



롯데지주(주)

2020년 4분기 실적

2021. 03. 24



본 자료는 최근 경영 관련 상황과 관련된 롯데지주(이하 "회사")의 주관적 판단 및 향후 전망을 포함하고 있습니다. 향후 경영 환경 및 중장기 계획의 변화로 인하여 실제 미래실적은 본 자료에 기재되거나 암시된 내용과 차이가 있을 수 있음을 양지 하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 회사 이해의 목적으로만 사용될 수 있으며, 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대한 책임은 투자자에게 있습니다.

회사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않으며, 회사가 제공한 정보를 사용하여 발생하는 제3자의 행동에 대한 어떠한 책임을 지지 않음을 알려드립니다.



CONTENTS

1. 지주 소개

- 회사개요
- 조직의 역할
- 사업 포트폴리오

2. 경영실적

- 4분기 별도실적
- 4분기 연결실적
- 경영 현황 등

3. 자회사실적

- 코리아세븐
- 롯데GRS

4. ESG 활동

- ESG 경영 가이드스
- ESG 활동 (채권발행 등)
- ESG 향후 추진계획

5. Appendix

- 그룹IR페이지
- 연결재무제표 요약
- 별도재무제표 요약



지주 회사개요

✓ 롯데지주 일반 현황 및 지분구조

일반 현황

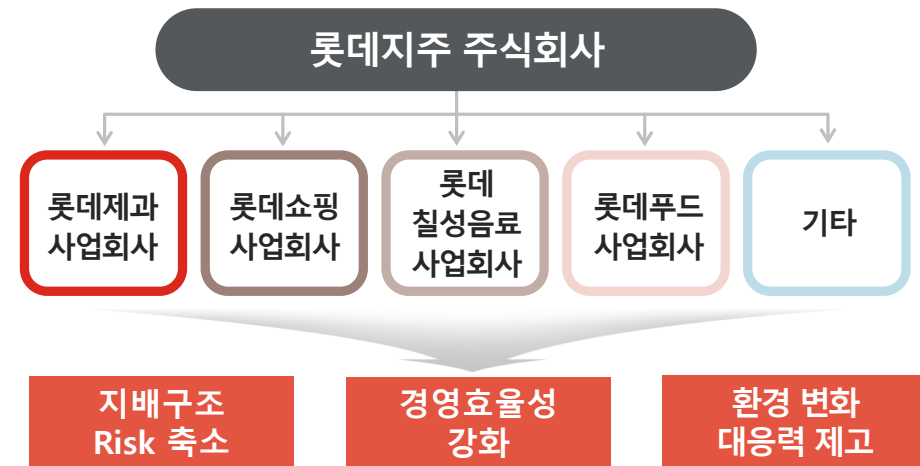
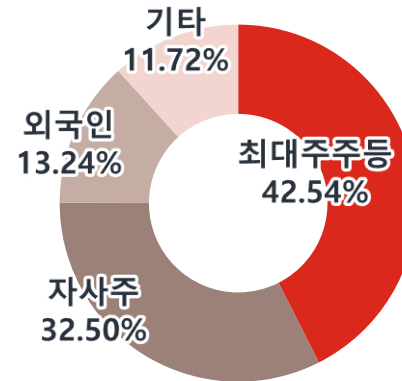
설립일	• 1967.03.24('17.10.01 분할 신설)
주요사업	• 순수지주회사
종업원	• 151명
자회사	• 68개사(자회사 23개, 손자회사 45개)
상장자회사	• 9개사(제과, 칠성, 푸드, 쇼핑, 케미칼 등)
신용등급	• 회사채 AA0
홈페이지	• https://www.lotte.co.kr
이사회 내 위원장	• '20년 12월 31일 기준

구 분	사내이사	사외이사
대표이사	신동빈, 송용덕, 이동우	-
감사위원회	-	곽수근* 이윤호, 이장영
사외이사후보추천위원회	송용덕	이윤호*, 권오곤
투명경영위원회	황각규	권오곤, 곽수근, 김병도
보상위원회	이동우	김병도*, 이장영

1. *표시는 이사회 내 위원장 표기 2. 보통주 지분을 기준

지분구조

2020년 12월 31일 기준





지주 연혁 - 주요사항

2017년 - 그룹의 지주회사 출범

- (10월) 롯데쇼핑, 롯데칠성음료, 롯데푸드, 롯데제과의 각 투자사업 부문을 분할하여 롯데지주 주식회사 신설

2018년 - 지배구조 개편을 통한 경영 효율성 제고

- (4월) 롯데지알에스, 롯데상사, 롯데로지스틱스, 한국후지필름, 대흥기획의 투자 부문을 합병
- (10월) 호텔롯데 및 롯데물산이 보유한 롯데케미칼 주식 일부 양수 (롯데케미칼 관계법인으로 편입)
- (11월) 주주가치 제고를 위해 보유중인 자사주 일부 소각
- (12월) 롯데장학재단이 보유한 대흥기획 주식 일부 취득

2019년 - 지주회사 체제 강화 활동 및 행위제한규정 준수

- (3월) 롯데케미칼·롯데지알에스·롯데푸드·롯데칠성음료로부터 롯데글로벌로지스의 주식 일부 취득 (행위제한규정준수)
- (5월) 롯데카드 주식 일부 엠비케이파트너스 사호 사모투자합자회사에 처분 결정 (행위제한규정준수)

2020년 - 계열사 핵심사업 관리 및 지배력 강화

- (2월) 롯데케미칼 주식 일부 장내매수를 통한 취득 (자회사책임경영 강화)
- (5월) 호텔롯데·부산롯데호텔이 보유한 롯데푸드의 주식 일부 시간외 대량매매로 취득 → 관계법인에서 종속법인으로 변경



