



Marching
Forward **15°**



Sunjin

Investor Relations FY 2021



Disclaimer

본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해 증진을 위해 (주)선진(이하 “회사”)에 의해 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재 배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’, ‘(E)’ 등과 같은 단어를 포함합니다.

위 “예측정보”는 향후 경영 환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

또한, 향후 전망은 현재 시장 상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장 환경의 변화와 전략 수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경 될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임원들은 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.
(과실 및 기타의 경우 포함)

Global 1st Productivity

Sunjin seeks to rank no. 1 by getting its best productivity recognized in the global market.

Sunjin has become one with Harim Group, a renowned food company. The dreams of the world's best food company are shining in Harim's vision of creating values of life and sharing happiness with others through its safe, high-quality food products.

The Sunjin logo, featuring the word "Sunjin" in a bold, italicized red font. The letter "i" is stylized with a green dot above it.

Contents

Chapter 01 About Sunjin

Chapter 02 Market Analysis

Chapter 03 Investment Highlights

Chapter 04 2021년 결산 실적

Appendix



Chapter 01

About Sunjin

1. 회사개요
2. 주요연혁
3. 생산설비
4. 사업영역
5. 법인현황
6. Business Model

01 회사개요



Company Profile

회 사 명	(주)선진 (SUNJIN CO.,LTD.)	주 요 사 업	사료사업, 식육사업, 육가공사업, 양돈사업
설 립 일	1979. 08. 17	임 직 원 수	383명 ('21.12월말 기준)
상 장 일	1994. 01. 14. 2011. 02. 16 재상장 KOSPI (136490)	주 소	[본사] 경기도 이천시 대월면 사동로 76 [서울] 서울시 강동구 양재대로 1378
자 본 금	118.9억원	홈 페이지	www.sj.co.kr

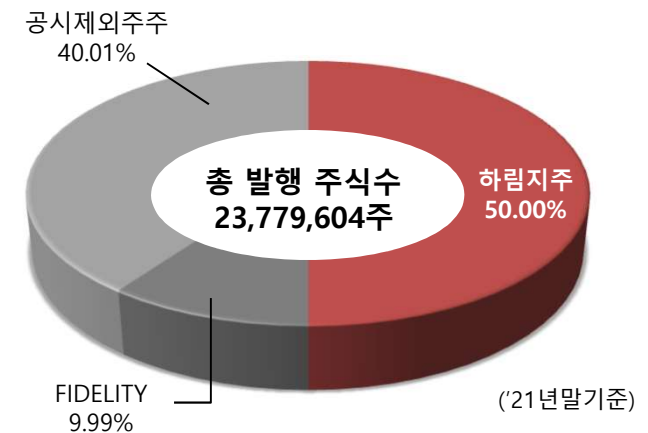
CEO Profile



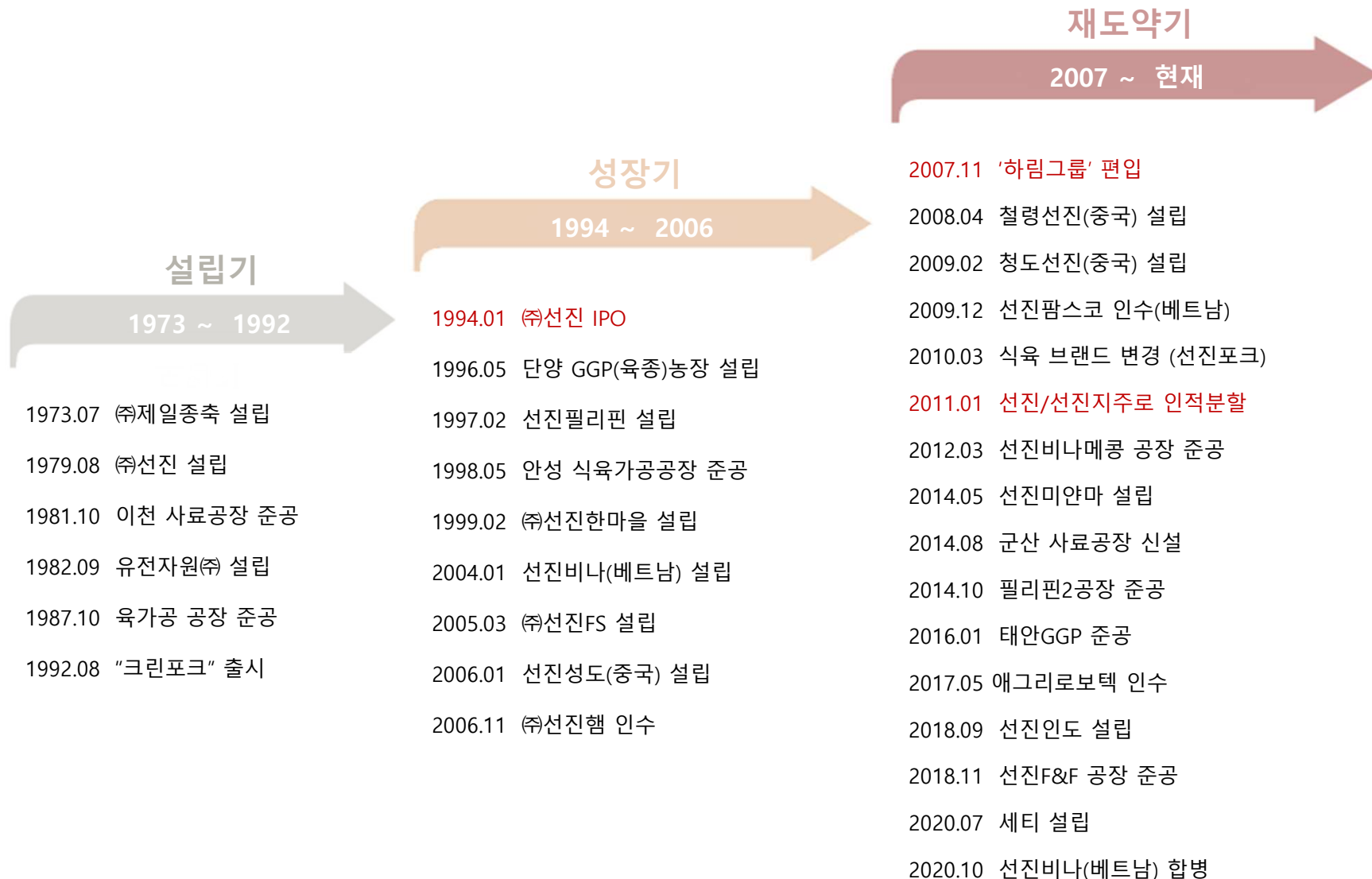
대표이사 **이 범 권**

- 1982 서울대 축산학과 졸업
- 1988 선진 입사
- 1998 선진필리핀 대표이사
- 2002 선진 대표이사 (現)
- 2004 서울대 최고경영자 과정 수료
- 2015 서울대 국담축산공로상 수상

주요 주주 구성



02 주요연혁



03 생산설비



사료공장 2개



생산능력 30만톤(연)

GGP 2개



순종돈 920(모계)

양돈장 3개



모돈 7,400두 (연간 약14만두 출하)

식육가공장 5 개



가공능력 60만두(연)

육가공공장 2개



생산능력 20천톤(연)

해외공장 12 개

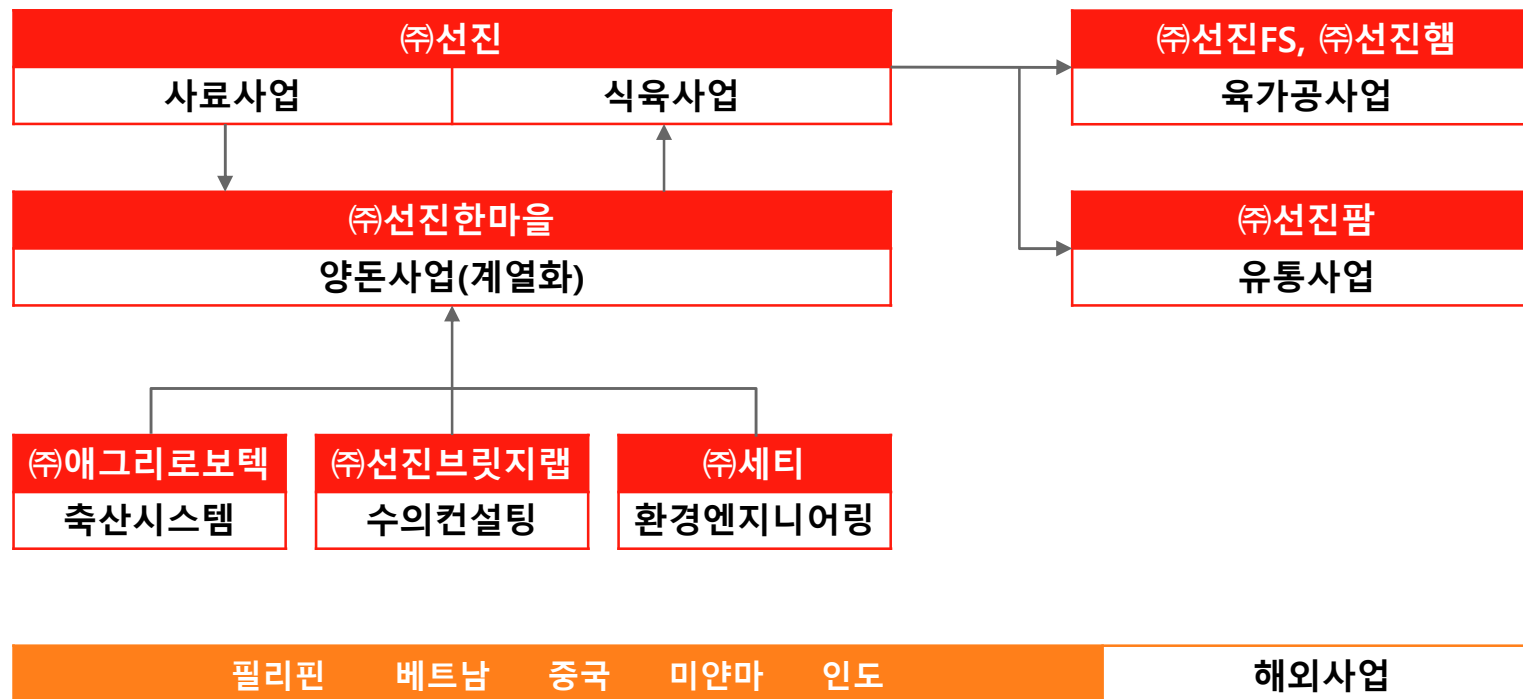


생산능력 50만톤(연)

