

지속 가능 시대를 선도하는

전문가치투자자



I

CHAPTER

To-Be Target



III

CHAPTER

변화된 우리의 모습

II

CHAPTER

Next Portfolio Story



To-Be Target

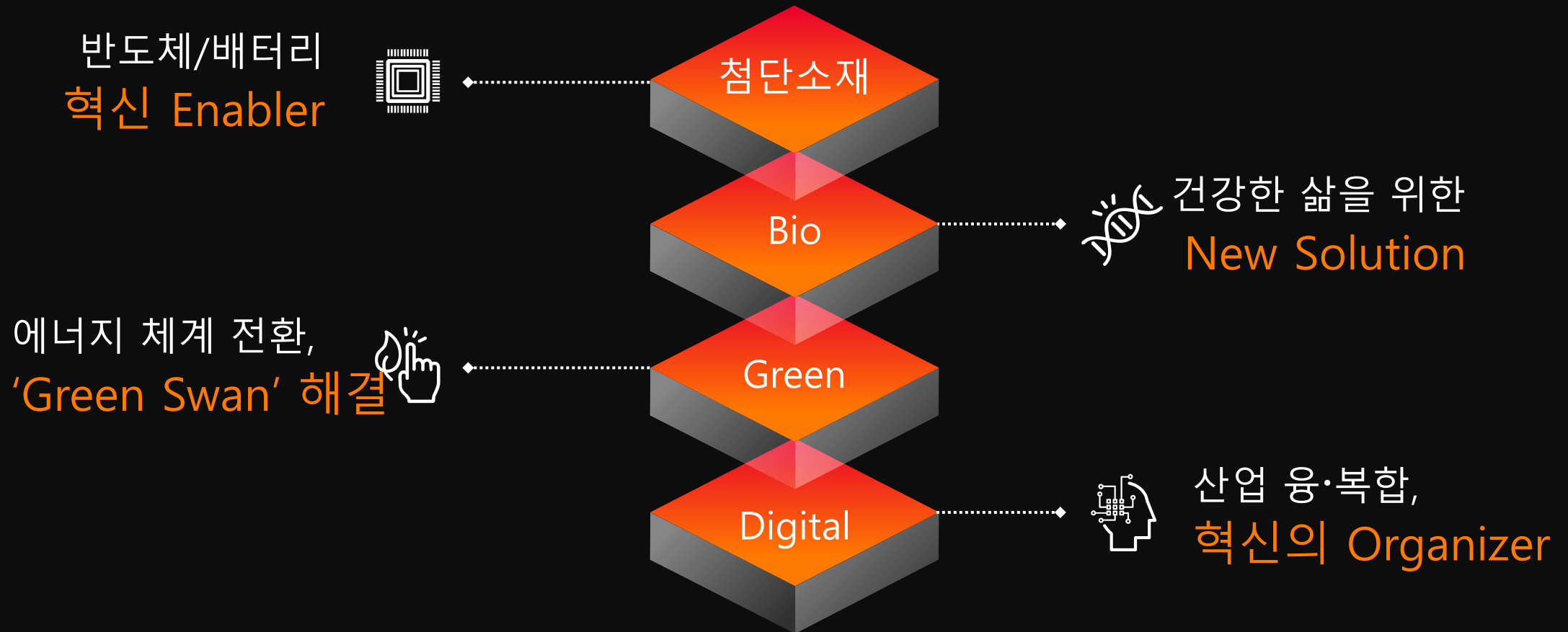
01 지금까지 우리는...

투자형 지주회사로서 성장 P/F 육성, 투자 성과 실현



'지속 가능한 미래'를 만드는 '전문가치투자자'

더 나은 미래를 위한 새로운 영역으로...



Portfolio의 Re-Design

(Legacy Biz.) 비중 축소

 (Core Sector) 강화

Carbon 中心

낮은 Multiple

시장 영향력 ↓



Financial Partnership 확장

「PJT 別 외부 Funding 적극 활용」

Biz. 협력 강화

「차세대 Tech., Market Leadership 공유」



「외부 Talent Pool」 확보

「Talent Pool」 Mgmt. System 구축

Resource Plan

5년 內 46조 (Cash Pooling 36조+ 외부 Funding↑10조)



