



2022년 1분기 경영실적

2022. 4



목 차

- I. 2022년 1분기 경영실적 Highlights
- II. Key Takeaways
- III. 세부 경영실적
- IV. 자산건전성 현황
- V. 주요 계열사 경영실적
- VI. 참고자료

Disclaimer

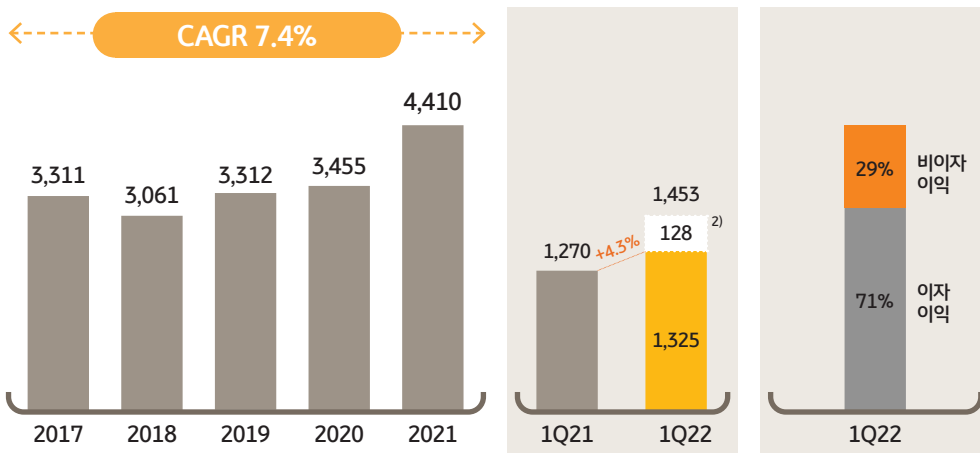
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2022년 1분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 2017.07.07 당사는 (주)KB손해보험과 (주)KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
3. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 당사는 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 2022년 1분기부터는 정보활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 순이자이익의 이자비용으로 재분류하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 비교가능성 제고를 위해 소급하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
6. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

2022년 1분기 경영실적 Highlights _ 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
순이자이익	2,648.0	2,233.0	18.6	2,564.1	3.3
순수수료이익	915.0	967.2	-5.4	881.7	3.8
기타영업손익	160.7	443.1	-63.7	175.7	-8.5
총영업이익	3,723.7	3,643.3	2.2	3,621.5	2.8
일반관리비	1,691.8	1,723.1	-1.8	2,143.4	-21.1
신용손실충당금전입액	130.1	173.4	-25.0	588.6	-77.9
영업이익	1,901.8	1,746.8	8.9	889.5	113.8
영업외손익	7.6	39.6	-80.8	-44.3	N.A.
당기순이익	1,464.1	1,285.2	13.9	586.1	149.8
지배기업지분순이익	1,453.1	1,270.0	14.4	637.1	128.1

그룹 당기순이익 추이¹⁾ (십억원)



주1) 지배기업지분순이익 기준 2) 일회성요인

Highlights

2022년 1분기 당기순이익

1 조 4,531 억원
(+14.4% YoY)

금융시장 변동성 확대 및 금리상승에 따른 자본시장 관련 실적 부진에도 불구하고 견조한 이자이익 증가와 비용관리 결실로 전년동기 대비 14.4% 증가

2022년 1분기 순이자이익

2 조 6,480 억원
(그룹 NIM +6bp QoQ)

여신성장 및 순이자마진 개선에 힘입어 전년동기 대비 18.6% 성장. 그룹 NIM은 금리상승 영향으로 전분기 대비 6bp 확대

2022년 1분기 순수수료이익

9,150 억원
(+3.8% QoQ)

주식시장 부진 및 금융상품 판매 위축에 따른 신탁 및 브로커리지 실적 축소에도 불구하고 IB부문 성과에 힘입어 전분기 대비 3.8% 증가

2022년 1분기 일반관리비

1 조 6,918 억원
(-1.8% YoY)

그룹차원의 Digitalization 투자 증가 상황에서도 전사적인 비용관리 노력과 희망퇴직 누적효과 가시화로 전년동기 대비 1.8% 감소

2022년 1분기 Credit Cost

0.15%
(일회성 제외시 0.23%)

글로벌 지정학적 리스크 고조와 금리상승 기조 속에서도 그룹 CCR은 0.15% 기록, 탁월한 리스크 관리 역량 입증

주주환원 가시성 제고

분기배당 정례화
(1Q DPS 500원)

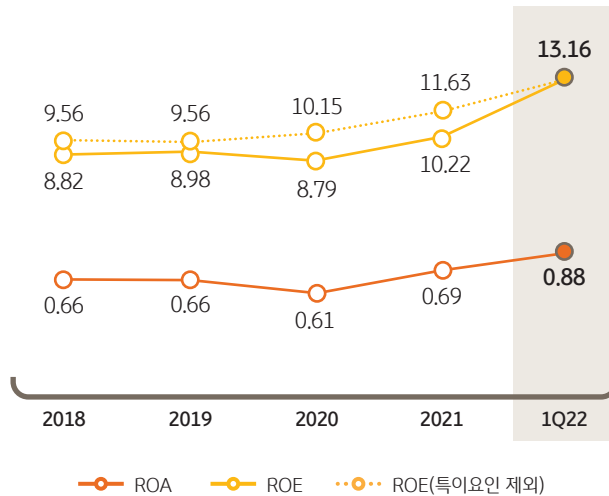
주주가치 및 주주환원 가시성을 제고하기 위해 2022년부터 분기배당 정례화. 연말배당 외 분기별 균등배당 원칙

※ 2022년 1분기 실적 특이요인 (세전기준)

- 은행 법인세 환입 69십억원
- 은행 특수채권 회수 관련 거액 대손충당금 환입 59십억원
- 캐피탈 충당금 산출방식 고도화 관련 대손충당금 환입 23십억원

2022년 1분기 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(1)

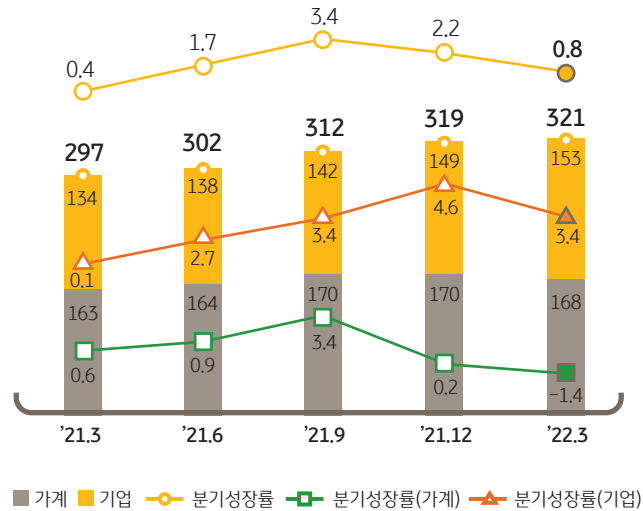
그룹 수익성 (%)



그룹 펀더멘탈 및 수익성 개선 지속

- 2022년 1분기 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.88%, 13.16% 기록
- 핵심이익 증가와 비용효율성 및 건전성 관리에 따른 수익성 지속 개선
- 비은행 부문의 경쟁력 강화와 신성장 동력 확보를 통해 그룹 수익성 제고 도모
- * ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표(Return on Common Equity) 기준으로 산출

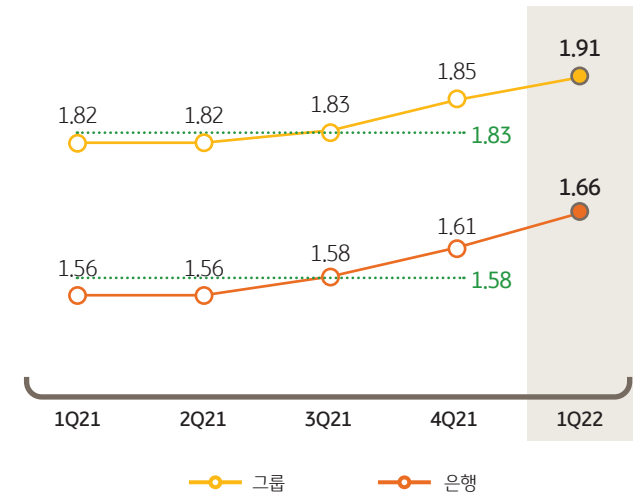
은행 원화대출 성장 (조원, %)



전반적인 대출성장 부진에도 기업대출 견조한 성장 지속

- 2022년 3월말 기준 은행 원화대출금은 전년말 대비 0.8% 증가한 321조원 기록
- 가계대출은 대출규제 영향에 신용대출 중심으로 전년말 대비 1.4% 감소한 반면, 기업대출은 중소기업 및 대기업 여신의 고른 성장으로 전년말 대비 3.4% 증가하여 견조한 성장 지속
- 2022년에는 금리상승과 유동성 축소 사이클을 감안하여 수익성과 건전성 중심의 여신정책 추진

순이자마진(NIM) (%)

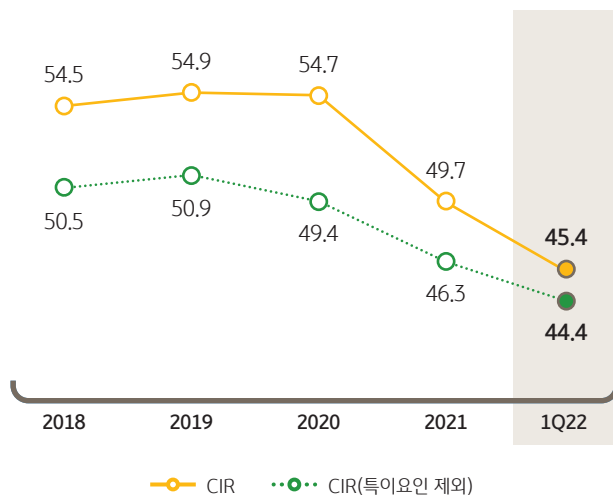


금리상승 자산 Repricing 효과로 분기 NIM 개선 폭 확대

- 2022년 1분기 그룹 NIM은 1.91%, 은행 NIM은 1.66%를 기록, 전분기 대비 각각 6bp, 5bp 상승하여 견조한 실적 흐름을 견인
- 금리상승에 따른 자산 Repricing 효과 반영과 더불어 운용자산 수익률 제고 노력을 지속한 결실로 분기 개선 폭도 확대
- 저원가성예금 증대 노력을 병행하여 추가적인 수익성 제고 도모

