

지속 가능 시대를 선도하는

전문가치투자자 **SK**



I
CHAPTER

To-Be Target



III
CHAPTER

변화된 우리의 모습

II
CHAPTER

Next Portfolio Story



To-Be Target

투자형 지주회사로서 성장 Portfolio 육성, 투자 성과 실현



‘지속 가능한 미래’를 만드는 ‘전문가치투자자’

더 나은 미래를 위한 새로운 영역으로...

반도체/배터리
혁신 Enabler



첨단소재

Bio



건강한 삶을 위한
New Solution

에너지 체계 전환,
‘Green Swan’ 해결



Green

Digital



산업 융·복합,
혁신의 Organizer

Portfolio Re-Design

(Legacy Biz.) 비중 축소



(Core Sector) 강화

Carbon 中心

낮은 Multiple

낮은 시장 영향력



Financial Partnership 확장

- Project 別 외부 Funding 적극 활용

Biz. 협력 강화

- 차세대 Tech., Market Leadership 공유



‘외부 Talent Pool’ 확보

- ‘Talent Pool’ 관리 System 구축

Resource Plan

5년 內 46조 (Cash Pooling 36조+ 외부 Funding 10조↑)



Simple & Clear

▣ 구조의 단순화 ▣

Understandable

▣ Core Sector 中心 ▣

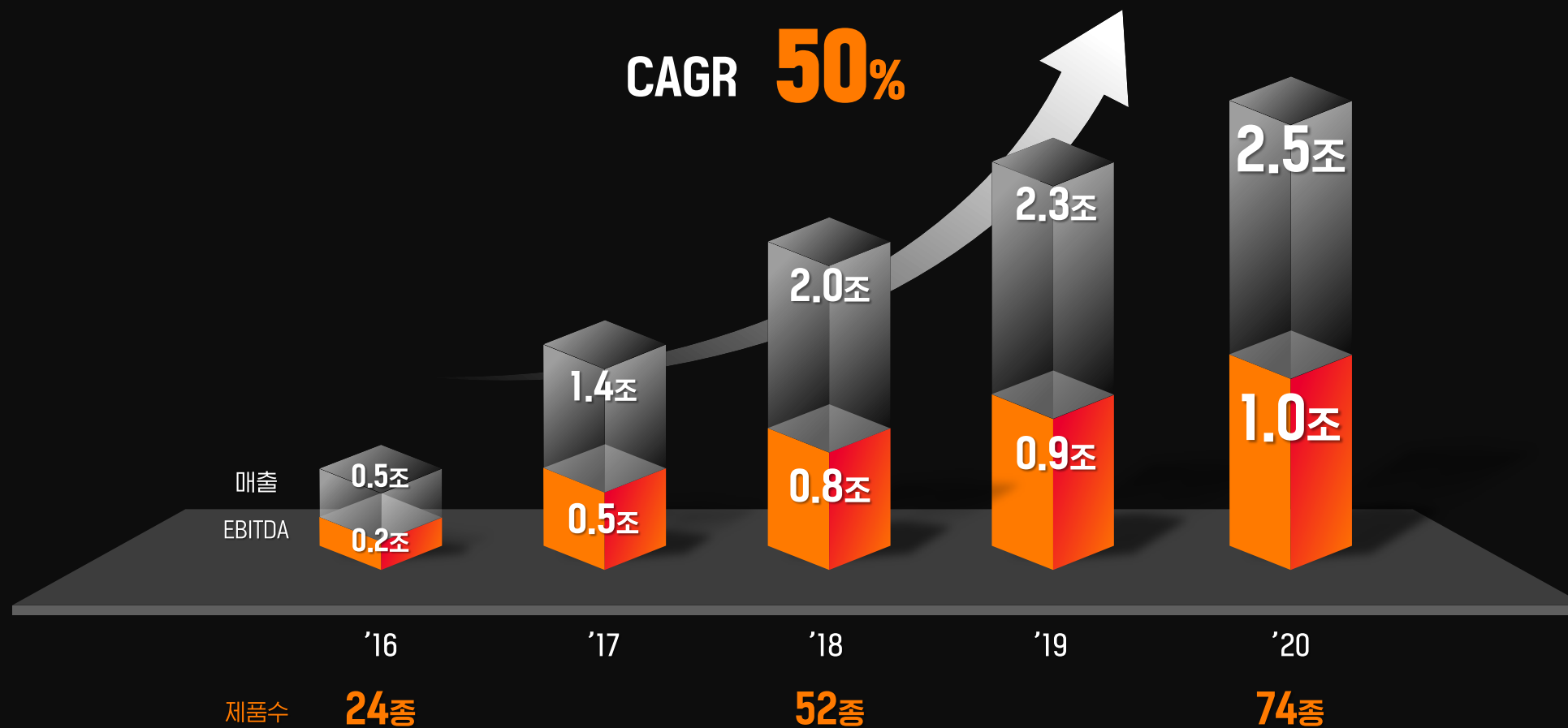


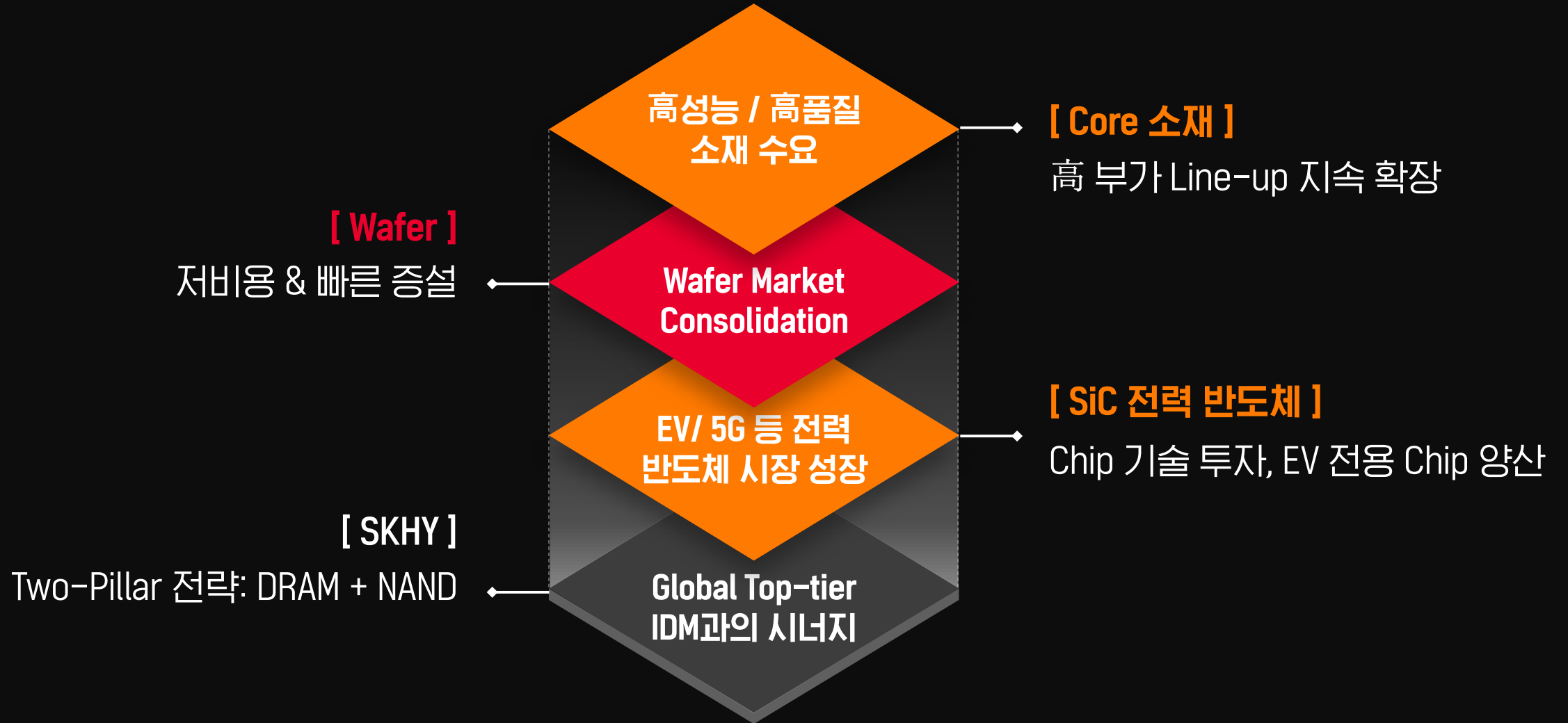


Next Portfolio Story

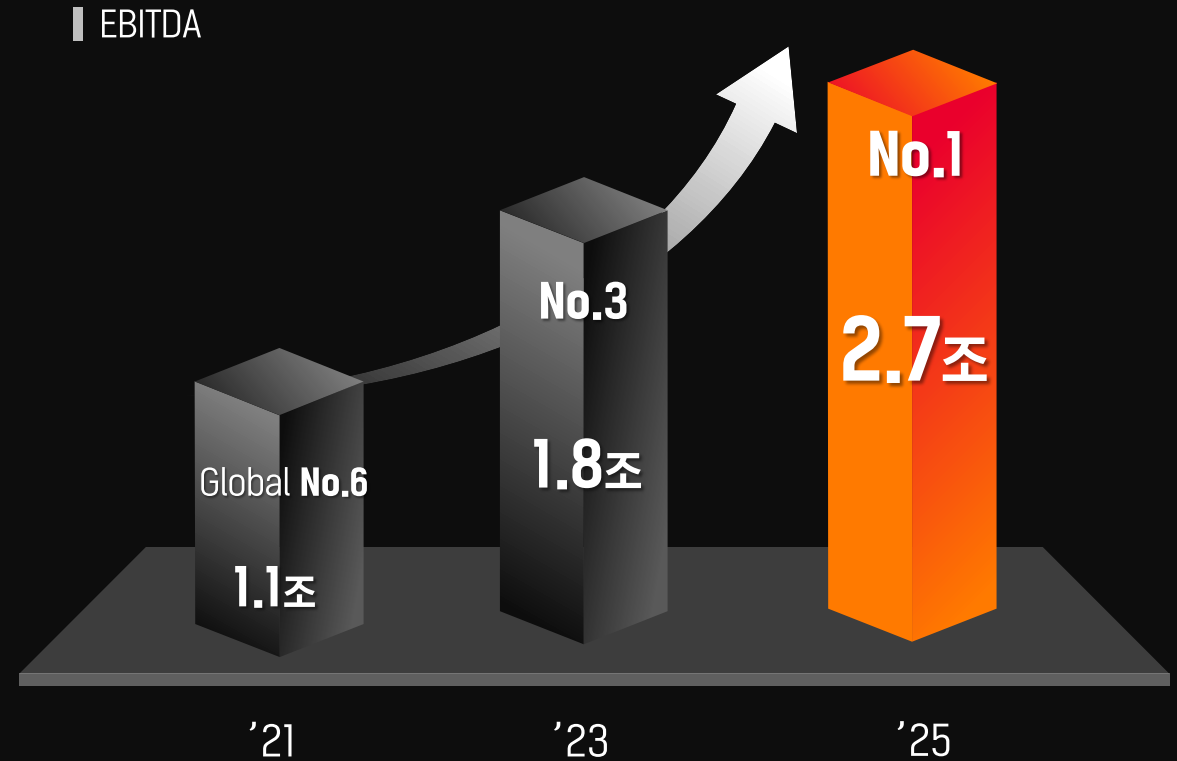
[Core Sector]

