

LG Energy Solution

2022년 1분기 실적설명회



CONTENTS

SECTION 01 실적 요약

1. 2022년 1분기 경영 실적	5
2. 2022년 1분기 재무 현황	6
3. 2022년 1분기 Cash Flow	7
4. 2022년 연간 전망 및 Capa 계획	8

SECTION 02실행 과제

1. 수익성 개선 방안	11
2. 제품 경쟁력 확보	13
3. 품질 역량 강화	14

SECTION 03Appendix

Disclaimer



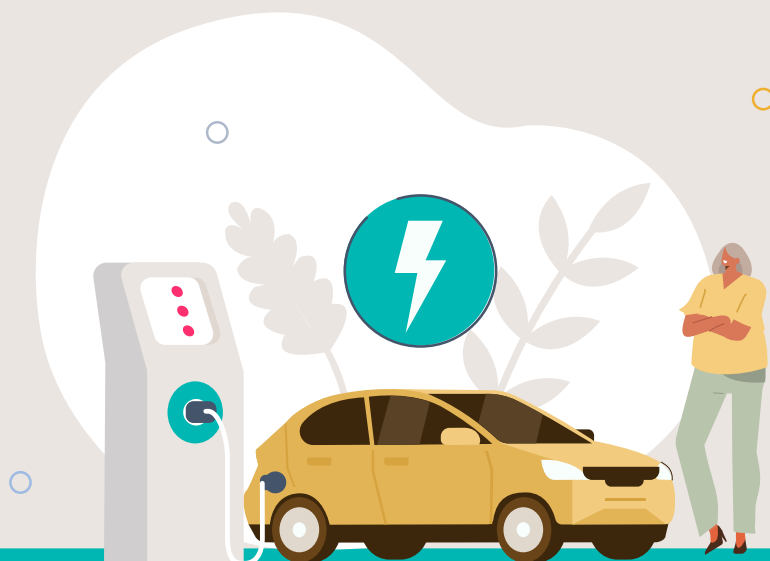
본 실적 관련 자료는

외부감사인 회계감사가 완료되지 않은 상태에서
투자자의 편의를 위하여 작성된 자료로,
본 자료의 내용 중 일부는
외부감사인의 최종 감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

본 자료에 포함된 재무정보는 한국채택국제회계기준
(K-IFRS)에 따라 연결기준으로 작성되었습니다.

또한 본 자료에 포함된 향후 전망은
현재의 사업 환경과 당사의 경영전략 등을
고려한 것으로
미래의 사업환경 변화 및 전략 수정 등
불확실성에 따라 실제와는 달라질 수 있습니다.

2022년 1분기 실적 요약



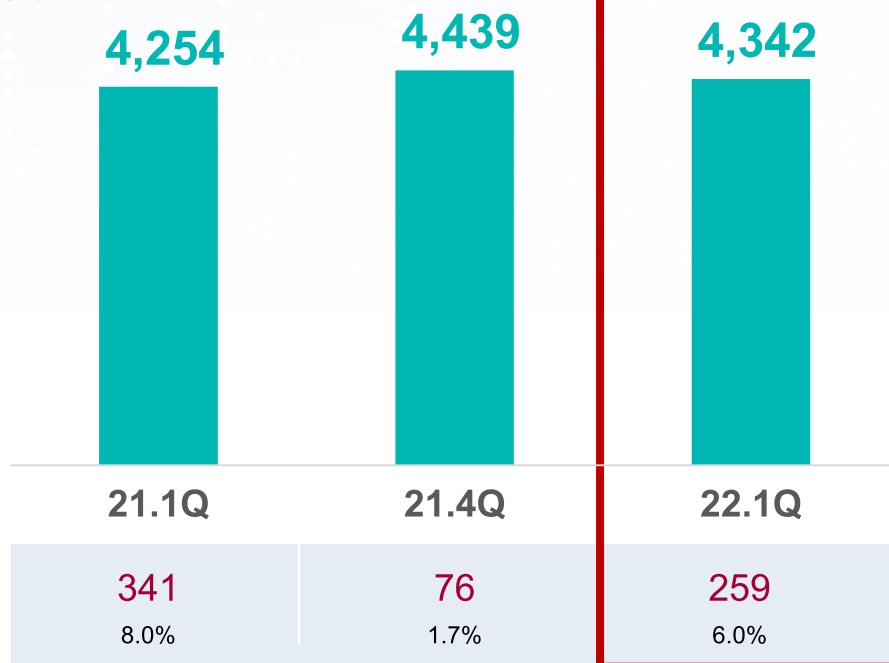
2022년 1분기 경영 실적



매출/영업이익 추이

■ 매출액 ■ 영업이익(률)