2022년 1분기 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(2)

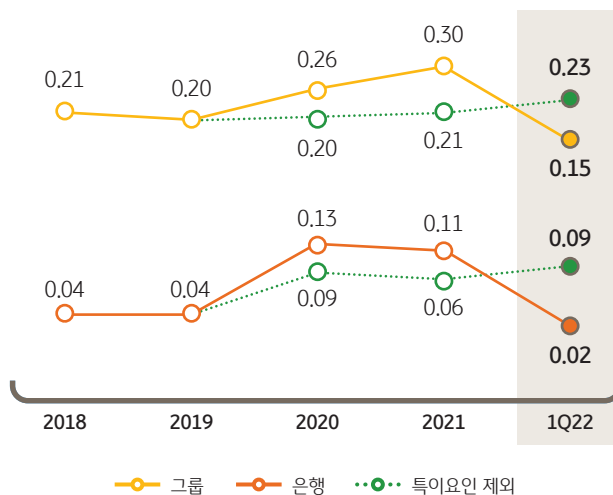
그룹 비용효율성(CIR) (%)



건조한 비용효율성 개선 지속

- 2022년 1분기 그룹 CIR은 45.4%로 핵심이익 증가 및 전사적 비용관리 노력의 결실로 전년도 대비 4.3%p 개선되어 비용효율성 개선 지속
- Digitalization 비용 등 특이요인을 제외한 경상적 기준으로도 뚜렷한 하향안정화
- 그룹차원의 인력효율화 노력의 누적효과가 가시화되면서 경상적 비용효율성은 추가 개선될 전망

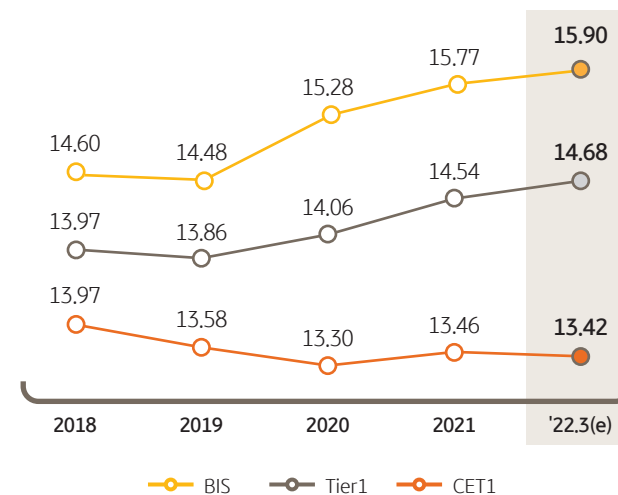
대손충당금전입비율(CCR) (%)



코로나19 장기화 및 금리상승에도 안정적인 자산건전성 유지

- 2022년 1분기 그룹 CCR과 은행 CCR은 거액 특수채권 환입 등의 요인으로 각각 0.15%, 0.02% 기록
- 이번 분기 특이요인을 제외한 그룹 CCR은 0.23% 수준으로 코로나 장기화와 금리상승 기조 속에서도 안정적인 수준 유지
- Credit Risk 확대 및 유동성 축소 국면 등을 고려하여 보수적인 리스크관리 유지

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



건조한 이익창출력에 기반한 금융권 최고 자본적정성 유지

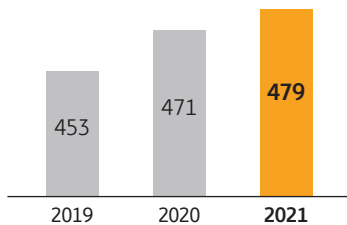
- 2022년 3월말 기준 그룹 BIS비율은 15.90%, CET1비율은 13.42% 예상
- 1분기 기업여신 중심의 성장에 따른 위험가중자산 증가와 분기배당 영향에도 불구하고 건조한 이익창출과 신종자본 증권을 활용한 전략적 자본관리에 힘입어 금융권 최고 수준의 자본적정성 확보
- 2022년 3월말 기준 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 17.63%, 15.18% 예상

II. Key Takeaways _ KB 기업금융 Digital Platform

KB 기업금융 Digital Platform

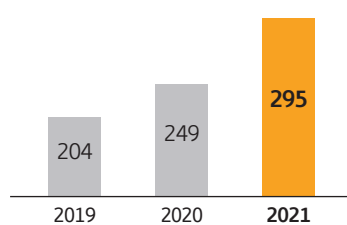


KB기업인터넷뱅킹 MAU (천개)



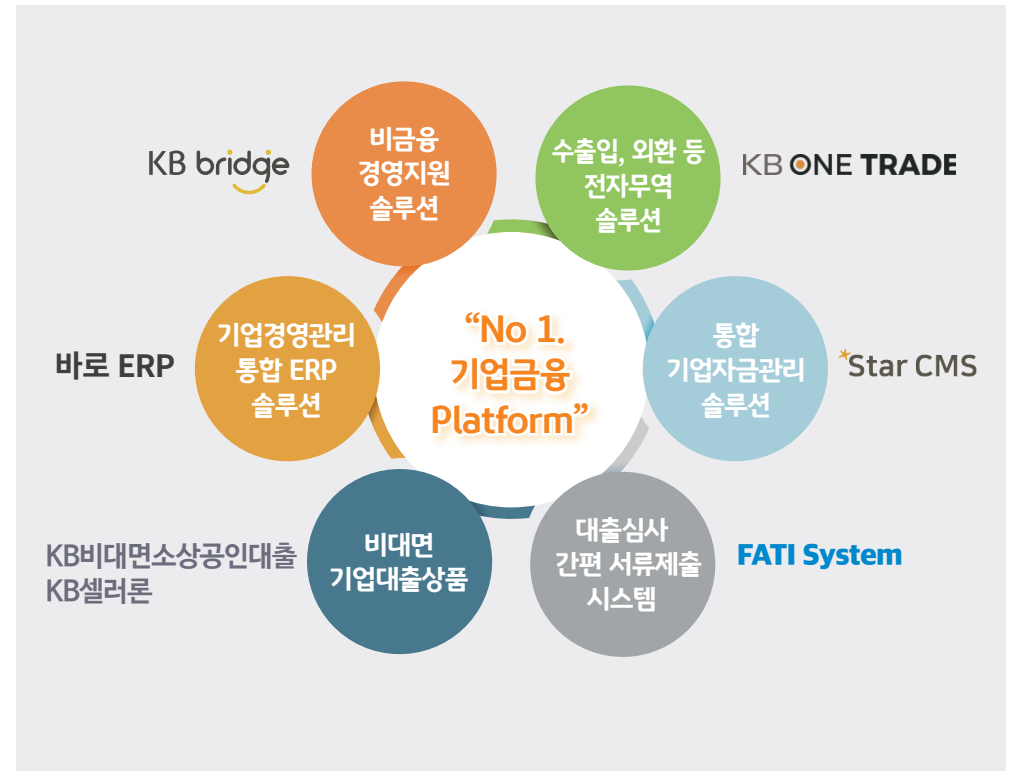
주) 내부산출 기준

KB스타기업뱅킹 MAU (천개)