Mission

사랑과 신뢰를 받는 제품과 서비스를 제공하여
인류의 풍요로운 삶에 기여한다

Vision

Lifetime **Value** Creator

**질적성장
가이드라인**

지속 가능한
성장률 확보

경제적
부가가치 창출

미래가치
창출

사회적 가치 지향

투명경영

핵심역량
강화

가치경영

현장경영





그룹 사업 포트폴리오 평가/관리 체계 도입 → 건전한 그룹 포트폴리오 구축 도모

평가 개요

- 그룹 사업 포트폴리오 재평가 및 전략적 의미 명확화
- 미래전략연구소-지주 평가체계 공동 설계



사업 포트폴리오 유형				전략적 의의
	1 시장 매력도	2 경쟁 역량	3 전략적 가치	
신성장 사업	↑	↓	↑	• 5년 내 일정규모로 성장 가능한 차세대 주력 사업 → 장기/지속 투자
지속 사업	핵심	↑	↑	• 현재 및 미래 주력 사업 → 최우선적 투자
	현금 창출	↓	↑	• 안정적 / 지속적 수익 창출 사업 → 제한적 투자 기반 효율화
	그룹 시너지	↓	↑	• 그룹 내 시너지 창출 사업 → 선별적 투자
경쟁 열위 사업	↓	↓	↓	• 성과 개선 실패 시, 과감한 철수



2020년 4분기 별도 실적

✓ 2020년 4분기 영업수익 332억원 (-16.6% YoY), 영업비용 384억원 (-5.1% YoY)

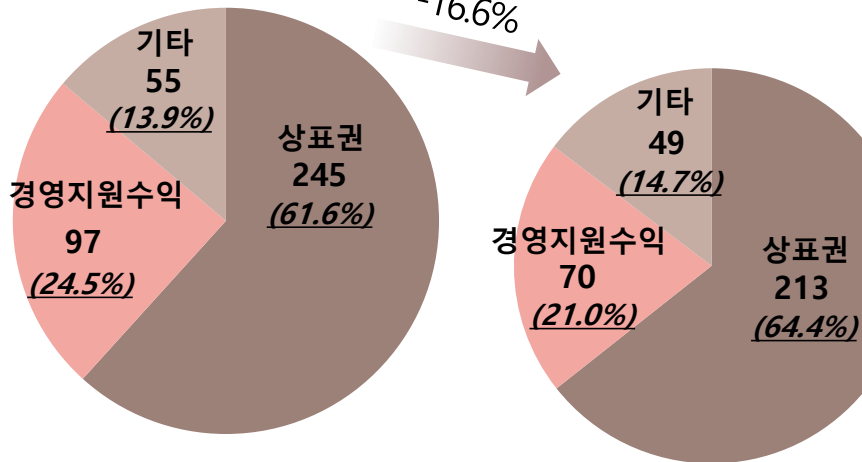
영업수익

(단위: 억원)

2019.4Q: 398억

2020.4Q: 332억

-16.6%



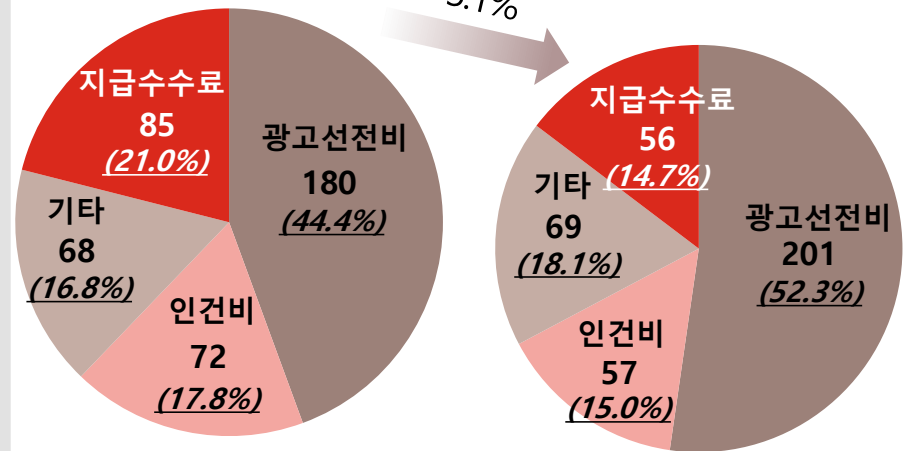
영업비용

(단위: 억원)

2019.4Q: 405억

2020.4Q: 384억

-5.1%





2020년 4분기 누계 별도 실적

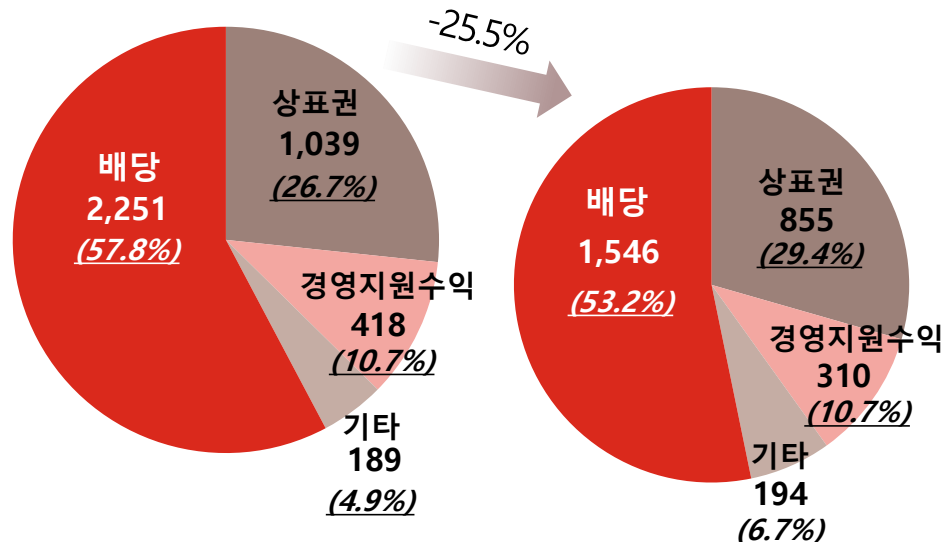
✓ 2020년 4분기 누계 영업수익 2,905억원 (-25.5% YoY), 영업비용 1,270억원 (-14.3% YoY)