Simple & Clear

■ 구조의 단순화 ■

Understandable

■ Core Sector 中心 ■

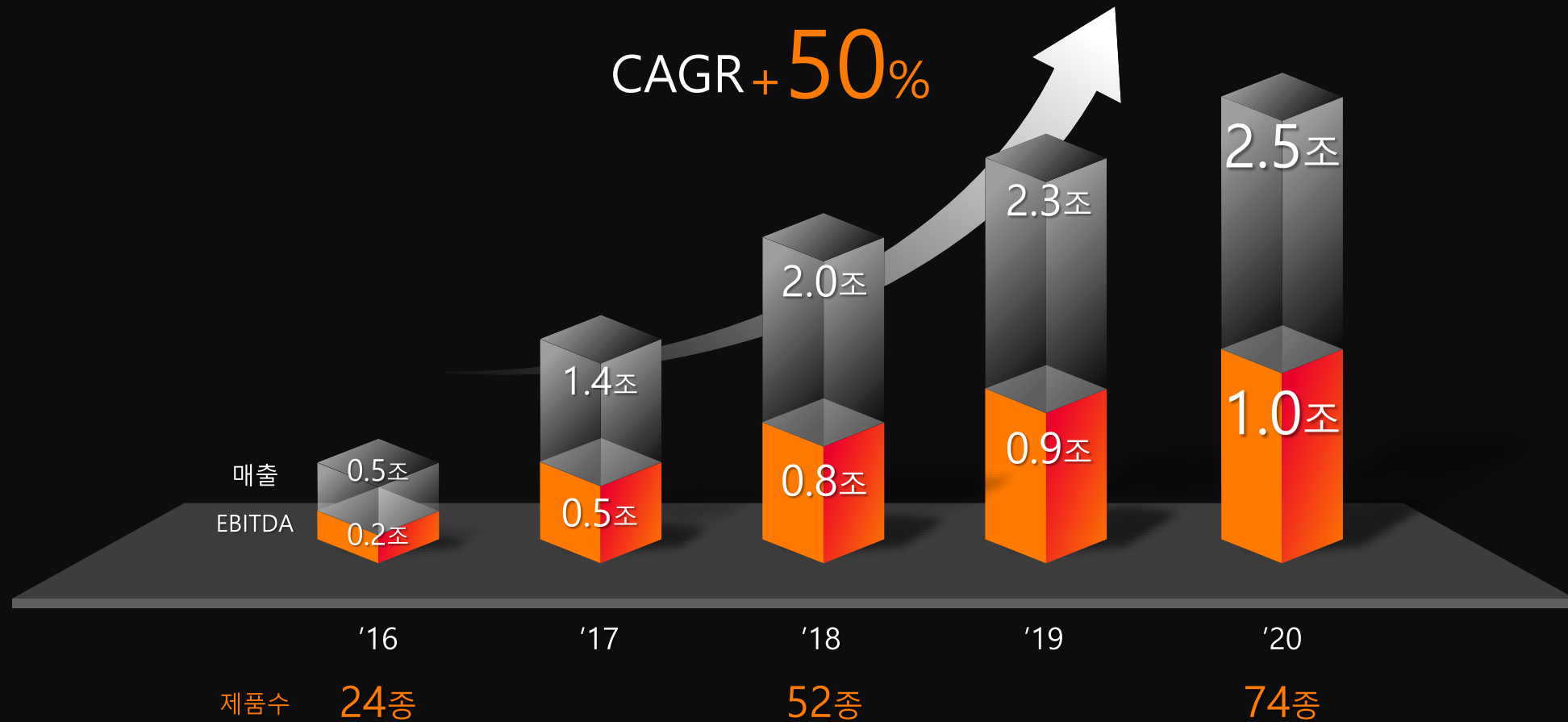


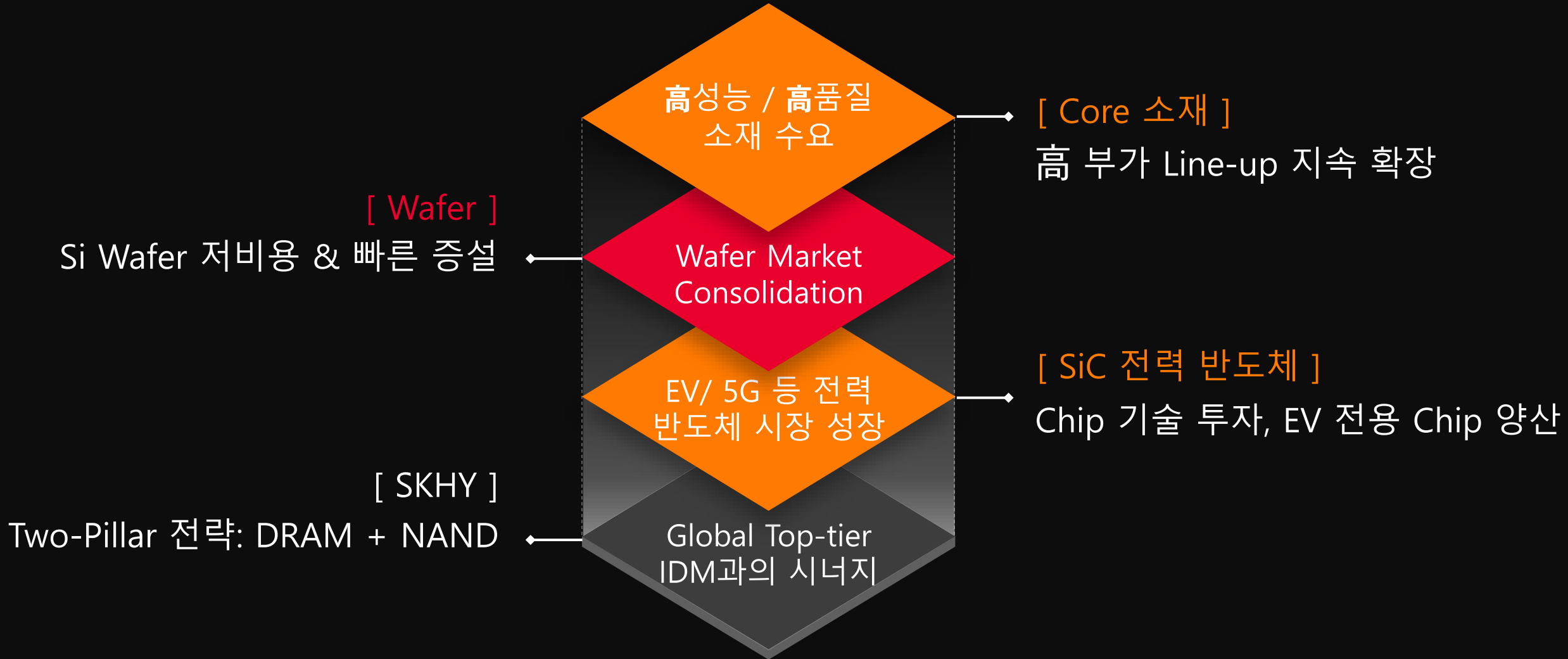


Next Portfolio Story

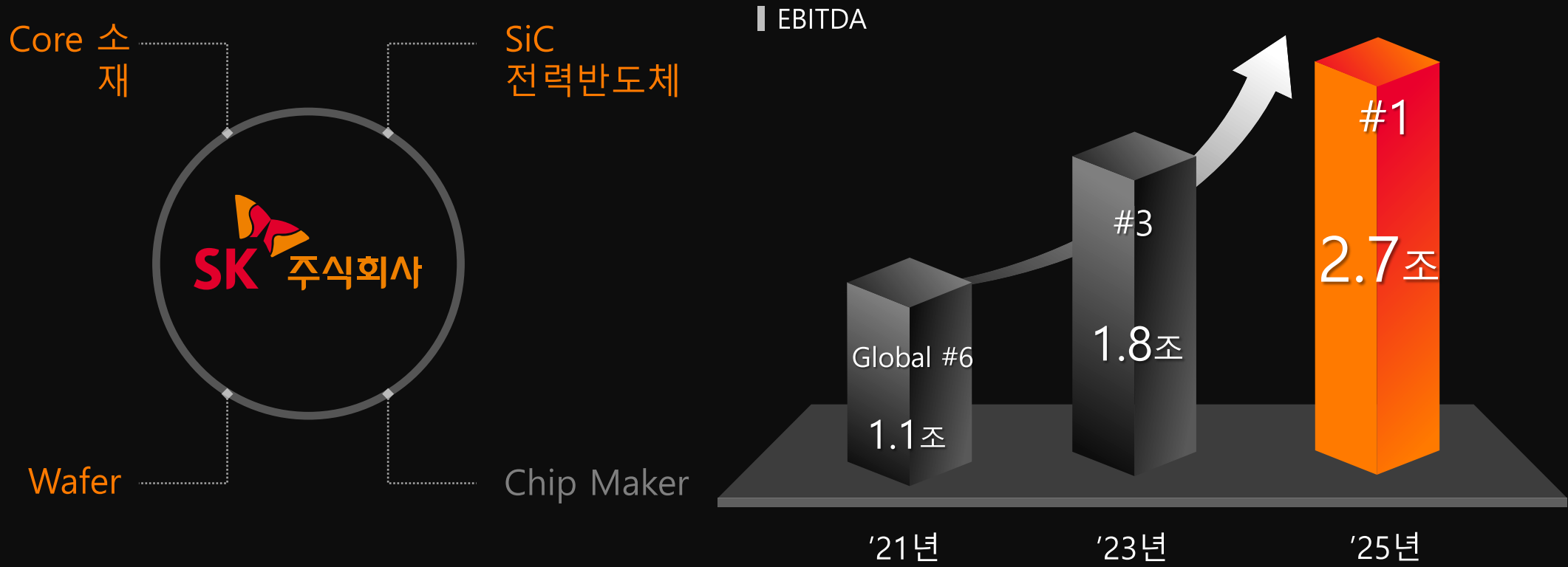
(Core Sector)

M&A와 JV 협력 기반 고속 성장 실현





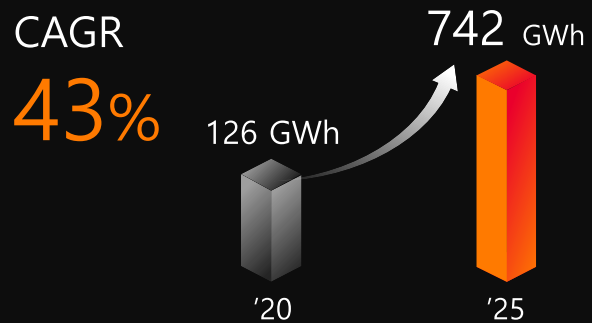
'25년, **Global No.1** 반도체 종합 소재 Co. 지향



EV 고성장 지속



배터리 시장 확장



배터리 영역 內 공고한 Global Presence 구축

동박
Global Top 1
Capa.