(십억원)



실적 분석

- ▶ 차량용 반도체 지속적인 부족 현상, 러시아-우크라이나 분쟁에 따른 OEM사의 부품 수급 이슈, 코로나 봉쇄 영향 등 대외 변동성 증가와 리콜(GM/현대) 물량 우선 대응에 따른 영향으로 전분기 대비 매출 소폭 감소, 전년동기 대비 소폭 증가
- ▶ 원통형 매출 강화, 원재료가 급등에 대응한 메탈 연동 계약 확대 및 판가 조정, 공정 자동화를 통한 생산성 향상 등으로 전분기 대비 수익성 개선, 전년동기 대비 수익성 소폭 감소

2022년 1분기 재무 현황



요약 재무상태표

(십억원)

	21.1Q	21.4Q	22.1Q
자산	20,800	23,764	34,976
현금 및 현금성자산 등*	2,602	1,284	10,162
부채	12,582	15,022	15,536
차입금	6,214	6,969	7,299
자본	8,218	8,742	19,440

*현금 및 현금성자산과 금융기관 예치금



재무 비율

(%)

	21.1Q	21.4Q	22.1Q
부채 비율	153%	172%	80%
차입금 비율	76%	80%	38%
순차입금 비율	44%	65%	Δ15%
Debt to EBITDA	4.4x	3.1x	3.3x

2022년 1분기 Cash Flow



요약 현금흐름표

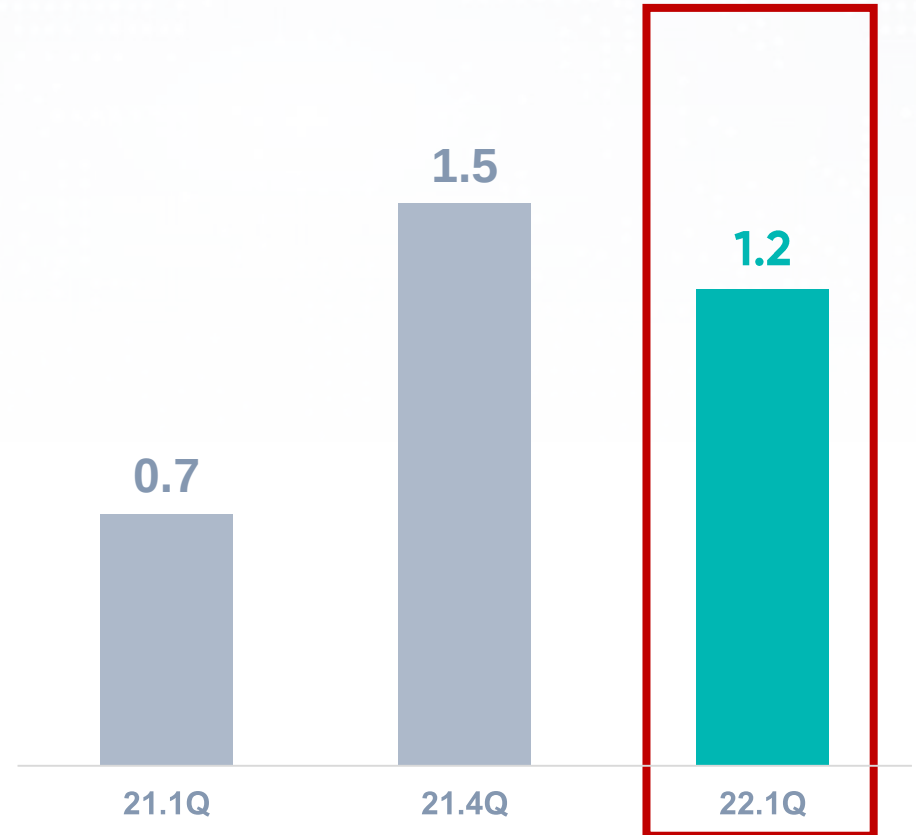
(십억원)

	2021		2022
	1Q	4Q	1Q
기초현금	2,093	1,532	1,284
영업활동	424	770	396
운전자본	75	Δ107	73
투자활동	Δ48	Δ926	Δ1,527
Capex	Δ659	Δ1,470	Δ1,246
재무활동	89	Δ97	9,960
기말현금	2,602	1,284	10,162
현금변동액	508	Δ248	8,878



