



# CONTENTS

1. Vision & Strategy
2. Action Plan
3. Business Target

---

## Disclaimer

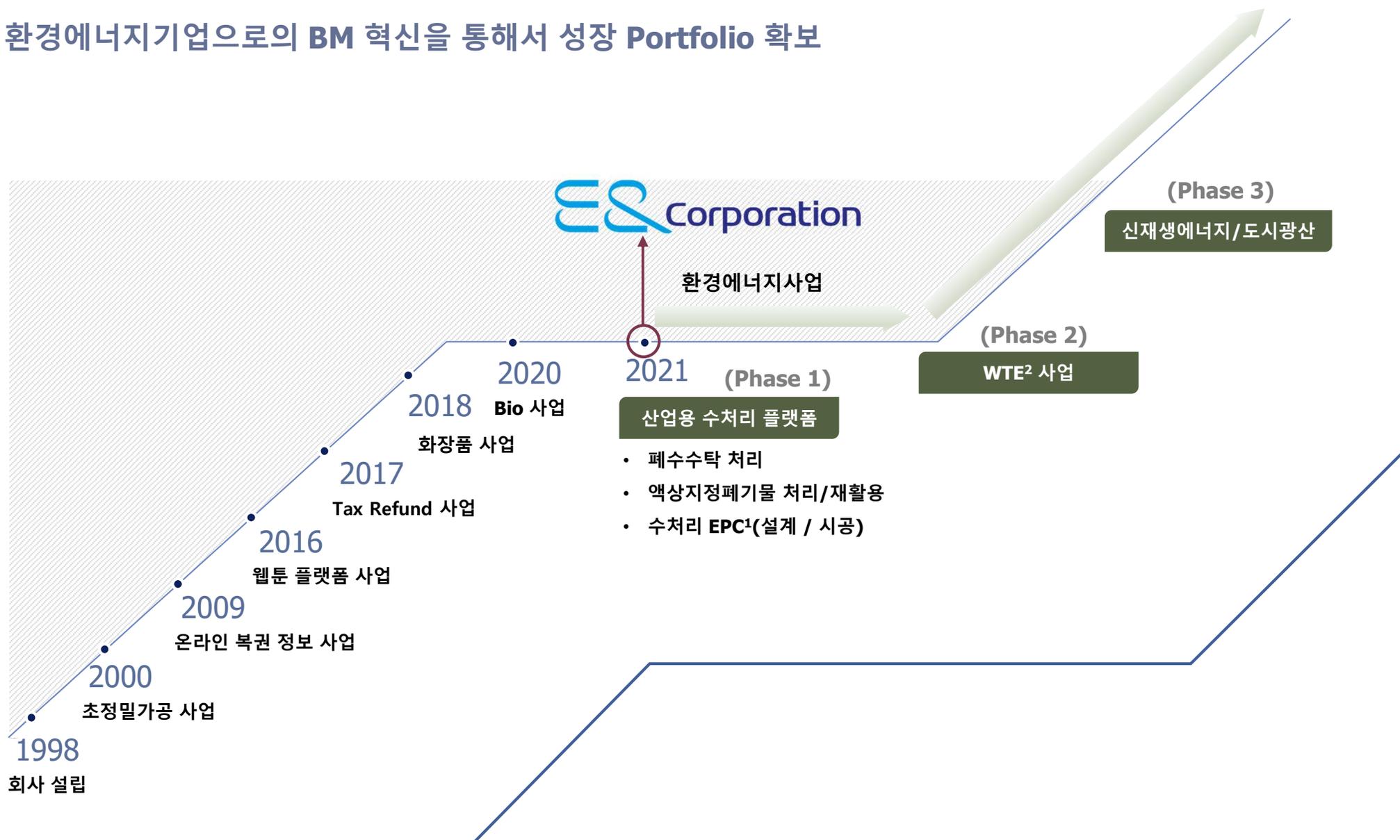
본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해증진을 위해 ㈜이엔코퍼레이션, 이하 “회사”에 의해 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드립니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’, ‘(E)’ 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다. 향후 전망은 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 본 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임직원들은 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.(과실 및 기타의 경우 포함)

본 자료는 기업 비밀이 포함된 자료로서 무단 복제 및 배포를 삼가하여 주시기 바랍니다.

# 1. Vision & Strategy : Business Model Change

환경에너지기업으로의 BM 혁신을 통해서 성장 Portfolio 확보



Note: 1. EPC(Engineering, Procurement & Construction)

2. WTE(Waste To Energy)

# 1. Vision & Strategy : Vision Structure

산업용 수처리 시장을 시작으로, 국내 1위 종합환경에너지기업으로 성장 Target

## 이엔코퍼레이션의 기본 가치체계

### Vision



앞선 환경기술을 기반으로 한 환경의 보호 및 보전을 선두 하는  
아시아의 대표 종합환경에너지기업

### Mission



전문성을 바탕으로 수처리·폐기물·자원순환 사업을 인수 및 개발 하고  
효율적으로 운영하여 주주를 위해 안정성 확보 및 수익성 극대화

### Strategy



안정성 및 성장성을 겸비한 산업폐수 처리시장의 월등한 시장점유율 1위 기업으로  
단기간 내에 거듭난 후 높은 시너지의 폐기물·자원순환 사업을 지속적으로 인수함으로써  
산업의 발전을 선도하면서 지속적으로 사업영역을 확장하고 상생을 도모