분리막
Global Top 3
Position

SKI
Global Top 6
Cell Maker

동박

'SKNX'의 기술력
+ 'Wason'의 원가 경쟁력



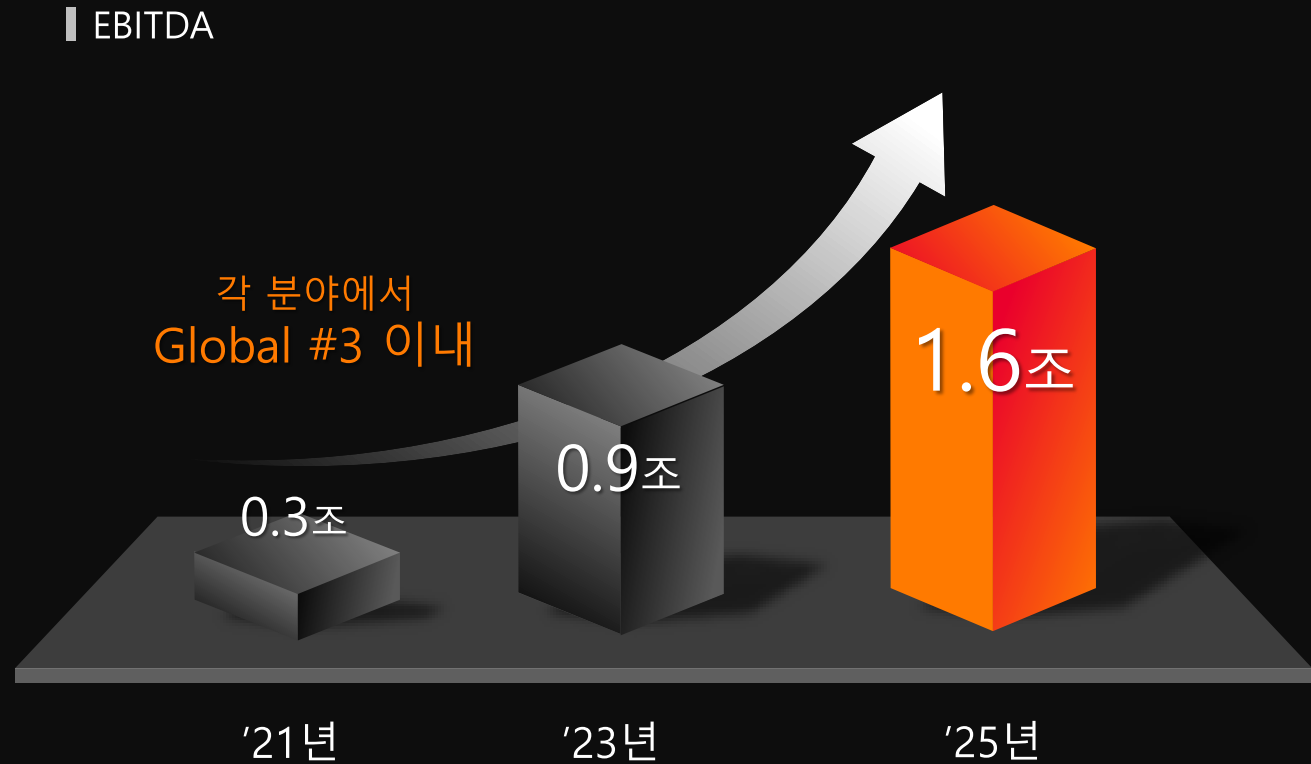
양극재·음극재

Global 기술 Co. 인수/JV,
차세대 소재 '2개 + α ' 선점

Cell, LiBS

[SKI] 3년內 7조 투자, 美/中/EU 생산 Infra 구축

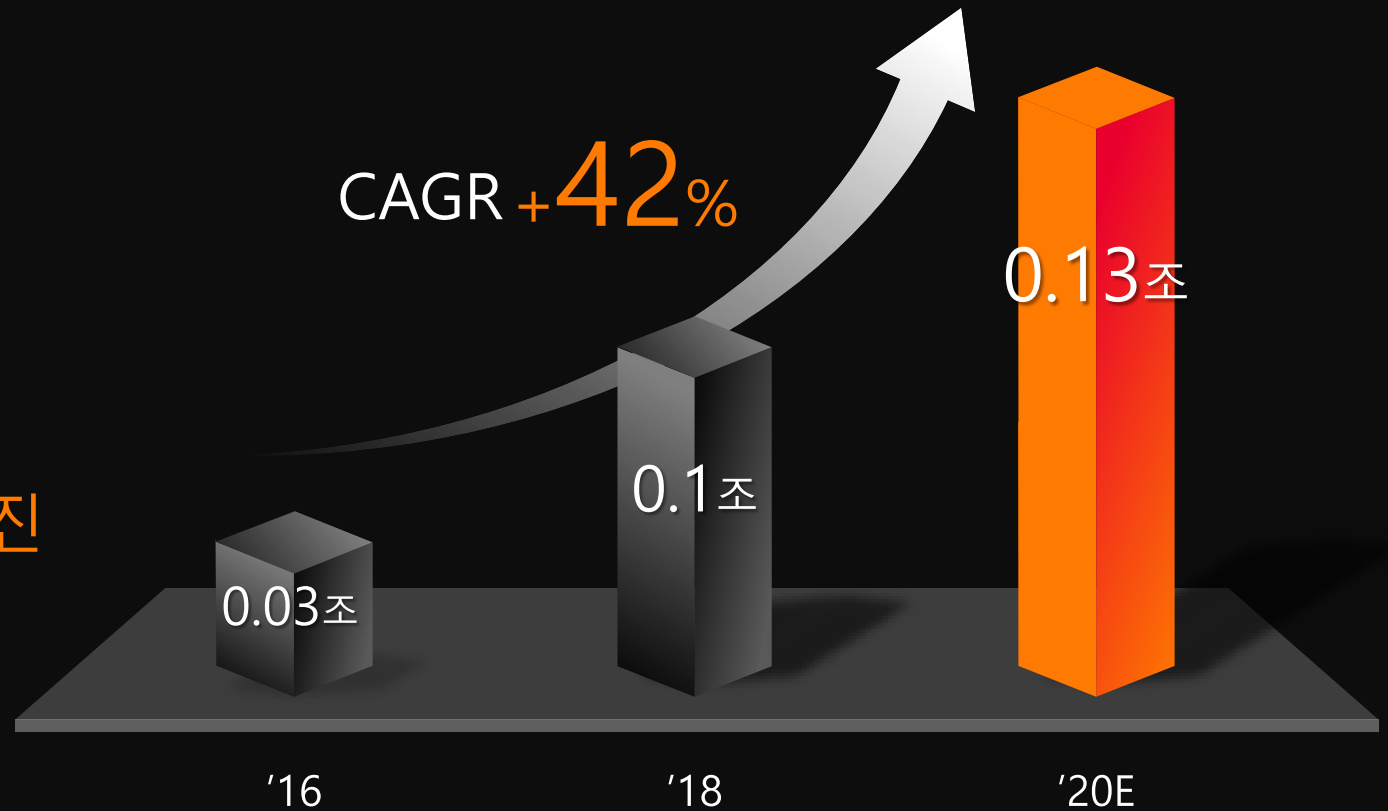
'25년, 배터리 Game Changer로서 입지 구축



