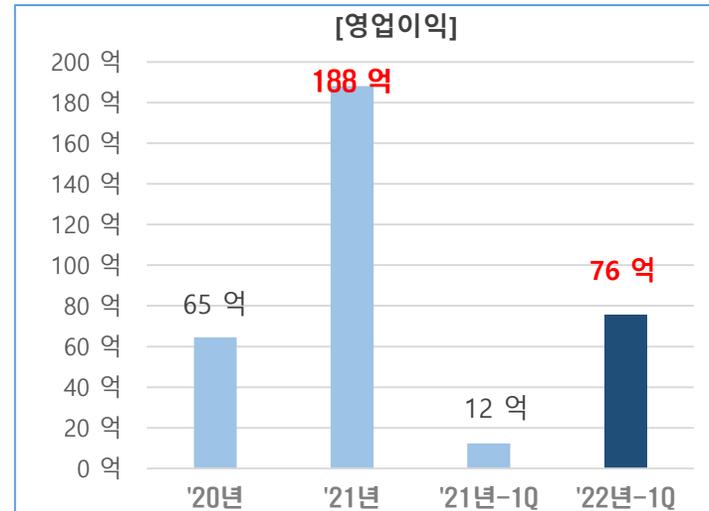
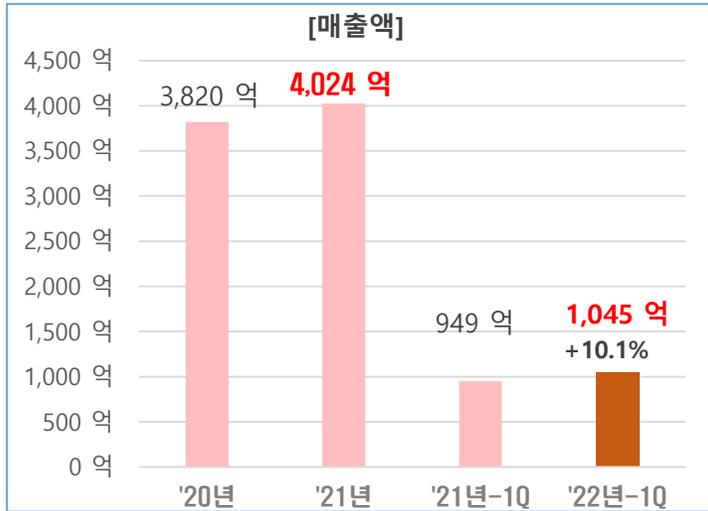
□ 레저사업

코로나19 특수 지속 및 골프산업의 대중화로 매출 및
영업이익 증가
'22년 자본잠식 탈피 예상

1Q22 Earnings Review



경영성과 (별도)



□ 수산사업

어획량은 전년동기 대비 소폭 감소
참치어가의 상승세가 지속됨에 따라 매출 및 영업이익 증가

□ 식품사업

참치캔
판가 및 판매수량 증가로 매출 및 영업이익 증가
장류
위드 코로나 영향으로 매출 및 영업이익 증가

□ 육가공

자가 도축 수량 감소로 매출 감소하였으나,
임도축 증가에 따른 수익성 개선으로 영업이익 증가



APPENDIX

APPENDIX . 1



사업부문별 매출현황

(단위: 백만원)

구분	2019	2020	2021		1Q 21	1Q 22	
				YoY			YoY
수산 (상품 매출 포함)	234,038	212,799	221,684	4.2%	54,571	59,696	9.4%
식품 (캔류/장류/김)	441,892	323,634	294,667	-9.0%	69,894	82,322	17.8%
육가공	50,290	62,255	64,622	3.8%	16,719	15,763	-5.7%
축산 (양돈)	48,027	55,767	57,399	2.9%	10,435	11,221	7.5%
레저 (골프장)	18,189	17,837	19,434	9.0%	3,400	3,477	2.3%
기타 (임대매출)	45,066	50,360	51,500	2.3%	5,519	5,443	-1.4%
단순합계	837,502	722,652	709,306	-1.8%	160,538	177,922	10.8%
연결조정	(102,074)	(100,725)	(118,912)	-	(23,708)	(38,905)	-
합계	735,428	621,927	590,394	-5.1%	136,830	139,017	1.6%