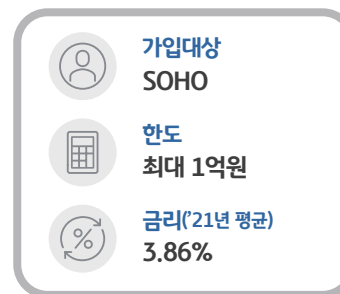


주) 내부산출 기준

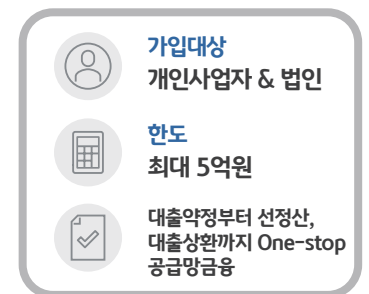
KB 기업금융 Platform 서비스



대표 비대면 기업대출
KB비대면소상공인대출



One-Stop 공급망 금융
KB셀러론

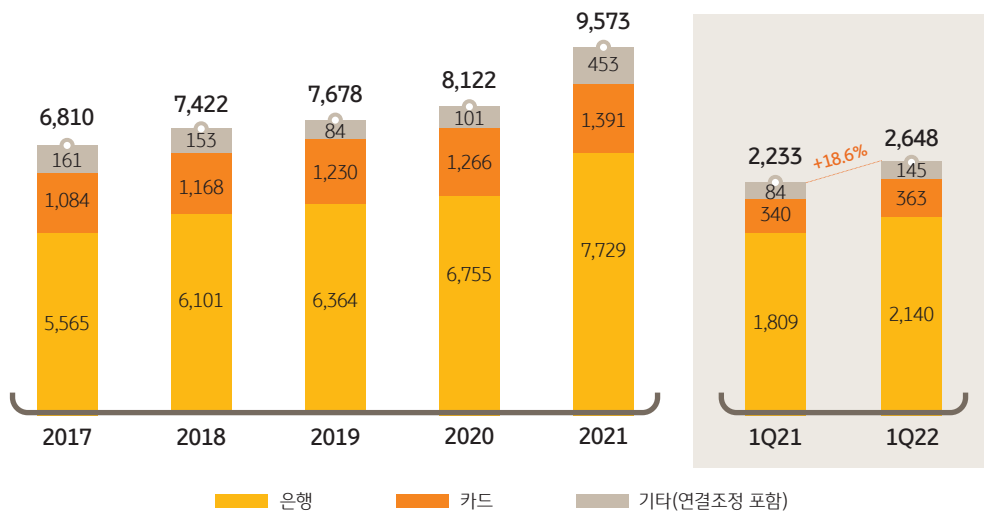


III. 세부 경영실적 _ 순이자이익

그룹 순이자이익

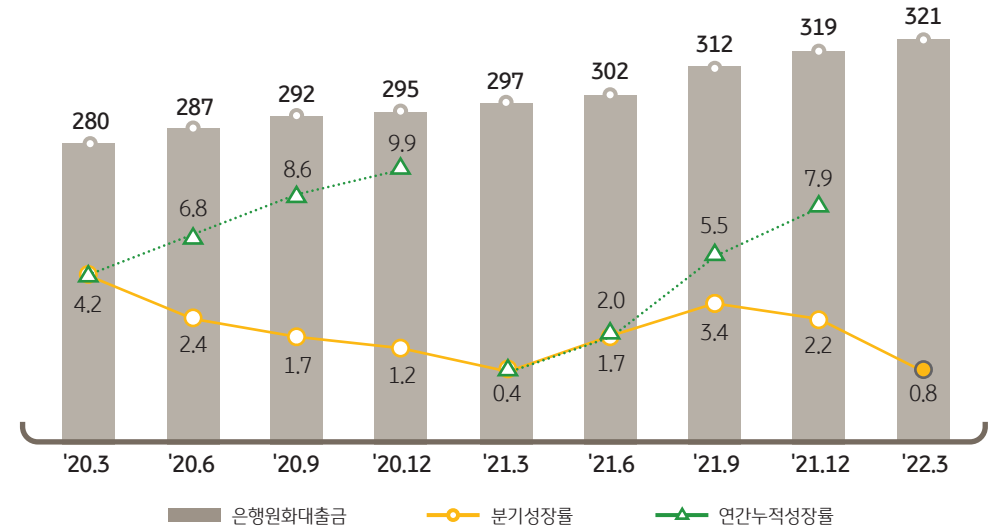
십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
이자수익	4,309.7	3,624.9	18.9	4,074.2	5.8
대출채권	3,599.1	3,034.8	18.6	3,418.2	5.3
유가증권	611.4	516.0	18.5	561.9	8.8
기타이자성자산	99.2	74.1	33.9	94.1	5.4
이자비용	1,661.7	1,391.9	19.4	1,510.1	10.0
예수부채	709.2	561.5	26.3	616.3	15.1
차입부채	504.5	402.6	25.3	458.7	10.0
기타이자성부채	448.0	427.8	4.7	435.1	3.0
순이자이익	2,648.0	2,233.0	18.6	2,564.1	3.3

그룹 순이자이익 추이 (십억원)

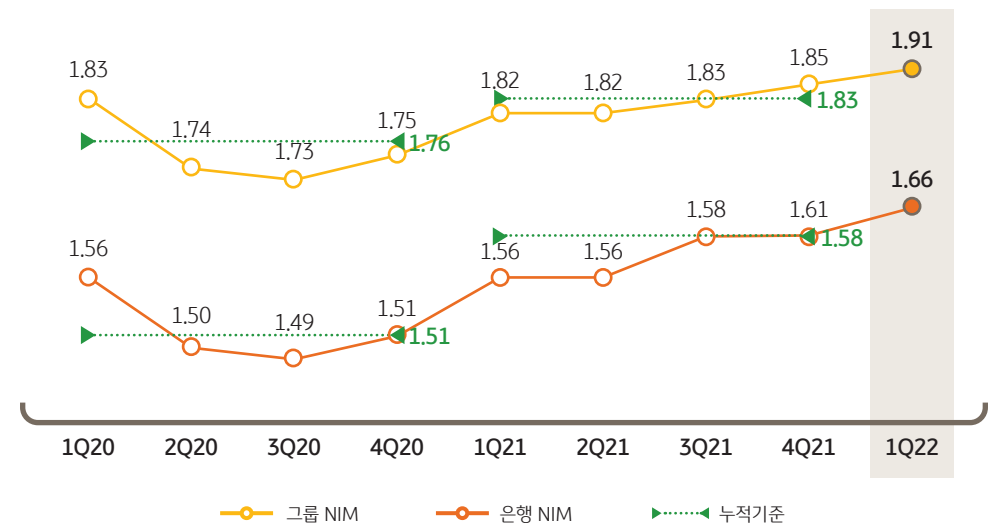


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

여신성장 (조원, %)



NIM (%)

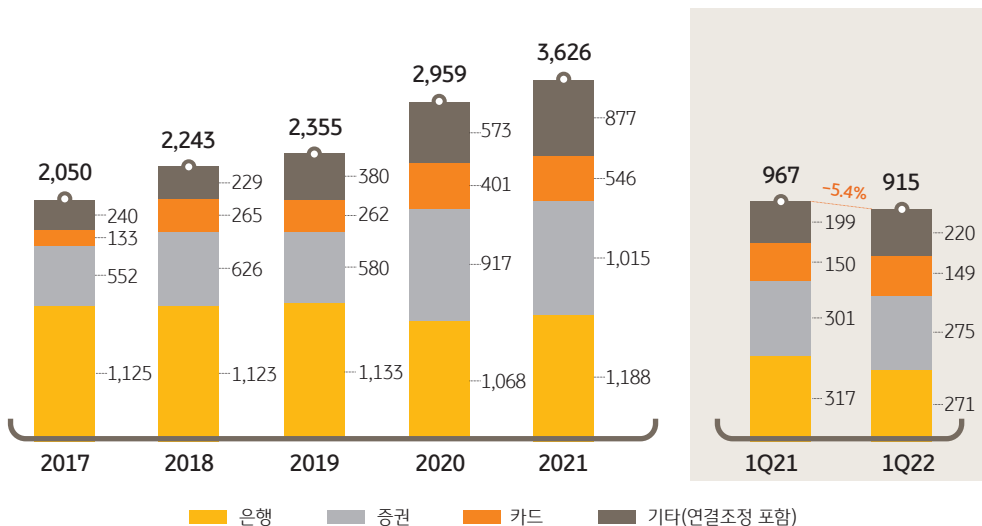


III. 세부 경영실적 _ 비이자이익

그룹 비이자이익

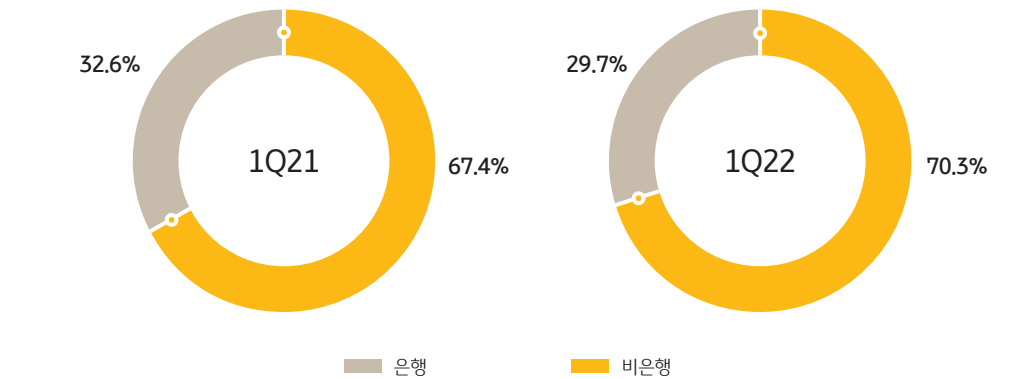
십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
순수수료이익	915.0	967.2	-5.4	881.7	3.8
신용카드수수료이익	175.4	182.7	-4.0	188.1	-6.8
신탁이익	125.4	167.5	-25.1	135.1	-7.2
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	43.9	49.2	-10.8	45.9	-4.4
증권대행수수료 (펀드판매 등)	31.8	49.0	-35.1	35.6	-10.7
Banking업무관련수수료	44.2	44.9	-1.6	44.7	-1.1
증권업수입수수료	218.5	251.4	-13.1	176.6	23.7
기타수수료	275.8	222.5	24.0	255.7	7.9
기타영업손익	160.7	443.1	-63.7	175.7	-8.5
비이자이익	1,075.7	1,410.3	-23.7	1,057.4	1.7

그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



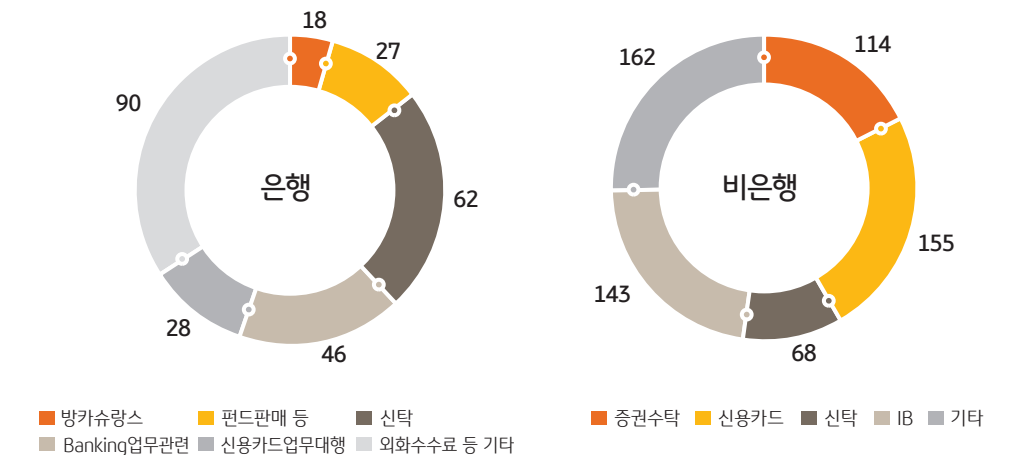
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

III. 세부 경영실적 _ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

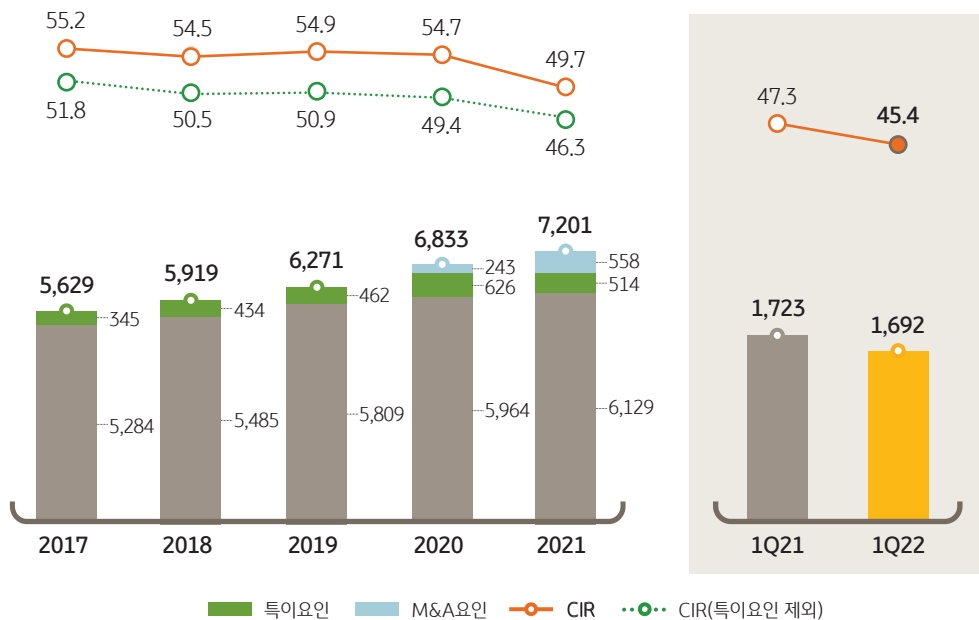
그룹 일반관리비

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
총업원급여	1,089.1	1,113.9	-2.2	1,382.5	-21.2
감가상각비	206.6	213.4	-3.2	229.5	-10.0
물건비	335.8	340.6	-1.4	471.9	-28.8
기타	60.3	55.2	9.2	59.5	1.3
일반관리비	1,691.8	1,723.1	-1.8	2,143.4	-21.1