Global CNS 특화 제약 사업 육성

- XCOPRI 美 FDA 승인
- 성공적인 BP IPO(시총 15조 규모)

■ EBITDA



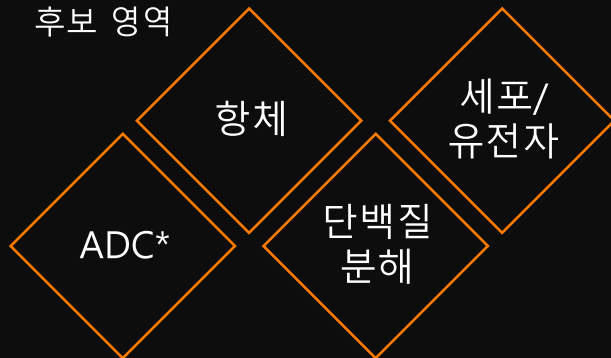
COVID 19 이후, CMO 사업 약진

- '20년말 기준, MOIC 2.6X
- 합성 API 영역, Global Top 5 Presence



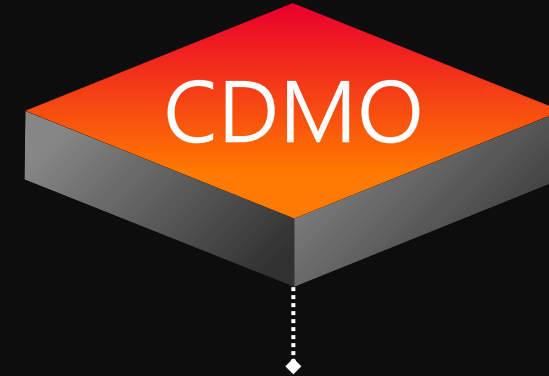
신약개발 속도 15년 → 5년

후보 영역



(Open Innovation 및 신약 특화 AI/DT)