Capex 실적

(조원)

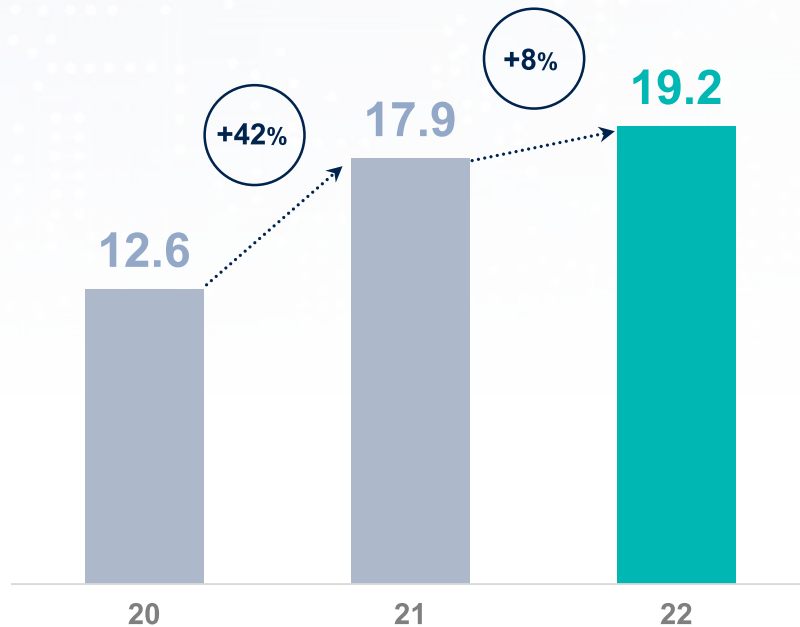


*기초현금 및 기말현금에는 현금, 현금성 자산, 금융기관 예치금이 포함됨

2022년 연간 전망

매출 계획

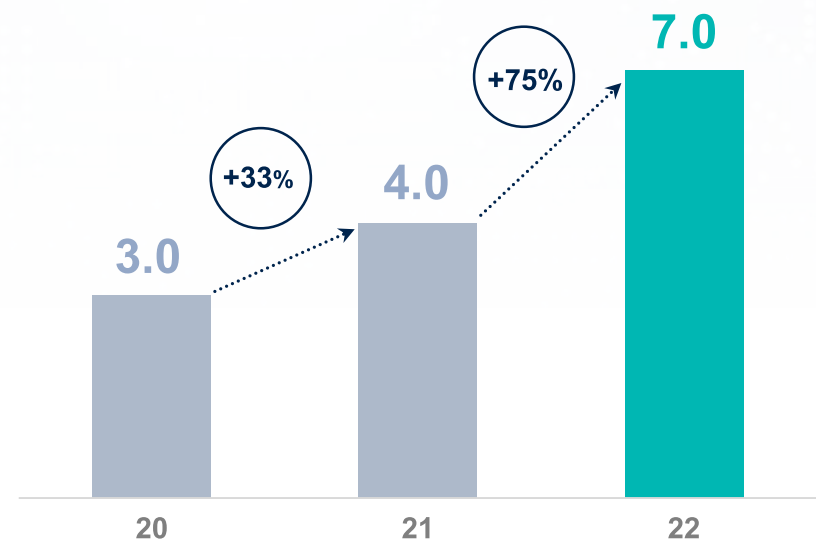
(조원)



자동차 반도체 수급 이슈, 우크라이나 분쟁, 코로나 봉쇄 영향 등으로 인한 고객사 생산 차질 지속에 따른 불확실성이 존재하나, 전략거래선 매출 확대를 통해 사업계획 매출 달성 예상

Capex 계획

(조원)



JV 및 자체 공장 등 북미 프로젝트 확대, 중국 원통형 증설 및 신규 확장 프로젝트 진행에 따라 전년대비 큰 폭으로 증가한 7조 규모의 투자가 진행될 계획임