M&A와 JV 협력 기반 고속 성장 실현

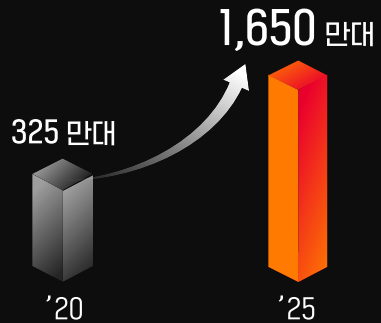




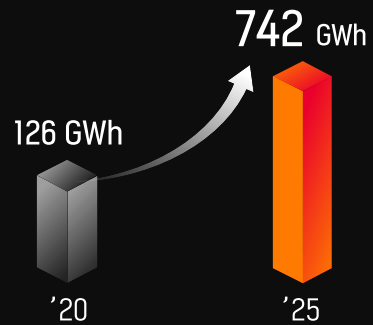
'25년, Global No.1 반도체 종합 소재 Co. 도약



EV 고성장 지속

CAGR
38%

배터리 시장 확장

CAGR
43%배터리 영역 內
공고한 **Global Presence** 구축동박
Global Top 1
Capa.분리막
Global Top 3
PositionSKI
Global Top 6
Cell Maker

동박

'SKNX'의 기술력
+ 'Wason'의 원가 경쟁력



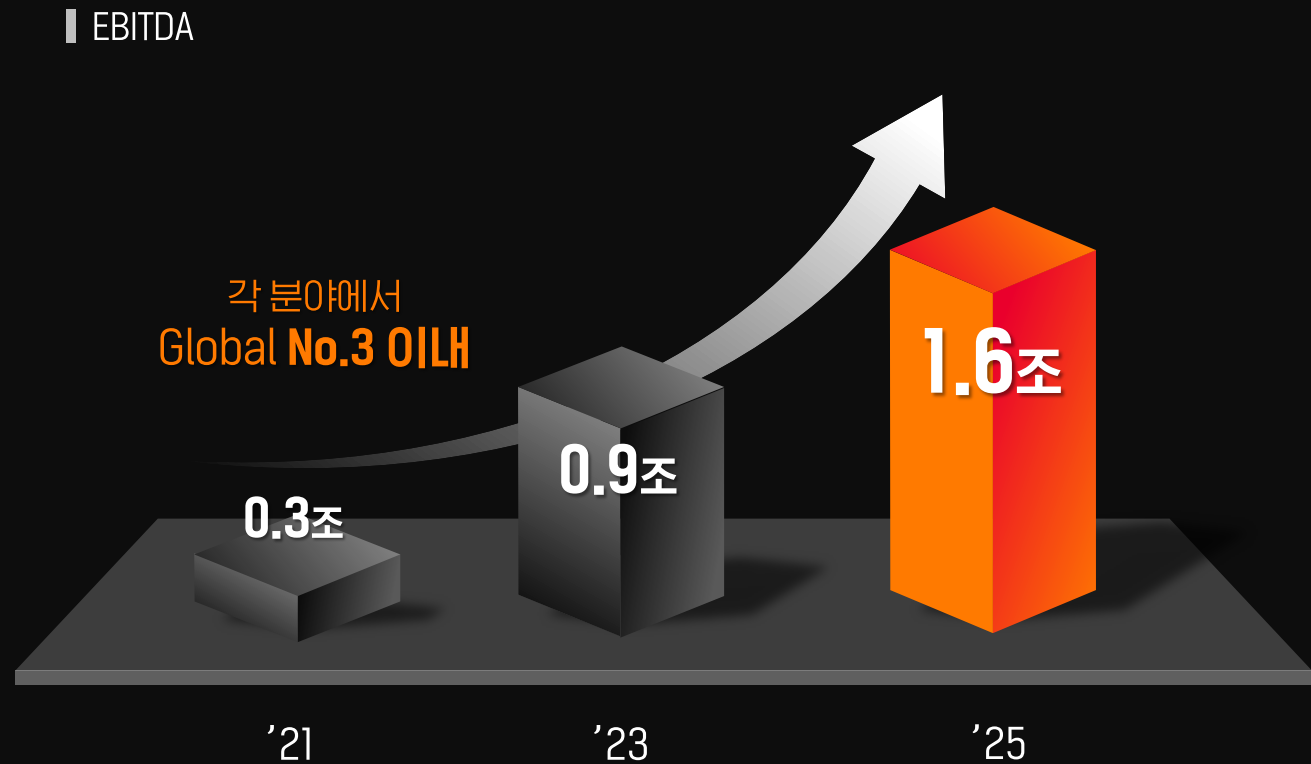
양극재·음극재

Global 기술 Co. 인수/JV,
차세대 소재 '2개 + α ' 선점