* Antibody-drug Conjugate (항체약물복합체)



Global 제약사의 '대체 불가' Partner 지위



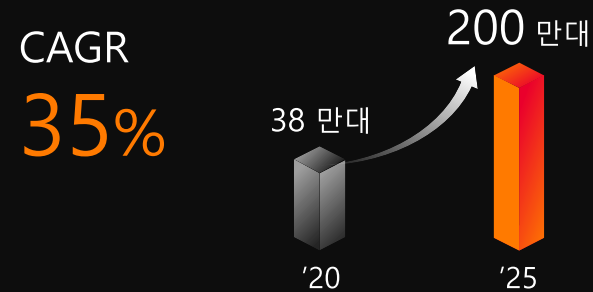
Global Multi-Domain (美 – EU – Asia)

'25년, 합성 신약 경쟁력 + 바이오 혁신성 내재화



Green 시대의 Next Agenda 수소

차량용



발전용



他 산업 대비,
Multiple
최대 18배

Oil/Gas
0.9X

기계 장치
1.1X

ICT
7.1X

VS

수소
18X

* '20년 美 Sales Multiple 기준

"국내 1위"
정유·석유화학기업



수소 V/C 조기 구축
Green Energy Drive

UP

부생 수소 선점
→ 빠른 Blue 수소 전환
'총 28만톤 생산'