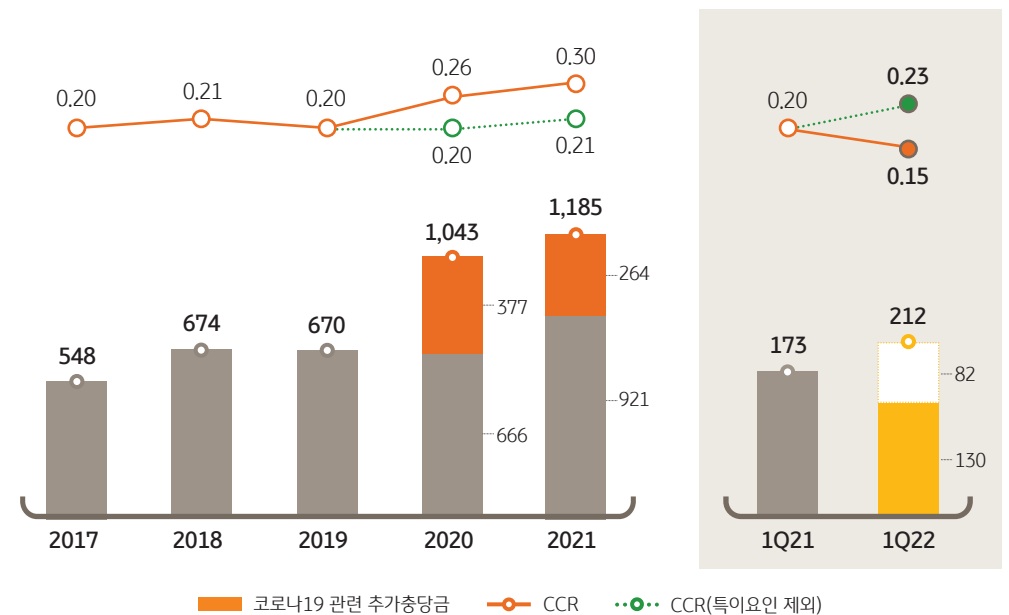
그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
대손충당금	128.1	159.3	-19.6	542.0	-76.4
지급보증충당부채	8.8	28.4	-69.0	9.0	-2.2
미사용약정충당부채	-8.1	-12.6	N.A.	39.1	N.A.
금융보증계약부채	1.3	-1.7	N.A.	-1.5	N.A.
신용손실충당금전입액	130.1	173.4	-25.0	588.6	-77.9

그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

M&A요인: 푸르덴셜생명, 프라삭, 부코핀 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

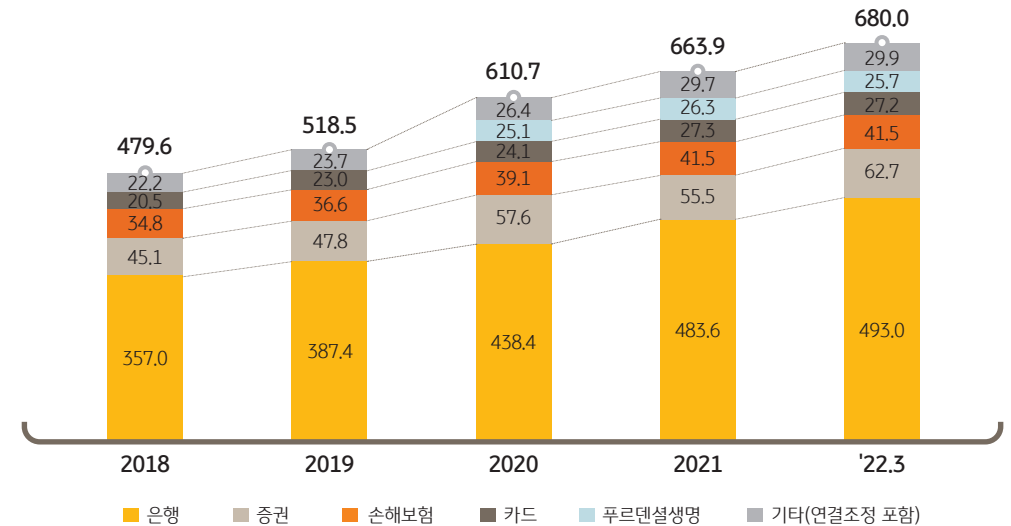
III. 세부 경영실적 _ 그룹 재무상태

그룹 재무상태

조원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
자산총계	680.0	620.9	9.5	663.9	2.4
현금 및 예치금	29.0	30.1	-3.7	31.0	-6.5
당기손익인식금융자산	68.1	60.2	13.1	66.0	3.2
투자금융자산	106.4	95.9	10.9	104.8	1.5
대출채권	425.4	383.3	11.0	417.9	1.8
유형자산	8.0	8.1	-1.2	8.2	-2.4
기타자산	43.1	43.3	-0.5	36.0	19.7
부채총계	631.9	576.8	9.6	615.6	2.6
당기손익인식금융부채	13.1	12.7	3.1	12.1	8.3
예수부채	374.4	339.0	10.4	372.0	0.6
차입부채	60.3	50.4	19.6	56.9	6.0
사채	68.8	62.2	10.6	67.4	2.1
기타부채	115.3	112.5	2.5	107.2	7.6
자본총계	48.1	44.1	9.1	48.3	-0.4
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	3.4	2.3	47.8	2.8	21.4
자본잉여금	16.9	16.7	1.2	16.9	0.0
기타포괄손익누계액	-0.3	0.3	N.A.	1.1	N.A.
이익잉여금	26.1	22.9	14.0	25.7	1.6
자기주식	-1.0	-1.1	N.A.	-1.1	N.A.
비지배지분	0.9	0.9	0.0	0.8	12.5
그룹 총자산¹⁾	1,148.1	1,027.7	11.7	1,121.2	2.4
관리자산(AUM)	468.1	406.8	15.1	457.3	2.4

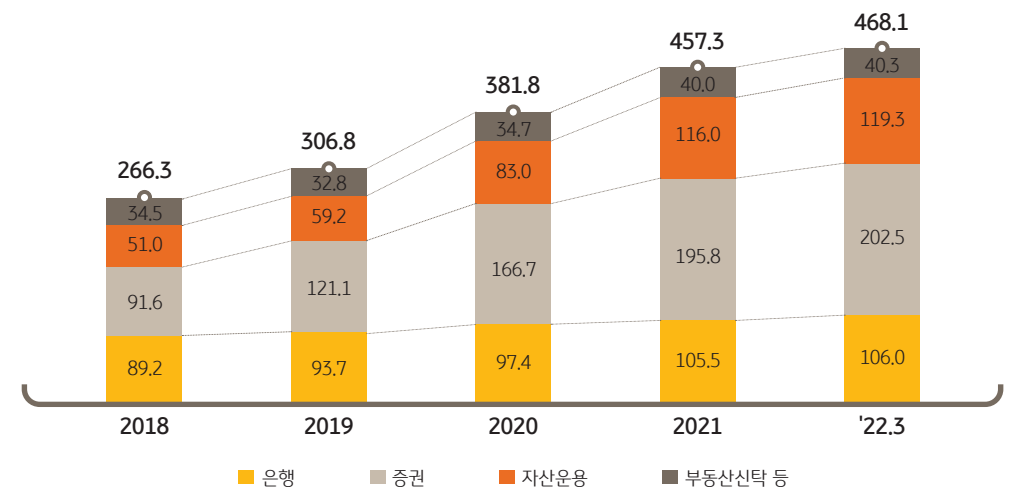
주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 수치는 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

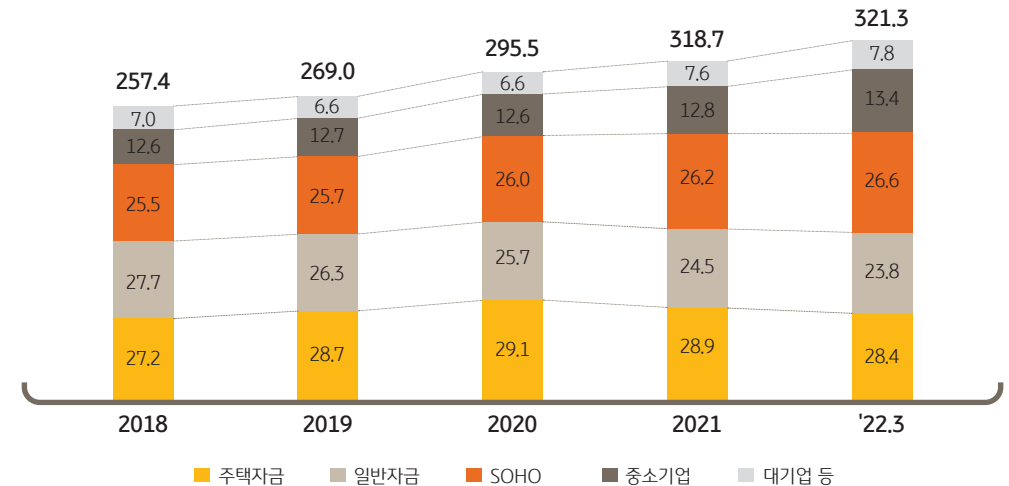


III. 세부 경영실적 _ 운용 및 조달 현황

은행 원화대출금

조원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
가계	167.7	162.9	2.9	170.1	-1.4
주택자금	91.4	86.9	5.2	92.2	-0.9
일반자금	76.3	76.0	0.4	77.9	-2.1
[주택담보]	30.2	30.2	0.1	30.5	-0.9
기업	153.6	133.7	14.9	148.6	3.4
중소기업	128.5	115.2	11.5	124.5	3.2
[SOHO]	85.4	77.7	9.9	83.6	2.2
대기업 등	25.1	18.5	35.7	24.1	4.1
합계	321.3	296.6	8.3	318.7	0.8