영업수익

(단위: 억원)

2019년: 3,897억

2020년: 2,905억

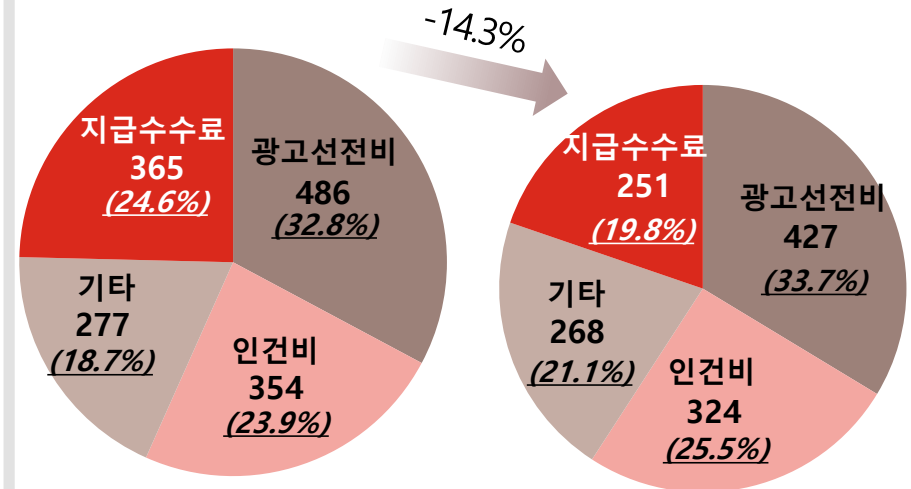


영업비용

(단위: 억원)

2019년: 1,481억

2020년: 1,270억





[2020.4Q 연결실적] 전사

✓ 2020년 4분기 연결 매출액 2조 3,784억원 (+5.5% YoY), 영업이익 -13억원 (적자전환 YoY)

(단위: 억원)

구 분	매출			영업이익			세전이익		
	`20.4Q	`19.4Q	증감률	`20.4Q	`19.4Q	증감률	`20.4Q	`19.4Q	증감률
롯데지주	332	398	-16.6%	-52	-7	-	-3,849	11	-
(별도기준)	332	398	-16.6%	-52	-7	-	-3,849	11	-
롯데제과	5,214	5,153	1.2%	209	162	28.8%	-35	-167	-
롯데푸드 ¹	3,962	-	-	-5	-	-	-46	-	-
코리아세븐	10,071	10,327	-2.5%	-90	20	-	-171	-106	-
롯데정보통신	2,117	2,379	-11.0%	100	163	-38.6%	80	165	-51.2%
GRS	1,630	1,978	-17.6%	-80	-117	-	-158	-102	-
기타 ²	458	2,318	-80.2%	-96	111	-	977	-8,499	-
롯데지주 연결	23,784	22,553	5.5%	-13	332	-	-3,202	-8,699	-
중단사업손익	-	-	-	-	5	-	-	-122	-

1. 롯데푸드 `20.3Q (6월말) 부터 연결 반영 2. 기타 손익에 내부거래조정 등 연결 조정 포함 (자회사 등 내부거래제거차이 반영 및 기타 연결 조정 효과 등)

3. `20.4Q 지분법손익 전년비 +2,229억 (쇼핑 +1,901억, 칠성 +717억, 케미칼 -320억 등) 4. 지분법적용주식손상차손 전년비 -1,621억 (`20년 1,106억 : 심양 957억, 역사279억 `19년 2,727억 : 쇼핑 2,520억, 역사 89억 등) 5. 지분법적용주식손상차손환입 +867억 (글로벌로지스 +640억, 캐논 +228억)



[2020년 연결실적] 전사

✓ 2020년 누계 연결 매출액 9조 866억원 (+2.6% YoY), 영업이익 1,562억원 (-10.6% YoY)

(단위: 억원)

구 분	매출			영업이익			세전이익		
	FY2020	FY2019	증감률	FY2020	FY2019	증감률	FY2020	FY2019	증감률
롯데지주	1,359	1,646	-17.5%	89	165	-46.2%	-3,389	4,071	-
(별도기준)	2,905	3,897	-25.5%	1,635	2,416	-32.3%	-3,389	4,071	-
롯데제과	20,760	20,930	-0.8%	1,126	973	15.6%	559	526	6.3%
롯데푸드 ¹	8,690	-	-	204	-	-	133	-	-
코리아세븐	40,684	40,578	0.3%	-85	422	-	44	223	-80.2%
롯데정보통신	8,495	8,457	0.5%	388	411	-5.7%	381	458	-16.8%
GRS	6,831	8,399	-18.7%	-196	213	-	-456	179	-
기타 ²	4,046	8,552	-52.7%	37	-437	-	-172	-10,919	-
롯데지주 연결	90,866	88,562	2.6%	1,562	1,749	-10.6%	-2,901	-5,462	-
중단사업손익	-	12,617	-	-	1,135	-	-	1,151	-

1. 롯데푸드 `20.3Q (6월말) 부터 연결 반영 2. 기타 손익에 내부거래조정 등 연결 조정 포함 (자회사 등 내부거래제거차이 반영 및 기타 연결 조정 효과 등)

3. 2020년 지분법손익 전년비 -1,997억 (케미칼 -1,020억, 쇼핑 -774억, 칠성 +872억 등) 4. 지분법적용주식손상차손 전년비 -2,990억 ('20년 1,238억 : 심양 957억, 역사 279억 등 '19년 4,228억 : 쇼핑 3,254억, 캐논코리아비즈니스솔루션 684억 등); 5. 지분법적용주식손상차손환입 전년비 +1,047억 (글로벌로지스 +640억, 캐논 +228억, PCPPI +179억)



지주 차입금 현황

✓ `20년말 순차입금비율은 19년말 대비 +13.4%p (+5,948억) 증가

■ 재무상태표 (별도기준)

(단위: 억원)