[산출기준]

- 사료 부문: 1일 8시간 근무, 25일 가동 기준
- 식육,육가공 부문: 1일 8시간 근무, 22일 가동 기준
- 양돈부문:연간 모돈회전율 2.4회, 복당 분만두수 11.4두, 육성율 90%

수직계열화를 통한 시너지효과

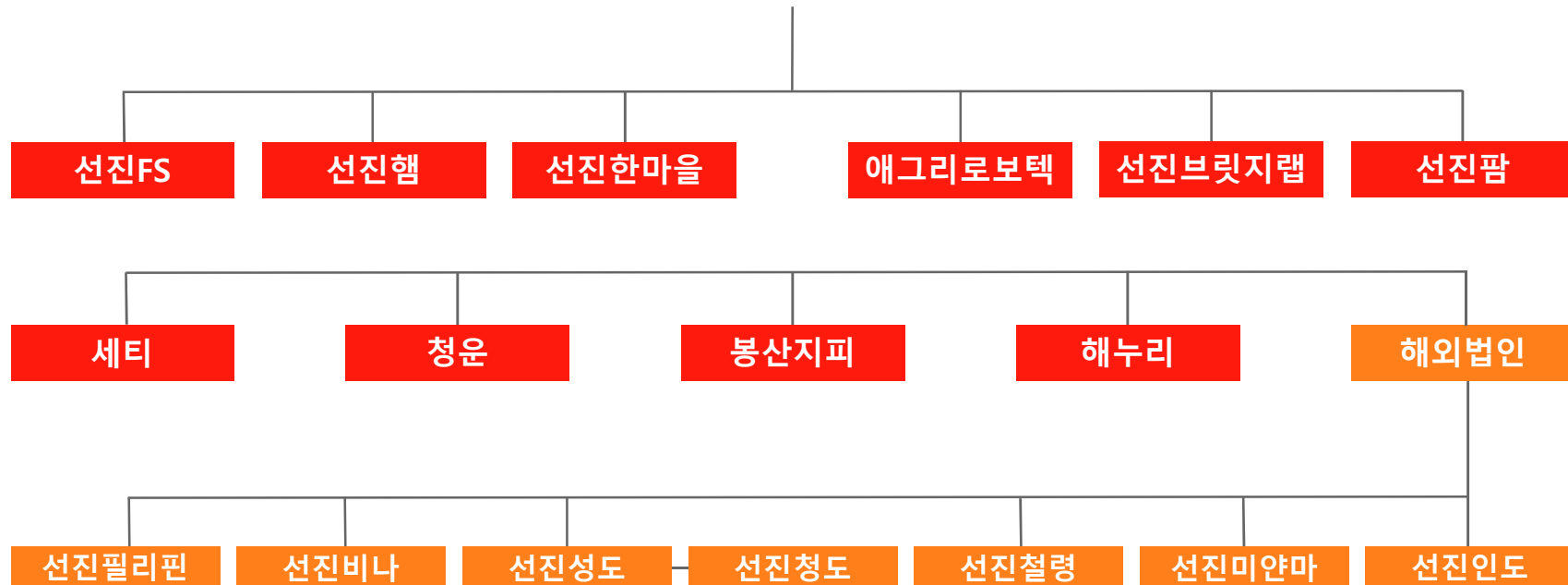


05 법인현황



국내 11개 법인, 해외 5개국 14개 법인

2021. 12. 31 기준



06 Business Model

- 사료공급부터 출하관리까지 시스템화된 관리체계로 고품질 돈육생산 프로세스 구축
- 선진국형 사양관리 시스템 정착을 통한 양돈계열화 사업의 확대





Chapter 02

Market Analysis

1. 안정적인 수익구조의 시장
2. 시장성장세 지속유지 추세

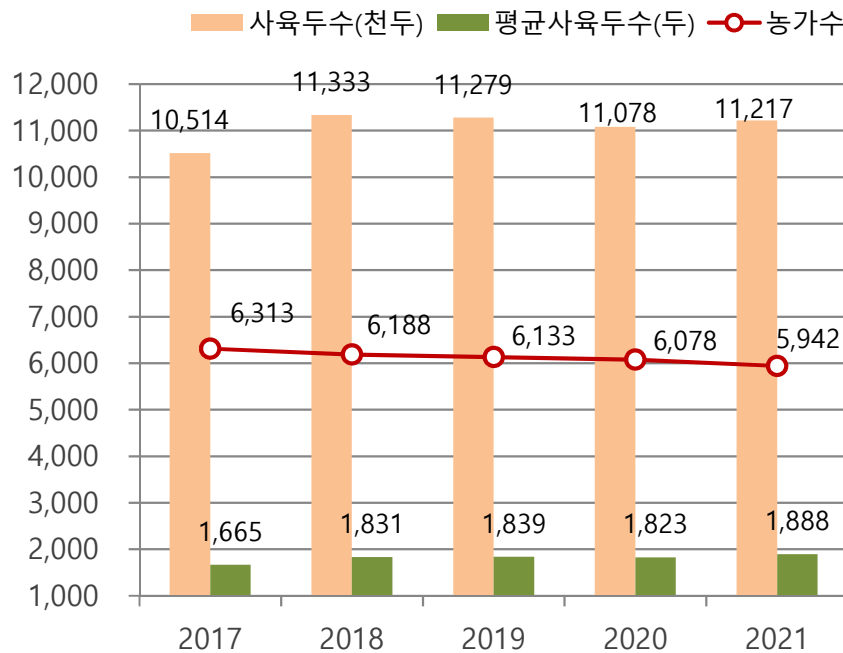
01

안정적인 수익구조의 시장



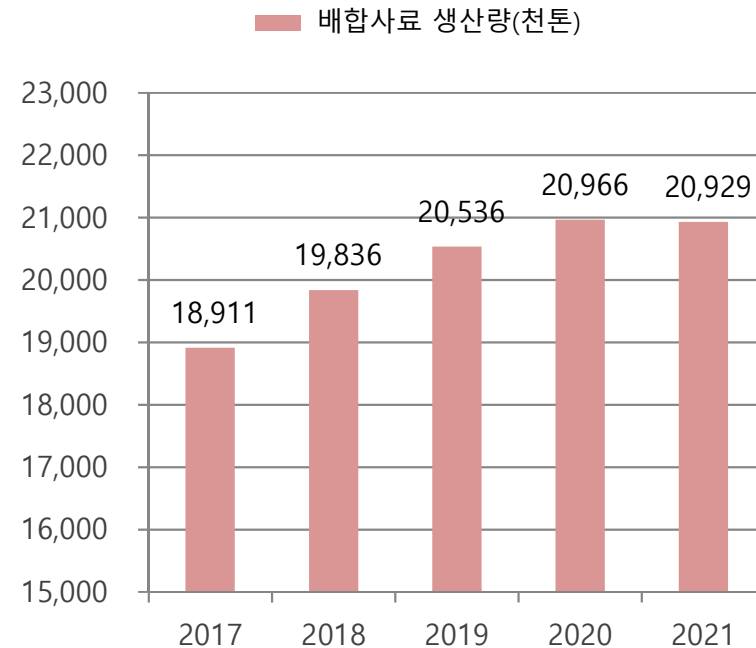
- 전체 사육두수 증가 및 농장의 규모화로 사육효율성 증대에 대한 니즈 증가
- 농장의 대형화로 인한 사양관리 고도화 및 규모의 경제를 통한 원가절감 필요 → 계열화 편입
- 사육두수 증가에 따른 배합사료 생산량 꾸준히 증가