### Action Plan



M&A를 통한  
산업용 수처리 시장 1위

수도권 고형폐기물  
재활용 및 에너지화  
시장 1위

매립, 소각  
도시광산, 연료전지,  
해외 폐기물처리 진출

### 주요 경쟁사

생활하수처리 운영사업을 바탕으로  
M&A를 통해 성장을 한 회사들

### 성장 전략

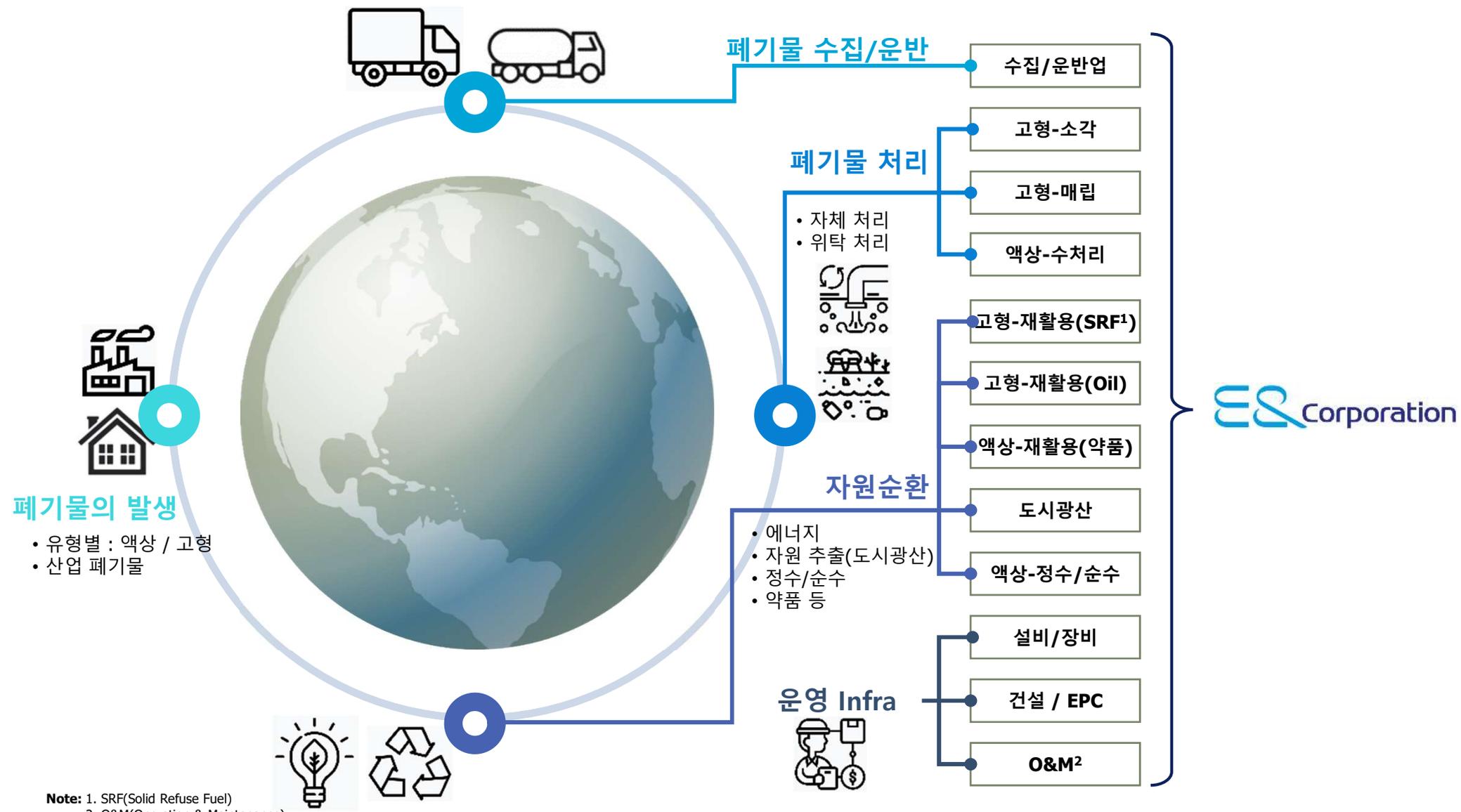
유망 환경중소기업 발굴/인수  
→ 전문 경영을 통한 Value-Creation

### 산업폐수 처리산업의 특징

- 1) 인허가 진입장벽으로 제한된 경쟁사
- 2) 경쟁제한으로 높아지는 처리단가
- 3) 신규 정부 규제 및 높아진 단속으로  
단기간 내에 경쟁사 숫자 대폭 감소  
및 처리단가 대폭 인상
- 4) 10년 전 소각처리산업이 경험한 높은  
성장과 흡사한 궤도 예상
- 5) 통합작업으로 절대강자 탄생 기회

# 1. Vision & Strategy : Business Portfolio

산업 전반에서 발생하는 폐기물을 처리하고, 자원으로 재순환하는 전 Cycle에 걸친 역량을 확보



Note: 1. SRF(Solid Refuse Fuel)  
2. O&M(Operation & Maintenance)

# 1. Vision & Strategy : Roadmap

다양한 영역의 환경산업으로 진출 및 확장하고, 기업간 Synergy 창출을 통해서 지속적인 성장이 가능한 압도적 지위의 '종합 환경에너지기업'으로 변화

## Successful Penetration

### Phase 1

성공적 환경산업 진입

“산업용 수처리”  
사업 진출

산업용 수처리 1위

- 국내 유일 산업용 수처리 플랫폼 & 시장점유율 1위
- 초순수 국산화 추진 (기술력 및 역량 시너지 高)

## Continuous Bolt-On

### Phase 2

사업영역 확대

“고형 폐기물 처리”  
사업 진출

WTE(Waste to Energy)  
사업 진출

- 고형폐기물 시장 진출 및 선점을 통한 1위
- 고형폐기물 에너지화(SRF), 폐플라스틱 선별기술 확보 / 재활용
- 폐유/폐유기용제 재활용
- 소각 및 매립 사업 진출
- 대기오염방지 EPC사업