구 분		2020년 12월말	2019년 12월말	증감
예금	은행 및 증권사	6,502	3,312	3,190
차입금	은행대출	3,500	2,500	1,000
	기업어음	6,820	4,700	2,120
	회사채	13,627	7,609	6,018
	합 계	23,947	14,809	9,138
순차입금		17,445	11,497	5,948
자본총계		50,348	54,005	-3,657
순차입금비율		34.65%	21.30%	13.4%p
부채비율		57.63%	44.40%	13.2%p



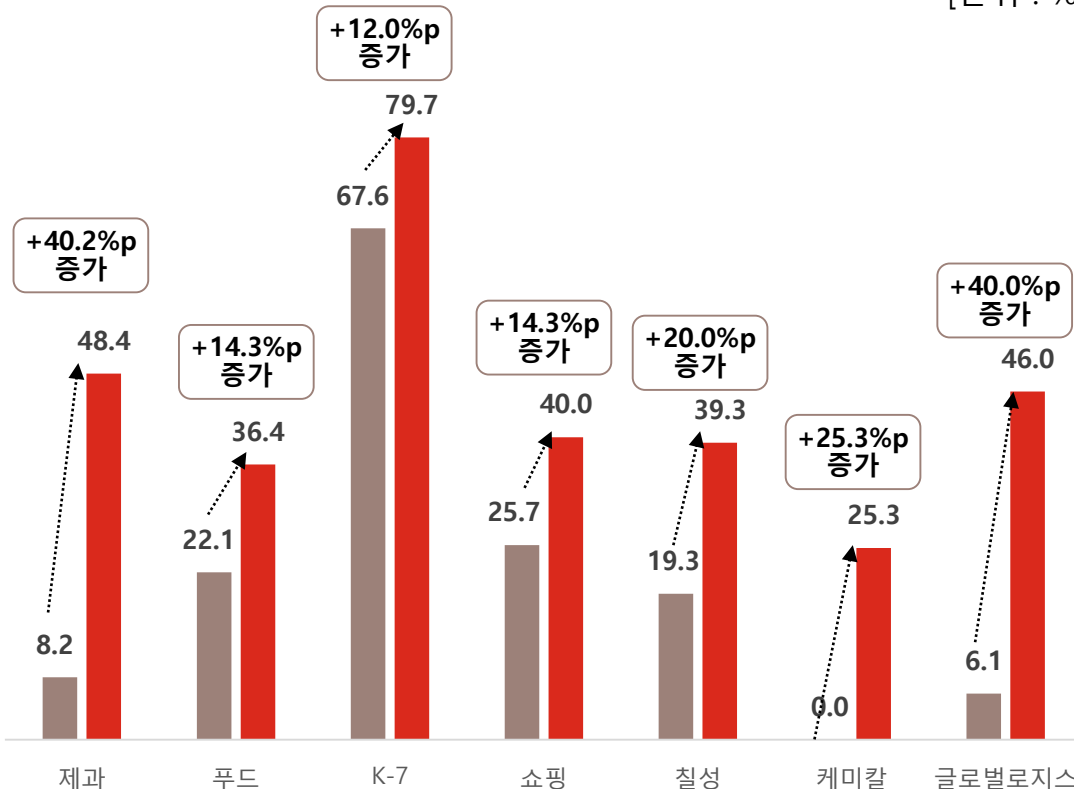
계열사 핵심사업 관리 및 지배력 강화

✓ 주요 계열사 (케미칼·음료·푸드 등) 지분 매입을 통한 수익기반 확대 및 그룹 지배력 강화

지주 주요 계열사 지분 변화

■ 2017년말 ■ 2020년말

[단위 : %]



'20년 6월말 푸드 연결편입

지분을 변동에 따른 사업결합

구 분	20.1Q	20.6월	20.2Q
지분율 ¹⁾	28.71%	+16.53%	45.24%

1) 자기주식을 고려한 유효지분율

재무효과 - 손익계산서

- 기존 지분법 대상 → 연결대상(3분기부터 반영)
: 과거 당기순이익의 28.71%만 반영 →
손익계산서 매출/이익에 100% 반영(내부거래 제외)

재무효과 - 재무상태표

- 푸드 연결편입으로 부채 대비 자본
상승효과 및 재무비율 개선 (부채비율 등)

**푸드 연결편입으로 전체적인
지주의 재무제표 개선 효과 발생**

1. 18년 지주·상사·로지스틱스·후지필름·GRS·대흥기획·아이티테크의 합병 등에 따른 제과 지분 증가(제과 종속 편입); 호텔·물산 보유 케미칼 지분 매입으로 케미칼 관계회사 편입;
2. 19년 케미칼 주식 추가 장내매입 (18만주); 케미칼·GRS·푸드·칠성으로부터 GRS 지분 매입
3. 20년 칠성 자사주 매입 및 현물출자; 푸드 지분 추가 매입으로 종속 편입; 케미칼 지분 추가 매입; PCPPI 주식 칠성에 현물출자