MID

수소 액화 및 운송 + 연료전지

DOWN

수소 충전소 / 연료전지 발전소

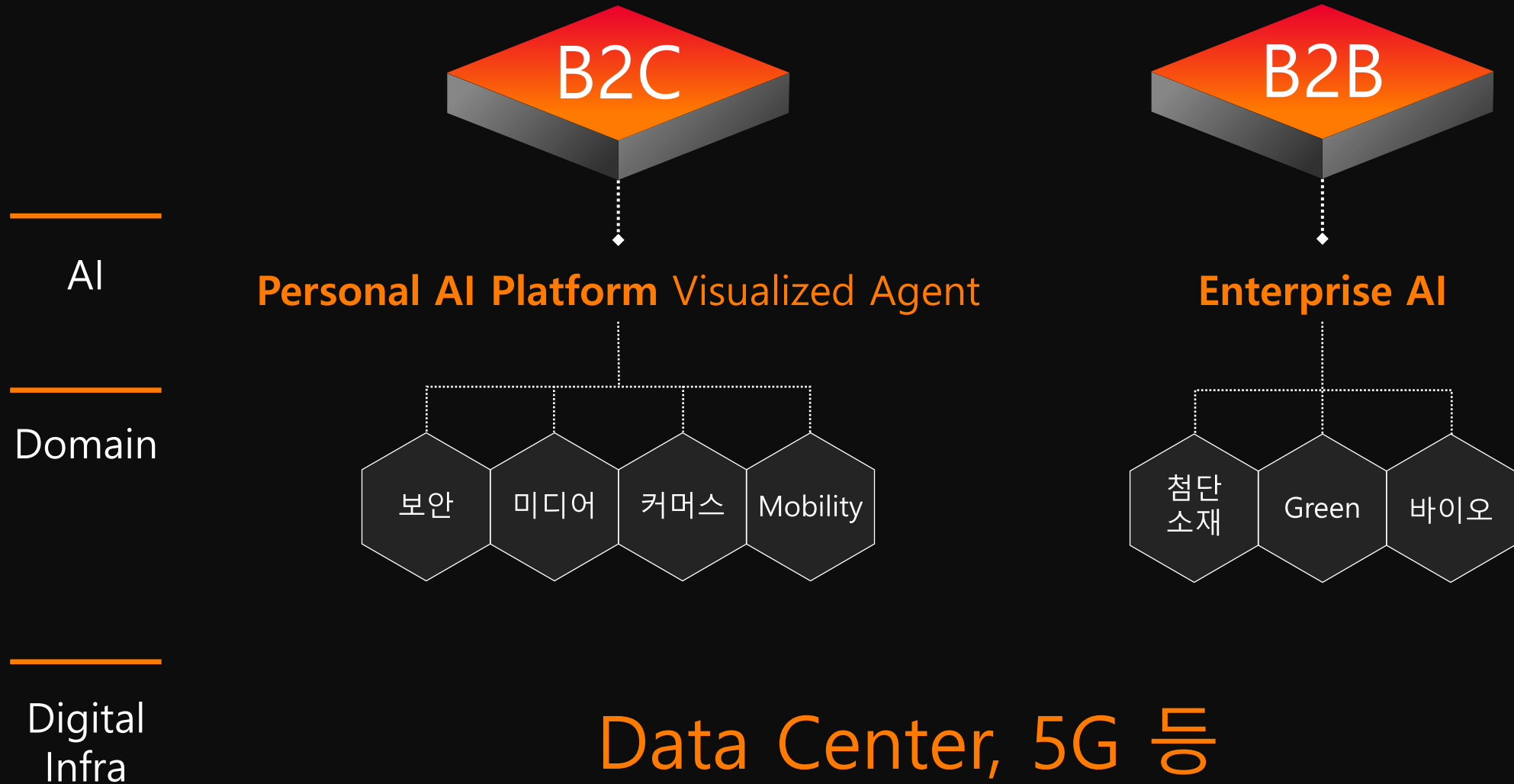
'25년, Global 수소경제 Top Icon으로 도약



03 Green [환경 Solution]

Tech. 기반, 환경 특화 Biz. 확장

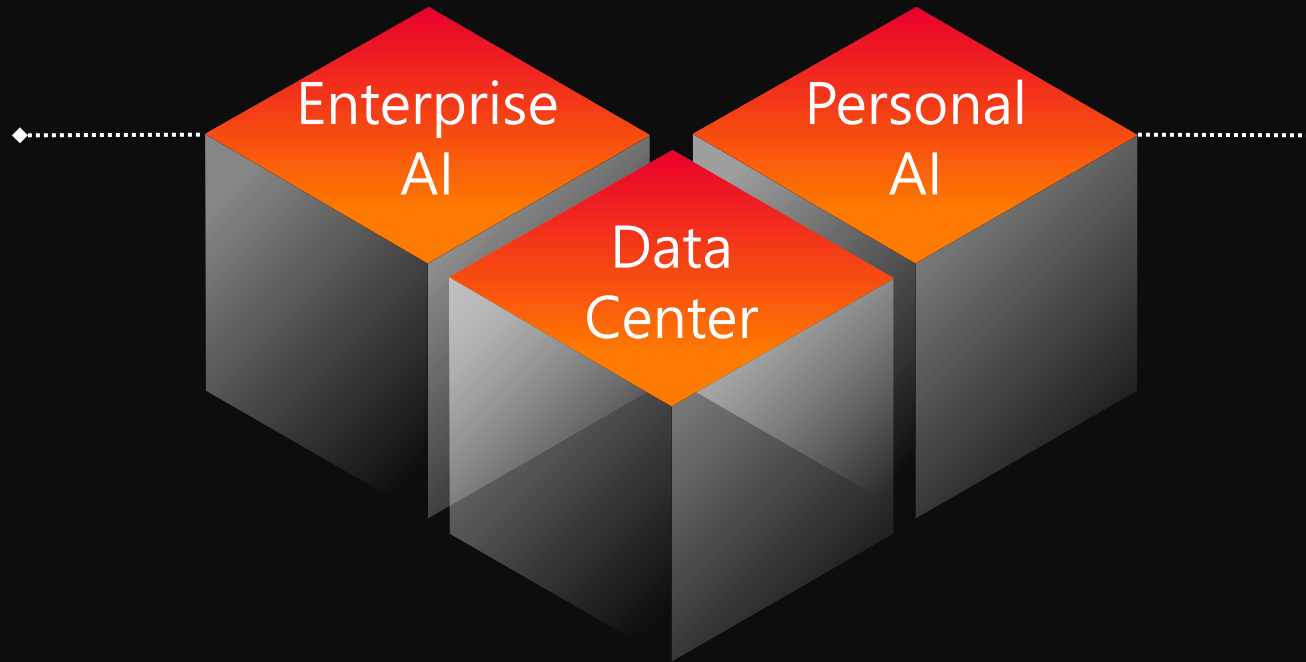




'25년 Aspiration



산업 특화
AI Provider



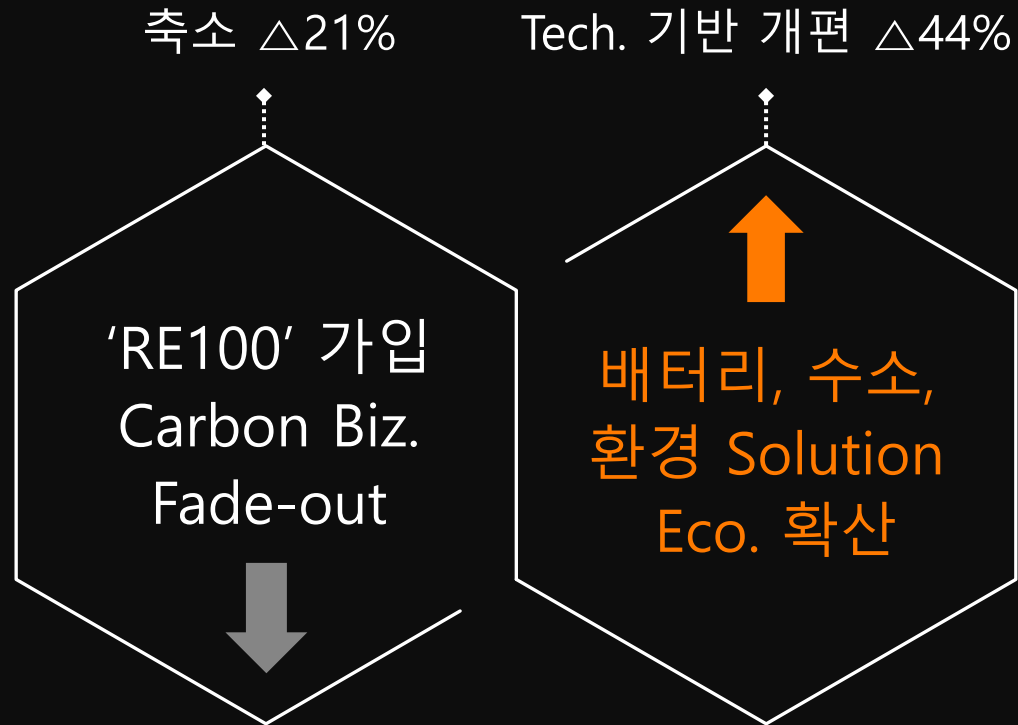
Visualized AI
Platform 구축

Asia Top-tier Data Center Platform Player



새롭게 변화된
우리의 모습

01 Green Trend-Setter



MSCI ESG Rating Top-tier 도약 (AAA 획득)