은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
원화예수금	333.3	304.1	9.6	328.4	1.5
핵심예금	176.0	162.1	8.6	174.2	1.0
저축성예금	152.8	139.3	9.7	150.1	1.8
[정기예금]	140.3	126.9	10.6	137.9	1.7
CD, RP, etc.	4.5	2.7	66.7	4.1	9.8
원화발행채권	18.1	18.1	-0.2	19.4	-6.7
합계	351.4	322.2	9.1	347.8	1.0

카드채권

조원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
신용카드	20.5	19.2	6.8	20.7	-1.0
신용판매	13.4	12.4	8.1	13.7	-2.2
[할부]	5.8	5.3	9.4	5.9	-1.7
카드론	6.0	5.8	3.4	5.8	3.4
현금서비스	1.1	1.0	10.0	1.2	-8.3
할부금융 및 기타	4.5	4.2	7.1	4.5	-
합계	25.0	23.4	6.8	25.2	-0.8

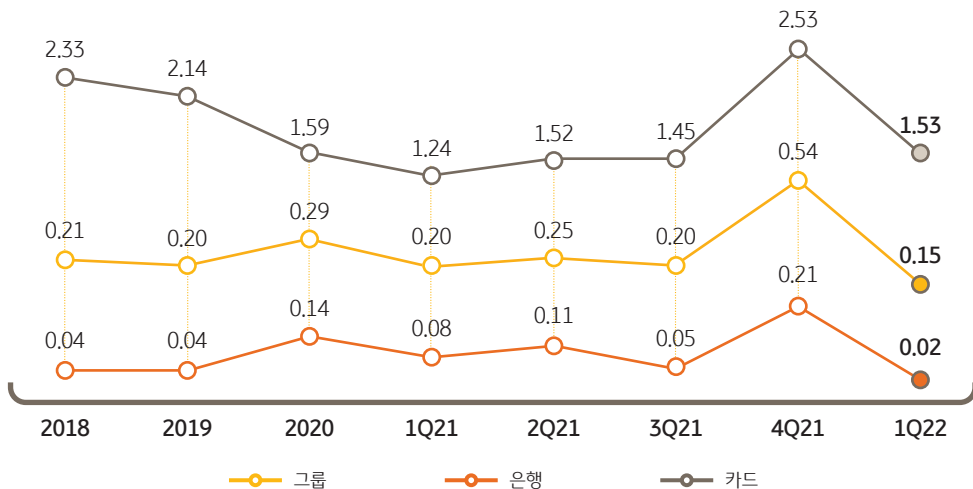
IV. 자산건전성 현황 _ 그룹총괄

그룹 자산건전성

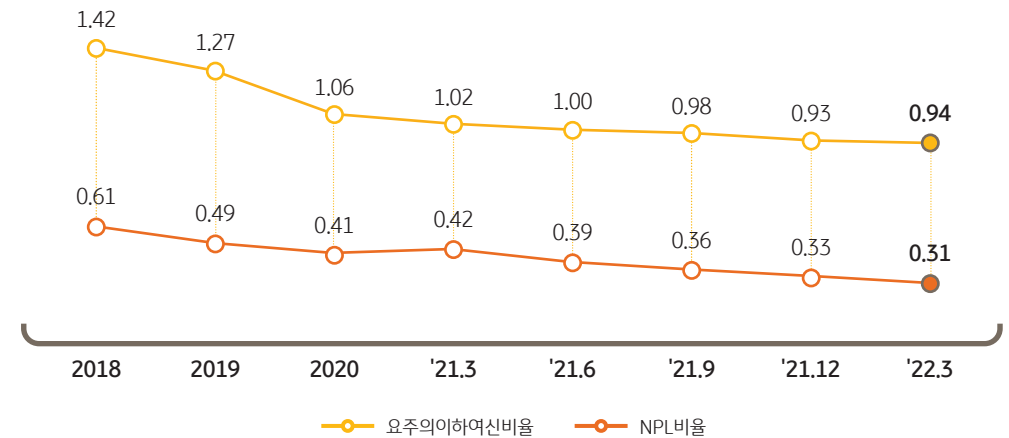
십억원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	409,266.2	369,244.0	10.8	400,786.2	2.1
요주의	2,573.1	2,224.1	15.7	2,391.4	7.6
고정	561.2	676.8	-17.1	584.4	-4.0
회수의문	475.2	578.0	-17.8	482.6	-1.5
추정손실	241.9	286.2	-15.5	252.0	-4.0
고정이하여신(NPL) (A)	1,278.3	1,541.0	-17.0	1,319.0	-3.1
NPL비율	0.31%	0.42%	-0.11%p	0.33%	-0.02%p
대손충당금적립액(B)	2,782.9	2,501.7	11.2	2,755.2	1.0
NPL Coverage Ratio I (B/A)	217.7%	162.3%	55.4%p	208.9%	8.8%p
대손준비금(C)	3,027.3	2,683.8	12.8	2,959.7	2.3
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	454.6%	336.5%	118.1%p	433.3%	21.3%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

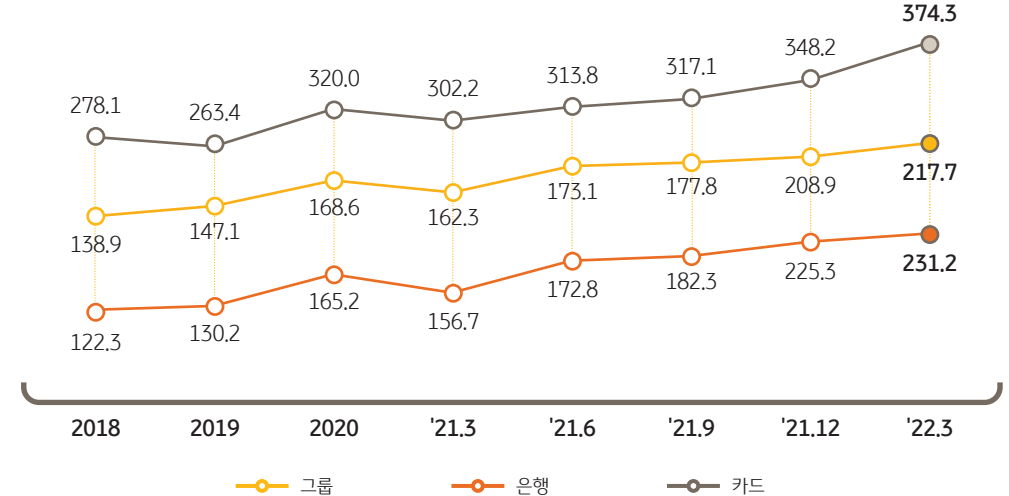
그룹 CCR (%)



요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



NPL Coverage Ratio I (%)



IV. 자산건전성 현황 _ 은행 및 카드

은행 자산건전성

십억원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	350,261.0	317,098.4	10.5	343,459.7	2.0
요주의	1,071.2	899.7	19.1	1,101.6	-2.8
고정	431.1	526.1	-18.0	429.9	0.3
회수의문	168.8	278.4	-39.4	169.9	-0.6
추정손실	99.8	113.1	-11.7	98.7	1.1
NPL비율	0.20%	0.29%	-0.09%p	0.20%	-
NPL Coverage Ratio	231.2%	156.7%	74.5%p	225.3%	5.9%p

주) 개별기준

카드 자산건전성

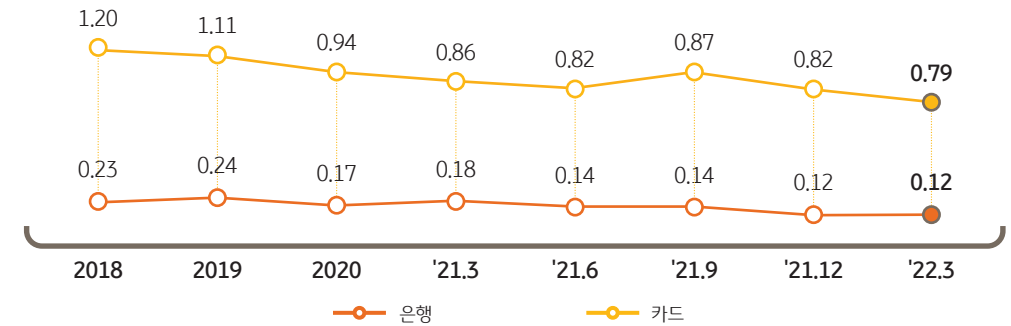
십억원, %	2022.3	2021.3	YoY	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	25,923.8	23,393.7	10.8	25,180.7	3.0
요주의	1,107.2	836.1	32.4	921.5	20.2
고정	3.3	3.8	-13.9	4.0	-17.5
회수의문	166.5	174.0	-4.3	174.0	-4.3
추정손실	57.1	66.5	-14.1	62.7	-8.9
NPL비율	0.88%	1.04%	-0.16%p	0.96%	-0.08%p
NPL Coverage Ratio	374.3%	302.2%	72.1%p	348.2%	26.1%p

주) 개별기준

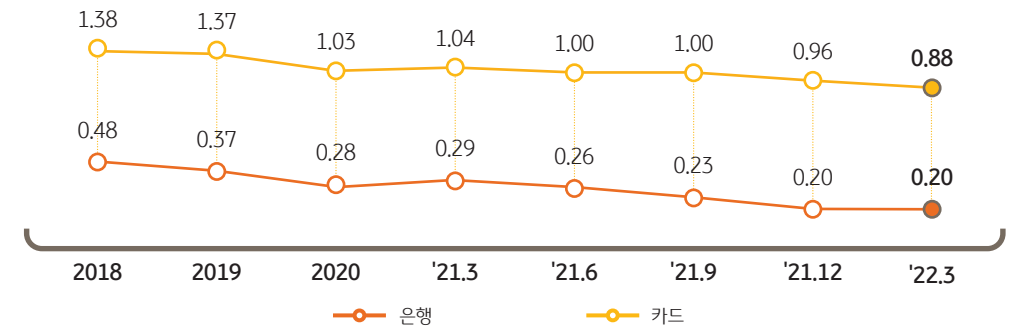
은행 및 카드 대손충당금 전입액

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
은행	19.5	66.2	-70.5	176.5	-89.0
가계	9.2	27.2	-66.2	52.0	-82.3
기업	10.3	39.0	-73.6	124.5	-91.7
카드	94.4	68.5	37.8	157.4	-40.0