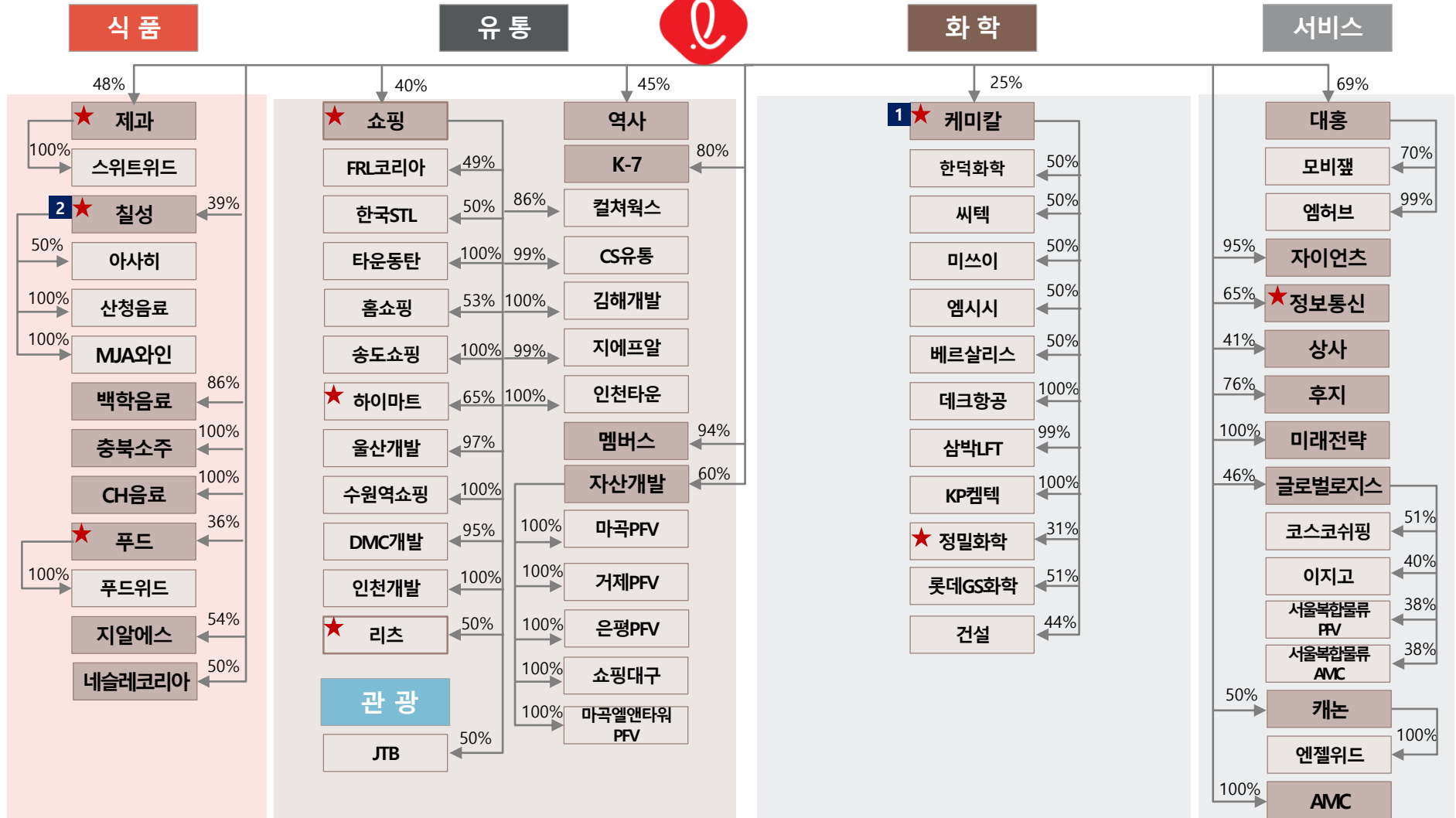
4분기 지주 지분구조 주요 변동 사항

1 지주: 케미칼 지분 0.72% 추가매입 24.61% → 25.33%, '20년 11월 (시간외 매매)

★상장사 (9개사)

2 지주: 칠성 지분 12.72% 추가매입 26.54% → 39.26%, '20년 10월 (제3자배정유상증자), 12월 (시간외 매매)

자회사 (23개사)
손자회사 (45개사)





[주주정책] 지주 및 그룹 상장사 주주친화 정책

구 분	주주친화 정책
2015년	✓ 지배구조 개선 TF 발족 (4대 개혁과제 선정) - 순환출자 해소, 호텔 IPO, 지주회사 전환, 경영투명성 제고 - 이사회 권한 확대, 자산 3천억 이상 비상장사 사외이사 설치
2016년	✓ 롯데제과 액면분할 (5,000원→500원, 1/10 분할) ✓ 상장사 표준정관 적용 추진으로 경영 투명성 제고
2017년	✓ 지주사 전환 통한 기업 지배구조 개선 및 투명경영 확대 (상장 4사 분할합병) ✓ 상장 4개사¹ 점진적인 배당 상향 및 중간배당 추진 (배당성향 30% 수준) ✓ 그룹 최초의 해외 자회사 (롯데케미칼 말레이시아 Titan) 상장
2018년	✓ 지주 자기주식 소각으로 주주가치 개선 (11,657,000주, 10%) - 주식매수청구권 관련 자기주식 5년 내 처분 필요 ✓ 계열사 추가 편입 통한 지배구조 개선 가속화 - 비상장 6개사² 편입 ('18.4월)/롯데케미칼 편입 ('18.10월)/순환출자 완전해소 (75만→0개) ✓ 롯데정보통신 상장 - 지주사 전환 이후 최초 IPO로서 주주가치 제고
2019년	✓ 롯데칠성 액면분할 (5,000원→500원, 1/10 분할) ✓ 롯데지주 첫 중간배당 실시
2020년	✓ 롯데푸드 지분 확대로 연결대상 편입 (13.29% 지분 추가 매입) ✓ 행위제한요건 준수를 위한 지분 정리 - 케미칼 : 한덕화학 지분 취득, 롯데글로벌로지스 지분 매각/ 컬쳐웍스 : 디시네마 청산

1. 제과, 칠성, 푸드, 쇼팡; 2. 롯데지알에스, 롯데상사, 롯데로지스틱스, 한국후지필름, 대흥기획, 롯데아이티테크



주주환원정책 : 그룹 상장사 배당 현황 (별도 기준)

✓ 당사는 별도 손익 기준 배당성향 30% 이상을 배당 목표로 하고 있습니다.

[단위: 억원]

구 분	2018년			2019년			2020년		
	배당금	배당성향	시가 배당률	배당금	배당성향	시가 배당률	배당금	배당성향	시가 배당률
지주	572	-	1.5%	787	37%	2.8%	715	-	2.9%
제과	83	50%	0.9%	83	75%	0.9%	103	28%	1.6%
칠성	222	-	1.9%	222	-	1.9%	260	-	2.5%
푸드	136	32%	2.1%	109	29%	2.9%	109	15%	3.5%
쇼핑	1,470	-	2.5%	1,074	-	2.8%	792	-	2.8%
하이마트	401	47%	3.6%	236	-	3.2%	283	99%	3.8%
케미칼	3,599	25%	3.8%	2,296	58%	3.0%	1,234	107%	1.4%
정밀화학	433	25%	4.1%	433	22%	3.8%	382	24%	2.8%
정보통신	93	30%	1.8%	106	29%	1.7%	106	35%	1.8%
계	7,010	35%	2.5%	5,346	42%	2.6%	3,984	13%	2.6%

1. 시가배당률 (주당배당금 / 기말 주가)은 보통주 기준입니다. 2. 배당성향은 별도배당성향 기준입니다.