2022년 연간 전망 _ 지역별 Capa

Europe

Asia

North America



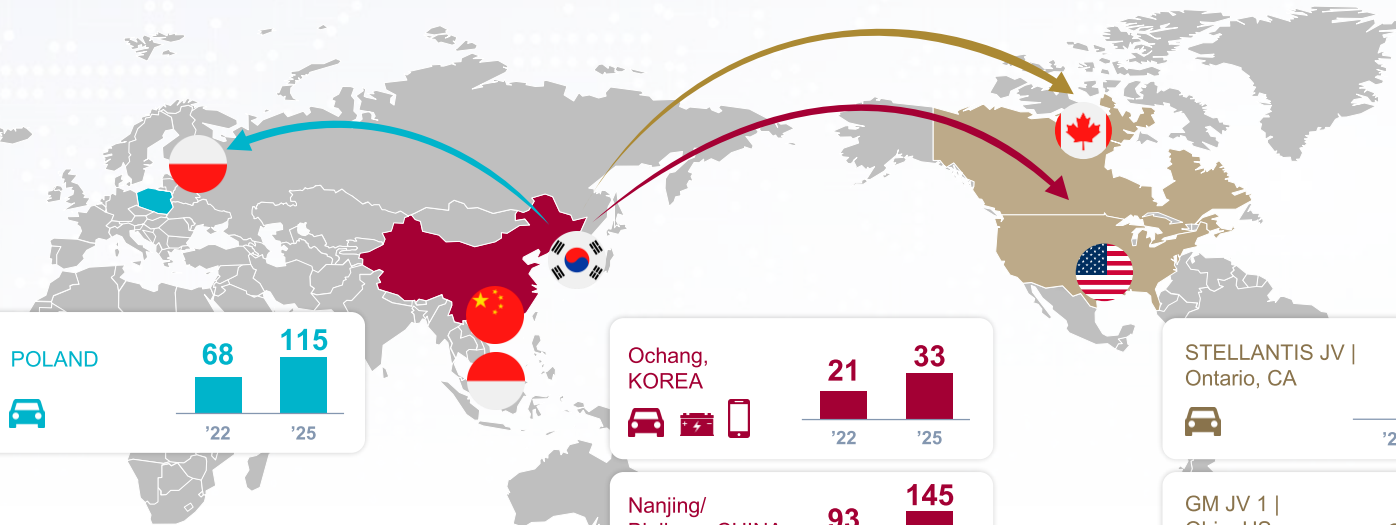
Advanced
Automotive



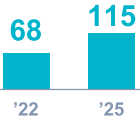
ESS



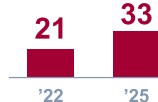
Mobility
& IT



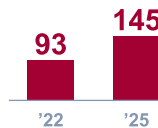
POLAND



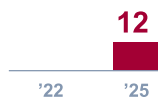
Ochang,
KOREA



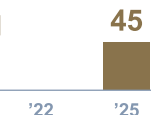
Nanjing/
Binjiang, CHINA



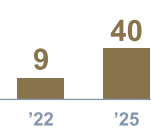
HYUNDAI JV,
INDONESIA



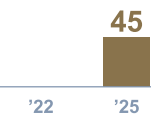
STELLANTIS JV |
Ontario, CA



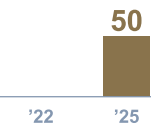
GM JV 1 |
Ohio, US



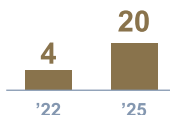
GM JV 2 |
Tennessee, US



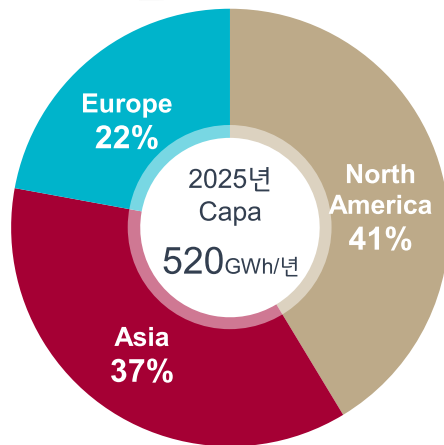
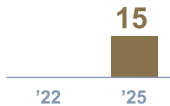
GM JV 3 |
Michigan, US