연도별 두수 / 농가수 변화



자료: 통계청

국내 배합사료 생산량 추이



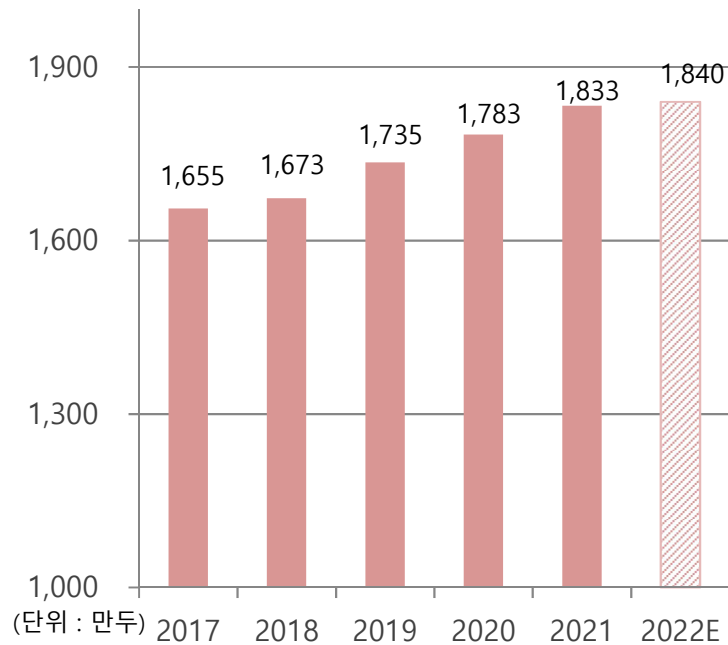
자료: 농림축산식품부

02 시장성장세 지속유지 추세



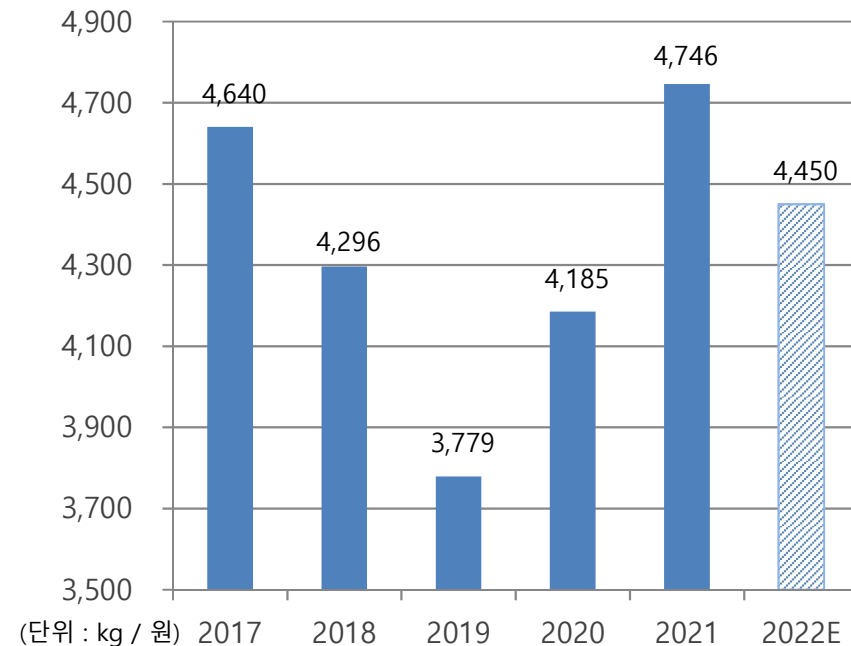
- '22년 도축두수는 '21년과 비슷한 1,810만두~1,840만두로 예상
- '22년도 돈가는 '21년도 대비 하락한 4,450원 수준 유지 전망
 - * 전년대비 소폭 하락을 전망하나 과거 5개년 평균치 상회
- 국내 1인당 돈육소비 '13년 20.9kg → '21년 28kg으로 소비량은 꾸준히 증가세

연도별 도축두수 및 전망



자료: 농림축산검역본부, 대한한돈협회

연도별 돈가 추이 및 전망



자료: 대한한돈협회



Chapter 03

Investment Highlights

1. 사료 기술력으로 효율성 극대화
2. 양돈계열화 사업확장으로 시너지 효과
3. 양돈부문 No.1 기술력
4. 해외사업의 선두주자

01 사료 기술력으로 효율성 극대화



고품질의 사료의 개발 및 사료 이용효율 개선에 대한 지속적인 연구
생산성 향상에 따른 농장 수익의 극대화에 기여

양 돈	구분	모돈 두당 이유두수		사료요구율 (생체 1kg당 사료섭취량)	
		2018	2019	2018	2019
	선진	23.0두	23.1두	3.03kg	3.01Kg
	전국	21.5두	21.7두	3.32kg	3.29Kg



자료: 한돈팜스자료

축 우	구분	비육우			낙농		
		1등급이상 출현율	출하개월령	출하체중	1마리당 도태전 분만횟수	농가당 착유두수	두당 일착유량
	선진	90.5%	28.6개월	438kg	2.41	41.5두	32.5L
	전국	88.9%	30.5개월	446kg	2.35	37.4두	31.8L

자료: 축산물품질평가원

02

양돈계열화 사업확장으로 시너지효과



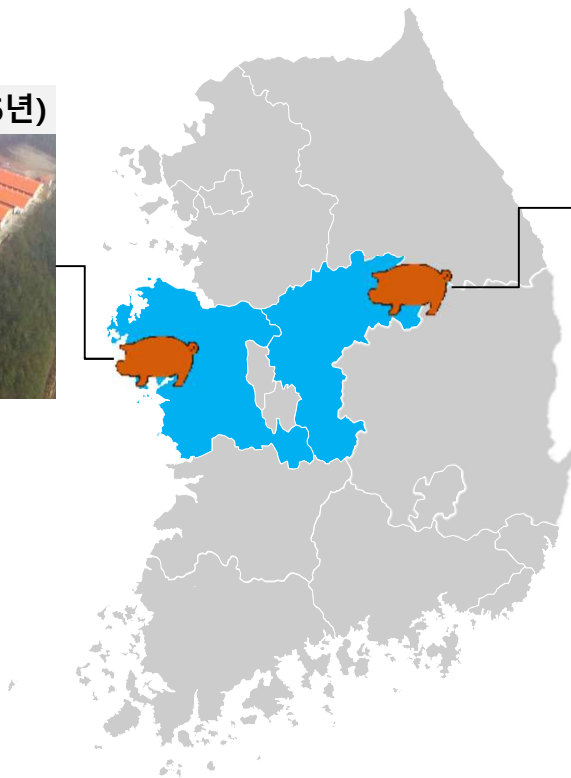
GGP농장 추가로 인한 양돈계열화 사업확장

양돈 사육두수 증가에 따른 사료매출 및 출하두수 증가 기대

태안GGP (2016년)



단양GGP (1996년)



● GGP 1두당 비육돈 출하두수

- GGP 900두 × 4두 = 3,600두
→ GP 9,000두 규모에 공급 가능 (교체율40% 적용시 3,600두)
- GP 9,000두 × 6두 = 54,000두 규모의 종돈생산
→ 모돈 135,000두 규모에 공급가능 (교체율 40% 적용시 54,000두)
- 모돈 135,000두 × 20두 = 2,700,000두 출하
✓ GGP 1두당 3,000두의 비육돈 생산가능

선진GGP(Great Grand Parents)

한국형 고능력 종돈

단양 GGP (550두)	- Y 280두	한국형 종돈 선진요크셔, 선진랜드레이스
	- L 270두	
태안 GGP (550두)	- Y 190두	프랑스 ADN사 종돈
	- L 180두	
	- D 180두	Hyper사 DGI Duroc
		- 고기품질, 경제성 우수 - 100kg 도달일 : 96일, 일당 증체량 : 1.041kg

03 양돈부문 No.1 기술력



8단계 자동정화 시스템

동물복지인증 농장 "제일종축"

ICT를 활용한 사양관리

동물복지 돈사

태양열 시스템

환경친화 시스템

(3중 필터)

04 해외사업의 선두주자



적극적인 신규 시장 진출(합작투자, M&A 등), 계열화사업 등 사업영역의 확대



- 1997 필리핀 사료 시장 진출/선진필리핀 설립
- 2004 베트남 사료 시장 진출/선진비나 설립
- 2006 중국 사료 시장 진출/선진성도 설립(2006)
선진철령 설립(2008)
선진청도 설립(2009)
- 2009 선진팜스코(베트남) 인수
- 2012 선진비나메콩(베트남) 설립
- 2013 미얀마 사료 시장 진출/선진미얀마 설립
- 2014 선진필리핀 2공장 준공
베트남 하남공장 가동
- 2014 베트남 양계사업(2014), 양돈사업(2015)진출
- 2018 선진인도(인도) 설립

창사 이래 매년 매출액 증가

구분	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
해외부문 실적								
매출액	1,738	2,238	2,759	3,103	3,311	3,504	4,251	4,757
영업이익	42	117	216	138	178	182	560	275

(단위: 억원)

※ 상기 해외부문실적은 연결대상 편입 여부와 관계 없이 12개월 손익정보를 기재하였습니다.

04 해외사업의 선두주자



Oversea – Philippines



▣ 2개 생산기지 운영(블라칸, 바탕가스)

- 1997 : 선진 필리핀 설립(필리핀 사료시장 진출)
- 2014 : 선진 필리핀 제2공장 설립
- 2019 : 양돈 계열화 사업 시작
- '20년 비육돈 18,133두 출하 / 21년 4,000두 출하

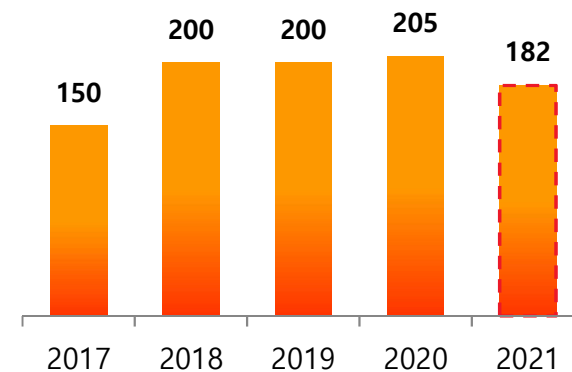
▣ 사료판매량 (단위: 천톤)



블라칸 사료공장



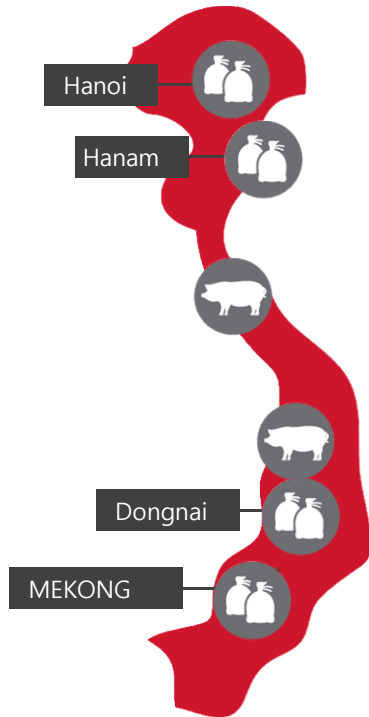
바탕가스 사료공장



04 해외사업의 선두주자



Oversea – Vietnam



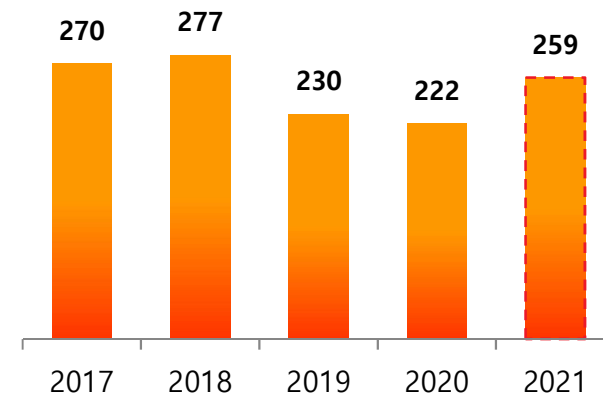
■ 4개 생산기지 운영(호치민, 하노이, 메콩, 하남)