코리아세븐 실적

✓ 손익 현황

[단위 : 억원]

	4Q 20	4Q 19	YoY	2020	2019	YoY
매출	10,071	10,327	106	40,684	40,578	212
영업이익	▲90	20	적자전환	▲85	422	적자전환
세전이익	▲171	▲106	-	44	223	▲179
당기순이익	▲154	▲89	-	73	138	▲65

- 코로나19로 인한 점당 매출 하락에도 불구하고 점포수 증가로 매출 증가
- 점포 운영 효율화, 신규 서비스 제휴 확대 등 지속 추구
※ 요기요(배달), 라스트오더(마감할인), APP 서비스 강화

✓ 재무상태표

[단위 : 억원]

구분	20년 말	19년 말	증감
자산	17,801	15,980	1,821
현금 및 현금성 자산 ¹	1,874	1,470	404
부채	13,850	12,072	1,778
차입금	4,747	3,515	1,232
자본	3,951	3,909	42
부채비율	350.5%	308.8%	41.7%pt

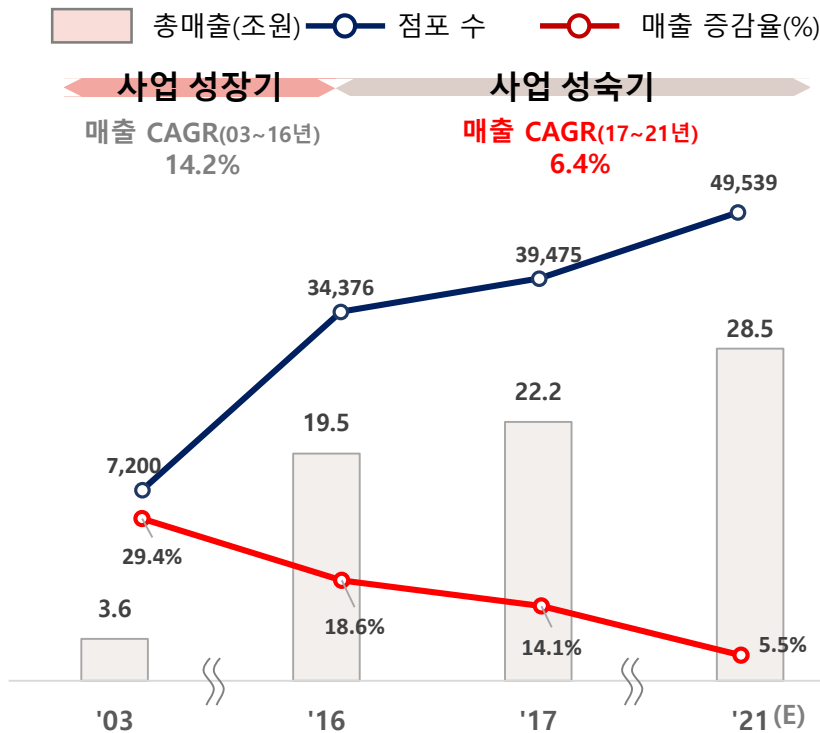
- 점포수 증가로 투자비 증가하며 총 차입금 증가
※ 점포수 증가 추이
(‘19년 말 10,016점 → ‘20년 말 10,501점)
- 유동자금 선제적 확보로 현금성 자산 및 차입금 동반 상승

1. 현금 및 현금성자산 : 현금및현금성자산, 단기금융상품

코리아세븐 : 국내 편의점 업계 현황

✓ 편의점은 지속 성장 중이나, '17년 이후 사업 성숙기 진입 → 차별화 기반 질적 경쟁 전환

■ 편의점 업계 성장 추이¹



■ 편의점 프랜차이즈 현황

(19년말 기준)

구분	점포수	지분구조	주요연혁
 코리아세븐	10,016	롯데지주 (79.66%)	• 89년 1호점 오픈 • 94년 롯데 인수 • 00년 로손 인수 • 10년 바이더웨이 인수
 GS리테일	13,918	GS (65.8%)	• 90년 1호점 오픈 • 05년 브랜드, 사명변경 (LG25 → GS25)
 BGF리테일	13,849	BGF (30.0%) 홍석조 (7.4%) 친인척 (18.1%)	• 90년 1호점 오픈 • 12년 브랜드, 사명변경 (Familymart → CU)
 이마트24	4,491	이마트 (100.0%)	• 03년 1호점 오픈 • 17년 브랜드, 사명변경 (with me → emart24)
 한국미니스톱	2,582	日 미니스톱 (96.1%) 日 미쓰비시 (3.9%)	• 90년 1호점 오픈 • 04년 이온그룹 인수 (대상 → 일본이온그룹)

양적
성장

점포 수 중심 양적 성장

- 최단거리 고객 소비 접점 채널 정착
- 편의점 산업의 선진화

질적
성장

차별화 기반 질적 성장 전환

- 1인 가구 증가와 가치 소비의 확산
- Food, HMR 시장 성장, 각종 생활 서비스 강화

Fresh Food Store와 DT 혁신으로 지역 상권 1등 달성

개요	Fresh Food Store	DT Store	DT Service
이미지	 프리미엄 푸드 스토어 '푸드드림'	 세계 최초 바이오 인증, 결제 무인 편의점	 택배 키오스크 '김펑구'
내용	• 푸드 품질 혁신 및 구색 강화 - 도시락, 즉석식품, 과일/디저트, HMR 등 • 푸드드림: 지역 상권 1등 전략 - 푸드, 음료, 서비스 플랫폼화 • 글로벌 7-11 상품 확대 - Slurpee(슬러시), Big Bite(핫도그) 등	• 스마트스토어 오픈 확대 - 시그니처(무인편의점) 익스프레스(스마트자판기) • 시그니처 : 점포 운영 효율 혁신 - 유·무인 통합 운영 가능(야간 미운영 대응) • 익스프레스 : 점포 추가 수익 창출 - 기존 점포(Main) 자판기(Sub) 통합 관리	• 차별화 서비스 플랫폼 - 택배(김펑구), 무인 락커, ATM 등 • 세븐 APP 서비스 강화 - 예약 주문, 주류·신선식품 판매 등 • 신규 서비스 제휴 확대 - 요기요(배달), 라스트오더(마감 할인) 등