## Sustainable Development

### Phase 3

안정적 성장

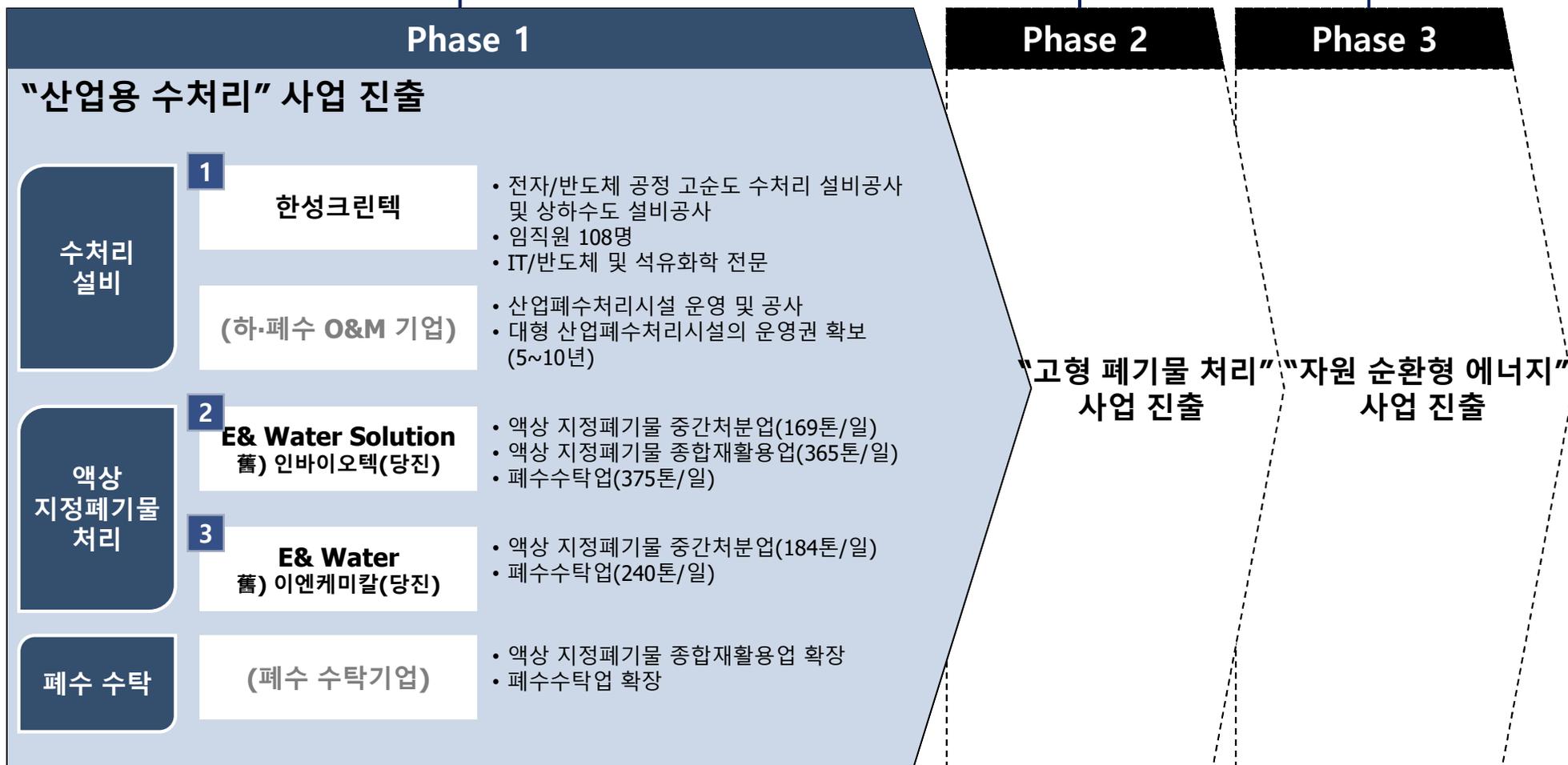
“자원 순환형 에너지”  
사업 진출

신재생에너지 사업 진출  
종합 환경/에너지기업

- 신재생에너지 (도시가스, 연료전지)
- 도시광산 (2차전지/폐태양광 모듈 재활용, 유가금속)

## 2. Action Plan : Phase 1

Phase 1단계에서는 '산업용 수처리' 분야 진출을 통해서 환경에너지기업으로 새롭게 도약



## 2. Action Plan : 산업폐수 처리산업의 현황 및 특수성

산업폐수 처리산업은 '인허가'라는 진입장벽 및 한정된 경쟁사들로 인해 지속적으로 처리단가 및 수익성이 증가하는 산업임



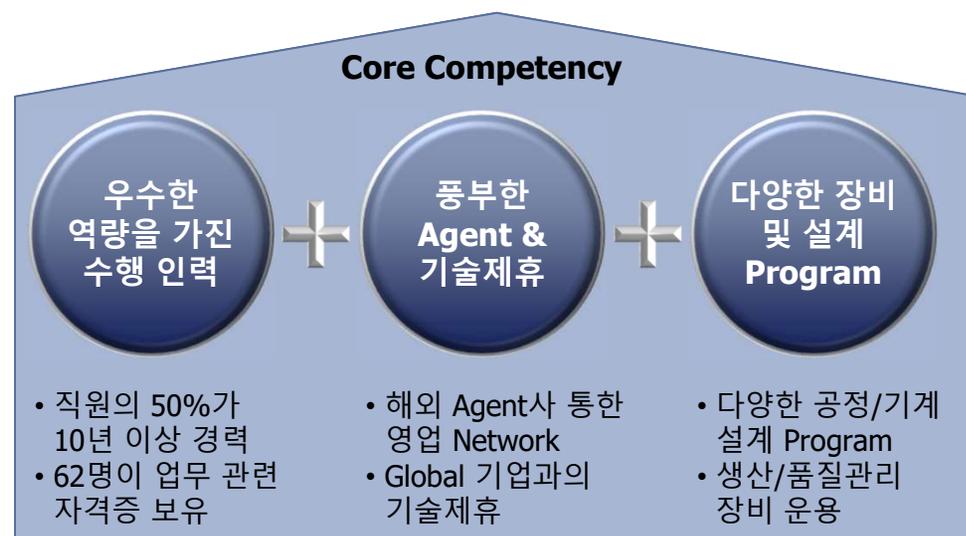
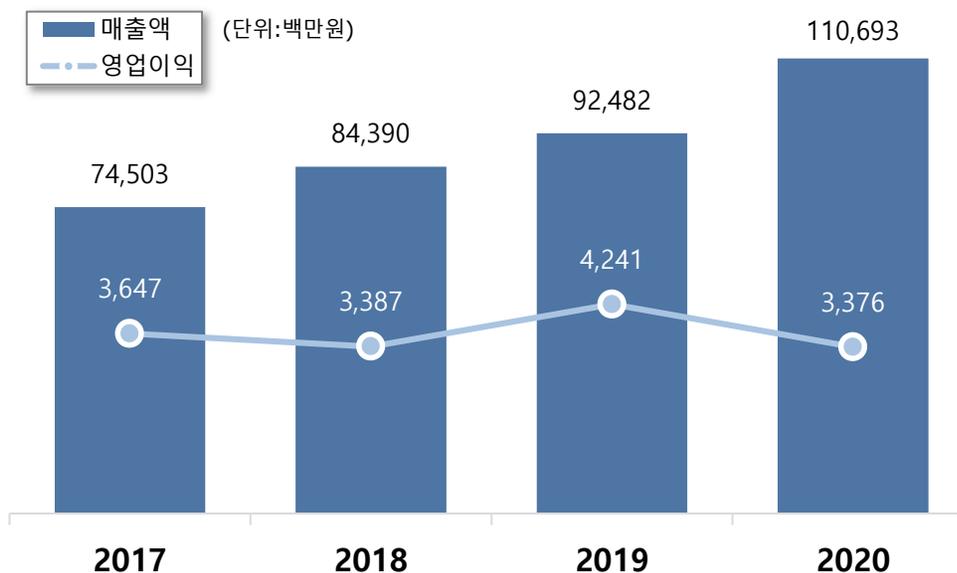
Note: 1. Tele Monitoring System (원격 수질감시 시스템)  
 2. Chemical Oxygen Demand (화학적 산소요구량) / Total Organic Carbon(총 유기산소량)