Cell, LiBS

[SKI] 3년內 7조 투자, 美/中/EU 생산 Infra 구축

'25년, 배터리 Game Changer 로서 입지 구축



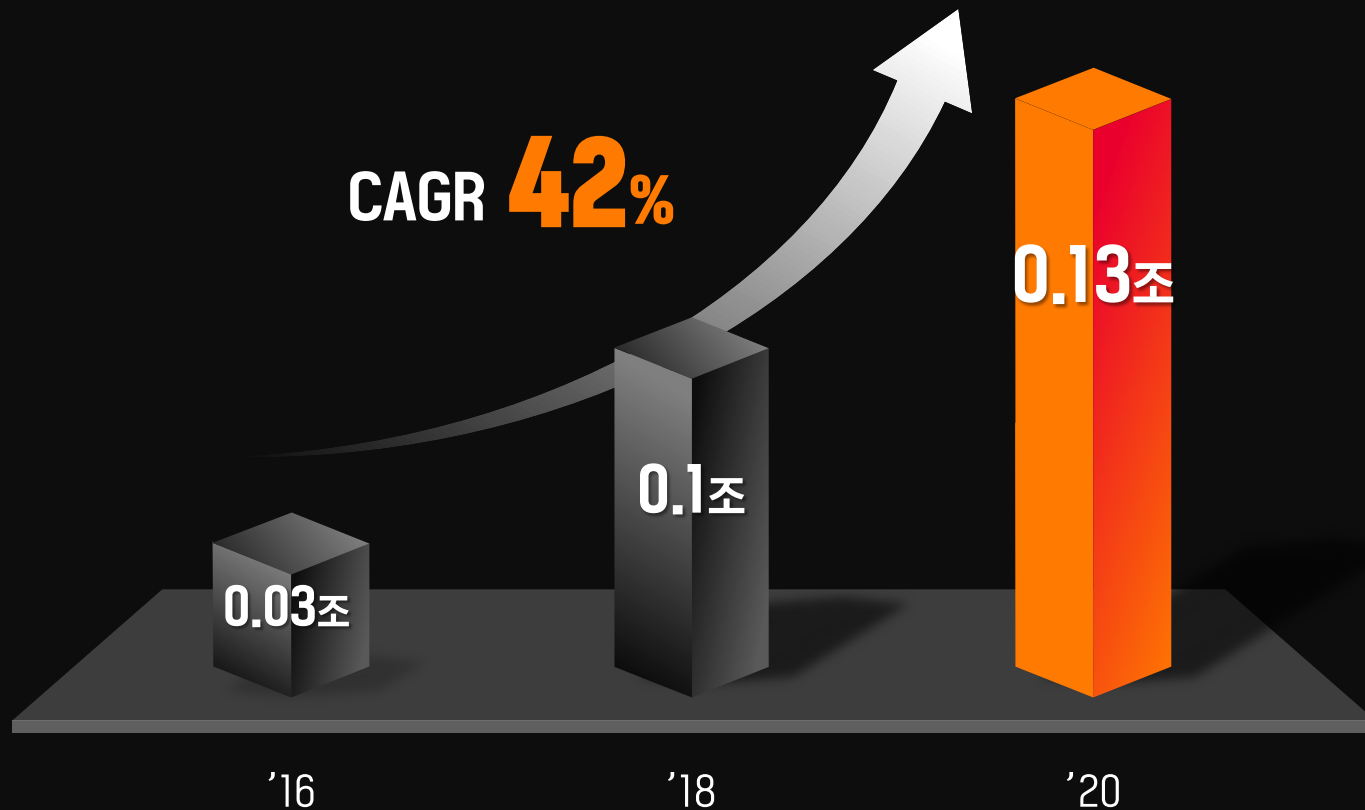
Global CNS 특화 제약 사업 육성

- XCOPRI 美 FDA 승인
- 성공적인 BP IPO(시총 15조 규모)

COVID 19 이후, CMO 사업 약진

- '20년말 기준, MOIC 2.6X
- 합성 API 영역, Global Top 5 Presence

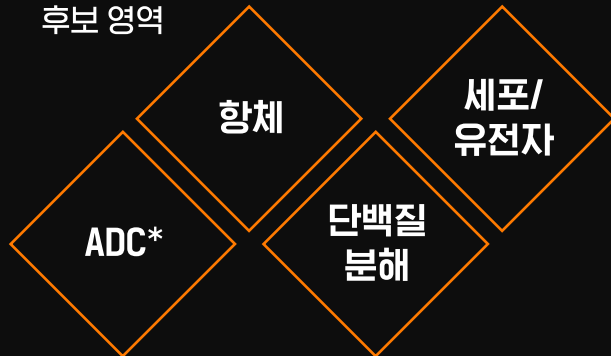
■ EBITDA





신약개발 속도 15년 → **5년**

후보 영역



Open Innovation 및 신약 특화 AI/DT

* Antibody-drug Conjugate [항체약물복합체]