- 2005 : SUNJIN VINA 설립(Dongnai)
- 2006 : SUNJIN FEED COMPANY 설립 (Hanoi)
- 2012 : SUNJIN VINA MEKONG 설립
- 2014 : 토종닭 계열화 사업 시작
- 2015 : 양돈 계열화 사업 시작
- 2018 : 하남공장 가동
- 2020 : 베트남법인 SUNJIN VINA로 합병

■ 양돈 계열화 사업

- 모돈 12,877두
- 21년 비육돈출하 252,155두

■ 사료판매량 (단위: 천톤)



04 해외사업의 선두주자

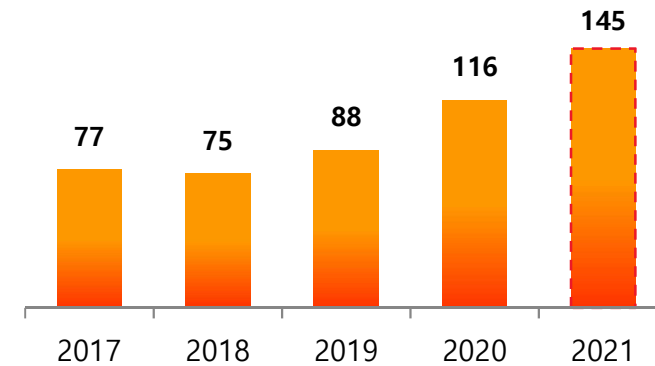


Oversea - China

사료판매량 (단위: 천톤)

3개 생산기지 운영(성도, 철령, 청도)

- 2007 : SUNJIN CHENGDU FEED 설립
- 2008 : TIELING SUNJIN 설립
- 2009 : QINGDAO SUNJIN FEED 설립
- 2018 : TIELING SUNJIN 비육우 농장 설립
- 2020 : QINGDAO SUNJIN 비육우 농장 설립
- 2021 : SUNJIN CHENGDU 양돈 농장 설립



선진성도



철령선진



선진청도



04 해외사업의 선두주자



■ 중국 철령 비육우 사업

- 위치 : 중국 요녕성 철령시
- 비육우(시멘탈 품종) 5,000두 규모
- 6개월령 구입 후 생체 600kg 출하
- 추진일정
 - '19년 5월 첫출하 (242두)
 - '20년 3,935두 출하 (매출액 136억원)
 - '21년 4,044두 출하 (매출액 150억원)

■ 중국 청도 비육우 사업

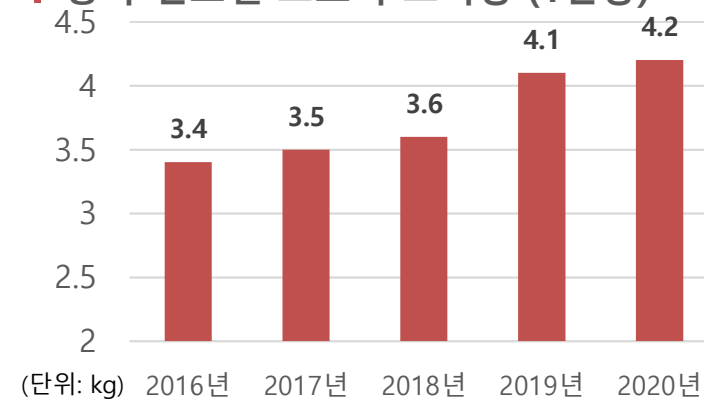
- 위치 : 중국 청도 평도시
- 비육우(시멘탈 품종) 5,000두 규모
- 6개월령 구입 후 생체 600kg 출하
- 추진일정
 - '21년 첫 출하 1,951두

■ 중국 성도 양돈 사업 추진

- 위치 : 중국 쓰촨성 왕창현
- 모돈 200두, 비육돈 2,400두 규모
- 사육기간 30주, 생체 140kg 출하
- 추진일정
 - '21년 4월~7월 법인설립 및 임대계약, 각종 수속 진행



■ 중국 연도별 소고기 소비량 (1인당)

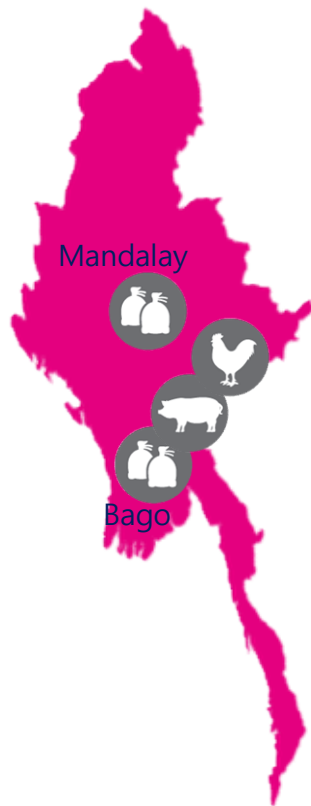


자료: OECD Data

04 해외사업의 선두주자



Oversea – Myanmar



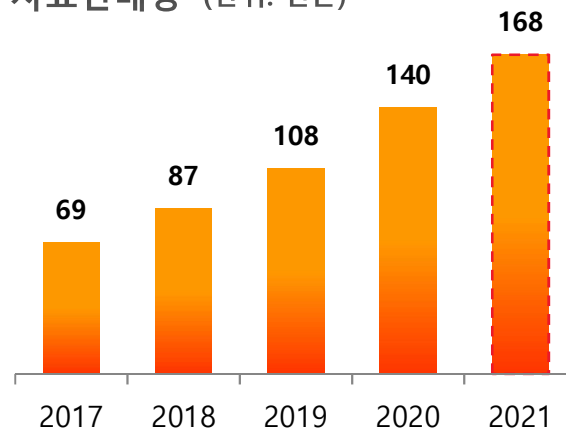
History

- 2014 : 선진미얀마 설립
- 2017 : 만달레이 공장 설립
- 2019 : 양돈 계열화 사업 시작
- '21년 자돈13,767두 비육돈 10,046두 출하
- 2021년 만달레이 신규공장 설립 진행중

양계계열화 사업

- 종계 110,000 수
- 부화장 4,500,000 수

사료판매량 (단위: 천톤)



바고 사료공장



만달레이 사료공장



종계장



04 해외사업의 선두주자



Oversea - India



▣ 인도 낙농 배합사료 시장 진출

- 위치 : 인도 북부 편잡주 라즈푸라지역
- 방식 : 공장 임대 (2022년까지 자체공장 건설계획)
- 투자비 : 2백만불 (원재료비 1백만불 / 운영자금 1백만불)
- 추진일정
 - '18년 9월, Sunjin India Feeds 법인설립
 - '19년 1월, 판매시작
 - '20년 배합사료 14,905톤 판매 / '21년 17,520톤 판매