## 2. Action Plan : 1 한성크린텍

삼성, LG 등의 대기업 대상 국내 정상급의 순수/초순수 제조, 폐수처리 등 수처리 시설 EPC 전문기업 시설물유지공사업체 인수 시너지를 통한 확장 계획



- 전자 및 반도체 공정의 고순도 수처리
- 수처리 시설 설비공사
- 시설물 유지공사업
- 대기오염 방지 EPC사업



Note : 2020년 영업실적은 가실적 기준으로, 향후 변경될 수 있음

## 2. Action Plan : 2 E& Water Solution (舊 인바이오텍 당진사업장)

전국 최대 규모의 폐기물 및 폐수처리기업으로서, 반도체/디스플레이산업의 고농도 폐기물 처리에 특화

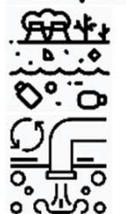


### 종합 폐기물 처리기업 (2017. 3월~)

- 공장부지 면적 : 5,800여 평. 공장 포함 4개 동
- 직원 수 : 59명
- 운반 차량 : 폐기물(탱크로리 7대, 윙바디 1대)  
폐수(탱크로리 9대)
- 주요 설비 : 증발농축기 6대 등



폐기물 종합재활용업 : 365톤/일

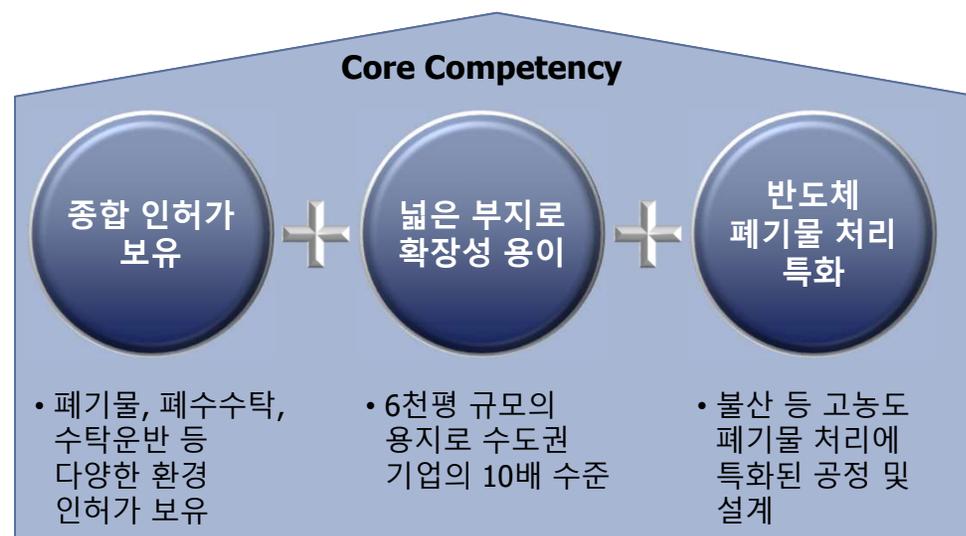
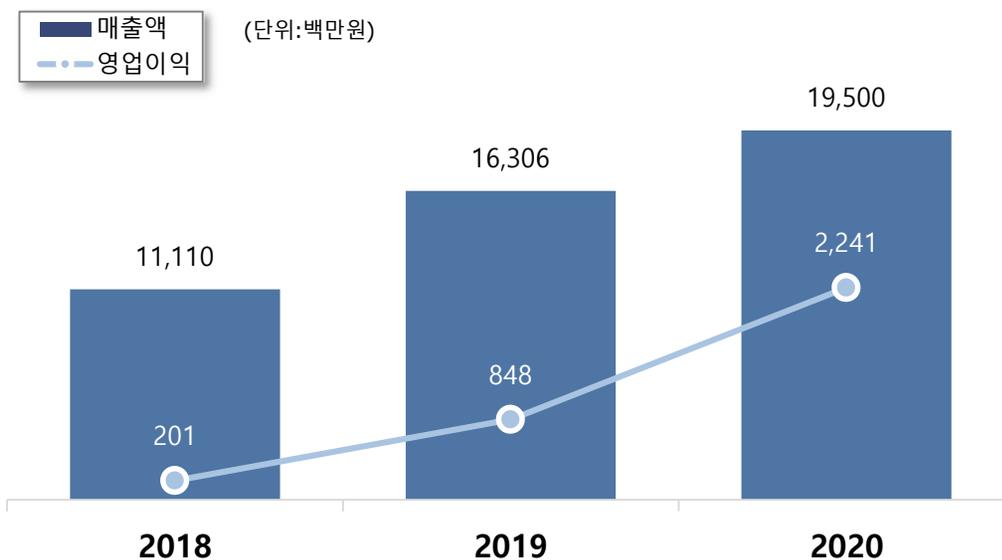