Global 제약사의 '**대체 불가**' Partner 지위



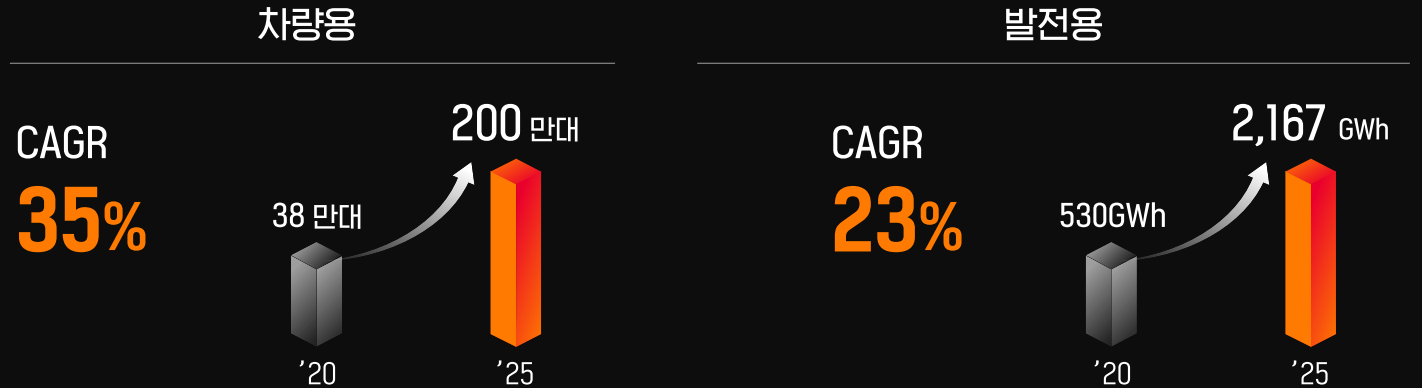
Global Multi-Domain [美 - EU - Asia]

'25년, 합성 신약 경쟁력 + 바이오 혁신성 내재화



Green 시대의 Next Agenda 수소

他 산업 대비,
Multiple
최대 18배



Oil/Gas
0.9X

기계 장치
1.1X

ICT
7.1X

VS

수소
18X

* '20년 美 Sales Multiple 기준

“국내 1위”
정유·석유화학기업



**수소 Value-chain
조기 구축**

Green Energy Drive

UP

부생 수소 선점
→ 빠른 Blue 수소 전환
‘총 28만톤 생산’