Chapter 04

2021년 결산 실적

1. 2021년 결산실적
2. 사료부문 실적
3. 식육부문 실적
4. 양돈부문 실적
5. 육가공부문 실적
6. 해외부문 실적

01

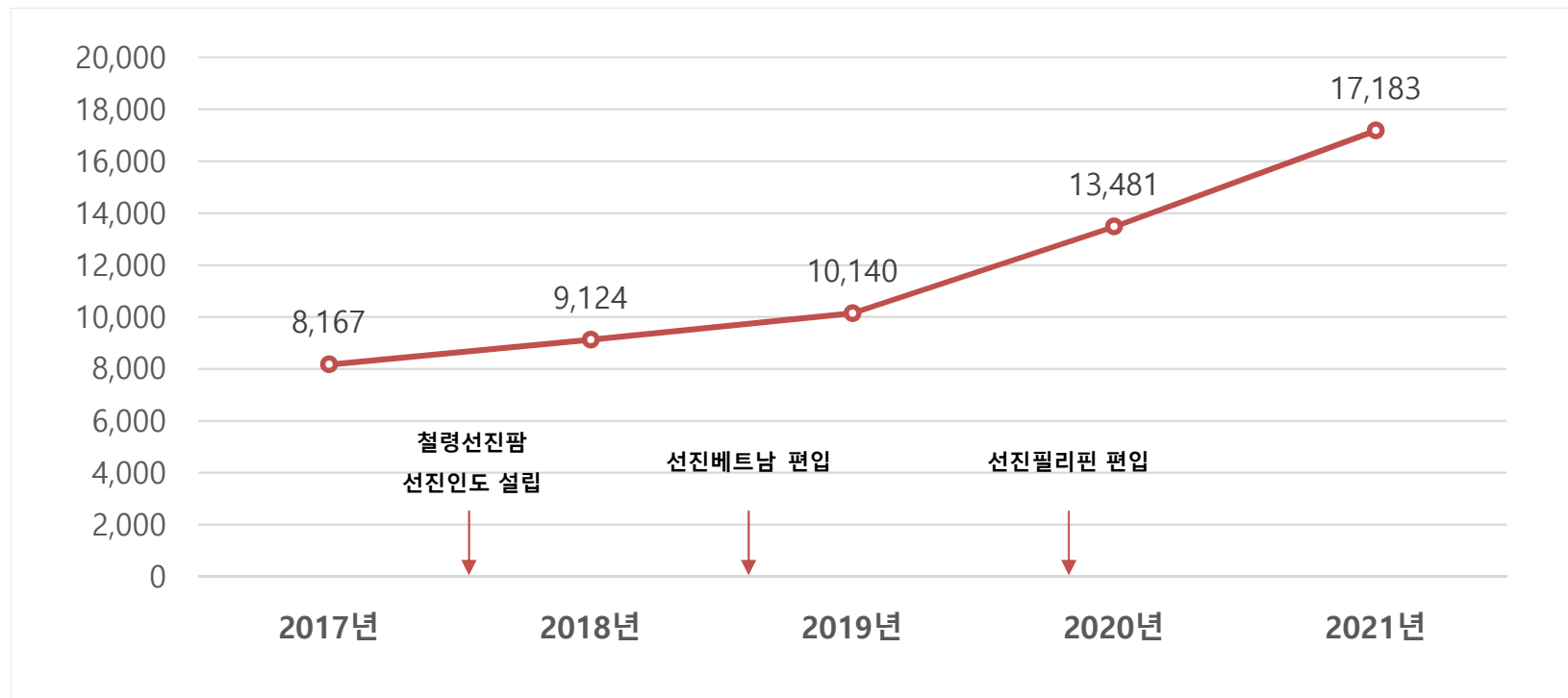
2021년 결산 실적



- 5개년 평균 매출액 성장률 21%
- 계열화사업 확장과 해외시장 개척을 통한 지속성장

2017년~2021년 연결 매출액 추이

단위: 억원

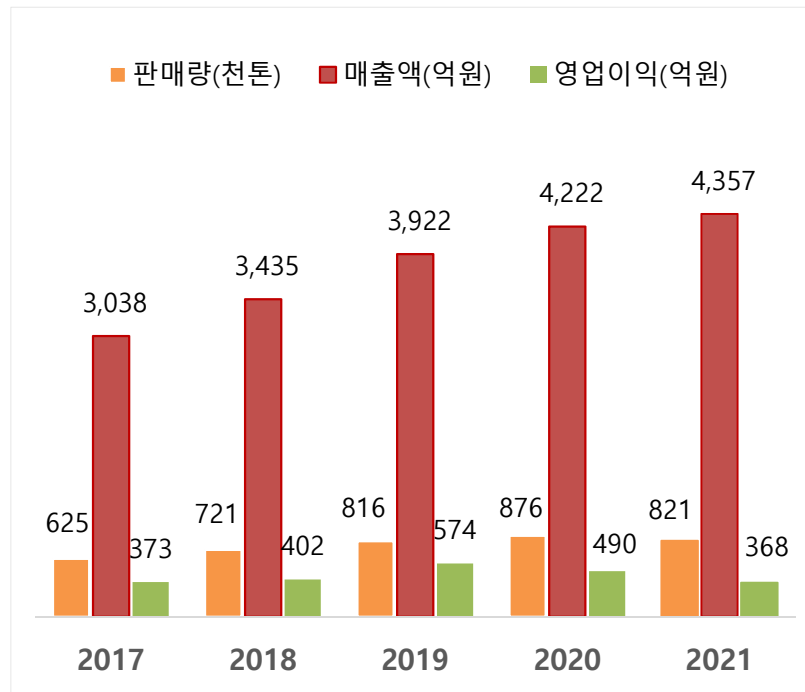


02 사료부문 실적

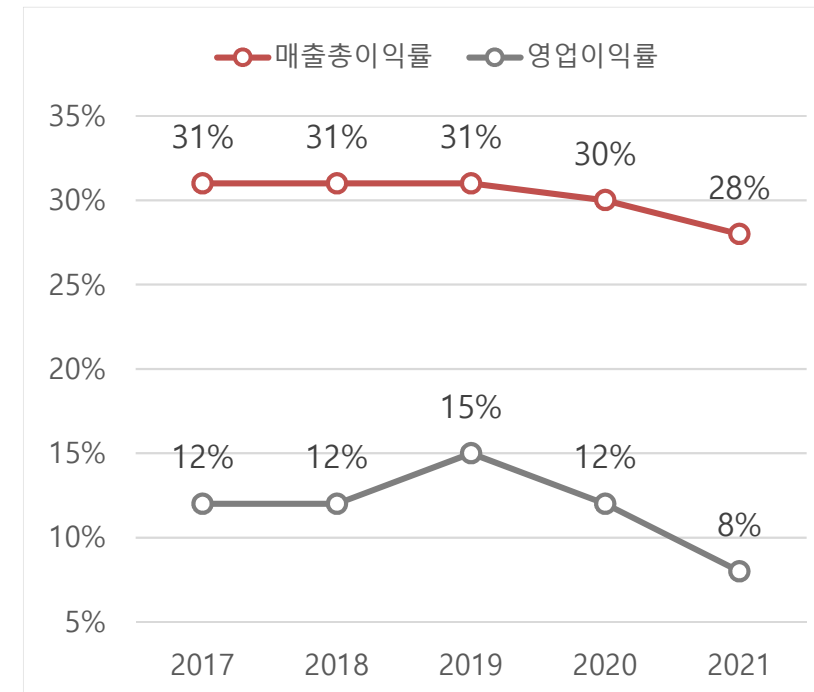


- 연중 지속된 곡물가격 상승 및 환율 상승으로 인한 원가 압박
- 원가 상승에 대한 판매가격 상승 대응

사료부문 판매량 및 매출액 추이



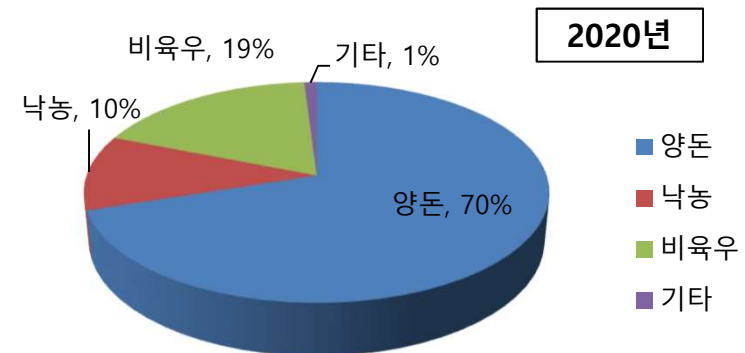
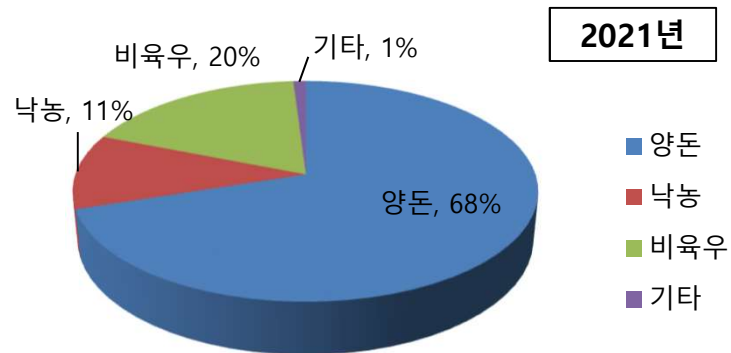
사료부문 수익성 추이



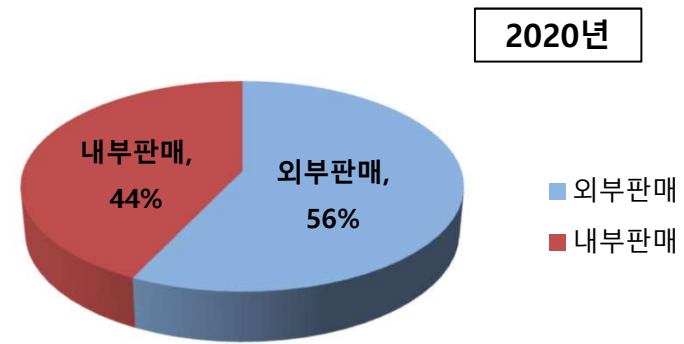
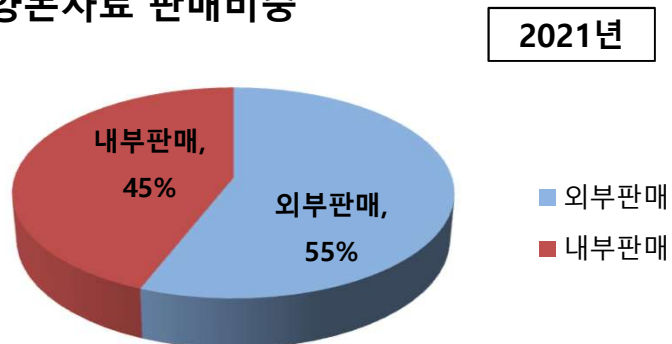
02 사료부문 실적