롯데GRS 실적

✓ 손익 현황(연결)

[단위 : 억원]

	4Q 20	4Q 19	YoY	2020	2019	YoY
매출	1,630	1,978	▲348	6,831	8,399	▲1,568
영업이익	▲80	▲117	-	▲196	213	적자전환
세전이익	▲158	▲102	-	▲456	105	적자전환
당기순이익	▲115	▲110	-	▲337	68	적자전환

- 코로나19 효과로 인해 매출 감소
- 비대면 매출 강화, 신제품 출시
 - ※ 국내 햄버거 배달 매출 증가세(주거지/시가지 중심)
(19년 2,921억 → 20년 3,762억, 28.8P ↑)
- 비용 절감 지속 추구
 - ※ 19년 비 인건비 외 판매관리비 ▲627억

✓ 재무상태표

[단위 : 억원]

구분	20년 말	19년 말	증감
자산	8,405	8,171	234 ↑
현금 및 현금성 자산 ¹	1,999	820	1,179 ↑
부채	6,126	5,633	493 ↑
차입금	2,981	1,991	990 ↑
자본	2,279	2,538	▲259
부채비율	268.8%	221.9%	46.9P ↑

- 신규연결 베트남 F&G 취득 영향
 - ※ 자산 : 248억 ↑, 부채 5억 ↑
- 유동자금 선제적 확보 → 현금성 자산 및 차입금 상승
 - ※ 현금성 자산 : 1,179억 ↑, 차입금 990억 ↑

1. 현금 및 현금성자산 : 현금및현금성자산, 단기금융상품



롯데GRS : 매출 활성화 및 수익성 개선 방안

✓ 매출 활성화 방안(비대면 매출 확대)

구 분	내 용
신제품 출시	• 롯데리아 : 배달매출 극대화 - 1인 배달 : 1인 혼담 활성화 - 신제품 : 폴더버거, 밀리터리버거, 치즈인더에그 등 • 엔제리너스 : 이색메뉴 출시 - 반미 샌드위치, 시즌제품 등
APP 활성화 (비대면 매출)	• 통합APP '롯데잇츠' 개발 완료 - 그룹사 제휴 강화 : 상호 송객 (롯데온과 잇츠앱 사이트 연동 전환) - 활성화 : 전 브랜드 DAY마케팅 강화 제휴채널 확대 등 - 회원수 현재 218만명 → 300만명 계획
배달, 판촉강화 (비대면 매출)	• 롯데잇츠 외 외부 배달앱 제휴 확대 - 쿠팡잇츠, 위메프 제휴 진행 - 신규판촉 : 구독 서비스 시행

✓ 수익성 개선 방안

구 분	내 용
무인화 및 생산 자동화	• 픽업부스 도입 확대
	• 햄버거 주방 부분자동화 구축
	• 무인포스 확대
	• 점포관리 업무 모바일화
Drive Thru 확대	• DT 적합 타켓지 모색후 확대 - 물건 확보채널 다각화, 주유소 선별 검토 - 나대지 DT 개발 검토
기 타	• 임차료 절감 모델 도입 - 1층 면적 최소화, 2층 중심 운영 검토 • 소모성 경비 절감

2021년 Guidance – ESG 경영

✓ '20년 ESG 평가 등급은 B+등급으로 향후 등급 개선을 위해 다양한 활동 진행 중

2019-2020년 롯데지주 ESG 평가 결과

KCGS
한국기업지배구조원

2019년



Environmental : B
Social : A
Governance : B+

2020년



Environmental : B
Social : A
Governance : B

주요 사회 공헌 활동

CSV
활동

mom편한 사업

- 여성·아동 테마 사업



놀이터 (16개소)



꿈다락 (68개소)



육아나눔터 (25개소)

아동 지원 사업

- 발달장애 아동 진단 및 치료 지원
- 소외계층아동 가정 난방비 모금 캠페인 등



나라 사랑

- 나라발전에 기여하고 헌신하는 군부대 장병 지원 사업



청춘책방 (57개소)



나라사랑 투어

2021년 Guidance – ESG채권 발행 등 ESG 저변확대 및 활성화 활동

지주 ESG 채권발행

'20년	- 한국 지주사 최초로 ESG채권 발행 - 첫 ESG채권 "흥행", 10년물 700억원 이상 기관 수요 확보
'21년	10년물 수요예측 900억 이상 달성하며 기존 300억 → 600억 증액 - 롯데지주 흥행에 글로벌로지스 발행 녹색채권 5년물도 3배 수요 확보



채권발행 내역

	2020년 8월 21일 ¹	2021년 1월 13일 ¹
종류	ESG BOND 10년물	ESG BOND 10년물
발행금액	금 오백억원 (₩50,000,000,000)	금 육백억원 (₩60,000,000,000)
발행목적	ESG 강화를 위해 롯데 인재개발원 오산 캠퍼스 등 친환경건물준공 ('19년 ~ '21년 준공 계획)	
개별민평 금리	※ 3/9일 기준 롯데지주(AA0) 10년물 개별민평 2.65%로 등급민평 2.89% 대비 -24 bp (ESG 채권발행을 통한 자금조달 비용 절감)	