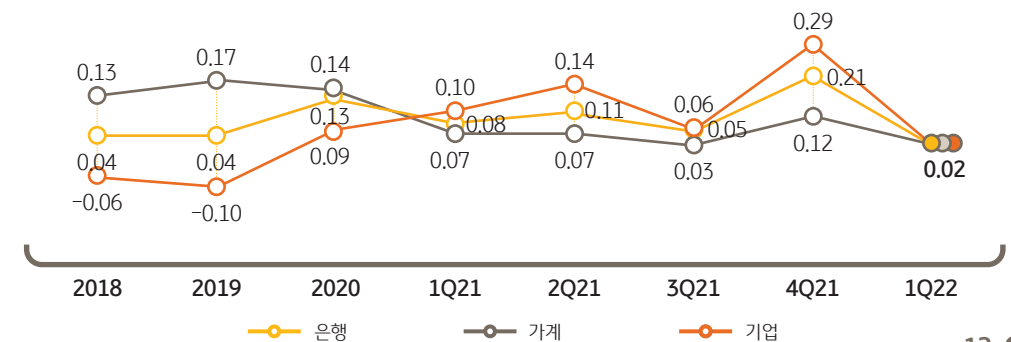
연체율 (%)



NPL비율 (%)



은행 부문별 CCR (%)



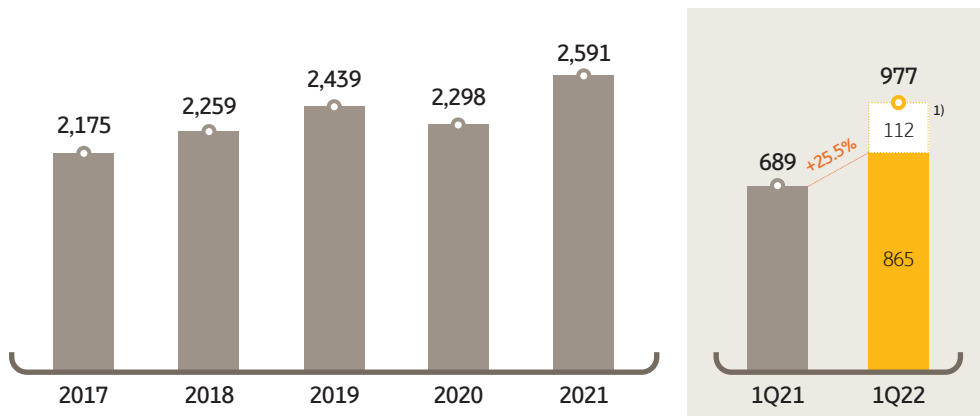
V. 주요 계열사 경영실적 _KB국민은행

은행 손익요약¹⁾

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
순이자이익	2,139.6	1,809.0	18.3	2,069.1	3.4
순수수료이익	270.8	316.9	-14.5	298.5	-9.3
기타영업손익	-166.0	-93.3	N.A.	-145.3	N.A.
총영업이익	2,244.4	2,032.6	10.4	2,222.3	1.0
일반관리비	1,020.9	1,024.6	-0.4	1,383.2	-26.2
신용손실충당금전입액	11.8	56.6	-79.2	333.5	-96.5
영업이익	1,211.7	951.4	27.4	505.6	139.7
영업외손익	3.7	19.9	-81.4	-19.7	N.A.
당기순이익 ²⁾	977.3	688.5	41.9	390.5	150.3

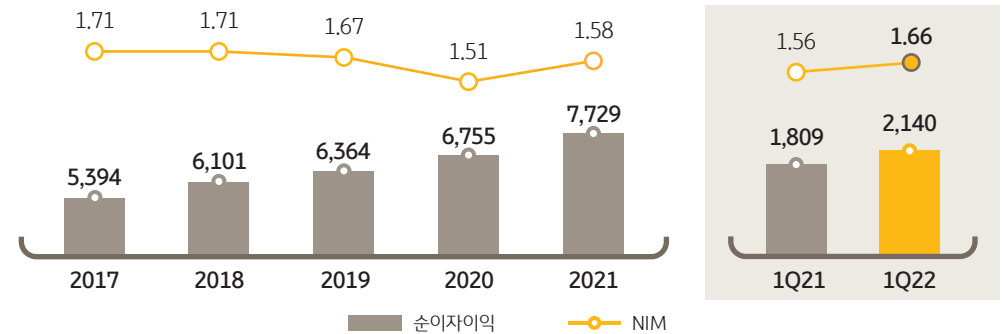
주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

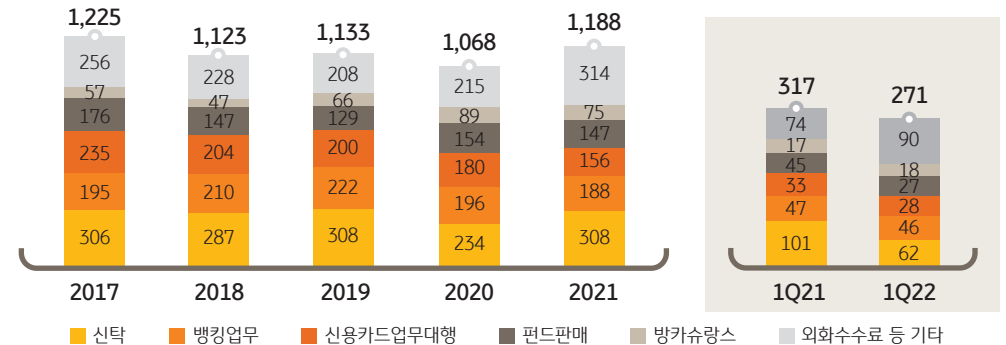


주1) 일회성요인 : 법인세 환입(69십억원), 특수채권 회수 관련 거액 대손충당금 환입(43십억원)

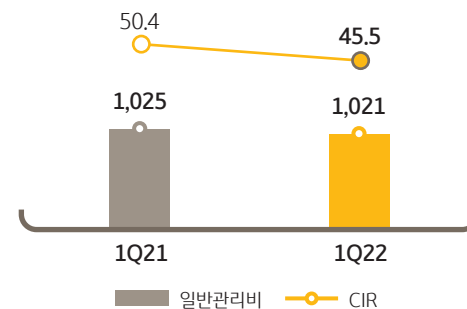
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



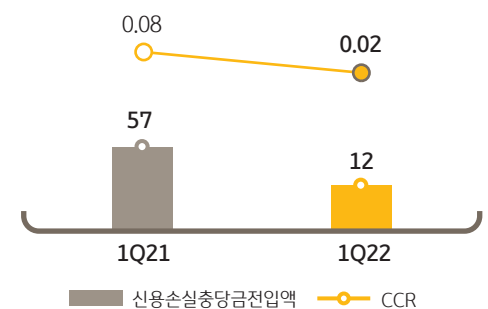
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



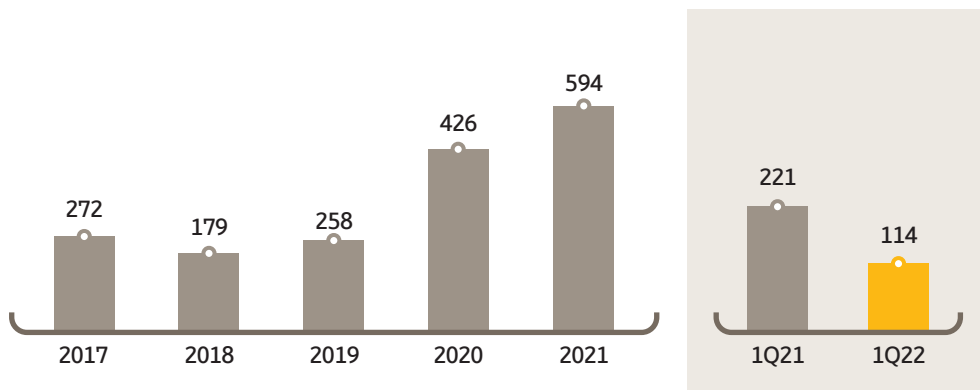
V. 주요 계열사 경영실적 _KB증권

증권 손익요약¹⁾

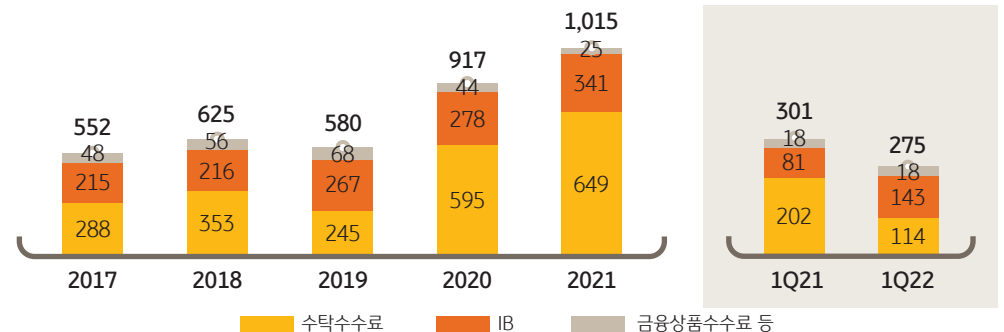
십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
순수수료수익	275.1	301.0	-8.6	204.6	34.5
수탁수수료	113.8	202.2	-43.7	132.6	-14.2
IB수수료	142.8	81.1	76.1	68.9	107.3
금융상품수수료	12.6	15.2	-17.1	14.6	-13.7
기타수수료	5.9	2.5	136.0	-11.5	N.A.
이자이익	134.1	133.6	0.4	136.3	-1.6
상품운용손익	-38.4	76.7	N.A.	-31.2	N.A.
일반관리비	210.5	222.7	-5.5	211.1	-0.3
신용손실충당금전입액	11.2	0.9	1,144.4	8.8	27.3
영업이익	149.1	287.7	-48.2	89.8	66.0
영업외손익	10.9	7.1	53.5	-22.4	N.A.
당기순이익 ²⁾	114.3	221.1	-48.3	51.0	124.1

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

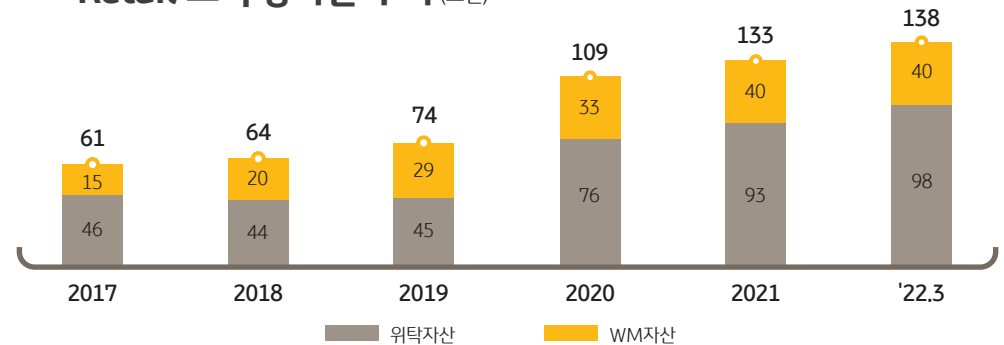
당기순이익 추이 (십억원)