MID

수소 액화 및 운송 + 연료전지

DOWN

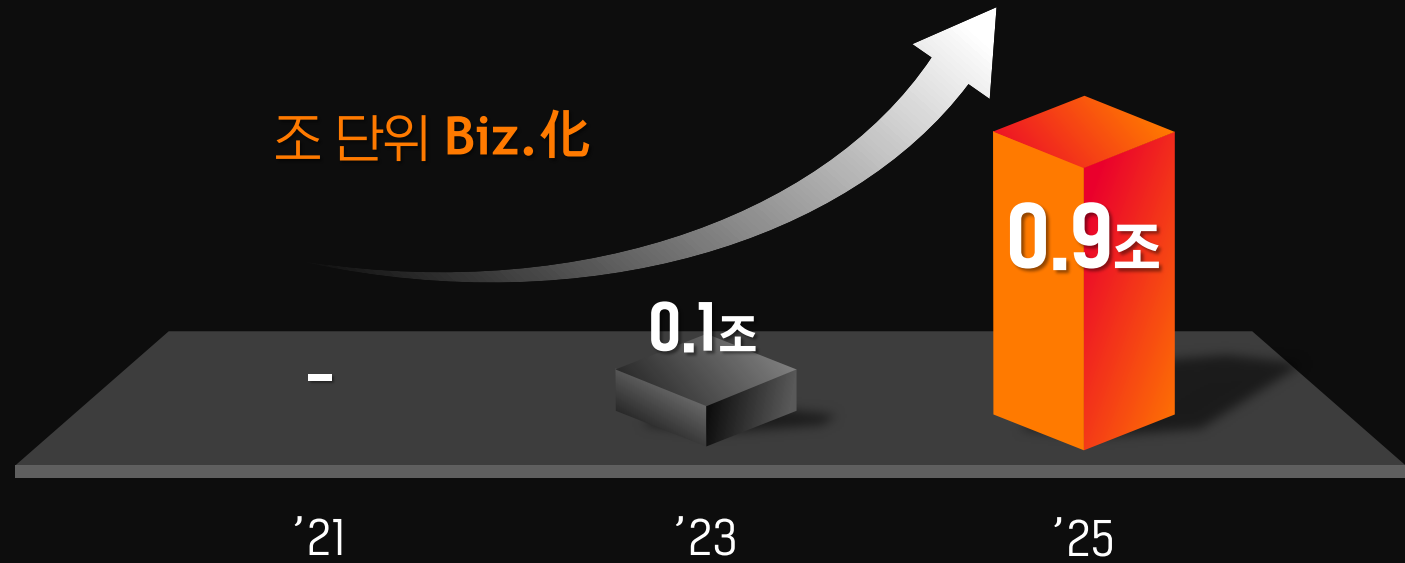
수소 충전소 / 연료전지 발전소

'25년 Global 수소경제 Top Icon으로 도약



■ EBITDA

조 단위 Biz.化



Tech. 기반, 환경 특화 Biz. 확장

Recycling

「Waste to Resource」



대체식품

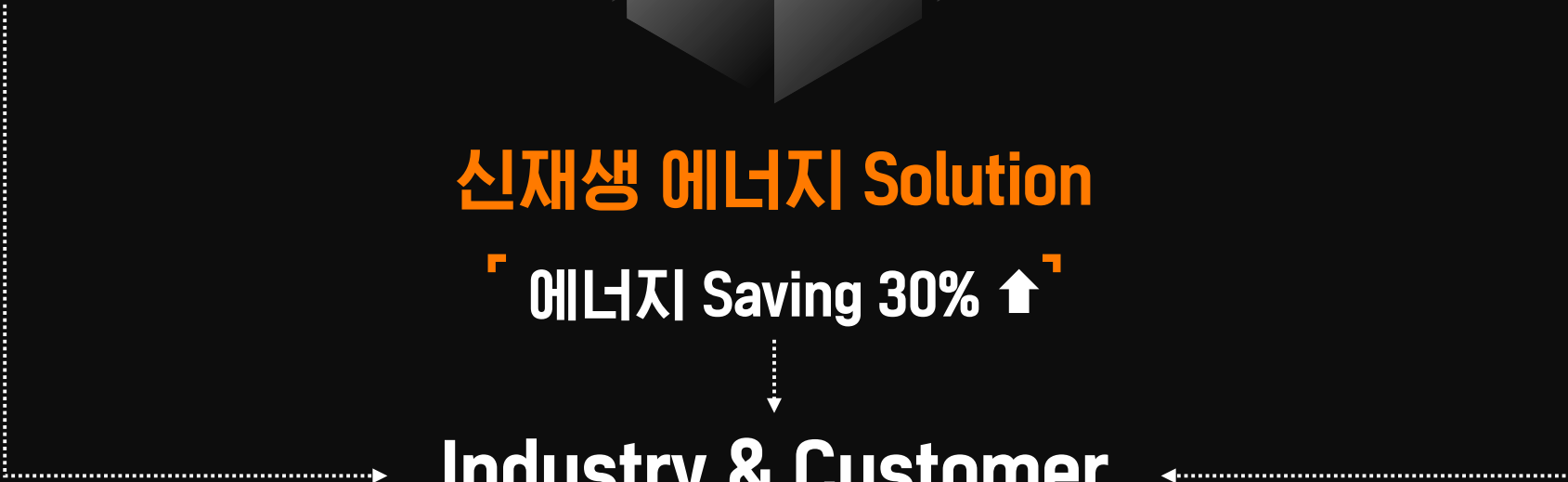
「Eco-Friendly Food」

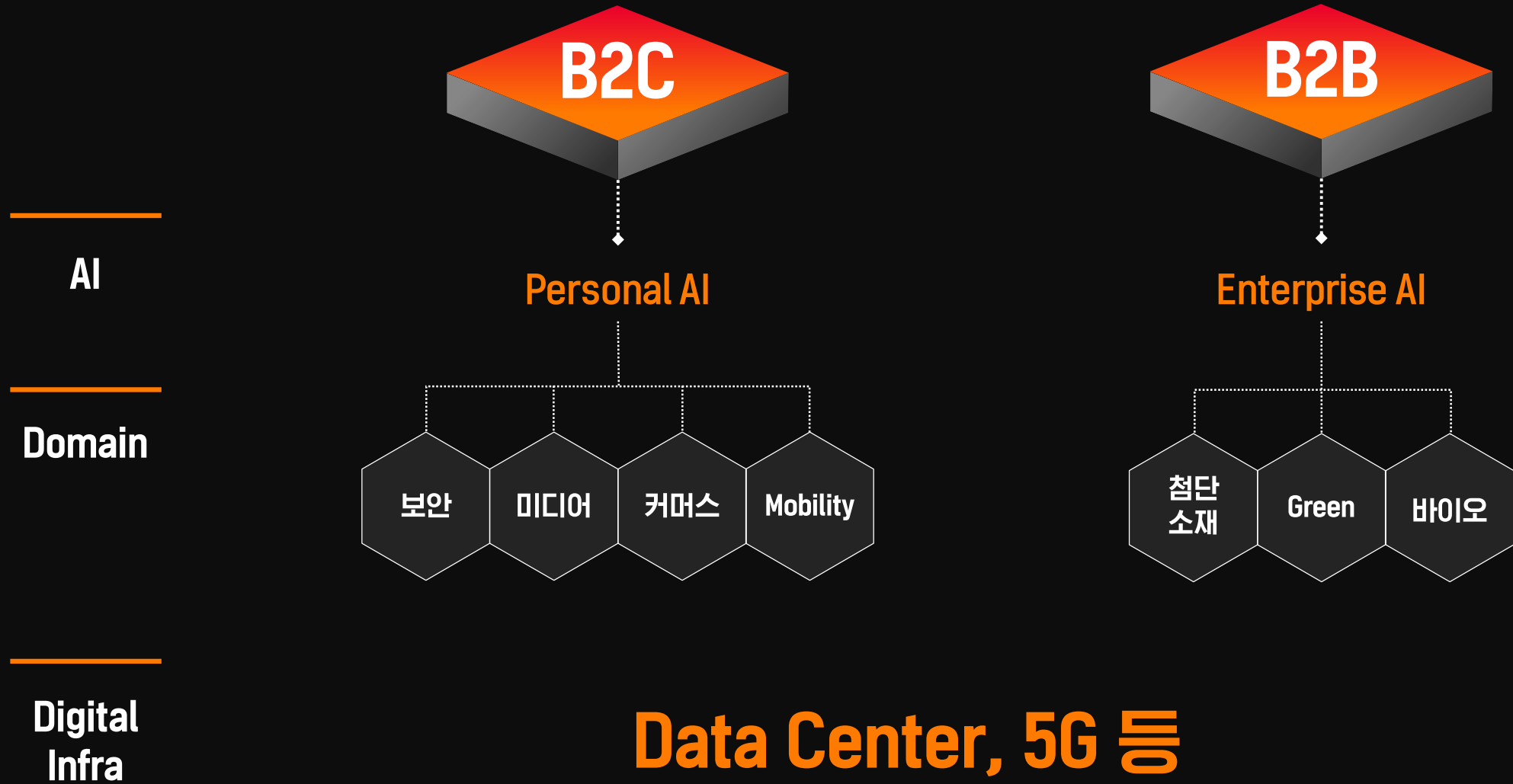
신재생 에너지 Solution

「에너지 Saving 30% ↑」