APPENDIX . 2



요약 손익계산서 (연결)

(단위: 백만원)

구 분	2019	2020	2021	YoY	1Q 21	1Q 22	YoY
매 출 액	735,428	621,927	590,394	-5.1%	136,831	139,016	1.6%
매출원가	678,930	567,118	509,273	-10.2%	119,636	115,814	-3.2%
매출총이익	56,498	54,810	81,121	48.0%	17,195	23,203	34.9%
이익율(%)	7.7%	8.8%	13.7%	4.9%	12.6%	16.7%	32.8%
판매관리비	38,263	32,893	31,883	-3.1%	7,440	7,925	6.5%
영업이익	18,235	21,917	49,237	124.7%	9,755	15,278	56.6%
이익율(%)	2.5%	3.5%	8.3%	4.8%	7.1%	11.0%	54.2%
관계기업투자	(8,433)	17,073	22,774	33.4%	5,104	2,500	-51.0%
당기순이익	(14,445)	12,133	55,325	356.0%	12,571	13,995	11.3%
이익율(%)	-	2.0%	9.4%	7.4%	9.2%	10.1%	9.6%

APPENDIX . 3



요약 손익계산서 (별도)

(단위: 백만원)

구분	2019	2020	2021	YoY	1Q 21	1Q 22	YoY
매출액	383,643	382,029	402,434	5.3%	94,913	104,543	10.1%
매출원가	349,294	359,643	367,576	2.2%	89,450	92,761	3.7%
매출총이익	34,350	22,386	34,859	55.7%	5,464	11,782	115.6%
이익율(%)	9.0%	5.9%	8.7%	2.8%	5.8%	11.3%	5.5%
판매관리비	16,156	15,934	16,053	0.7%	4,225	4,222	-0.1%
영업이익	18,194	6,452	18,806	191.5%	1,239	7,560	510.4%
이익율(%)	4.7%	1.7%	4.7%	3.0%	1.3%	0	5.9%
순이익	6,777	(494)	10,572	-	2,110	6,992	231.4%
이익율(%)	1.8%	-	2.6%		2.2%	6.7%	4.5%

APPENDIX . 4



요약 재무상태표 (연결)

(단위 : 백만원)

구분	2019	2020	2021	1Q 22
자 산	1,137,411	1,087,399	1,113,856	1,126,767
유 동 자 산	325,688	306,932	320,684	330,889
비유동자산	811,723	780,466	793,173	795,879
부 채	652,390	584,215	548,108	548,757
유 동 부 채	369,627	350,479	384,178	396,096
비유동부채	282,763	233,736	163,930	152,661
차 입 금	422,142	369,561	305,341	300,787
자 본	485,021	503,184	565,748	578,010
자 본 금	25,000	25,000	25,000	25,000
이익잉여금	357,079	363,951	408,422	420,683

요약 재무상태표 (별도)

(단위 : 백만원)

구분	2019	2020	2021	1Q 22
자 산	544,945	534,911	540,914	553,941
유 동 자 산	184,363	181,816	207,041	217,664
비유동자산	360,582	353,095	333,873	336,276
부 채	255,285	246,736	239,443	246,409
유 동 부 채	124,106	149,823	147,224	165,511
비유동부채	131,179	96,913	92,218	80,899
차 입 금	199,493	194,590	176,740	179,629
자 본	289,660	288,175	301,471	307,532
자 본 금	25,000	25,000	25,000	25,000
이익잉여금	244,510	243,532	253,030	258,600



THANK YOU