SK 경영의 시작점, '이해관계자의 행복'

사회 Issue 해결과 사업을 연계, SV 창출



Social BM 혁신

Sharing & Green

- 국내 No.1 Impact 투자자
- Green Solution 제공

03 Premium Governance

Global Top 수준 'Premium Governance' 인정

이사회 中心 자율 경영

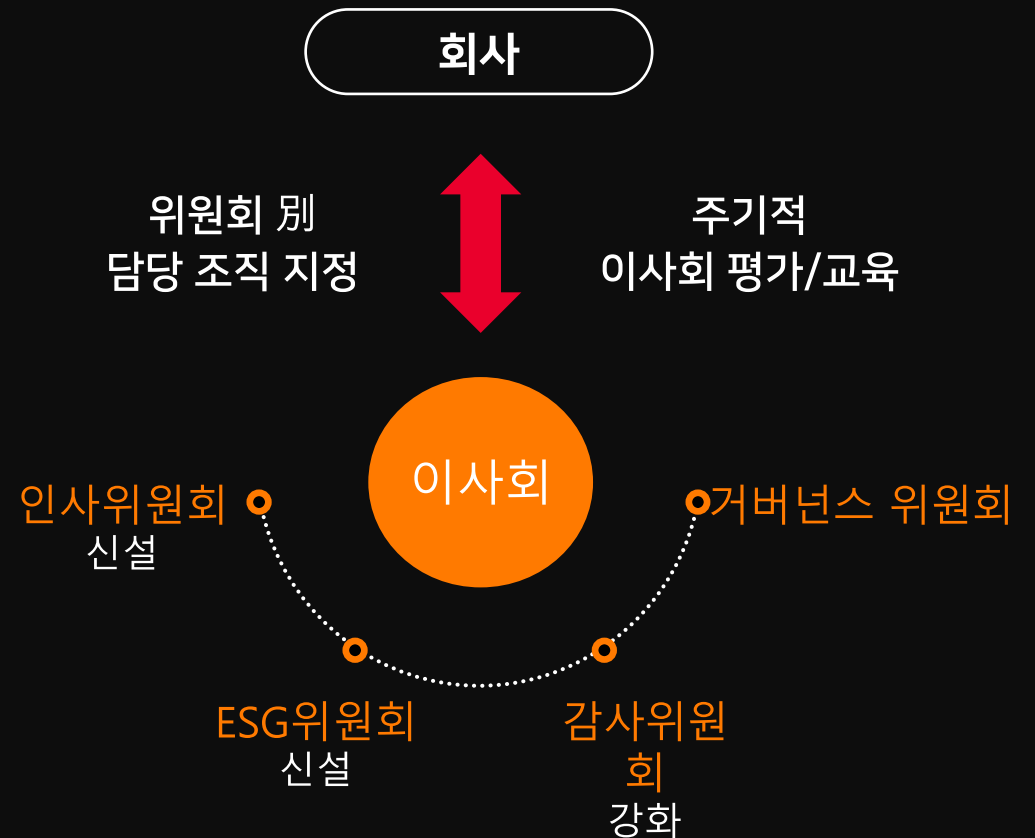
I 독립적이고 전문성 있는 이사회 구성

이사회

회사 업무집행의 **최고 의사결정기구**

회사 구성원

이사회로부터 위임 받은 범위 내
회사를 위한 업무 이행



04 주주와의 약속

주주Dynamic Comm., **Make Fandom**



주주 환원

투자 성과 기반 **환원 정책 강화**