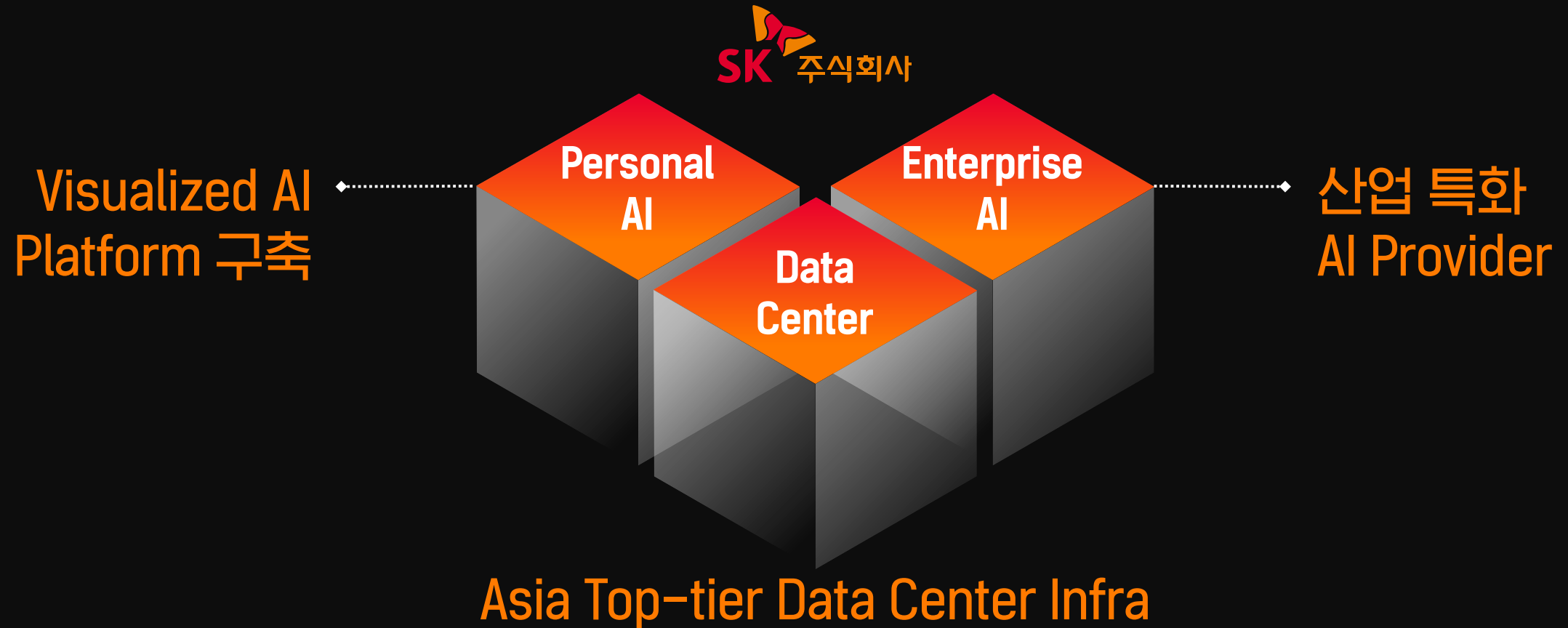


Industry & Customer



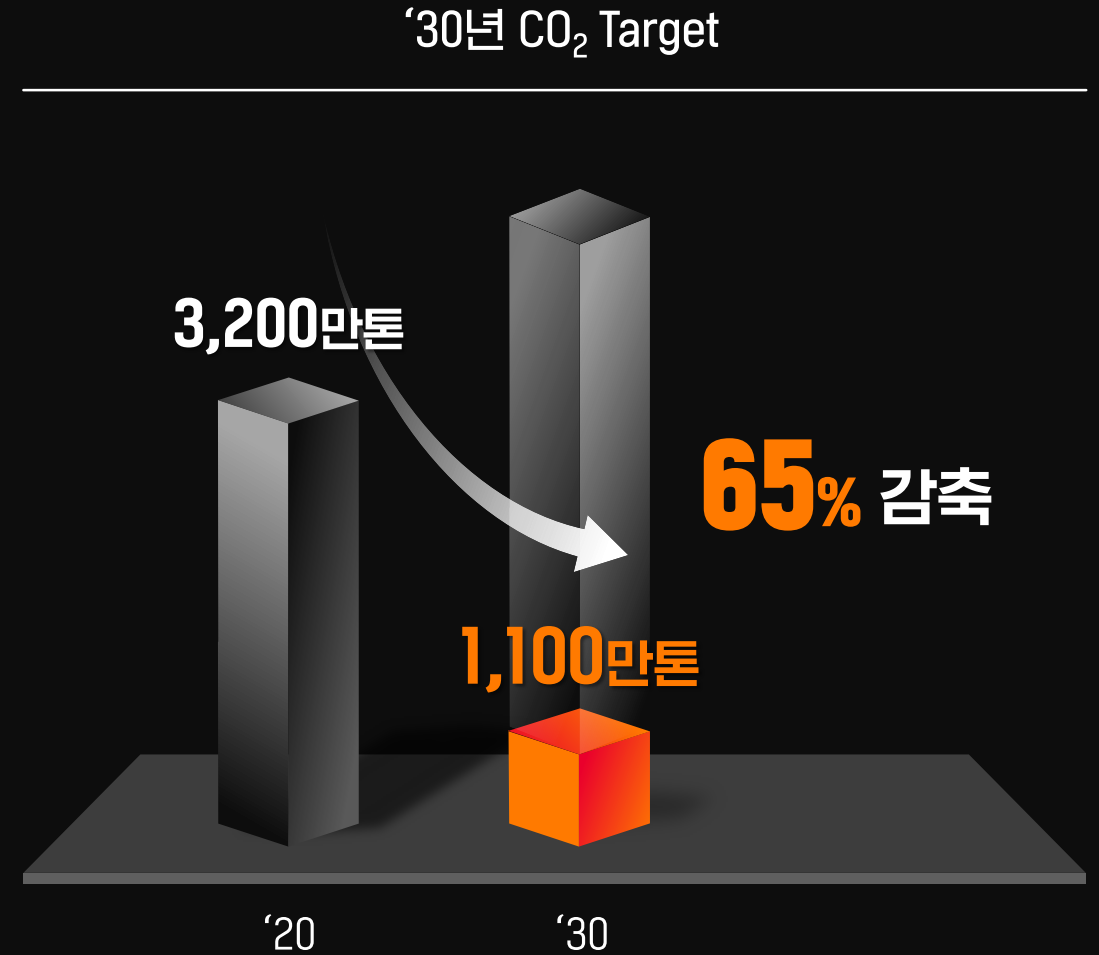
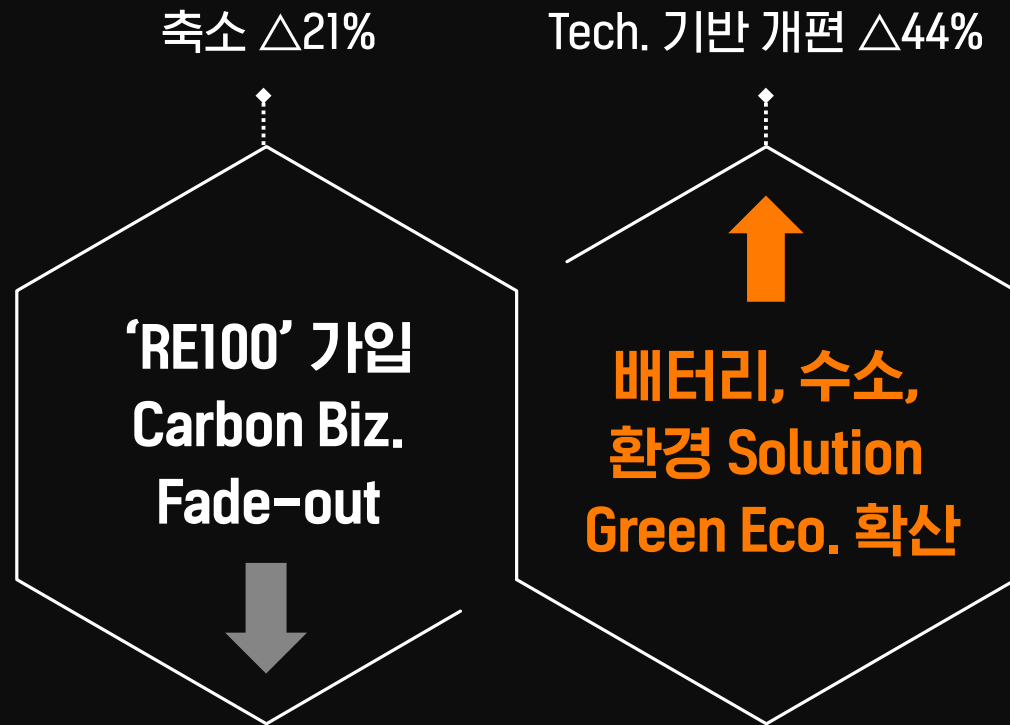


'25년 Aspiration





새롭게 변화된
우리의 모습



MSCI ESG Rating Top-tier 도약 (AAA 획득)

SK 경영의 시작점, '이해관계자의 행복'

사회 Issue 해결과 사업을 연계, SV 창출

Plan 2525

ESG First



Social BM 혁신

Sharing & Green

['25년]

- 여성/글로벌 리더 25% 이상
- 주 25시간 Self-design
[장소, 시간 등]

- Global Top 수준
- 'SK형' ESG 관리 Tool 적용

- 국내 No.1 Impact 투자자
- Green Solution 제공

Global Top 수준 'Premium Governance'

이사회 中心 자율 경영

| 독립적이고 전문성 있는 이사회 구성

이사회

회사 업무집행의 **최고 의사결정기구**

회사 구성원

이사회로부터 위임 받은 범위 내
회사를 위한 업무 이행



04 주주와의 약속

주주 Dynamic Comm., **Make Fandom**



주주 환원

투자 성과 기반 환원 정책 강화