- 양돈계열화 사업에 따른 양돈사료 매출비중 우위
- 계열화 사업 확대를 통한 판매량 확대 전략

○ 축종별 판매비중



○ 양돈사료 판매비중

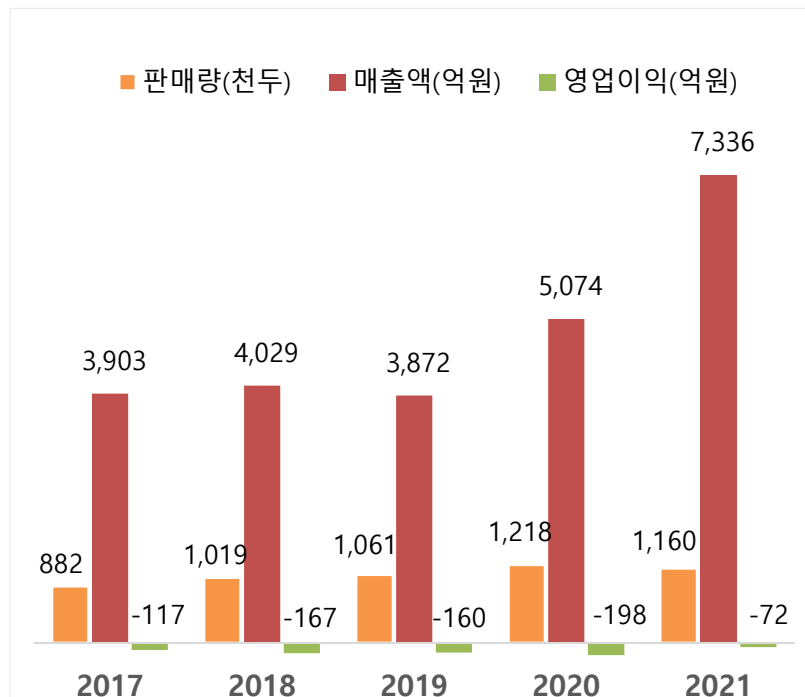


03 식육부문 실적

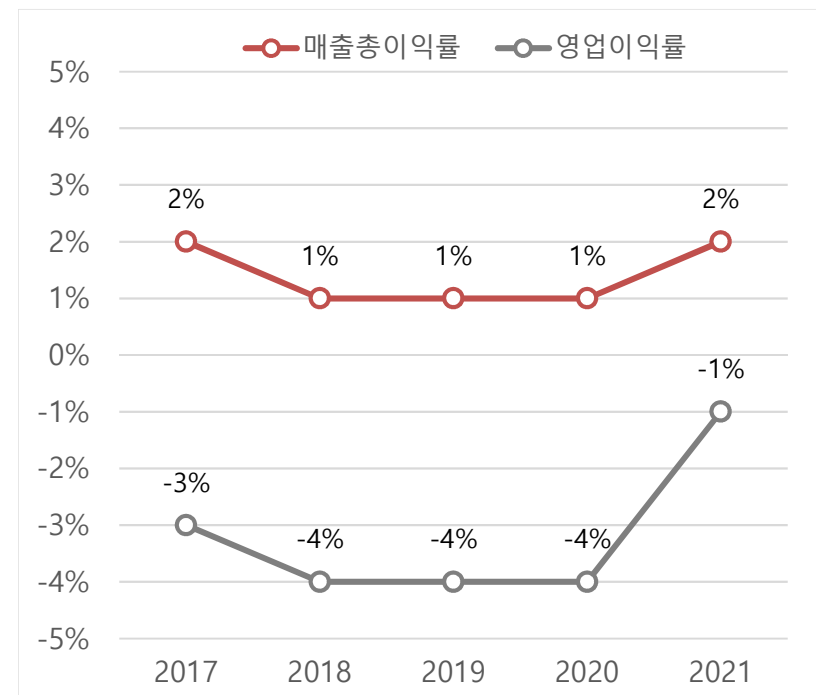


- 돈가 상승과 함께 돈육 소매가 상승
- 경영효율화를 통한 수익성 개선 (신선육 제품 매출 극대화, 냉동 전환 재고 최소화)

식육부문 판매량 및 매출액 추이



식육부문 수익성 추이

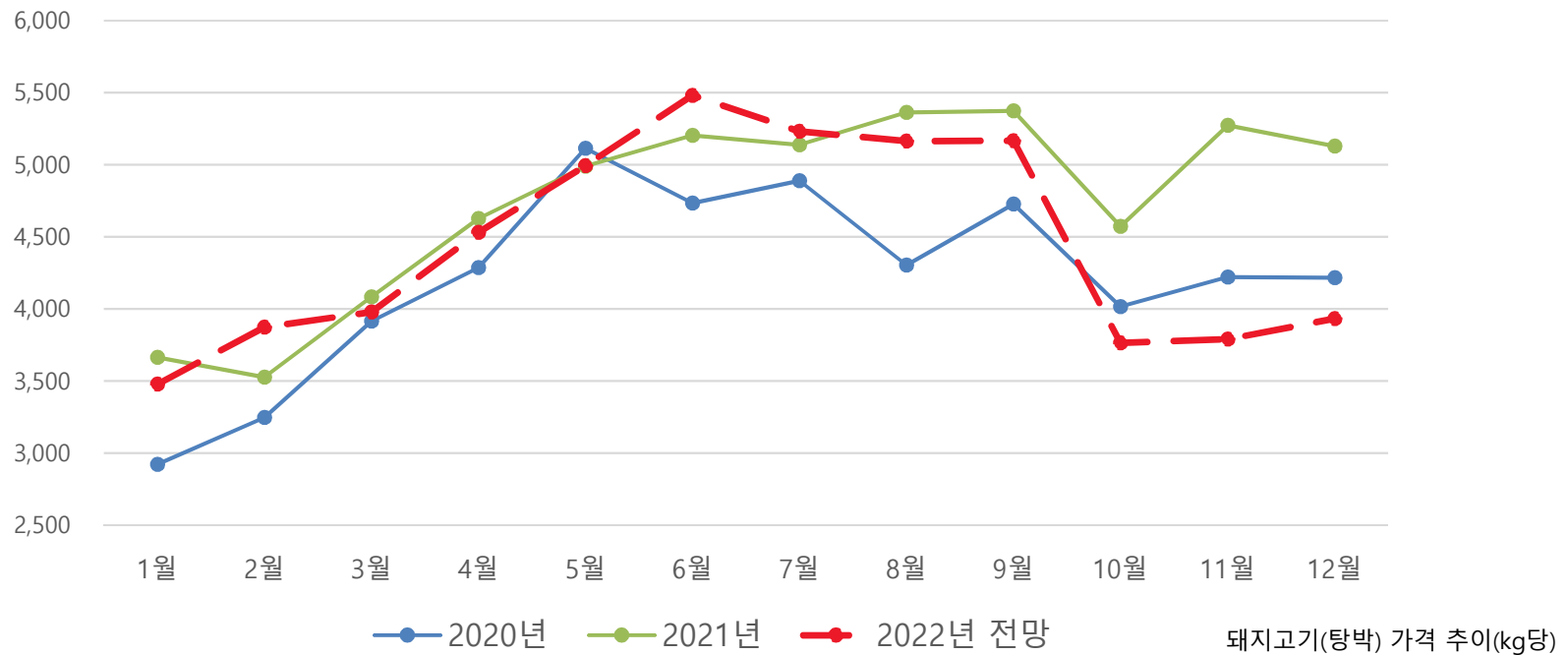


03 식육부문 실적



- '21년 평균 돈가 4,745원 ('20년 평균 돈가 4,185원 대비 113% 수준)
- 국내산 돈육 소비증가에 따른 돈가 상승, 코로나 상황에서 내식소비의 증가
- '22년 평균 4,450원 이상으로 돈가 유지 전망, 전년보다 낮으나 과거 5개년 평균 상회

연도별 돈가 추이 및 전망



자료: 축산물품질평가원
한국농촌경제연구원(KREI), 정P&C연구소(JPNC) 22년 돈가 전망 평균치

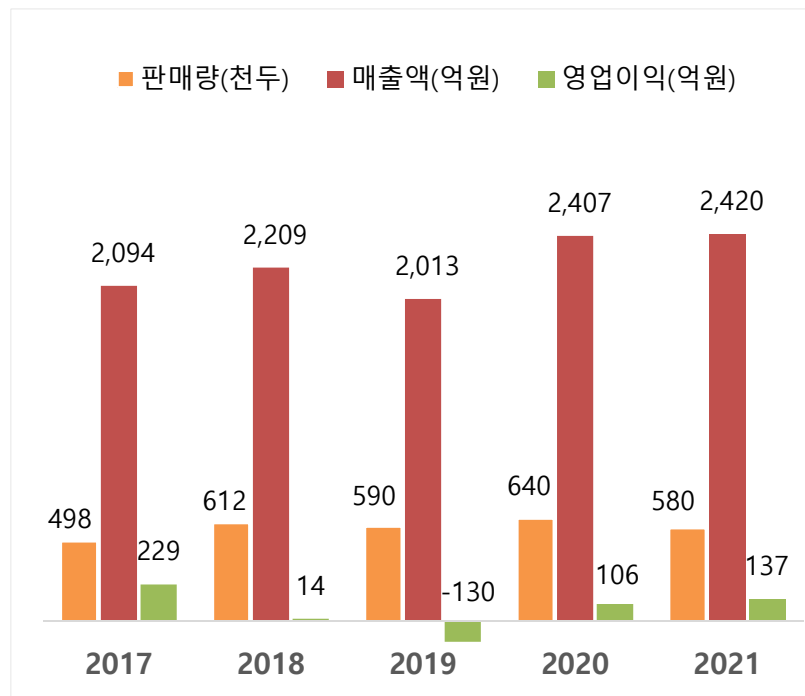
04 양돈부문 실적



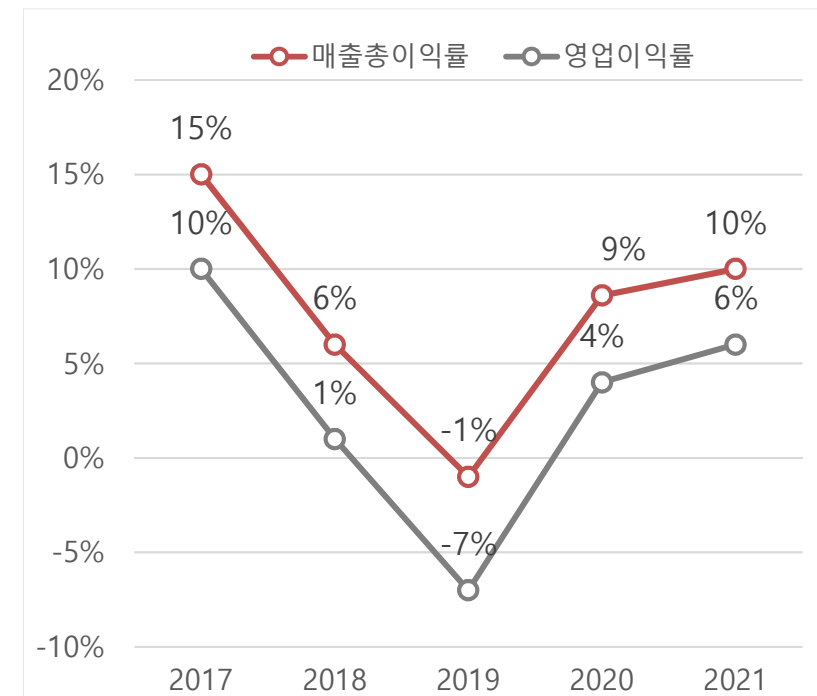
□ '21년 출하두수 580천두 ('20년 640천두)