폐기물 중간처분업 : 169톤/일

폐수 수탁처리업 : 375톤/일



**Note** : 2020년 매출액/영업이익 실적은 전사 2020년 가실적을 기준으로 2020년 3Q까지의 실적비율로 계산한 값이어서 향후 변경될 수 있음



## 2. Action Plan : 3 E& Water (舊 이엔케미칼 당진사업장)

인근 매립장 이용 및 향후 설치할 소각시설 운영을 통해 높은 원가경쟁력 확보



### 종합 폐기물 처리기업 (2019. 1월~)

- 공장부지 면적 : 4,000여 평
- 운반 차량 : 폐기물(탱크로리 4대, 왕바디 2대)  
폐수(탱크로리 3대)
- 주요 설비 : 증발농축기 2대 등



폐기물 중간처분업 : 184톤/일

폐수 수탁처리업 : 240톤/일



- 2021. 4월 신규 증발기 2대 등 설비 공사 완료 (예정)
- 2020. 5월 폐수수탁처리업 허가 취득 (변경등록)
- 2019. 7월 집수조 등 기본공사 완료
- 2019. 4월 폐기물 중간처분업 허가 취득



### Core Competency

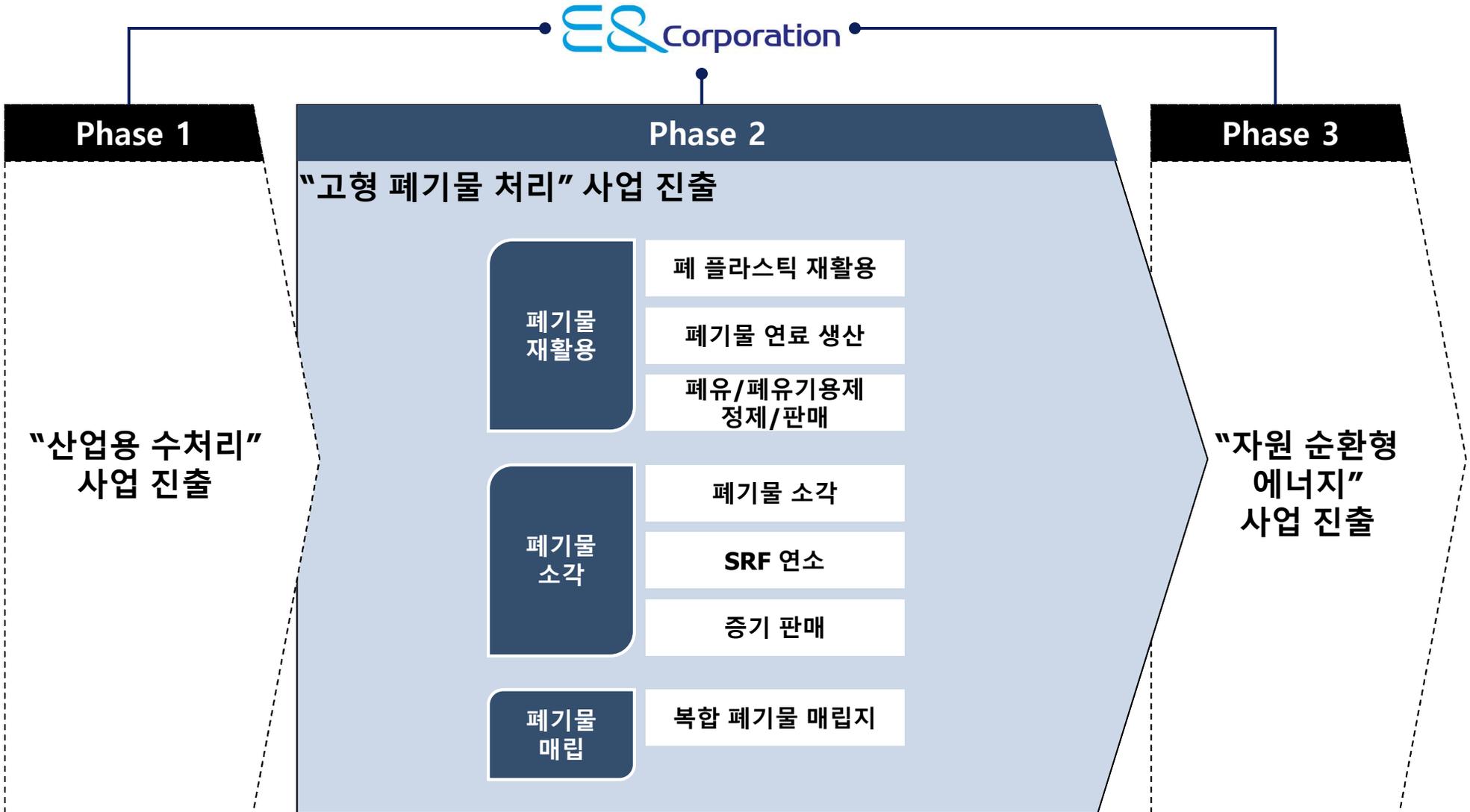


## 2. Action Plan : Phase 1 Value-up 전략

시점	한성크린텍	E& Water Solution	E& Water	폐수수탁사
<b>특징/ 강점</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>순수/초순수 처리, 폐수처리, 담수 처리 등 수처리 시설 EPC 전문</li> <li>삼성전자 등 반도체 업계의 초순수 제조시설 EPC 실적 확대</li> <li>향후, 반도체 분야 EPC 급증전망</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전국 최대의 액상폐기물 처리 인허가 및 시설 보유</li> <li>증발농축기 6기, 5,000톤 규모 생물학적 처리조 등 국내 최고 처리시설</li> <li>대기업의 유독 처리물량 집중 처리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐수처리업계에서 최고수준의 원가경쟁력 보유 (인근 대형 매립지)</li> <li>가장 여유 있는 배출허용기준 ("특례지역")</li> <li>E&amp;WS과 운영 시너지 확보</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐수배출이 제일 많은 수도권과 영남권 중심에 위치</li> <li>강화된 규제 선제적 대응 (설비개선 공사 완성)</li> <li>타 폐수수탁사 보다 원가절감이 가능한 특별한 허가공정 및 설비</li> </ul>
<b>기존 사업 성장전략</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>단기간 내 반도체 업계의 증설에 따른 EPC 매출 확대</li> <li>초순수 제조영역 확대(해외 업체의 국내기업 대체)</li> <li>석유화학 등 대기업 수주 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>반도체 분야 폐액 처리 확대</li> <li>고가 폐수 및 지정폐기물 폐액의 처리단가 지속 상승</li> <li>대기업 배출 폐수의 처리물량 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐수수탁업 분야 중심 사업 확대 (원가경쟁력 활용)</li> <li>M/S 확대를 통해 매출 지속 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐수수탁업 분야 중심 사업 확대 (원가경쟁력 활용)</li> <li>E&amp;W와 영업 및 원재료구매를 통합해서 운영</li> </ul>
<b>신규사업 추진전략</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EPC 와 함께 O&amp;M사업 신규진입</li> <li>국내 공공처리시설 민자사업 추진</li> <li>대기오염 방지시설 EPC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>현재 보유한 부지 내에서, 유기용제 및 폐유 재활용 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>산업폐기물 소각시설 신설 - 소각시설 설치 시, 생산한 스팀으로 에너지비용 절감</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022년부터 적용되는 TMS 사전 대응 및 경쟁사 도태로 인한 시장점유율 상승</li> </ul>