Michigan, US



Arizona, US



2022년 주요 실행과제



수익성 개선 추진 ① 메탈 수급 및 원자재 가격 상승 대응



메탈 수급 안정화

주요 메탈 파트너십 현황 및 계약

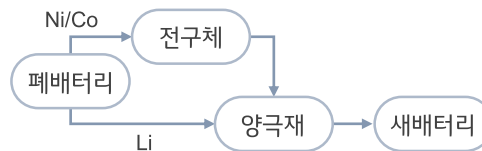
장기
공급계약



전략적
지분투자



리사이클

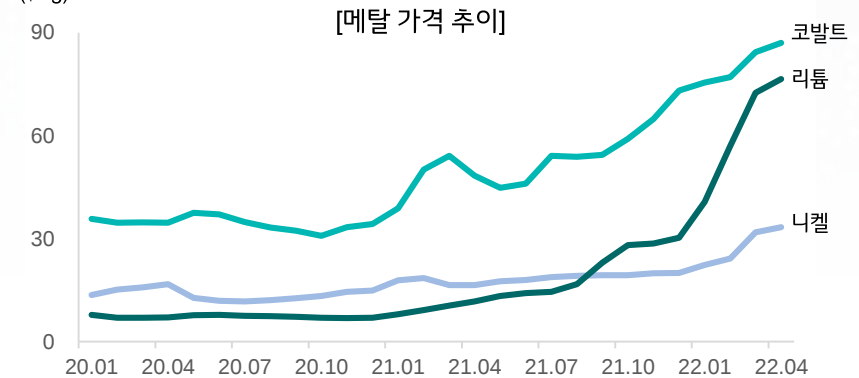


원자재 가격변동 대응

☑ 판가 연동 메탈 범위 확대 적용

: 기존 리튬/니켈/코발트 적용 외 구리/알루미늄/망간 추가

(\$/kg)



☑ 비메탈 가격 변동 요인 판가 반영



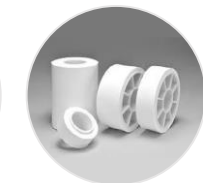
음극재



전해액



바인더



분리막

수익성 개선 추진 ② 스마트 팩토리 추진

스마트 팩토리 도입 효과

제조 경쟁력 제고

&

제조 원가 절감



실행 방안

☑ 스마트 팩토리 전문가 영입(CDO) 및 조직 강화

*CDO(Chief Digital Officer)

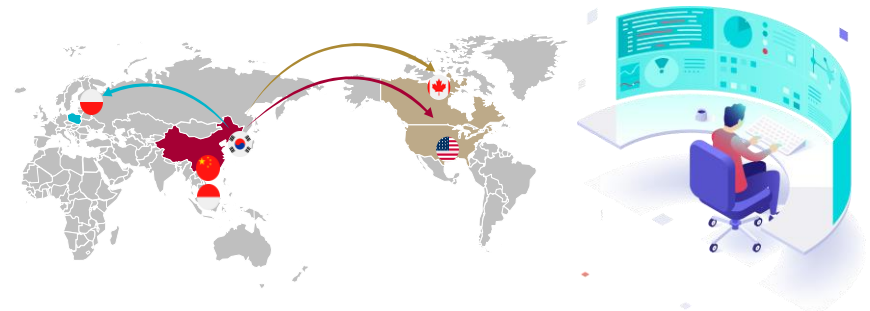
☑ 디지털 트윈 역량 확보 및 구축

: 신규 공정의 디지털 시뮬레이션 (트윈)
구현으로 신속한 공정 및 품질 안정화



☑ 해외 원격 지원 시스템 구축 및 고도화

: 글로벌 생산라인의 실시간 이슈 및 원인 분석, 사전 모니터링
지원 체계 구축 - FMCC (Factory Monitoring Control Center)



근본 구조 개선을 통한 제품 경쟁력 확보



파우치형



원통형



Safety



Cost



Performance

- 열 확산 억제 가능한 팩 솔루션 확보
- Cobalt Free 배터리 개발
 - : ESS 용 LFP 배터리 개발
 - : EV용 신규 양극재 소재 개발 진행

- 고용량 New Form Factor 제품 개발

품질 역량 강화



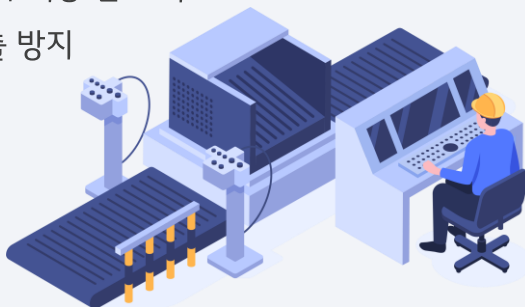
품질 개선 현황

☑ 8대 품질 개선 과제 중점 추진

- 탭 단선 및 접힘, 분리막 접힘 및 밀림 등 주요 품질 과제 개선 추진
- 제품 강건 설계 및 공정 개선을 통해 불량 발생 및 유출 리스크 최소화