□ 출하두수 감소하였으나 연평균 높은 돈가 유지로 수익성 향상

양돈부문 판매량 및 매출액 추이



양돈부문 수익성 추이

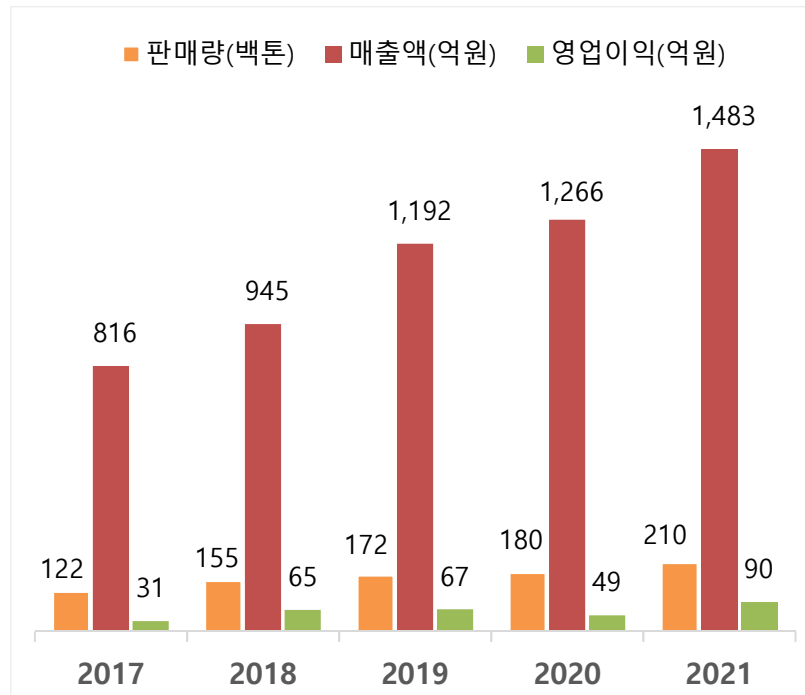


05 육가공부문 실적

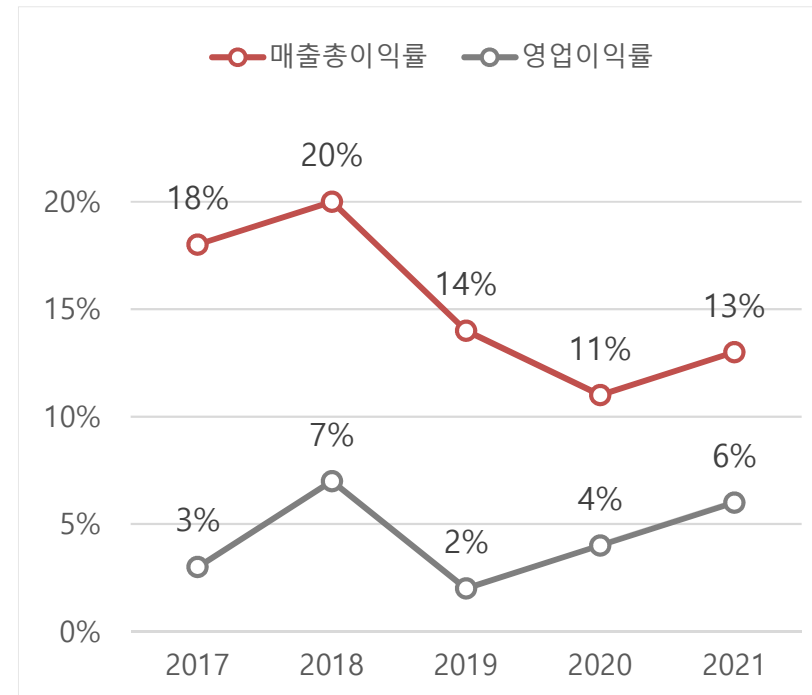


- '21년 매출량 20,997톤 ('20년 17,950톤) 매출량 증가 추세
- 코로나 상황에서 HMR 및 내식소비 증가로 매출증가 → '21년 사상 최대 매출실적 달성
- 편의점 PB상품 확대 및 판매채널 다각화를 통한 매출 확대 전략

육가공부문 판매량 및 매출액 추이



육가공부문 수익성 추이



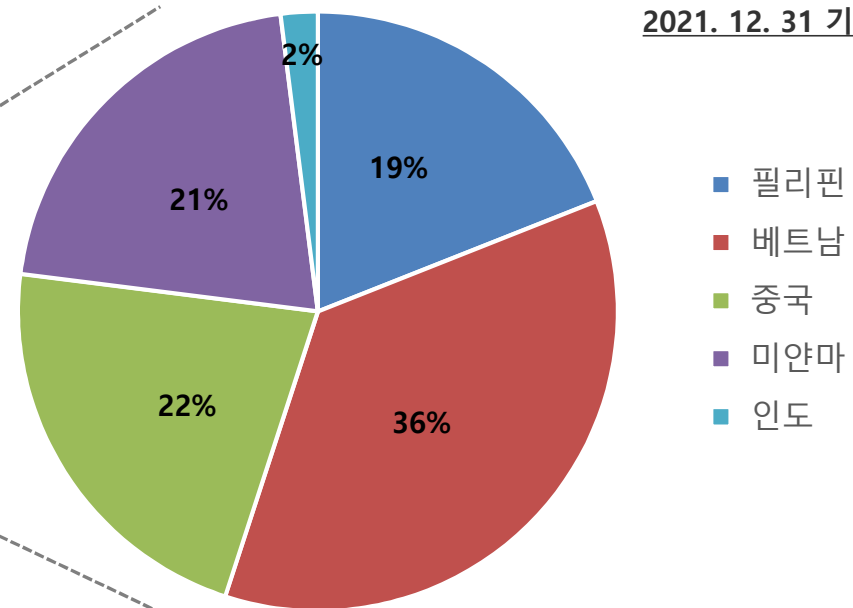
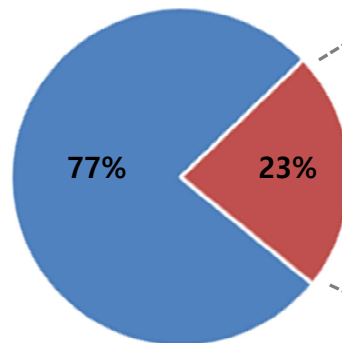
06 해외부문 실적



2021. 12. 31 기준

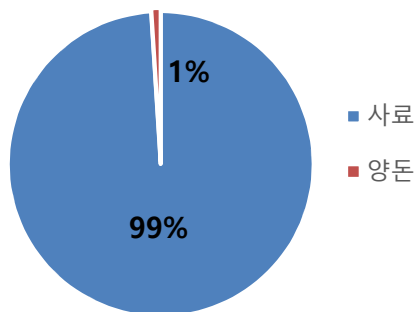
국내/해외 매출비중

■ 국내
■ 해외

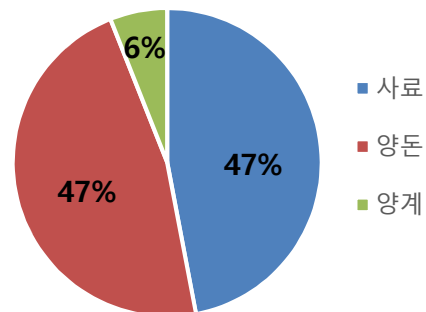


해외 국가 내 사업별 매출비중

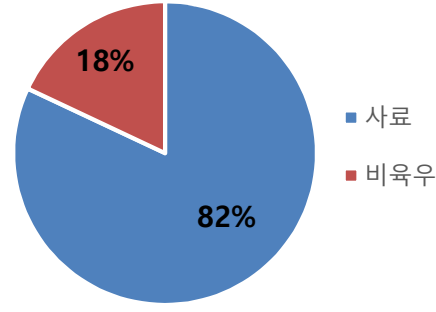
[필리핀]



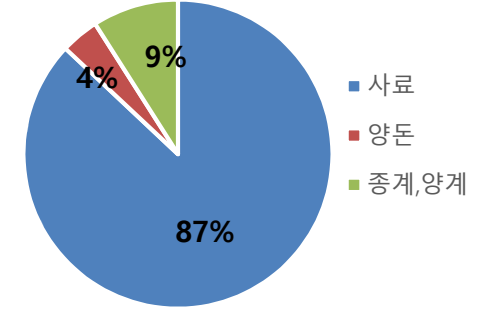
[베트남]



[중국]



[미얀마]