순수수료이익 추이 (십억원)

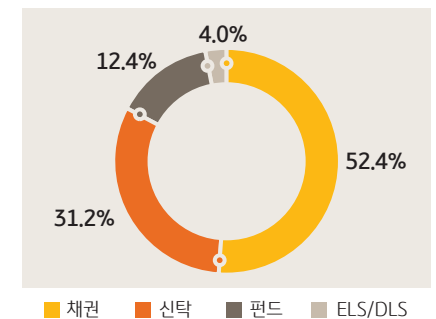


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	2022.3	2021	2020
채권	21.2	20.2	19.3
신탁	12.6	12.5	7.4
펀드	5.0	5.6	5.5
ELS/DLS	1.6	1.2	0.9
합계	40.4	39.5	33.1



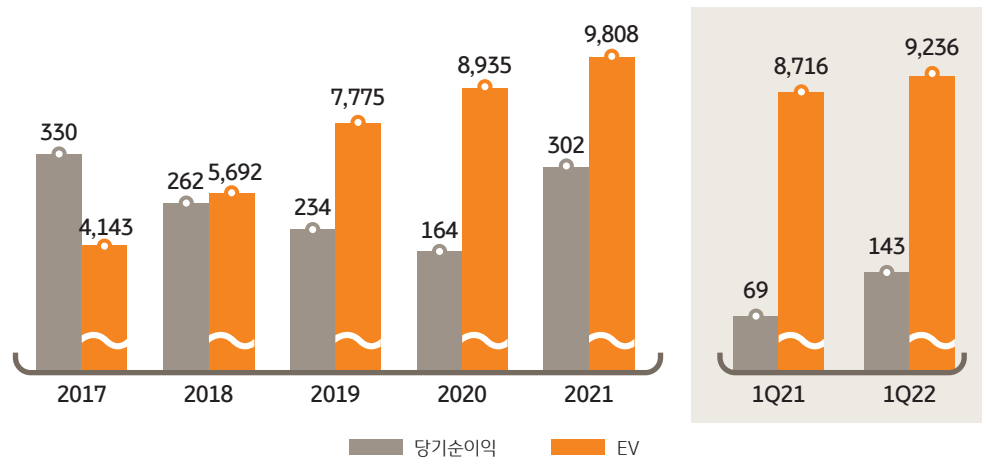
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB손해보험

손해보험 손익요약¹⁾

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
원수보험료	3,092.4	2,891.0	7.0	2,887.1	7.1
경과보험료	2,679.8	2,498.2	7.3	2,638.1	1.6
손해율	82.9%	83.6%	-0.7%p	88.5%	-5.6%p
사업비율	18.6%	21.1%	-2.5%p	18.8%	-0.2%p
보험영업손익	-38.7	-117.6	N.A.	-193.5	N.A.
투자영업손익	255.9	212.0	20.7	238.0	7.5
당기순이익 ²⁾	143.1	68.8	108.0	32.6	339.0
RBC비율	162.3%	163.3%	-1.0%p	179.4%	-17.1%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

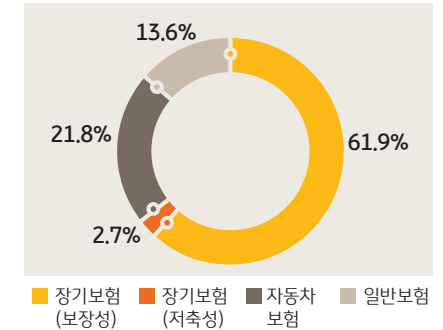
당기순이익 및 EV¹⁾ 추이 (십억원)



주1) EV는 동일 Assumption Set 적용

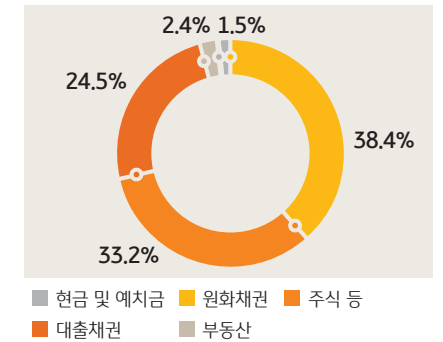
원수보험료

십억원	1Q22	2021	2020
장기보험	1,998.7	7,688.1	7,290.7
보장성보험	1,914.7	7,232.3	6,703.8
저축성보험	84.0	455.8	586.9
자동차보험	674.5	2,668.4	2,610.6
일반보험	419.2	1,167.3	1,073.8
합계	3,092.4	11,523.8	10,975.1

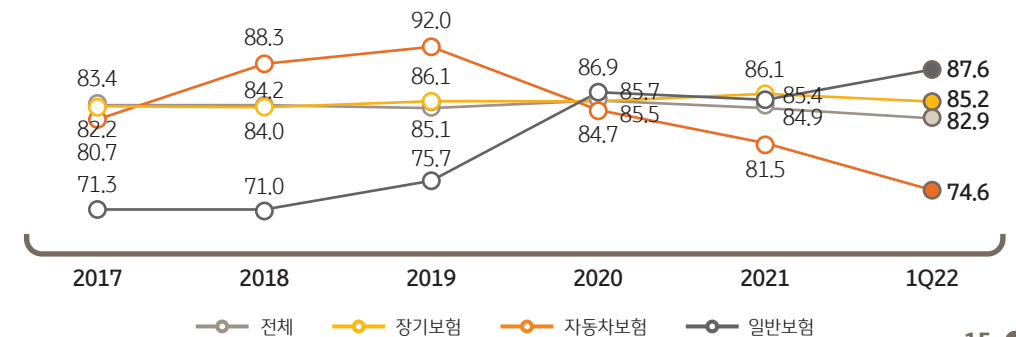


자산운용

십억원	2022.3	2021	2020
현금 및 예치금	478.3	502.3	554.2
유가증권	23,558.9	23,688.6	22,435.4
원화채권	12,629.4	12,906.7	12,678.7
주식 등	10,929.5	10,781.9	9,756.7
대출채권	8,036.5	7,978.3	7,080.9
부동산	781.9	786.9	917.8
합계	32,855.6	32,956.1	30,988.3



손해율 (%)



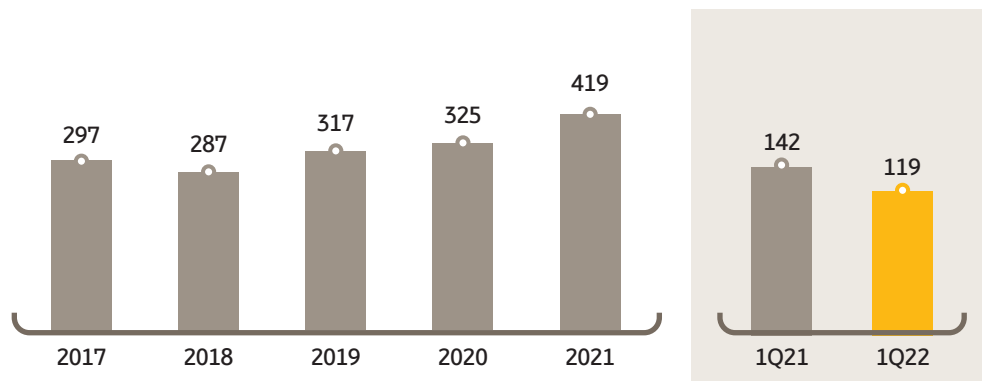
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB국민카드

카드 손익요약¹⁾

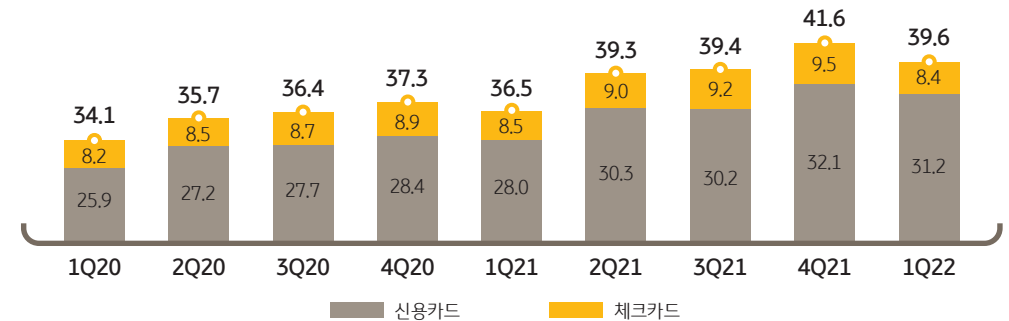
십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
영업수익	1,094.3	1,066.1	2.6	1,141.1	-4.1
카드	930.8	899.9	3.4	977.1	-4.7
할부금융 및 리스	44.1	39.4	11.9	45.2	-2.4
기타	119.4	126.8	-5.8	118.8	0.5
영업비용	681.3	657.7	3.6	731.7	-6.9
이자비용	102.5	91.5	12.0	98.9	3.6
수수료 및 기타영업비용	578.8	566.2	2.2	632.8	-8.5
총영업이익	413.0	408.4	1.1	409.4	0.9
일반관리비	136.2	142.4	-4.4	169.2	-19.5
신용손실충당금전입액	111.2	79.0	40.8	180.5	-38.4
영업이익	165.6	187.0	-11.4	59.7	177.4
영업외손익	-0.7	-1.1	N.A.	-1.9	N.A.
당기순이익 ²⁾	118.9	141.5	-16.0	44.8	165.4

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

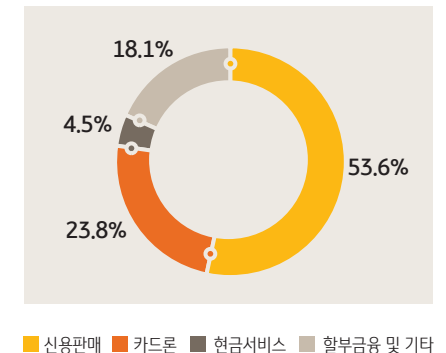


카드 이용금액 추이 (조원)