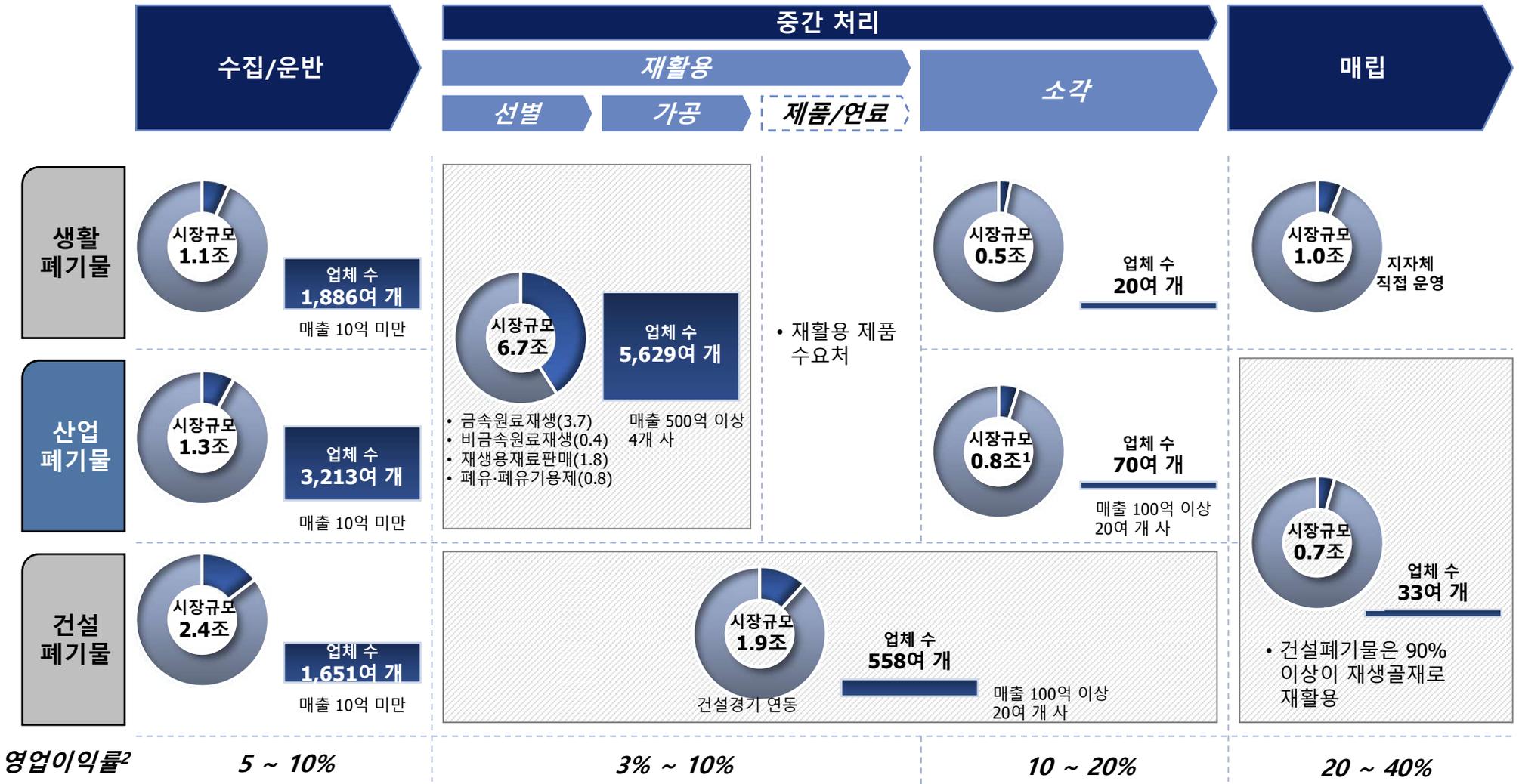
## 2. Action Plan : Phase 2

Phase 2단계에서는 '고형 폐기물' 처리 분야로 Bolt-On



## 2. Action Plan : 국내 폐기물/재활용 시장 세부 현황

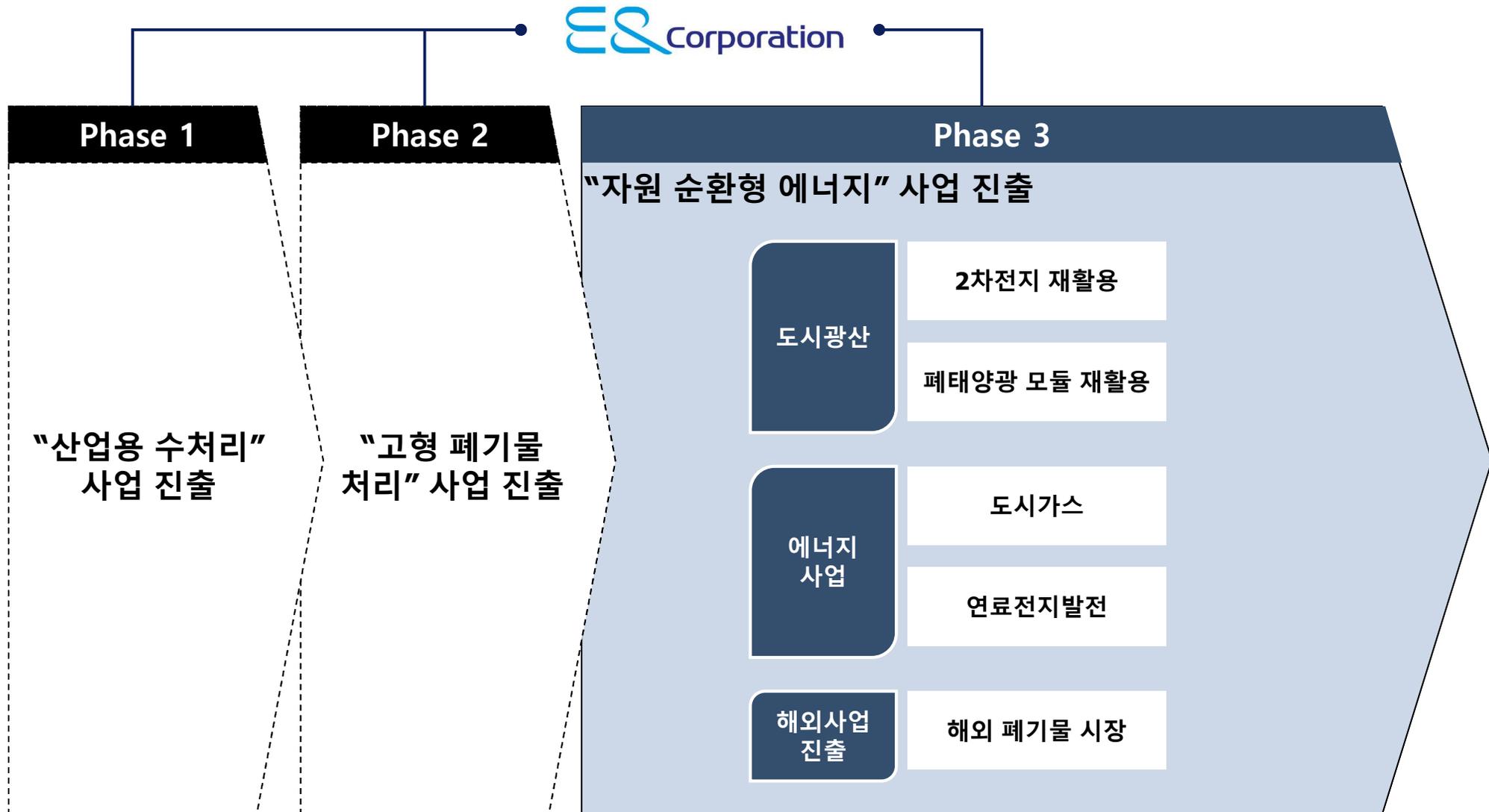
국내 폐기물운영 시장은 16.4조원(재활용판매 6.7조 포함)으로 생활폐기물은 지자체가 관리 하며, 산업/건설폐기물은 민간업체 간 계약이나 최근 소각/매립 업체가 시장을 주도함