'20년 지주사 최초 ESG채권 발행 이후 '21년에도 ESG 채권 발행을 통한 지속가능성장 도모

주1 : 증권신고서(채무증권) 최초 공시일 기준

ESG 경영 강화를 통한 지속 성장성 확보 추진

✓ 지주 중심의 ESG 경영체계 확립을 추진 중

롯데그룹 ESG 주요 추진 현황

그룹		다양한 테마로 사회공헌 활동
식품		無라벨 친환경 투명 페트병 사용
유통		친환경 상품 판매 및 녹색 매장화
화학		친환경 사업에 5.2조원 투자 계획
호텔&서비스		영업장 내 친환경 경영 추진

롯데그룹은 최근 급부상하고 있는 ESG 트렌드에 맞게 다양한 ESG 활동 중

롯데그룹 ESG 강화 관련 주요 검토 방향

E	친환경 경영 선도	• 친환경 투자 및 리스크 대응 관리
	저탄소 경영 활성화	• 탄소 배출 저감 목표 설정 및 관리
	환경 파트너십 강화	• 이니셔티브 참여 및 정보 공개
⋮		
S	사회공헌 확대	• 사회 취약 계층 지원 및 교육 제공
	동반성장 및 상생 실현	• 중·소기업 및 관계사 성장 지원
	혁신/포용 경영 추진	• 인권과 다양성 존중
⋮		
G	거버넌스 체계화	• ESG 전담 조직 및 위원회 운영
	지배구조 안정화	• 이사회 차별성 및 리더십의 균형
	투명 및 윤리 경영 강화	• 원칙 준수 및 내부 시스템 구축
⋮		

향후 지주 중심의 그룹 ESG 경영체계 확립을 통해 Global ESG 선도그룹으로 도약 추진 예정



[APPENDIX] 롯데그룹 상장사 IR홈페이지

구 분	그룹 상장사 IR홈페이지 주소
지주	https://www.lotte.co.kr/ir/inc.do?tab=table_01#tab_list
제과	https://www.lotteconf.co.kr/invest/ir
철성	https://company.lottechilsung.co.kr/kor/invest/irreport/list.do
푸드	http://www.lottefoods.co.kr/company/investment/ir_list.asp
쇼핑	http://www.lotteshoppingir.com/data/data_01.jsp
하이마트	https://company.himart.co.kr/ir/news/ir
케미칼	https://www.lottechem.com/kor/company/invest/ir/presentation/list.do
정밀화학	https://www.lottefinechem.com/information/IR
정보통신	https://www.ldcc.co.kr/company/investment/ir
리츠	http://www.lottereit.co.kr/resources/disclose.html



[APPENDIX] 2020.4Q 연결 재무제표

■ 재무상태표

(단위: 억원)

과 목	FY2020	FY2019
유 동 자 산	49,026	31,266
현금및현금성자산	8,995	7,236
기타유동자산	40,031	24,030
비 유 동 자 산	117,774	124,791
유형자산	29,522	23,898
무형자산	7,656	8,509
기타비유동자산	80,596	92,384
자 산 총 계	166,800	156,058
유 동 부 채	47,455	37,869
차입금및사채	16,858	13,186
기타유동부채	30,596	24,683
비 유 동 부 채	41,035	40,263
차입금및사채	29,438	20,748
기타비유동부채	11,596	19,515
부 채 총 계	88,489	78,132
자 본 총 계	78,311	77,925
부채비율(%)	113.0	100.3

■ 손익계산서

(단위: 억원)

과 목	2020	2019	YoY	`20.4Q	`19.4Q	YoY
매 출	90,866	88,562	2.6%	23,784	22,553	5.5%
매출원가	65,946	62,637	5.3%	17,719	16,114	10.0%
매출총이익	24,920	25,924	-3.9%	6,065	6,439	-5.8%
판매비와관리비	23,358	24,176	-3.4%	6,078	6,106	-0.5%
영업이익	1,562	1,749	-10.6%	-13	332	-
금융수익	910	1,353	-32.8%	398	251	58.6%
금융비용	2,289	2,086	9.7%	806	217	271.0%
기타수익	4,310	2,142	101.2%	1,416	624	127.0%
기타비용	4,821	8,044	-40.1%	2,583	5,847	-55.8%
지분법 손익	-2,573	-576	-	-1,613	-3,842	-
법인세비용전순이익(손실)	-2,901	-5,462	-	-3,202	-8,699	-
법인세비용(수익)	-512	-409	-	-251	-438	-
당기순이익(손실)	-2,389	-4,116	-	-2,951	-8,437	-
지배주주순이익(손실)	-1,984	-3,595	-	-2,340	-7,593	-



[APPENDIX] 2020.4Q 별도 재무제표

■ 재무상태표

(단위: 억원)

과 목	FY2020	FY2019
유 동 자 산	7,034	3,513
현금및현금성자산	445	448
기타유동자산	6,589	3,064
비 유 동 자 산	72,328	74,449
유형자산	883	218
무형자산	76	70
기타비유동자산	71,369	74,160
자 산 총 계	79,362	77,962
유 동 부 채	8,761	7,174
차입금및사채	7,150	3,000
기타유동부채	1,611	4,174
비 유 동 부 채	20,253	16,783
차입금및사채	16,567	11,821
기타비유동부채	3,686	4,962
부 채 총 계	29,014	23,957
자 본 총 계	50,348	54,005
부채비율(%)	57.6%	44.4%

■ 손익계산서

(단위: 억원)

과 목	2020	2019	YoY	`20.4Q	`19.4Q	YoY
영업수익	2,905	3,897	-25.5%	332	398	-16.6%
영업비용	1,270	1,481	-14.3%	384	405	-5.1%
영업이익	1,635	2,416	-32.3%	-52	-7	-
금융수익	390	733	-46.8%	151	244	-38.3%
금융비용	862	1,010	-14.7%	417	169	146.4%
기타수익	1,395	8,247	-83.1%	748	5,990	-87.5%
기타비용	5,947	6,314	-5.8%	4,279	6,047	-29.2%
법인세비용전순이익	-3,389	4,071	-	-3,849	11	-
법인세비용(수익)	-318	1,963	-	-111	1,684	-
당기순이익	-3,071	2,108	-	-3,738	-1,673	-