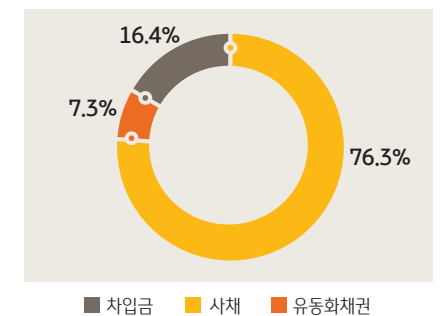
카드자산 현황

십억원	2022.3	2021	2020
신용카드	20,454.2	20,714.8	18,706.4
신용판매	13,378.8	13,740.3	12,029.8
할부	5,823.0	5,866.8	5,379.3
카드론	5,954.7	5,821.4	5,622.6
현금서비스	1,120.7	1,153.1	1,054.0
할부금융 및 기타	4,509.9	4,462.3	4,151.0
합계	24,964.1	25,177.1	22,857.4



조달 현황

십억원	2022.3	2021	2020
차입금	3,255.3	2,789.6	988.8
사채	15,190.1	15,052.2	14,366.8
유동화채권	1,452.7	1,671.9	1,507.5
합계	19,898.1	19,513.7	16,863.1



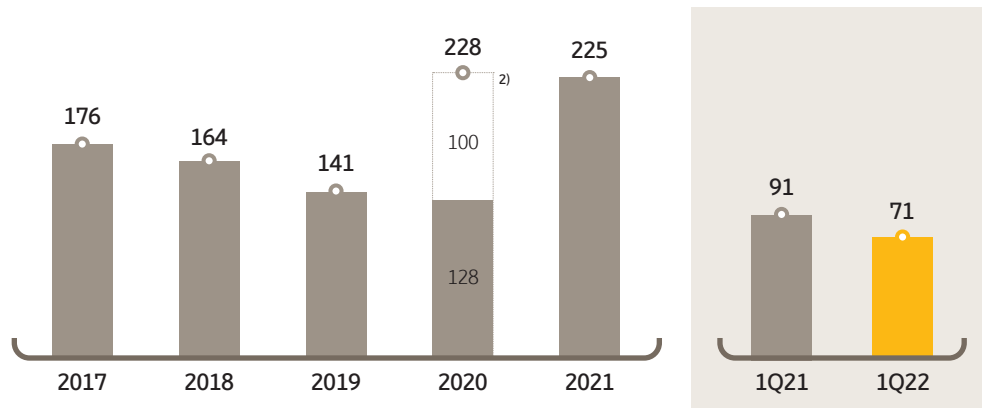
V. 주요 계열사 경영실적 _ 푸르덴셜생명

푸르덴셜생명 손익요약¹⁾

십억원, %	1Q22	1Q21	YoY	4Q21	QoQ
순이자이익	90.1	84.3	6.9	89.9	0.2
순수수료이익	-1.4	-1.8	N.A.	-2.4	N.A.
기타영업손익	30.4	96.2	-68.4	71.7	-57.6
총영업이익	119.1	178.7	-33.4	159.2	-25.2
일반관리비	27.4	29.6	-7.4	40.0	-31.5
신용손실충당금전입액	-0.3	0.0	N.A.	0.3	N.A.
영업이익	92.0	149.1	-38.3	118.9	-22.6
영업외손익	0.3	0.1	200.0	-2.8	N.A.
당기순이익 ²⁾	74.0	112.1	-34.0	80.6	-8.2
RBC비율	280.7%	380.7%	-100.0%p	342.4%	-61.7%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이¹⁾ (십억원)

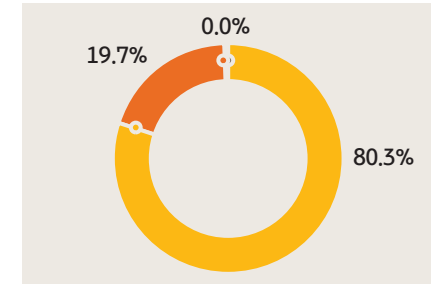


주1) 비교가능성을 고려하여 푸르덴셜생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결대상 재무제표 기준과 상이)

2) 일회성요인: 대출채권(사모채권)매각이익(149십억원), 특별보로금(31십억원) 등

신계약 연납화보험료(APE)

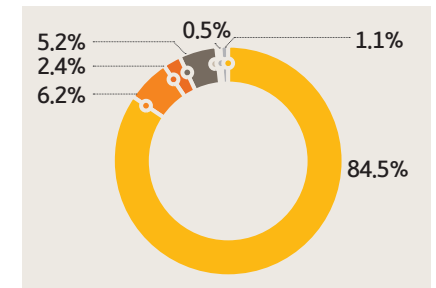
십억원	1Q22	2021	2020
보장성보험	107.0	109.8	113.8
연금보험	26.2	158.2	120.4
저축보험	0.0	0.0	0.3
합계	133.2	268.0	234.5



■ 보장성보험 ■ 연금보험 ■ 저축보험

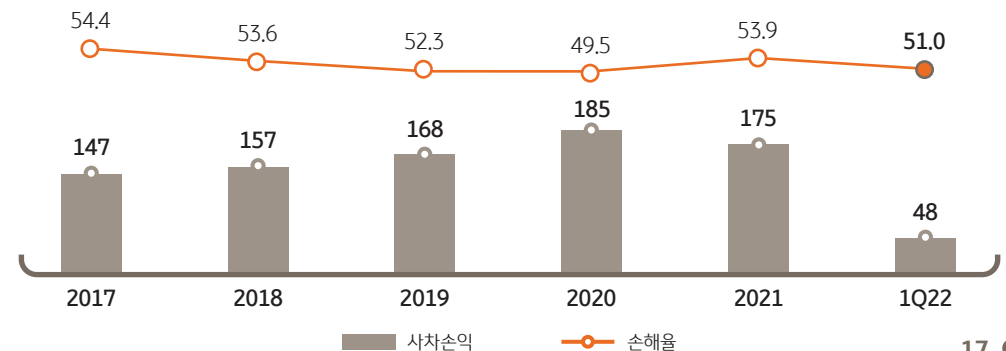
자산운용

십억원	2022.3	2021	2020
현금 및 예치금	194.2	423.5	367.5
유가증권	16,334.7	16,716.1	16,334.2
원화채권	14,822.4	15,139.5	15,110.6
외화유가증권	1,084.9	1,111.2	869.6
주식 등	427.4	465.4	354.0
대출채권	916.5	902.0	760.9
부동산	88.5	89.1	91.1
합계	17,533.9	18,130.7	17,553.7



■ 현금 및 예치금 ■ 원화채권 ■ 외화유가증권
■ 주식 등 ■ 대출채권 ■ 부동산

사차손익 및 손해율 (십억원, %)



VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 재무현황¹⁾ (2022년 1분기)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	493,078.8	32,430.0	977.3	0.81%	12.21%
KB증권	100.0%	62,691.0	5,638.9	114.3	0.79%	8.36%
KB손해보험	100.0%	41,454.7	3,824.6	143.1	1.40%	14.59%
KB국민카드	100.0%	27,238.6	4,441.3	118.9	1.77%	10.81%
푸르덴셜생명	100.0%	25,673.3	1,851.2	74.0	1.16%	14.48%
KB자산운용	100.0%	338.6	219.3	11.8	13.40%	20.52%
KB캐피탈	100.0%	14,994.4	1,997.0	83.3	2.30%	17.81%
KB생명보험	100.0%	10,400.9	319.1	-18.1	N.A.	N.A.
KB부동산신탁	100.0%	476.5	352.6	15.7	13.09%	17.46%
KB저축은행	100.0%	2,754.5	269.4	7.4	1.12%	11.29%
KB인베스트먼트	100.0%	1,203.4	268.5	3.0	1.01%	4.47%
KB데이타시스템	100.0%	45.4	18.4	-0.2	N.A.	N.A.
KB신용정보	100.0%	27.9	14.9	-1.5	N.A.	N.A.

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)¹⁾

십억원	그룹실적	1Q22								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 ²⁾
순이자이익	2,648.0	2,139.6	134.1	-31.5	363.4	-80.7	0.3	106.6	-6.1	22.3
순수수료이익	915.0	270.8	275.1	-48.3	149.4	-1.4	37.0	200.5	-4.3	36.2
기타영업손익	160.7	-166.0	-38.4	460.4	-99.8	201.2	-3.5	-155.0	18.0	-56.2
총영업이익	3,723.7	2,244.4	370.8	380.6	413.0	119.1	33.8	152.1	7.6	2.3
일반관리비	1,691.8	1,020.9	210.5	204.0	136.2	27.4	17.4	32.9	18.3	24.2
신용손실충당금전입액	130.1	11.8	11.2	-17.1	111.2	-0.3	-	1.5	-0.1	11.9
영업이익	1,901.8	1,211.7	149.1	193.7	165.6	92.0	16.4	117.7	-10.6	-33.8
영업외손익	7.6	3.7	10.9	1.2	-0.7	0.3	-0.1	-6.6	-	-1.1
당기순이익	1,464.1	974.5	114.5	143.3	119.0	74.0	11.8	83.9	-18.1	-38.8
지배기업지분순이익	1,453.1	977.3	114.3	143.1	118.9	74.0	11.8	83.3	-18.1	-51.5

십억원	그룹실적	1Q21								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 ²⁾
순이자이익	2,233.0	1,809.0	133.6	-35.6	339.6	-85.6	0.3	81.2	-10.3	0.8
순수수료이익	967.2	316.9	301.0	-41.3	149.6	-1.8	38.0	169.3	-3.8	39.2
기타영업손익	443.1	-93.3	76.7	379.4	-80.8	266.1	4.5	-120.5	36.1	-25.0
총영업이익	3,643.3	2,032.6	511.3	302.5	408.4	178.7	42.8	130.0	22.0	15.0
일반관리비	1,723.1	1,024.6	222.7	209.1	142.4	29.6	15.9	29.2	18.6	30.7
신용손실충당금전입액	173.4	56.6	0.9	-0.1	79.0	0.0	0.1	28.3	0.2	8.3
영업이익	1,746.8	951.4	287.7	93.5	187.0	149.1	26.8	72.5	3.2	-24.0
영업외손익	39.6	19.9	7.1	0.9	-1.1	0.1	-0.1	0.3	-0.1	12.3
당기순이익	1,285.2	690.6	221.1	68.8	142.4	112.1	19.9	54.7	-1.5	-22.9
지배기업지분순이익	1,270.0	688.5	221.1	68.8	141.5	112.1	19.9	53.9	-1.5	-34.3

주1) 정보 활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 순이자이익의 이자비용으로 재분류

2) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함