Source: 환경부 통계  
Note: 1. 지정폐기물 포함, 2. 상위 10개 업체 분석 결과

## 2. Action Plan : Phase 3

Phase 3단계에서는 '폐기물 재활용' 분야까지 진출하여 '종합 환경에너지기업'으로 Cycle 완성

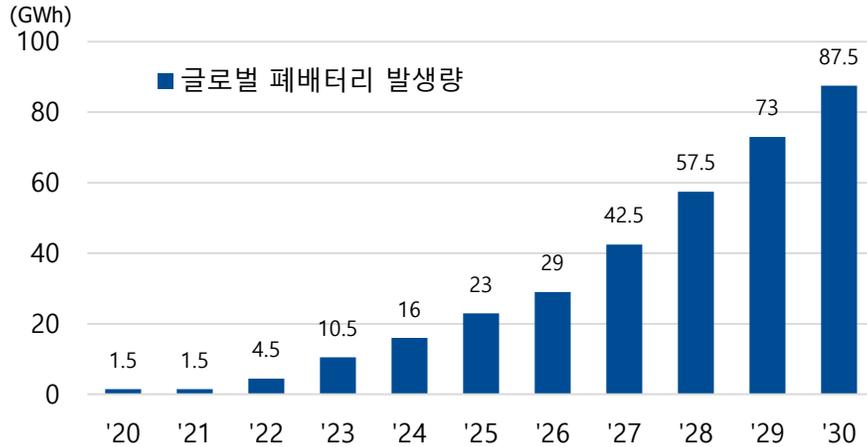


## 2. Action Plan : Phase 3

2차 전지, 태양광 모듈 등의 폐기시기가 도래함에 따라, 이를 재활용하는 사업이 각광받고 있음

### 폐 2차 전지 금속회수 산업 전망

#### ■ 글로벌 폐배터리 발생량 전망



#### ■ 전기차(EV) 판매량 증가에 따른 2차전지 사용량 증가

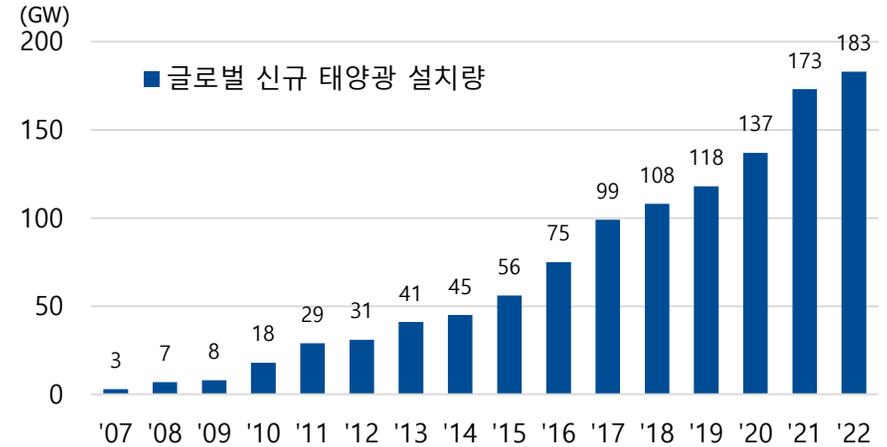
- 2015년 이후 2020년 3분기까지 EV 누적 판매량은 2,105만대로, 총 400GWh의 2차전지가 사용된 것으로 추정됨

#### ■ 본격적인 2차전지 폐기량 증가 예상

- 자동차 수명을 5~10년으로 가정할 경우, 2021년부터 EV용 2차전지 폐기량이 본격적으로 증가 예상