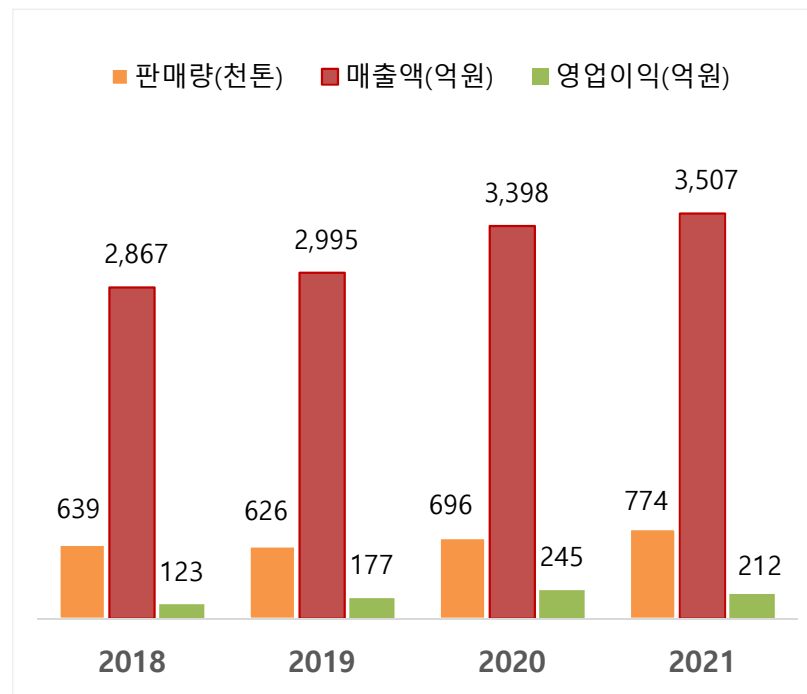
※ 인도 매출 전액 사료부문 매출

06 해외 사료부문 실적

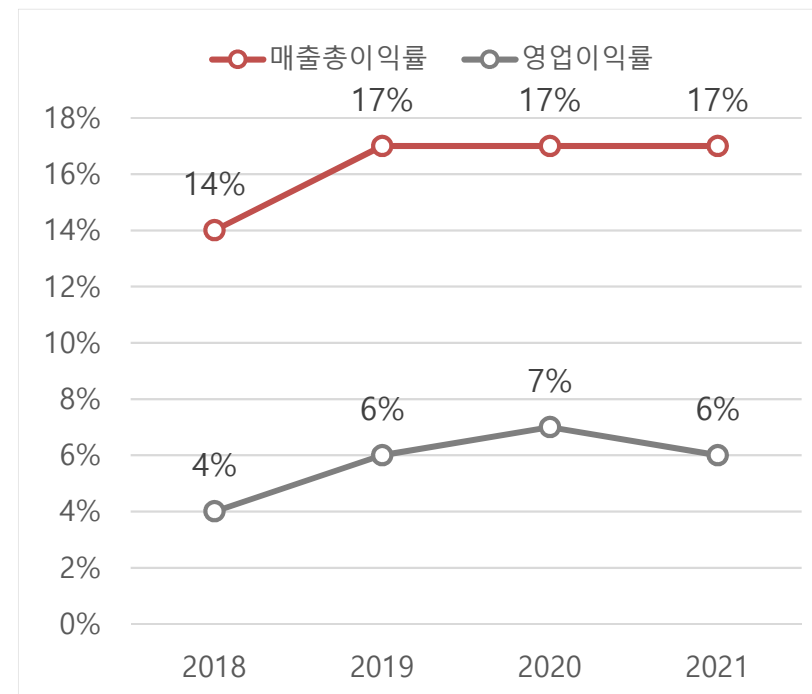


- 1997년 필리핀을 시작으로 중국, 베트남, 미얀마, 인도 5개국 12개 사료공장 운영
- 품질과 기술력을 기반으로 현지 시장과 환경에 맞는 사료 공급
- 매년 사료판매량 지속증가 '21년 774천톤 판매, '20년 696천톤 대비 11% 증가

해외 사료부문 판매량 및 매출액 추이



해외 사료부문 수익성 추이



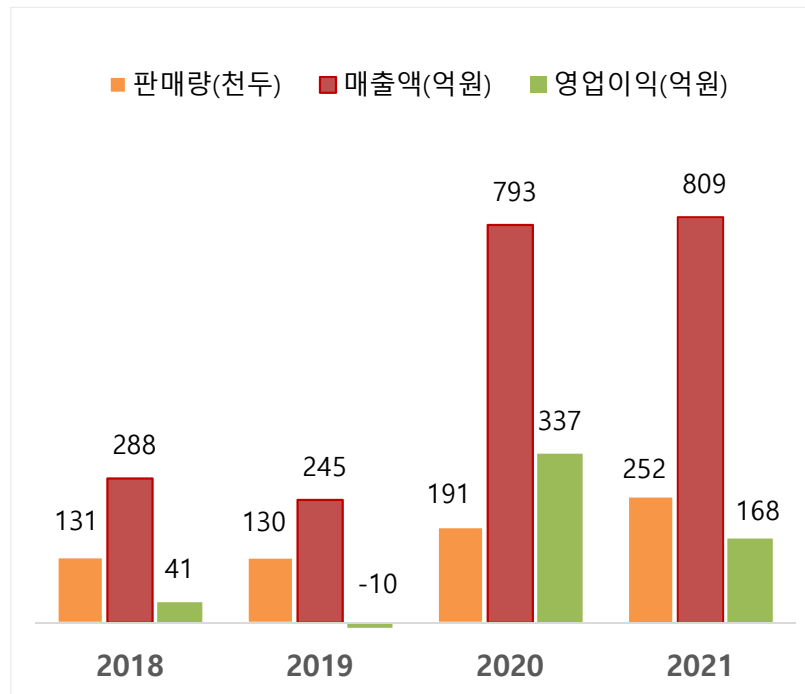
06 해외 양돈부문 실적



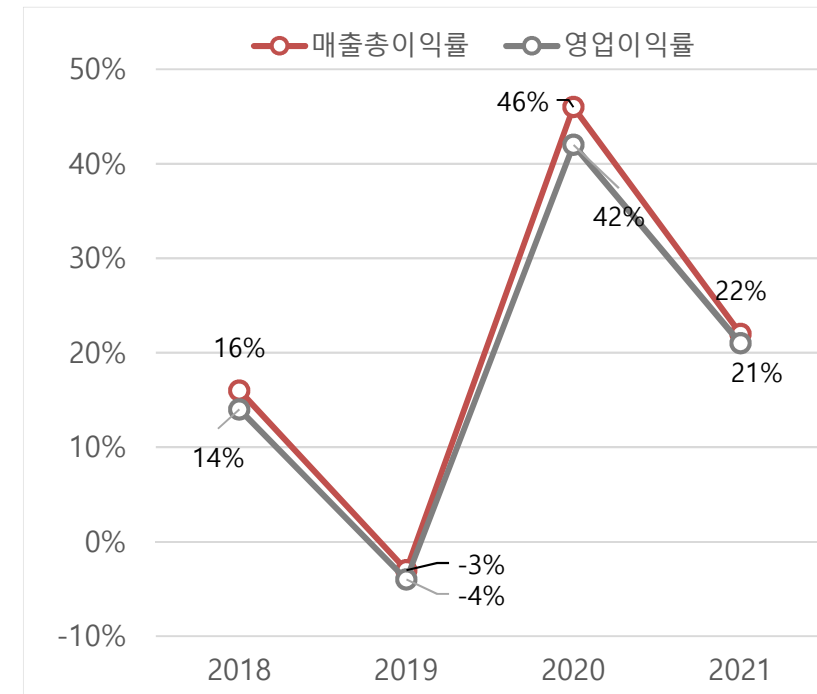
□ '21년 출하두수 252천두 ('20년 191천두)

□ 20년 동남아 ASF 영향으로 인한 돈가 폭등 후 21년 정상화에 따른 영업이익 감소

해외 양돈부문 판매량 및 매출액 추이



해외 양돈부문 수익성 추이





Appendix

1. 요약 재무정보
2. 종속회사 현황

01 요약 재무정보



I 재무상태표

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
유동자산	621,756	538,652	440,294
비유동자산	587,842	581,070	543,035
자산총계	1,209,598	1,119,723	983,329
유동부채	660,954	609,001	507,515
비유동부채	118,883	126,682	144,522
부채총계	779,837	735,683	652,037
자본금	11,890	11,890	11,890
자본잉여금	61,234	61,620	76,490
자본조정	(4)	(4)	(4)
기타포괄손익	(12,415)	(14,895)	(2,029)
이익잉여금	352,369	311,349	233,226
비재배지분	16,687	14,078	11,719
자본총계	429,761	384,039	331,293

I 손익계산서

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
매출액	1,718,345	1,348,089	1,014,049
매출원가	1,455,959	1,088,613	841,594
매출총이익	262,386	259,475	172,455
판관비	176,125	151,925	132,338
영업이익	86,262	107,550	40,117
영업외수익	22,612	38,833	28,911
영업외비용	49,637	42,806	36,507
세전이익	59,237	103,560	32,522
법인세비용	16,829	18,400	12,259
당기순이익	42,408	85,159	20,263

주: K-IFRS 연결 기준

02 종속회사 현황



(단위: 백만원)

종속기업명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익
(주)선진FS	73,296	46,455	26,841	148,304	1,777
(주)선진햄	35,428	15,798	19,630	48,511	3,740
농업회사법인(주)선진한마을	249,242	125,844	123,397	242,010	11,560
농업회사법인(주)봉산지피	10,738	6,922	3,816	6,544	223
(주)선진브릿지랩	836	137	699	2,415	-10
(주)청운농업회사법인 (주1)	6,334	706	5,628	2,412	490
(주)애그리로보텍	13,058	12,798	260	9,272	-1,912
(주)세티	1,154	507	647	1,213	-527
(주)선진팜	2,863	2,232	631	3,498	-1,517
농업회사법인(주)해누리	20,259	24,037	-3,778	2,412	-1,056
SUNJIN PHILIPPINES CORPORATION	65,987	27,707	38,280	91,676	101
FILKOR REALTY CORPORATION	3,060	2,153	907	87	-551
SUNJIN PHILIPPINES HOLDINGS CORPORATION	3,109	92	3,017	-	-20
SUNJIN FARM SOLUTIONS CORPORATION	26,520	24,930	1,591	1,289	-2,152
Sunjin(Chengdu) Feed Co.,Ltd	25,469	20,868	4,601	32,239	-4
Qingdao Sunjin Feed Co., Ltd	2,564	9,376	-6,812	9,047	-439
Tieling Sunjin Co., Ltd	42,350	26,302	16,048	44,826	522
Sunjin(Tieling) Livestock Farming.Ltd	30,744	30,037	707	13,451	-5,023
SUNJIN(QINGDAO) LIVESTOCK FARMING LTD.	26,738	27,000	-262	5,545	-5,422
Sunjin(Wangchang) Breeding Co., Ltd (주2)	237	5	232	270	-501
Sunjin India Feeds Private Limited	3,361	3,267	95	7,862	-542
Sunjin Vina Co.,Ltd	169,356	53,410	115,946	172,970	25,973
Sunjin Myanmar Co., Ltd	61,849	49,231	12,618	88,499	-3,245
Sunjin Livestock Co.,Ltd.	16,330	13,698	2,632	9,668	-11

(주1) 간주취득일은 2021년 3월 31일이며, 따라서 당기말 기준 9개월의 손익정보가 기재되어 있습니다.

(주2) 설립일은 2021년 6월 25일이며, 따라서 당분기말 기준 7개월의 손익정보가 기재되어 있습니다.