☑ 공정별 전수 검사 시스템 도입

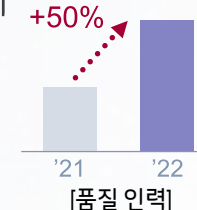
- 2022년 내 인라인 검사 적용 완료 목표
- 안전성 관련 불량 유출 방지



품질 역량 강화 계획

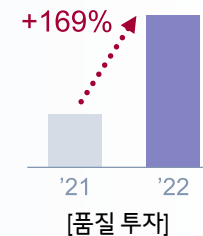
☑ 품질 조직 강화 및 해외 품질 즉대응 시스템 구축

- CQO 신설 및 화재원인 규명부터 고객 대응까지 일원화된 완결형 조직(Safety Solution Center) 체계 구축
- 해외 분석센터 운영



☑ 화재 원인 분석/추적성 강화 및 인프라 투자 확대

- 검사자동화 체계 구축을 통한 사전 품질 확보 및 데이터 추적성 강화로 리콜 대상 및 범위 최소화
- 품질 최우선 투자 진행



Appendix



Appendix : 요약 손익계산서

(십억원)

	2021					2022
	1Q	2Q	3Q	4Q	연간	1Q
매출액	4,254	5,131	4,027	4,439	17,852	4,342
매출원가	3,477	3,412	3,271	3,794	13,953	3,567
매출총이익	777	1,719	757	646	3,899	775
판매관리비	436	995	1,129	570	3,130	516
영업이익	341	724	Δ373	76	768	259
마진율 (%)	8.0%	14.1%	Δ9.3%	1.7%	4.3%	6.0%
EBITDA	659	1,073	6	482	2,220	676
마진율 (%)	15.5%	20.9%	0.1%	10.9%	12.4%	15.6%
세전이익	301	838	Δ463	102	777	260
마진율 (%)	7.1%	16.3%	Δ11.5%	2.3%	4.4%	6.0%
당기순이익	434	630	Δ206	72	930	227
마진율 (%)	10.2%	12.3%	Δ5.1%	1.6%	5.2%	5.2%

1. 21년 2분기 실적에는 SK이노베이션 합의금 관련 일회성 수익, 리콜 관련 일회성 비용 반영

2. 21년 3분기 실적에는 GM 리콜 관련 일회성 비용 반영

Appendix : 요약 재무상태표

(십억원)

	2021				2022
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
자산	20,800	22,178	23,612	23,764	34,976
현금 및 현금성자산 등*	2,602	2,045	1,532	1,284	10,162
매출채권	2,788	2,698	2,665	2,915	2,907
재고자산	3,177	3,677	4,327	3,896	4,813
유형자산	8,919	9,523	10,255	11,051	11,986
부채	12,582	13,099	14,390	15,022	15,536
매입채무	2,657	2,627	2,467	2,178	3,161
차입금	6,214	6,252	7,107	6,969	7,299
자본	8,218	9,079	9,222	8,742	19,440
자본금	100	100	100	100	117

주요 재무 비율					
부채 비율 (%)	153%	144%	156%	172%	80%
차입금 비율 (%)	76%	69%	77%	80%	38%
순차입금 비율 (%)	44%	46%	60%	65%	Δ15%

*현금 및 현금성자산과 금융기관 예치금

Appendix : 요약 현금흐름표

(십억원)

	2021				2022
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
기초현금	2,093	2,602	2,045	1,532	1,284
영업활동	424	35	Δ250	770	396
영업이익	341	724	Δ373	76	259
감가상각비	318	349	378	407	417
운전자본	75	Δ440	Δ778	Δ107	73
투자활동	Δ48	Δ717	Δ1,086	Δ926	Δ1,527
Capex	Δ659	Δ731	Δ1,172	Δ1,470	Δ1,246
재무활동	89	122	770	Δ97	9,960
차입금 증감	54	38	856	Δ138	330
기말현금	2,602	2,045	1,532	1,284	10,162
현금변동액	508	Δ557	Δ513	Δ248	8,878

1. 본 자료에 기재된 재무정보는 감사보고서 현금흐름표와는 작성기준이 상이함
2. 기초현금 및 기말현금에는 현금, 현금성 자산, 금융기관 예치금이 포함됨