- 예코프로CnG등이 폐배터리 금속회수공정을 준비 중

### 폐태양광 모듈 재활용 산업 전망

#### ■ 글로벌 태양광 신규설치 용량



#### ■ 태양광 모듈 설치량 꾸준히 증가 전망

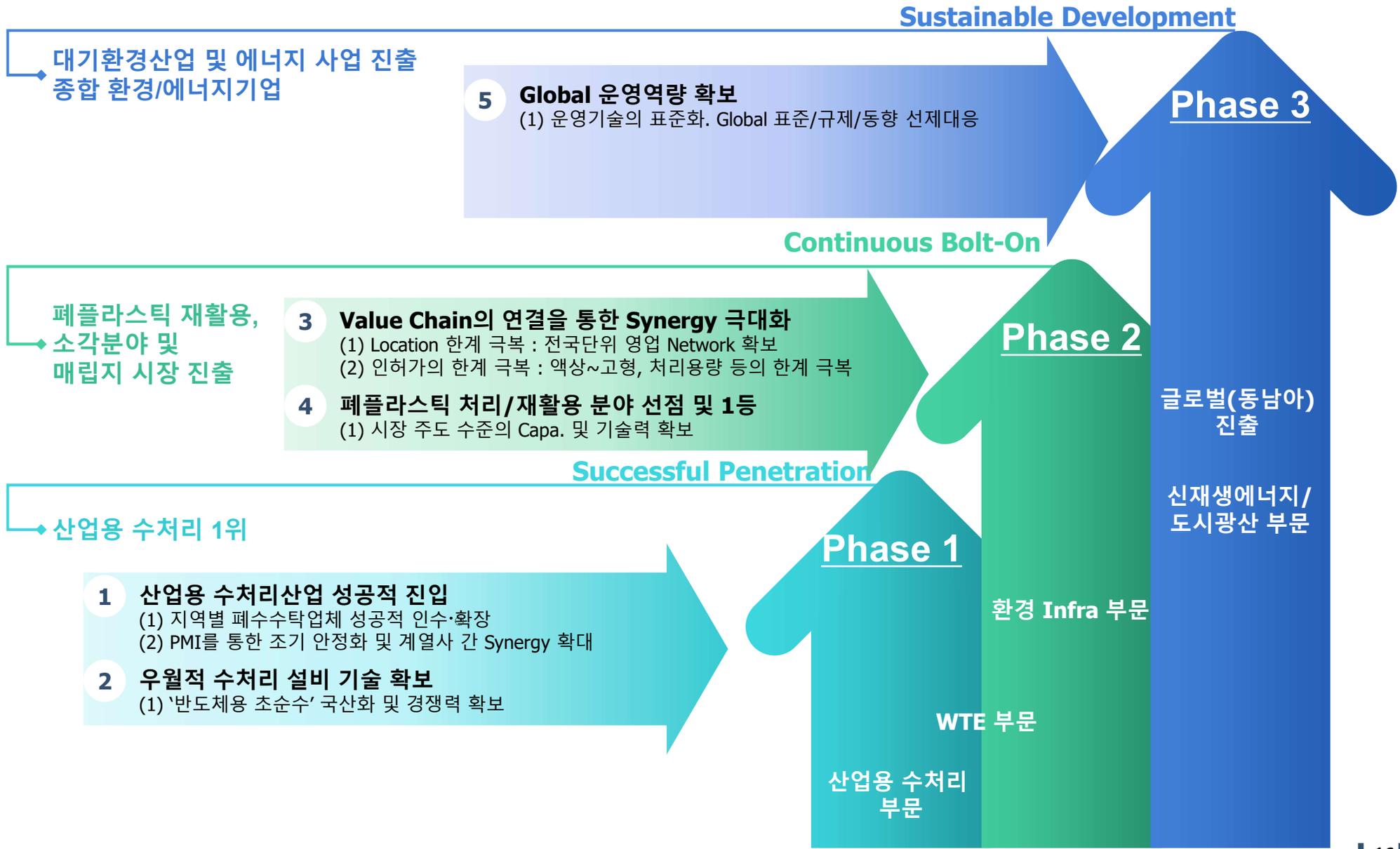
- 2013년 이후 연평균(CAGR) 22%씩 증가
- 향후에도 탄소중립 전략하에 설치량 꾸준히 증가 예정

#### ■ 태양광 모듈 수명한계에 따라 폐모듈 발생 중

- 태양광 모듈의 수명은 대략 25~30년으로, 1990년대 설치된 초기 태양광 모듈의 수명이 끝나는 시점 도래
- 전세계적으로 2017년까지 43,500톤의 폐모듈 발생했고, 2050년까지 약 6천만톤의 폐모듈 발생 전망
- 실리콘 기반 태양광 모듈의 경우 재활용 효율이 96% 수준이나, 경제성 확보기술 시급

Source: BNEF, NH투자증권

### 3. Business Target : 단계별 성장 목표와 핵심 전략



THANK YOU